



Revista Brasileira de Educação

ISSN: 1413-2478

ISSN: 1809-449X

ANPEd - Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Educação

Freire, Eduardo José; Teixeira, Aridélmo José Campanharo  
Impactos das fusões e aquisições na qualidade acadêmica: uma análise  
das instituições de ensino superior privadas brasileiras entre 2007 e 2016  
Revista Brasileira de Educação, vol. 29, e290031, 2024  
ANPEd - Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Educação

DOI: <https://doi.org/10.1590/S1413-24782024290031>

Disponível em: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=27577580020>

- ▶ Como citar este artigo
- ▶ Número completo
- ▶ Mais informações do artigo
- ▶ Site da revista em [redalyc.org](http://redalyc.org)

UNEM [redalyc.org](http://redalyc.org)

Sistema de Informação Científica Redalyc  
Rede de Revistas Científicas da América Latina e do Caribe, Espanha e Portugal  
Sem fins lucrativos acadêmica projeto, desenvolvido no âmbito da iniciativa  
acesso aberto

## Impactos das fusões e aquisições na qualidade acadêmica: uma análise das instituições de ensino superior privadas brasileiras entre 2007 e 2016

*Impacts of mergers and acquisitions on academic quality:  
an analysis of Brazilian private higher education institutions between 2007 and 2016*

*Impactos de las fusiones y adquisiciones en la calidad académica:  
un análisis de las instituciones privadas brasileñas de educación superior entre 2007–2016*

Eduardo José Freire<sup>I</sup>

Aridelmo José Campanharo Teixeira<sup>II</sup>

### RESUMO


O presente estudo estima os impactos das fusões e aquisições (M&A) no Ensino Superior privado brasileiro no período de 2007 a 2016. Para isso, foram utilizados como base de dados cursos de graduação de instituições de ensino superior privadas. As informações foram coletadas por meio de dados públicos divulgados no Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Anísio Teixeira, bem como no Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. Com uma amostra inicial de 35.324 observações, formou-se um banco de dados em painel sobre o qual se aplicaram duas metodologias: *Propensity Score Matching* e Diferenças em Diferenças. Os resultados demonstraram que as M&A geram efeitos positivos e estatisticamente significativos para a qualidade acadêmica somente a partir do terceiro triênio, confirmando a hipótese inicial, de que as fusões universitárias, em longo prazo, aumentam as médias dos estudantes no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes.

**Palavras-chave:** Fusões e Aquisições. Qualidade Acadêmica. Ensino Superior Privado.

### ABSTRACT

The present study estimates the impacts of mergers and acquisitions on Brazilian private higher education institutions in the period from 2007 to 2016. This was done by using as a database undergraduate courses of private higher education institutions. Information was collected from public data disclosed by the National Institute of Studies and Research Anísio Teixeira, as well as at the Brazilian Institute of Geography and Statistics. With an initial sample of 35,324 observations, a panel database was formed on which two methodologies were applied: *Propensity Score Matching* and Differences in Differences. The results indicated that M&A generate positive and statistically significant effects for academic quality only from the third triennium onwards, confirming the

<sup>I</sup>Fucape Business School, Vitória, ES, Brasil. E-mail: [eduardofreire@secitec.mt.gov.br](mailto:eduardofreire@secitec.mt.gov.br)  <https://orcid.org/0000-0001-9606-0064>

<sup>II</sup>Fucape Business School, Vitória, ES, Brasil. E-mail: [aridelmo@fucape.br](mailto:aridelmo@fucape.br)  <https://orcid.org/0000-0002-4909-1025>

initial hypothesis that university mergers, in the long term, increase the averages of students in the National Student Performance Exam.

**Keywords:** Mergers and Acquisitions. Academic Quality. Private Higher Education.

## RESUMEN

El presente estudio estima los impactos de las fusiones y adquisiciones (M&A) en la educación superior privada (ES) brasileña en el período de 2007 a 2016. Para ello, se utilizaron como base de datos cursos de pregrado de Instituciones privadas de Educación Superior (IES). La información fue recolectada a través de datos públicos divulgó en el Instituto Nacional de Estudios e Investigaciones Anísio Teixeira (INEP), así como en el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE). Con una muestra inicial de 35.324 observaciones, se formó una base de datos de paneles sobre la que se aplicaron dos metodologías: Propensity Score Matching (PSM) y Differences in Differences (DD). Los resultados indicaron que las fusiones y adquisiciones generan efectos positivos y estadísticamente significativos para la calidad académica, solo a partir del tercer trienio, confirmando la hipótesis inicial de que las fusiones universitarias, a largo plazo, aumentan los promedios de los estudiantes en el Examen Nacional de Desempeño Estudiantil (Enade).

**Palabras clave:** Fusiones y Adquisiciones. Calidad Académica. Educación Superior Privada.

## INTRODUÇÃO

As fusões e aquisições (*mergers & acquisitions* — M&A) são fenômenos relativamente recentes e que aumentaram de forma significativa, em todo o mundo, nas últimas décadas (Reynolds e Teerikangas, 2016; Bolbanabad *et al.*, 2017). No mercado brasileiro, entre os anos de 1999 e 2018, ocorreram 11.693 transações, das quais mais de 45% envolveram companhias domésticas (KPMG, 2018). Além disso, no primeiro trimestre de 2018, as aquisições de controle, incorporações e vendas de participações minoritárias somaram R\$ 52,3 bilhões, um crescimento de 120% na comparação com o mesmo período de 2017 (ANBIMA, 2018).

Entre as opções de mercado da economia nacional em evidência nos últimos anos pela movimentação financeira pela frequência de transações e pelo porte de algumas delas, está o segmento da educação, especialmente a modalidade de ensino superior (ES) com fins lucrativos (Sarfati e Shwartzbaum, 2013). De acordo com dados disponibilizados pela CM Consultoria Educacional (CM Consultoria, 2014), entre o ano de 2005 e a data de publicação do relatório, ocorreram no país acima de 147 M&A de IES privadas em mais de 250 cidades brasileiras, gerando um montante financeiro acima de R\$ 10,7 bilhões de reais.

A literatura internacional captura o fenômeno em questão e revela conflitos resultantes de alterações sobre a qualidade de produtos e serviços de empresas fusionadas e adquiridas (Romano e Balan, 2011; Farah, 2016; Cheny e Gayle, 2019). Essa descoberta científica demonstra que os efeitos desses fenômenos não são uniformes (Garcia e Azevedo, 2016), podendo o desempenho ser tanto positivo (Skodvin, 1999; Bolbanabad *et al.*, 2017; Prince e Simon, 2017) quanto negativo (Fan, 2013; Han, Kairies-Schwarz e Vomhof, 2017; Leslie, Abu-Rahma e Jaleel, 2018).

Especificamente, um estudo realizado por Chaves (2010), que envolveu as M&A dos cursos de bacharelado em Direito, encontrou evidências que sugerem piora de desempenho dos estudantes no exame da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB). Entre os resultados empíricos descobertos,

pode-se citar que apenas 10% dos alunos concluintes conseguiram aprovação nesse teste, resultado abaixo da média geral, que chegou a 25% em nível nacional.

Ademais, embora a legislação educacional brasileira contenha normas constitucionais nos níveis federal, estadual e municipal regulando o sistema nacional de educação, garantindo esse direito social e imputando ao Estado o dever de prover oferta, financiamento e qualidade, aproximadamente 2% das IES públicas e privadas brasileiras atingiram nota máxima em uma escala que varia de 1 a 5 nos indicadores Conceito Preliminar de Curso (CPC) e Índice Geral de Cursos (IGC) (INEP, 2018).

No Brasil, a literatura empírica sobre os impactos do poder de concentração no mercado educacional apresenta uma escassez de pesquisas. E, em geral, discorre sobre a estrutura de mercado do ES (Santos, 2010; Sarfati e Shwartzbaum, 2013), os desempenhos educacional e econômico (Chaves, 2010; Gambirage, 2015; Garcia e Azevedo, 2016; Spolavori e Curth, 2017) e os efeitos das M&A sobre matrículas e emprego docente (Ribeiro, 2016).

Diante do cenário apresentado, tem-se o seguinte problema de pesquisa: as M&A influenciam na qualidade das IES privadas fusionadas ou adquiridas? Assim, o objetivo principal do estudo foi investigar os impactos das M&A sobre a qualidade acadêmica dos cursos de graduação do setor privado brasileiro no período de 2007 a 2016.

O contexto escolhido, isto é, as fusões universitárias brasileiras, embora seja considerado relativamente recente, é rico em oportunidades de estudos, principalmente no setor privado, que experimentou ativamente, ao longo das últimas duas décadas, uma série de M&A, criando uma variação significativa no conjunto de dados para estimar os seus efeitos na dimensão qualidade. Além do mais, é no Brasil que se encontra instalado o grupo Kroton Educacional, a maior empresa de capital aberto em termos de valor de mercado no mundo, uma das corporações mais citadas frequentemente em notícias sobre negócios envolvendo M&A de instituições de ensino.

Este estudo diferencia-se dos demais pelos seguintes aspectos:

1. Apresenta dados mais recentes sobre desempenhos acadêmicos de IES privadas fusionadas e adquiridas;
2. Considera um espaço temporal favorável para verificar os efeitos das M&A institucionais em longo prazo;
3. Constitui-se de uma base de dados bem mais representativa (2007–2016);
4. Contempla todos os cursos de graduação no período de análise;
5. Inova com uma metodologia que possibilita capturar a dimensão da qualidade de serviços impactados pelas M&A;
6. Cria e utiliza duas variáveis de controle inéditas na literatura: IES *prime* e IES tradicionais;
7. Analisa a qualidade acadêmica por agrupamentos de áreas de conhecimento.

A relevância desta pesquisa está na apresentação de um estudo que contém evidências empíricas e indica, de forma analítica, explicações complementares acerca da qualidade acadêmica pós-fusões universitárias. Esse processo é realizado com base nas análises da *performance* dos discentes por agrupamentos de áreas de conhecimento e nos resultados alcançados pelos universitários de IES *prime* e de empresas tradicionais. Ademais, este trabalho contribui para a literatura, ampliando, complementando e/ou preenchendo lacunas de outras pesquisas existentes a respeito dos efeitos das M&A no ES privado.

## EFEITOS DAS FUSÕES E AQUISIÇÕES NA QUALIDADE ACADÊMICA

Segundo o art. 228 da Lei das Sociedades por Ações, “fusão é operação pelo qual se unem duas ou mais sociedades para formar uma sociedade nova” (Lei nº 6.404, 1976). Desse modo, uma fusão reflete duas ou mais instituições anteriormente separadas em uma nova instituição única,

que pode manter o nome e *status* legal de uma delas ou ser uma entidade legal totalmente nova (Skodvin, 1999). Por aquisição, entende-se a compra de uma firma por outra, que adquire total ou parcialmente o controle acionário da primeira, em que somente uma delas, geralmente, manterá a identidade (Camargos e Bastos, 2010).

Na literatura são encontradas diversas motivações impulsionando a realização dessas modalidades de negócios, entre as quais se destacam: crescimento econômico-financeiro, diversificação de negócios, economia de escala operacional, racionalização produtiva, eficiência, retornos econômicos, maior concentração e aumento de participação de mercado — *market share*, bem como maximização do valor da empresa (Skodvin, 1999; Rossetti, 2001; Cording, Christmann e King, 2008; Cai e Yang, 2016).

Os processos de M&A acontecem em diversos segmentos, mas neste trabalho se decidiu pelo setor educacional, especialmente o ES privado com fins lucrativos. Lima *et al.*, (2020) informaram que o Brasil, no cenário mundial, é o quinto maior mercado de ES e ocupa a maior representatividade desse mercado na América Latina, com 7,8 milhões de estudantes matriculados. No ano de 2012, apenas 17,8% da população brasileira entre 18 e 24 anos estava matriculada em uma IES, porcentagem ainda abaixo da meta de 33% estipulada pelo Governo Federal para o ano de 2020 (Lima *et al.*, 2020).

Em consequência da oferta de vagas no ES privado, combinada com as flexibilizações providas das regulamentações oficiais, cresceu a atratividade comercial das organizações acadêmicas, e algumas instituições educacionais inseridas no mercado de ações utilizaram da dinâmica das fusões e aquisições institucionais para a consolidação de seus negócios (Santos, Guimarães-Iosif e Chaves, 2018). Oliveira (2015) confirma que a primeira transação comercial de M&A se refere à aquisição da Universidade Anhembi Morumbi pelo grupo americano Laureate, no ano de 2005. A partir disso, as empresas educacionais, como a Anhanguera, a Estácio de Sá, a Kroton e a Sociedade Educacional Brasileira (SEB) abriram seu capital na bolsa de valores e, após o ano de 2007, intensificaram as movimentações de compra e venda de IES brasileiras (Carvalho, 2013).

Segundo Azziz *et al.*, (2017), as fusões institucionais fazem parte de um plano estratégico gerado para garantir o investimento e o crescimento em longo prazo da nova instituição. Nesse sentido, a literatura apresenta estudos que confirmam esta presunção, a de que o tempo é elemento essencial para avaliar os benefícios da empresa, dada a complexidade desse processo.

Jhones (2012), após analisar a questão das eficiências das atividades das fusões no ES inglês, constatou que as IES experimentarão mudanças de produtividade ao longo de um período de 13 anos. No cenário brasileiro, o estudo de Setter Filho (2014) averiguou que existe uma curva de aprendizado dos estudantes, que pode propiciar resultados positivos para o bem-estar, mas somente a partir do prazo de 48 a 59 meses pós-aquisição, considerando-se que aconteça a transferência de melhores práticas pedagógicas entre as IES envolvidas.

Ahmadvand *et al.* (2012), ao revisarem a literatura, concluíram que a integração sociocultural atua como etapa importante no processo de pós-fusão, particularmente no ambiente institucional e na integração de pessoal acadêmico, no contexto iraniano. Também observaram que esse estágio exige mais tempo e esforço quando comparado à integração física ou processual. Nesse sentido, Cording, Christmann e King (2008) e Barmeyer e Mayrhofer (2008) ressaltam a integração como um processo organizacional complexo, argumentando que as dificuldades residem nos altos níveis de ambiguidade durante a reorganização interna.

Ademais, conforme explicitam Angwin (2001) e Ursin *et al.*, (2010), um horizonte de tempo relativamente curto pode limitar a apreciação de questões de integração pós-aquisição, pois, segundo Garcia e Azevedo (2016), os efeitos das M&A requerem maior tempo de exposição para que se possam manifestar de forma paulatina.

O estudo de Harman e Harman (2003), após revisar algumas experiências internacionais sobre os resultados das fusões universitárias, descobriu que esses processos têm o potencial de produzir benefícios substanciais em longo prazo, se as instituições implementarem estratégias que priorizem os aspectos culturais e humanos entre as IES.

Com o objetivo de verificar se o movimento da consolidação de escolas leva a melhores resultados para os estudantes americanos nascidos entre 1920 e 1949, Berry e West (2010) executaram regressões e obtiveram resultados empíricos que indicam evidências de relação estatisticamente significativa entre o aumento do tamanho dos distritos e o nível educacional, tendo a taxa de retorno à educação dos graduados do ensino médio aumentado em 2,1%.

Mills, McGee e Greene (2013) pesquisaram distritos americanos que experimentaram fusões institucionais. Para examinar os efeitos da consolidação à educação foram utilizados modelos de escala, a fim de estimar o desempenho dos alunos do Arkansas que fizeram os exames de matemática e alfabetização entre os anos escolares de 2001–2002 e 2009–2011. As descobertas sugerem que a consolidação distrital americana provocou impacto positivo não linear e significativo no desempenho dos estudantes dos distritos receptores ao longo do tempo.

Assim, com base na literatura, definiu-se a seguinte hipótese a ser testada:

H<sub>1</sub> — As M&A, em longo prazo, impactam positivamente a qualidade acadêmica dos cursos de graduação das IES privadas.

## PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Para identificar os possíveis efeitos das M&A sobre a qualidade dos cursos superiores das IES privadas brasileiras, foram utilizados os seguintes dados secundários extraídos de fontes oficiais (INEP e IBGE): notas do Conceito Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade) — conhecimentos específicos de cursos de graduação ofertados; número de matrículas e de concluintes; tipos de organização acadêmica; regiões brasileiras e o PIB *per capita* municipal, para o período de 2007 a 2016.

A população da amostra foi composta de todos os cursos de graduação de empresas educacionais que aderiram ou não às M&A e participantes do exame Enade, totalizando 38.819 observações. Após o tratamento de *missing values* e ainda a exclusão de variáveis duplicadas e de organizações não universitárias, chegou-se a 35.324 observações, cujas variáveis foram *winsorizadas* a 2,5% para tratamento de *outliers*. Esses dados apresentam-se como painel desbalanceado; o motivo desse tipo de banco de dados é a não existência da mesma IES para todos os anos, isto é, durante os anos aconteceram falências, além de M&A. Quanto à identificação de quais IES passaram pelas M&A, realizou-se pesquisa dessas empresas nos *sites* do INEP (e-MEC), da ANBIMA, CM Consultoria, KPMG *Corporate Finance* e Hoper Educação. (CM Consultoria, 2014; HOPER, 2017; ANBIMA, 2018; KPMG, 2018)

Para as análises empíricas, decidiu-se por utilizar a técnica estatística de regressão, denominada diferenças em diferenças. Nessa metodologia ocorre a análise de dois grupos, um sujeito aos impactos do programa e outro similar que não participa do evento. Ao primeiro é dado o nome de Grupo de Tratamento, enquanto o segundo recebe a nomenclatura Grupo de Controle ou Contrafactual do Grupo Tratado (Fogel, 2012). Esses grupos são subdivididos em mais dois, ficando assim: Grupo de Controle antes e depois das M&A; e Grupo de Tratamento antes e depois das M&A (Wooldridge, 2013).

Para verificar os efeitos das fusões no desempenho universitário foi estimado o seguinte modelo econométrico de regressão (Equação 1):

$$Qual. Acad. ._{i,t} = \alpha + \beta D_{G_{i,t}} + \gamma D_{T_{i,t}} + \delta(D_{G_{i,t}} \cdot D_{T_{i,t}}) + \sum_{i=1}^N \sum_{t=1}^2 controles_{i,t} + \varepsilon_{i,t} \quad (1)$$

Na equação,  $Qual.Acad._{i,t}$  é a variável dependente e representa a qualidade acadêmica mensurada pelo Conceito Enade por curso  $i$  da IES  $j$  no ano  $t$ . O referido indicador educacional é um instrumento de avaliação aplicado pelo Ministério da Educação e Cultura (MEC) por meio de prova, que busca avaliar o aproveitamento dos conteúdos programáticos ensinados durante a graduação (Lima *et al.*, 2019), cuja periodicidade é trienal.

A variável binária  $D_{\sigma_{i,t}}$  assume valor 1 se IES  $i$  foi fundida ou adquirida no ano  $t$  (Grupo de Tratamento) e 0 caso contrário (Grupo de Controle). Já  $D_{\tau_{i,t}}$  assume o valor 0 se estiver no período anterior ao tratamento e valor 1 se a observação está no período pós-tratamento. O coeficiente  $\delta$ , que irá responder à hipótese da pesquisa, mensura o impacto pós-fusão do Grupo de Tratamento em relação ao Grupo de Controle (estimador de diferenças em diferenças).

Os controles são atribuídos à expressão matemática  $\sum_{m=1}^M \sum_{z=1}^Z controles_{i,t}$  e se referem a outras variáveis incluídas para refinar o pareamento das IES e dos cursos arrolados no banco de dados (Quadro 1).

## APRESENTAÇÃO E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

### PROPENSITY SCORE MATCHING

Conforme salientado anteriormente, a metodologia utilizada no estudo para mensurar os impactos dos efeitos das fusões universitárias denomina-se diferenças em diferenças. Esse método analisa um grupo exposto aos efeitos do fenômeno e outro similar que não aderiu ao programa, denominado Contrafactual do Grupo Tratado.

O primeiro obstáculo que encontramos foi a determinação do Contrafactual, uma vez que:

1. As empresas não passaram pelo processo de M&A de forma idêntica e no mesmo período de tempo; e
2. As IES apresentaram tamanhos diferentes em relação à quantidade de alunos matriculados, desistentes, entre outros fatores.

Para expurgar o viés de endogeneidade foi empregado o teste de pareamento entre as variáveis para a construção do grupo de covariáveis. Consideraram-se todas as variáveis da amostra para o período de 2007 até 2016.

A escolha do algoritmo de pareamento é o Kernel, mais recomendado na literatura para viés de seleção (Tucker, 2011; Garcia e Azevedo, 2015; Spolavori e Curth, 2017). Esse método utiliza o escore de propensão para parear as unidades de controle com unidades de tratamento. O valor  $p > |z|$  enfatiza o nível de significância entre o pareamento das variáveis. A Tabela 1 identifica quais variáveis são importantes para computar o pareamento e se é possível observar diferenças entre os grupos de controle e tratamento.

Observa-se que todas as variáveis elencadas como candidatas ao pareamento foram significativas, fossem  $(p > 0,01)$  ou  $(p > 0,05)$ , exceto Qtd. Concluintes — que não apresentou significância estatística na comparação entre os grupos, ou seja, a quantidade de concluintes em nada influencia no pareamento.

Outro teste usualmente utilizado na literatura (Tucker, 2010; Garcia e Azevedo, 2016; Spolavori e Curth, 2017) para verificar a qualidade do pareamento entre os grupos é o de Suporte Comum, que verifica a quantidade de observações relevantes para parametrizar o escore de propensão entre os tratados e não tratados. A Tabela 2 apresenta o número exato de unidades dos dois grupos de IES que passaram e não passaram pela M&A em todo o período de análise (2007–2016).

Após os testes, verificou-se redução no número de observações. Isto porque, conforme a Tabela 3, a quantidade de concluintes não teve significância para utilizar como contrafactual, então

**Quadro 1 – Descrição das variáveis de controle.**

Variáveis	Descrição	Métrica	Fonte	Literatura
Dependente				
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	Qualidade acadêmica da IES, <i>proxy</i> mensurada pela nota média de desempenho dos estudantes concluintes no Enade — conhecimentos específicos.	0,00 a 5,00	INEP	Garcia e Azevedo (2016), Spolavori e Curth (2017), Schleder (2017).
Controles				
<i>Market share</i>	Indica a participação de mercado da IES no município em que atua com maior número de matrículas.	0,00 a 1,00	INEP	Santos (2010), Garcia e Azevedo (2016), Spolavori e Curth (2017).
Região	Variável <i>dummy</i> que indica a localização do curso nas regiões geográficas do Brasil.	Sul = 1, 0 caso contrário; Sudeste = 1, 0 caso contrário; Norte = 1, 0 caso contrário; Nordeste=1, 0 caso contrário; Centro-oeste = 1, 0 caso contrário.	IBGE	Garcia e Azevedo (2016), Pereira e Souza (2017).
Município	Número de municípios de atuação da IES.	1 a 20	INEP	Garcia e Azevedo (2016), Spolavori e Curth (2017), Schleder (2017).
IES Municipal	Indica a quantidade de IES no município	0 a 150	INEP	Garcia e Azevedo (2016), Spolavori e Curth (2017).
Cursos	Quantidade de cursos ofertados pela IES.	0,0 a 140	INEP	Garcia e Azevedo (2016), Pereira e Souza (2017).
Organização Acadêmica	Organização acadêmica é uma variável <i>dummy</i> que mostra universidade, centros universitários e faculdades.	Universidade = 1, 0 caso contrário; Centro universitário=1, 0 caso contrário; Faculdade = 1, 0 caso contrário.	INEP	Schleder (2017), Spolavori e Curth (2017).
IES Municipal	Indica o número de IES em nível municipal.	0,00 a 150,00	INEP	Garcia e Azevedo (2016), Spolavori e Curth (2017).
PIB	Razão entre o PIB e a população total do município.	3.206 a 276.972	IBGE	Garcia e Azevedo (2016), Spolavori e Curth (2017).
Matrículas	Número de matrículas na IES.	Sem limite	INEP	Ribeiro (2016), Pereira e Souza (2017).
IES <i>prime</i>	IES acima da média do <i>market share</i> .	Prime = 1, 0 caso contrário	Modelo	
IES tradicionais	IES acima da média de matrículas.	Tradicionais = 1, 0 caso contrário	Modelo	

IES: instituição de ensino superior; INEP: Instituto Nacional de Estudos e Investigações Anísio Teixeira; PIB: produto interno bruto; IBGE: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.

Fonte: Elaborado pelos autores.

**Tabela 1 – Teste de pareamento das variáveis — método Kernel (*Matching*).**

Variáveis	Coefficiente	Erro padrão	Z	p> z
<i>Market share</i>	-0,1132	0,0510	-2,22	0,002*
Quantidades concluintes	0,0002	0,0002	1,17	0,242
Matrícula	-0,0002	0,0000	-3,32	0,001*
Universidade	0,6338	0,0369	17,17	0,000*
Centro universitário	0,1471	0,0453	3,25	0,000*
Faculdade	(omitido)			
Sudeste	-1,016	0,0591	-17,19	0,000*
Sul	-1,082	0,0693	-15,61	0,000*
Centro-Oeste	-0,8933	0,0729	-12,25	0,000*
Nordeste	-0,5094	0,0616	-8,26	0,000*
Norte	(omitido)			
PIB	0,00013	0,00001	7,16	0,000*
Constante	-1,167	0,0978	-11,94	0,000*
Pseudo R <sup>2</sup>	0,1226			
Prob > $\chi^2$	0,000*			
<i>Log likelihood</i>	-3971.912			

PIB: produto interno bruto.

Nota: \*nível de significância a 1%.

Fonte: Elaborado pelos autores. Dados da pesquisa.

**Tabela 2 – Teste de suporte comum (tratados e não tratados).**

	Suporte comum	Total
Não tratados	19.755	19.755
Tratados	1.176	1.176
Total	20.931	20.931

Fonte: Elaborado pelos autores. Dados da pesquisa.

**Tabela 3 – Teste de redução de viés (*unmatched and matched*).**

Amostra	Pseudo R <sup>2</sup>	p> $\chi^2$	Mean bias	Med bias
<i>Unmatched</i>	0,126	0,000	26,8	27,1
<i>Matched</i>	0,006	0,289	4,7	3,9

O teste de redução do viés entre os tratados e não tratados é apresentado nesta tabela. Quando não é utilizado nenhum pareamento (*Unmatched*) em relação ao pareamento (*Matched*), as informações apresentadas são o pseudo R<sup>2</sup>, p> $\chi^2$ , média do viés (*mean bias*) e mediada no viés (*med bias*).

Fonte: Elaborado pelos autores. Dados da pesquisa.

o próprio *software* “dropou” e, como consequência, reduziu o número de observações. Além disso, com o teste para redução de viés, antes e depois do pareamento, diminuiu o viés, em média, de 26,8 para 4,7.

A Tabela 4 apresenta os resultados do teste de diferença de médias realizado sobre os grupos de tratamento e controle antes e depois do *matching* com o objetivo de verificar o balanceamento entre esses grupos, sem o estimador de diferenças em diferenças (DD).

**Tabela 4 – Efeito médio da fusão sobre a qualidade acadêmica.**

Variável	Amostra	Grupo de tratamento	Grupo de controle	Diferença	Erro padrão	t-statistic
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub> 2007–2008	Antes do <i>matching</i>	2.275	2.109	0.1655	0.2211	0.75
	ATT	2.275	2.126	1490	0.1778	0.84
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub> 2007–2010	Antes do <i>matching</i>	2.320	2.220	0.096	0.152	0.63
	ATT	2.320	2.201	0.1169	0.1436	0.81
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub> 2010–2013	Antes do <i>matching</i>	2.046	2.302	-0.2575	0.0456	-5.64*
	ATT	2.046	2.256	-0.209	0.0398	-5.27*
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub> 2013–2016	Antes do <i>matching</i>	2.1251	2.265	-0.1402	0.0246	-5.69*
	ATT	2.1251	2.256	-0.131	0.0244	-5.37*
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub> 2015–2016	Antes do <i>matching</i>	2.1251	2.265	-0.1402	0.0246	-5.69*
	ATT	2.1251	2.256	-0.131	0.0244	-5.37*

Nota: \*nível de significância a 1%. ATT: Efeito médio do tratamento nos tratados.

Fonte: Elaborado pelos autores. Dados da pesquisa.

Percebe-se que o *matching* promoveu o balanceamento da variável dependente para a maior parte dos recortes temporais. Em geral, a diferença entre as médias das IES tratadas e controle diminuiu após o *matching*. As médias dos grupos foram estatisticamente diferentes com relação aos períodos 2010–2013, 2013–2016 e 2015–2016. Com esses resultados, com e sem o pareamento, consegue-se explicar o efeito das M&A sobre a qualidade acadêmica.

## RESULTADOS DA REGRESSÃO

Com base na metodologia das diferenças em diferenças com *score* de propensão, foram testados os impactos das M&A sobre o desempenho universitário brasileiro. As estimações foram geradas de análises estatísticas obtidas do modelo de regressão (Equação 1) definido no terceiro capítulo. A Tabela 5 denota o efeito médio causal das M&A sobre a qualidade acadêmica.

Os resultados mostram que, no período analisado, as M&A provocaram aumento das médias do Enade nos dois últimos recortes temporais (2013/2016 e 2015/2016), com significância estatística e na ordem de 0,237 e 0,274 pontos, respectivamente. Esse resultado é de extrema importância, pois faz alusão à hipótese da pesquisa, uma vez que as M&A melhoram a qualidade em longo prazo.

**Tabela 5 – Efeito das fusões e aquisições sobre a qualidade acadêmica — resultados por instituição de ensino superior (estimador de diferenças em diferenças por *escore* de propensão).**

	DD (2007–2008)	DD (2007–2010)	DD (2010–2013)
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	-0,420	-0,117	-0,055
Erro padrão	0,058	0,068	0,031
<i>t-student</i>	7,22	1,73	1,78
$p >  t ^1$	0,000*	0,083 <sup>†</sup>	0,076 <sup>‡</sup>
	DD (2013-2016)	DD (2015-2016)	
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	0,237	0,274	
Erro padrão	0,027	0,023	
<i>t-student</i>	8,67	11,84	
$p >  t ^1$	0,000*	0,000*	

Nota: \*significativa a 1%; <sup>†</sup>significativa a 10%; <sup>‡</sup>significativa a 5%. Foi utilizado o método de Kernel para o pareamento com *bandwidth* de 0,01, repetindo *cross section* nos recortes temporais e especificação *logit* para a estimação do *propensity score*. DD: diferenças em diferenças.

<sup>1</sup>Testado segundo uma aproximação da distribuição *t-student* para uma normal.

Fonte: Elaborado pelos autores. Dados da pesquisa.

Como pode ser observado na Tabela 6, para as IES *prime*, com exceção do primeiro recorte, em que houve redução média de -0,420 pontos no desempenho dos estudantes no Enade, as M&A proporcionaram melhorias de qualidade acadêmica tanto em curto quanto em longo prazo. Entre 2007 e 2016, esses processos potencializaram um crescimento percentual médio de 61,15% do indicador de desempenho educacional. Essa constatação também foi encontrada nos trabalhos de Mazzarol (1998) e Constantinides e Stagno (2011).

Uma preocupação da literatura (Leslie, Abu-Rahma e Jaleel, 2018) está associada aos efeitos das fusões em instituições de estruturas e culturas diametralmente diferentes. A Tabela 7 reporta-se às empresas tradicionais, isto é, aquelas com modelo pedagógico e estrutura tradicional. Com base nos dados coletados e analisados, identificou-se que o movimento de M&A impacta positivamente as médias de desempenho das IES tradicionais na maior parte do período investigado, com exceção do recorte 2010/2013. Com isso, pode-se inferir que IES tradicionais apresentam aumento de qualidade pós-fusões universitárias.

Adicionalmente, outra análise pode ser feita ao comparar as IES que realizaram M&A em relação ao Grupo de Controle, porém considerando-se o desempenho acadêmico por área dos cursos (Wooldridge, 2013) e por recorte temporal.

Consoante a Tabela 8, a maioria das áreas e séries temporais sofreu impactos negativos e significativos das M&A, com exceção das áreas 1 e 9, que tiveram aumento modesto da nota de desempenho dos cursos pertencentes. Os demais coeficientes não apresentaram probabilidades significativas ou alguns cursos naquela área da IES não participaram das fusões; assim, não foram possíveis a comparação e a estimativa de diferenças em diferenças, apresentando uma célula com a expressão “.” no p-valor e no coeficiente.

**Tabela 6 – Efeito das fusões e aquisições sobre a qualidade acadêmica — resultados por instituição de ensino superior *prime* (estimador de diferenças em diferenças por *escore* de propensão).**

	DD (2007–2008)	DD (2007–2010)	DD (2010–2013)
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	-0,420	0,139	0,144
Erro padrão	0,058	0,066	0,055
<i>t-student</i>	7,22	2,10	2,62
$p >  t ^1$	0,000*	0,036 <sup>†</sup>	0,009*
	DD (2013–2016)	DD (2015–2016)	
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	0,053	0,224	
Erro padrão	0,037	0,034	
<i>t-student</i>	1,44	6,66	
$p >  t ^1$	0,149	0,000*	

Nota 1: \*significativa a 1%; <sup>†</sup>significativa a 5%. Foi utilizado o método de Kernel para o pareamento com *bandwidth* de 0,01, repetindo *cross section* nos recortes temporários e especificação *logit* para a estimação do *propensity score*. DD: diferenças em diferenças.

Nota 2: consideraram-se as IES *Prime* aquelas com *market share* superiores à média.

<sup>1</sup>Testado segundo uma aproximação da distribuição *t-Student* para uma normal.

Fonte: Elaborado pelos autores. Dados da pesquisa.

**Tabela 7 – Efeito das fusões e aquisições sobre a qualidade acadêmica por instituição de ensino superior tradicional (estimador de diferenças em diferenças por *escore* de propensão).**

	DD (2007–2008)	DD (2007–2010)	DD (2010–2013)
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	0,090	0,336	-0,173
Erro padrão	0,033	0,042	0,035
<i>t-student</i>	2,72	8,09	4,90
$p >  t ^1$	0,006*	0,000*	0,000*
	DD (2013–2016)	DD (2015–2016)	
Qualidade Acadêmica <sub>it</sub>	0,168	0,274	
Erro padrão	0,028	0,023	
<i>t-student</i>	6,07	11,84	
$p >  t ^1$	0,000*	0,000*	

Nota 1: \*significativa a 1%. Foi utilizado o método de Kernel para o pareamento com *bandwidth* de 0,01, repetindo *cross section* nos recortes temporários e especificação *logit* para a estimação do *propensity score*.

Nota 2: consideraram-se IES tradicionais aquelas com quantidades de matrículas superiores à média.

<sup>1</sup>Testado segundo uma aproximação da distribuição *t-Student* para uma normal.

Fonte: Elaborado pelo autor. Dados da pesquisa.

**Tabela 8 – Efeito das fusões e aquisições sobre a qualidade acadêmica por área de curso de graduação (estimador de diferenças em diferenças).**

Variável	(2007–2010)		(2010–2013)		(2013–2016)	
	Coef. <sup>a</sup>	p-valor <sup>a</sup>	Coef. <sup>a</sup>	p-valor <sup>a</sup>	Coef. <sup>a</sup>	p-valor <sup>a</sup>
Área 1	.	.	-0,171	0,000*	0,305	0,000*
Área 2	-0,203	0,717	-0,111	0,455	0,035	0,679
Área 3	.	.	-0,368	0,025 <sup>†</sup>	-0,561	0,002*
Área 4	.	.	-0,295	0,084 <sup>‡</sup>	0,000	.
Área 5	0,212	0,081 <sup>‡</sup>	-0,489	0,000*	-0,426	0,000*
Área 6	-0,100	0,298	-0,087	0,253	.	.
Área 7	-0,619	0,000*	0,110	0,161	.	.
Área 8	-0,075	0,918	.	.	-0,449	0,037 <sup>†</sup>
Área 9	-0,167	0,018 <sup>†</sup>	-0,299	0,000*	0,262	0,000*

Nota: níveis de significância: \*significativa a 1%; <sup>†</sup>significativa a 5%; <sup>‡</sup>significativa a 10%. Foi utilizado o método de Kernel para o pareamento com *bandwidth* de 0,01, repetindo *cross section* nos recortes temporários e especificação *logit* para a estimação do *propensity score*. <sup>a</sup>: a expressão de célula vazia (‘.’) diz respeito às observações não serem suficientes para a estimação do *difference in difference* com *propensity score matching*. Essa ausência de observações por área pode acontecer nos controles e tratados antes da M&A como Nos controles e tratados depois da M&A.

Fonte: Dados da pesquisa.

## DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

Inicialmente, convém ressaltar que as M&A apreciadas no presente estudo ocorreram em uma janela temporal de três ciclos, portanto as estimações permitem a avaliação dos impactos dessas operações para ciclos completos de cursos de graduação, por exemplo, de quatro anos.

Consoante a Tabela 5, parece que as M&A reduzem a qualidade com significância estatística de -0,420, -0,117 e -0,055 somente nos primeiros períodos. Já para os últimos anos investigados, houve aumento de desempenho acadêmico nas instituições que aderiram às M&A; em média, os acréscimos foram de 0,237 e 0,274 pontos, com 1% de significância estatística e intervalo de confiança de 99% para ambos. Isso dá suporte à hipótese de uma fusão/aquisição aumentar os níveis de qualidade.

No período investigado, observa-se declínio dos efeitos negativos das M&A sobre a qualidade acadêmica das adquiridas brasileiras, alcançando melhorias no período final da amostra, isto é, 2013–2016 e 2015–2016, quando houve significância estatística sensivelmente melhor que os recortes anteriores. Isto implica afirmar que as M&A universitárias impactam positivamente a qualidade acadêmica em longo prazo, visto que as notas de desempenho dos estudantes tiveram acréscimos após dois ciclos trienais. Esse resultado é consistente com a literatura ao apresentar evidências de que as fusões têm impactos negativos mínimos na qualidade e resultam em melhorias de longo prazo após as reestruturações (Skodvin, 1999; Mills, McGee e Greene, 2013; Garcia e Azevedo, 2016; Zorzi, 2016; Prince e Simon, 2017).

Schleder (2017) justifica que os ganhos de produtividade pós-fusões não podem ser capturados em curto prazo, pois os alunos precisam de vários anos para se ajustarem às escolhas pedagógicas nesse novo ambiente criado pelas IES que se fundiram. Conforme Carnevalli Filho (2000), os estudantes necessitam de um período para se adaptarem ao processo de ensino, uma vez que a metodologia passa por reformulações com a integração entre a adquirida e o grupo educacional. Já Mills, McGee e Greene

(2013) afirmam que é possível que os impactos da consolidação variem com o tempo, especialmente se os alunos precisarem de vários anos para se ajustarem ao novo ambiente.

Conforme mostrado nas Tabelas 6 e 7, os resultados empíricos indicaram significância estatística positiva para o desempenho acadêmico de IES tradicionais e IES *prime* em grande parte dos períodos analisados. Comparando-se as qualidades médias entre as tradicionais e não tradicionais, observam-se diferenças significativas. Graças à fusão, as empresas tradicionais apresentaram maiores níveis médios de qualidade. Uma explicação talvez esteja no fato de as diferentes IES se complementarem academicamente, favorecendo maior integração institucional. Esse resultado converge com os estudos de Skodvin (1999) e Finkelstein e Haleblan (2002), que concluíram que existe uma curva de aprendizado que propicia efeitos positivos de transferência, causados pela semelhança entre as diversas empresas adquiridas.

Verificando-se especificamente os efeitos das M&A por agrupamento de cursos, os resultados evidenciam efeitos positivos e significativos sobre a qualidade educacional somente no último triênio, para graduações que internalizam em sua natureza ciências sociais aplicadas (grupo 1) e ciências médicas (grupo 9). Esse resultado difere dos apresentados na pesquisa de Spolavori e Curth (2017), que forneceu evidências empíricas mostrando que as aquisições não geraram efeitos com significância estatística para as médias do Enade dos cursos superiores em Administração e Direito, e estas duas graduações pertencem ao grupo 1; com relação ao grupo 9, o achado desta pesquisa está alinhado ao estudo de Bolbanabad *et al.* (2017), que indicaram impactos positivos das M&A institucionais para a qualidade dos cursos de Medicina, mencionando melhoria em instalações físicas, quantidade e qualidade de pessoal e expansão de programas educacionais.

Em geral, a principal percepção da análise de regressão é a associação estatisticamente significativa, com coeficientes positivos, entre fusões universitárias e a qualidade acadêmica em longo prazo, confirmando a hipótese de estudo.

## CONCLUSÃO

Nesta pesquisa, buscou-se responder empiricamente se as M&A podem impactar o desempenho dos universitários de IES privadas brasileiras e, por consequência, afetar a qualidade acadêmica do ES. Os resultados obtidos com base nos testes empíricos apresentam evidências de que no Brasil:

1. Em curto prazo, as M&A afetam negativamente a qualidade acadêmica;
2. Em longo prazo, uma fusão/aquisição não piora o desempenho do estudante e parece melhorar a qualidade acadêmica em relação às demais instituições de ensino.

Com base nisso, descobrimos evidências estatísticas que apontam a diferença de médias de desempenho no Enade entre IES privadas que aderiram e não aderiram às M&A. Os dados mostram que esses atos de concentração foram responsáveis, ainda que de forma tênue, pelo aumento de 0,237 e 0,274 pontos nas médias do Enade. Da mesma forma, as fusões universitárias brasileiras impactam positivamente o desempenho acadêmico dos cursos de IES tradicionais, de IES *prime* e de cursos de graduação pertencentes às ciências sociais aplicadas e às ciências da saúde. Nesse contexto, conclui-se que os processos de M&A contribuem para o aumento de qualidade em universidades, centros universitários e faculdades.

Nesta pesquisa também foi constatado que o impacto da fusão-aquisição sobre o ES não costuma ser imediato. Tal resultado foi percebido pela janela temporal adotada no estudo. Para cada caso de fusão, consideraram-se diferenças de períodos na definição da variável *dummy* temporal da regressão DD. Com isso, foi comprovado que, no mercado brasileiro, essas operações contribuem positivamente para a qualidade acadêmica somente a partir do terceiro triênio. Ou seja, conclui-se que, em geral, é necessário um tempo para que os efeitos da fusão-aquisição se convertam diretamente em ganhos acadêmicos para os cursos de graduação. Os achados encontrados aproximam-se daqueles dos estudos de Skodvin (1999), Finkelstein e Haleblan (2002), Ursin *et al.*

(2010), Setter Filho (2014), Cai e Yang (2016), Garcia e Azevedo (2016), Azziz *et al.* (2017), que apontam evidências de que os resultados de desempenho dos universitários são impactados pelas M&A em longo prazo.

Além disso, os resultados da pesquisa contribuem para a literatura acadêmica por:

1. Incluirmos, testarmos e analisarmos duas novas métricas (IES tradicionais e IES *prime*);
2. Proporem agrupamentos de cursos de graduação por áreas de conhecimentos, com o fito de ampliar análises sobre fusões universitárias;
3. Apresentarem um *design* metodológico para mensurar os impactos das M&A nas IES privadas que pode ser replicado em estudos futuros.

Para futuras pesquisas, propõem-se investigações para averiguar a relação entre fusões e a produtividade docente das IES. Para finalizar, uma das limitações deste estudo está relacionada ao reduzido número de indicadores de qualidade do ES brasileiro. Neste estudo, seguindo a literatura nacional e a disponibilidade de acesso, utilizou-se o desempenho do conceito Enade como *proxy* para capturar o nível dessa qualidade, contudo faltam informações complementares para ajudar numa avaliação mais completa desta dimensão.

## REFERÊNCIAS

AHMADVAND, Alireza; HEIDARI, Kazem; HOSSEINI, Hamed; MAJDZADEH, Reza. Challenges and success factors in university mergers and academic integrations. **Archives of Iranian Medicine**, v. 15, n. 12, p. 736-40, 2012. PMID: 23199243.

ANBIMA. Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais. **Volume de fusões e aquisições cresce 120% no primeiro trimestre de 2018**, 2018. Disponível em: [https://www.anbima.com.br/pt\\_br/noticias/volume-de-fusoes-e-aquisicoes-cresce-120-no-primeiro-trimestre-de-2018.htm](https://www.anbima.com.br/pt_br/noticias/volume-de-fusoes-e-aquisicoes-cresce-120-no-primeiro-trimestre-de-2018.htm). Acesso em: 24 fev. 2019.

ANGWIN, Duncan. Mergers and acquisitions across European borders: national perspectives on preacquisition due diligence and the use of professional advisers. **Journal of World Business**, v. 36, n. 1, p. 32-57, 2001. [https://doi.org/10.1016/S1090-9516\(00\)00053-5](https://doi.org/10.1016/S1090-9516(00)00053-5)

AZZIZ, Ricardo; HENTSCHEKE, Gilberto; JACOBS, Bonita; JACOBS, Lloyd; LADD, Haven. **Mergers in Higher Education: a proactive strategy to a better future?** 2017. Nova York: TIAA Institute. Disponível em: <https://seachangecap.org/wp-content/uploads/2020/04/EY-TIAA-Mergers-Report.pdf>. Acesso em: 02 mar. 2019.

BARMEYER, Christoph; MAYRHOFER, Ulrike. The contribution of intercultural management to the success of international mergers and acquisitions: an analysis of the EADS group. **International Business Review**, v. 17, n. 1, p. 28-38, 2008. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2007.12.001>

BERRY, Christopher Robert; WEST, Martin. Growing pains: the school consolidation movement and student outcomes. **Journal of Law, Economics, & Organization**, v. 26, n. 1, p. 1-29, 2010. Disponível em: <https://www.jstor.org/stable/25620048>. Acesso em: 23 fev. 2019.

BOLBANABAD, Amjad Mohamadi, MOSADEGHRAD, Ali Mohammad; ARAB, Mohammad; MAJDZADEH, Reza. Impact of merger and acquisition on university performance. **Archives of Iranian Medicine**, v. 20, n. 8, p. 518-24, 2017. PMID: 28846016

BRASIL. PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. CASA CIVIL. SUBCHEFIA PARA ASSUNTOS JURÍDICOS. Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976. **Dispõe sobre as sociedades por ações**. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/LEIS/L6404consol.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/LEIS/L6404consol.htm). Acesso em: 20 set. 2019.

CAI, Yuzhuo; YANG, Xi. Mergers in Chinese higher education: lessons for studies in a global context. **European Journal of Higher Education**, v. 6, n. 1, p. 71-85, 2016. <https://doi.org/10.1080/21568235.2015.1099458>

CAMARGOS, Marcos Antônio de; BARBOSA, Francisco Vidal. Fusões e aquisições de empresas brasileiras: sinergias operacionais, gerenciais e rentabilidade. **Contabilidade Vista & Revista**, v. 21, n. 1, p. 69-99, 2010. Disponível em: <http://www.spell.org.br/documentos/ver/8134/fusoes-e-aquisicoes-de-empresas-brasileiras--sinergias-operacionais--gerenciais-e-rentabilidade>. Acesso em: 24 fev. 2019.

CARNEVALLI FILHO, Wilson. Construindo a sinergia após a aquisição: um caso real brasileiro sobre integração de empresas. **Revista de Administração de Empresas**, v. 7, n. 2, p. 2-7, abr-jun. 2000. <https://doi.org/10.1590/S0034-75902000000200014>

CARVALHO, Cristina Helena Almeida de. A mercantilização da educação superior brasileira e as estratégias de mercado das instituições lucrativas. **Revista Brasileira de Educação**, v. 18, n. 54, p. 761-776, jul-set. 2013. <https://doi.org/10.1590/S1413-24782013000300013>

CHAVES, Vera Lúcia Jacob. Expansão da privatização/mercantilização do ensino superior brasileiro: a formação dos oligopólios. **Educação & Sociedade**, Campinas, v. 31, n. 111, p. 481-500, abr-jun. 2010. <https://doi.org/10.1590/S0101-73302010000200010>

CHEN, Yongmin; GAYLE, Philip G. Mergers and product quality: evidence from the airline industry. **International Journal of Industrial Organization**, v. 62, p. 96-135, jan. 2019. <https://doi.org/10.1016/j.ijindorg.2018.02.006>

CM CONSULTORIA. **Fusões e aquisições no ensino superior: panorama 2007-2014**, [S.l.], ago. 2014. Disponível em: <https://docplayer.com.br/5607547-Fusoes-e-aquisicoes-no-ensino-superior.html>. Acesso em: 24 fev. 2019.

CONSTANTINIDES, Efthymios; STAGNO, Marc Zinck. Potential of the social media as instruments of higher education marketing: a segmentation study. **Journal of Marketing for Higher Education**, v. 21, n. 1, p. 7-24, 2011. <http://dx.doi.org/10.1080/08841241.2011.573593>

CORDING, Margaret; CHRISTMANN, Petra; KING, David Rosher. Reducing causal ambiguity in acquisition integration: Intermediate goals as mediators of integration decisions and acquisition performance. **Academy of Management Journal**, v. 51, n. 4, p. 744-767, 2008. Disponível em: <https://www.jstor.org/stable/20159537?seq=1>. Acesso em; 15 fev. 2019.

FAN, Ying. Ownership consolidation and product characteristics: a study of the US daily newspaper market. **American Economic Review**, v. 103, n. 5, p. 1598-1628, 2013. Disponível em: <https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/aer.103.5.1598>. Acesso em: 24 fev. 2019.

FARAH, Maya. Consumers' switching motivations and intention in the case of bank mergers: a cross-cultural study. **International Journal of Bank Marketing**, v. 35, n. 2, p. 254-274, 2016. Disponível em: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJBM-05-2016-0067/full/html>. Acesso em: 02 mar. 2019.

FINKELSTEIN, Sydney; HALEBLIAN, Jerayr. Understanding acquisition performance: the role of transfer effects. **Organization Science**, v. 13, n. 1, p. 36-47, jan-fev. 2002. Disponível em: <https://www.jstor.org/stable/3086065>. Acesso em: 02 mar. 2019.

FOGEL, Miguel. **Avaliação econômica de projetos sociais**. São Paulo: Fundação Itaú Social, 2012.

GAMBIRAGE, Cinara. **O desempenho econômico de instituições de ensino superior privadas em educação a distância com estratégias de crescimento via fusões, aquisições e organicamente.** 2015. 113 p. Dissertação (Mestrado em Administração) – Universidade do Sul de Santa Catarina, Florianópolis, 2015. Disponível em: <https://repositorio.animaeducacao.com.br/items/d578fd8b-0ad2-45b9-aeac-ccd68fb86685>. Acesso em: 24 fev. 2019.

GARCIA, Carolina Policarpo; AZEVEDO, Paulo. Impacto de fusões e aquisições sobre a qualidade do ensino superior. *In: XLIII Encontro Nacional de Economia*, 2016, Rio de Janeiro. **Anais do XLIII Encontro Nacional de Economia**. Rio de Janeiro, RJ, 2016. Disponível em: <https://econpapers.repec.org/paper/anpen2015/161.htm>. Acesso em: 24 fev. 2019.

HAN, Johann; KAIRIES-SCHWARZ, Nadja; VOMHOF, Markus. Quality competition and hospital mergers—an experiment. **Health Economics**, v. 26, n. 3, p. 36-51, 2017. <https://doi.org/10.1002/hec.3574>

HARMAN, Grant; HARMAN, Kay. Institutional mergers in higher education: Lessons from international experience. **Tertiary Education and Management**, v. 9, n. 1, p. 29-44, 2003. <https://doi.org/10.1023/A:1022261409801>

HOPER EDUCAÇÃO CONSULTORIA. **Análise setorial da educação superior privado: Brasil, 2017.** Disponível em: [http://sys.hoper.com.br/webinar/WEBINAR\\_Lancamento\\_AS\\_BR\\_2017.pdf](http://sys.hoper.com.br/webinar/WEBINAR_Lancamento_AS_BR_2017.pdf). Acesso em: 04 mai. 2018.

INEP. INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDOS E PESQUISAS EDUCACIONAIS ANÍSIO TEIXEIRA. **Sinopse Estatística da Educação Superior**, 2018. Disponível em: <https://www.gov.br/inep/pt-br/acesso-a-informacao/dados-abertos/sinopses-estatisticas/educacao-superior-graduacao>. Acesso em: 15 mai. 2019.

JHONES, Jill. Efficiency and mergers in the english higher education 1996/97 to 2008/9: parametric and non-parametric estimation of Input multi-input distance function. **Manchester School**, v. 82, n. 4, p. 465-487, 2012. Disponível em: <https://ssrn.com/abstract=2546740>. Acesso em: 21 fev. 2024.

KPMG CORPORATE FINANCE. **Fusões e aquisições 2017 – 4º trimestre.** 2018. Disponível em: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/br/pdf/2018/01/br-fusoes-e-aquisicoes-4o-trim-2017.pdf>. Acesso em: 02 mar. 2019.

LESLIE, Heather; ABU-RAHMA, Ali; JALEEL, Bushra. In retrospect: a case of merger in higher education. **International Journal of Educational Management**, v. 32, n. 3, p. 382-395, 2018. Disponível em: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJEM-03-2017-0077/full/html>. Acesso em: 12 out. 2019.

LIMA, Maurício Andrade; SERRA, Fernando Antônio Ribeiro; SOARES, Thiago Coelho; LIMA, Carlos Rogerio Montenegro. Strategy or legitimacy? Analysis of the role of institutional development plans in Brazilian universities. **BBR Brazilian Business Review**, v. 17, p. 66-96, 2020. <https://doi.org/10.15728/bbr.2020.17.1.4>

MAZZAROL, Tim. Critical success factors for international education marketing. **International Journal of Educational Management**, v. 12, n. 4, p. 163-175, 1998. Disponível em: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/09513549810220623/full/html>. Acesso em: 10 jul. 2020.

MILLS, Jonathan; MCGEE, Josh; GREENE, Jay. **An analysis of the effect of consolidation on student achievement: evidence from Arkansas.** 2013. Disponível em: <https://files.eric.ed.gov/fulltext/ED598431.pdf>. Acesso em: 02 mar. 2019.

OLIVEIRA, Inaê Soares. A educação vai ao mercado: considerações sobre mercantilização do ensino superior brasileiro. **Universidade e Sociedade**, São Paulo, n. 56, p. 72-83, 2015. Disponível em: [https://www.andes.org.br/img/midias/7349176ccb1c953adde945d85d6d12a2\\_1548264610.pdf](https://www.andes.org.br/img/midias/7349176ccb1c953adde945d85d6d12a2_1548264610.pdf). Acesso em: 12 out. 2019.

PEREIRA, Francisco Isidro; SOUZA, Rayssa Raiol de. A integração do plano orçamentário na fusão entre organizações de ensino superior privado: um estudo de campo. In: XXIV CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS, 2017, Florianópolis, SC. **Anais Do Congresso Brasileiro De Custos - ABC**. Disponível em: <https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/article/view/4332>. Acesso em: 12 out. 2019.

PRINCE, Jeffrey; SIMON, Daniel. The impact of mergers on quality provision: evidence from the airline industry. **The Journal of Industrial Economics**, v. 65, n. 2, p. 336-362, 2017. <https://doi.org/10.1111/joie.12136>

REYNOLDS, Noelia-Sarah; TEERIKANGAS, Satu. The international experience in domestic mergers-are purely domestic M&A a myth? **International Business Review**, v. 25, n. 1, p. 42-50, 2016. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2015.07.002>

RIBEIRO, Eduardo. Merger employment effects in private higher education. In: XLIII Encontro Nacional de Economia, 2016, Rio de Janeiro. **Anais do XLIII Encontro Nacional de Economia**. Rio de Janeiro, RJ, 2016. Disponível em: <https://econpapers.repec.org/paper/anpen2016/231.htm>. Acesso em: 12 out. 2019.

ROMANO, Patrick; BALAN, David. A retrospective analysis of the clinical quality effects of the acquisition of Highland Park hospital by Evanston Northwestern healthcare. **International Journal of the Economics of Business**, v. 18, n. 1, p. 45-64, 2011. <https://doi.org/10.1080/13571516.2011.542955>

ROSSETTI, José Paschoal. Fusões e aquisições no Brasil: as razões e os impactos. In: BARROS, Betania Tanure de (org.). **Fusões, aquisições & parcerias**. São Paulo: Atlas, 2001. p. 67-87.

SANTOS, Aline Veiga; GUIMARÃES-IOSIF, Ranilce; CHAVES, Vera Lúcia Jacob. Corporações privadas na educação superior brasileira: implicações das novas práticas organizacionais. **Arquivos Analíticos de Políticas Educativas**, v. 26, n. 136, p. 1-25, out. 2018. <https://doi.org/10.14507/epaa.26.3606>

SANTOS, Marcelo Antunes dos. **Fusão & aquisição no mercado de ensino superior privado: os casos dos grupos Fanor/Devry e Universidade Anhembi Morumbi/Laureate**. 2010. 114 f. Dissertação (Mestrado em Administração) – Universidade Federal da Bahia, Salvador, 2010. Disponível em: [https://repositorio.ufba.br/handle/ri/7656?locale=pt\\_BR](https://repositorio.ufba.br/handle/ri/7656?locale=pt_BR). Acesso em: 19 fev. 2019.

SARFATI, Gilberto; SHWARTZBAUM, Alan. Sinergias nas fusões e aquisições do setor de educação superior no Brasil. **Revista Pensamento Contemporâneo em Administração**, Rio de Janeiro, v. 7, n. 4, p. 1-23, out-dez. 2013. Disponível em: [https://pesquisa-eaesp.fgv.br/sites/gvpesquisa.fgv.br/files/arquivos/sarfati\\_-\\_sinergias\\_nas\\_fusoes\\_e\\_aquisicoes\\_do\\_setor\\_de\\_educacao\\_superior\\_no\\_brasil.pdf](https://pesquisa-eaesp.fgv.br/sites/gvpesquisa.fgv.br/files/arquivos/sarfati_-_sinergias_nas_fusoes_e_aquisicoes_do_setor_de_educacao_superior_no_brasil.pdf). Acesso em: 19 fev. 2019.

SCHLEDER, Sandro. **Análise da consolidação de mercado, do perfil estudantil e docente no Enade dos concluintes no Brasil – 2010 a 2014**. 2017. 77 f. Dissertação (Programa de Pós-graduação em Economia) – Universidade Federal do Rio do Grande do Sul, Porto Alegre, 2017. Disponível em: <https://lume.ufrgs.br/handle/10183/172657>. Acesso em: 19 fev. 2019.

SETTER FILHO, José Geraldo. **Aquisições horizontais e efeito no desempenho das empresas adquiridas: o caso das instituições de ensino superior privadas no Brasil**. 2014. 72 f. Dissertação (Mestrado em Administração) – Insper Instituto de Ensino e Pesquisa, São Paulo, 2014. Disponível em: <https://repositorio.insper.edu.br/handle/11224/724>. Acesso em: 19 fev. 2019.

SKODVIN, Ole-Jacob. Mergers in higher education-success or failure? **Tertiary Education & Management**, v. 5, n. 1, p. 65-80, 1999. <https://doi.org/10.1080/13583883.1999.9966981>

SPOLAVORI, Rafael; CURTH, Marcelo. Concentração do mercado de educação superior no Brasil: uma análise do efeito das fusões e aquisições sobre o desempenho acadêmico. In: **XX SEMEAD Seminários em Administração**, 2017 São Paulo, SP, 2017. Disponível em: [https://login.semead.com.br/20semead/anais/resumo.php?cod\\_trabalho=932](https://login.semead.com.br/20semead/anais/resumo.php?cod_trabalho=932). Acesso em: 15 ago. 2019.

TUCKER, Jenny Wu. Selection bias and econometric remedies in accounting and finance research. **Journal of Accounting Literature**, v. 29, p. 31-57, 2010. Disponível em: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=1756911](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1756911). Acesso em: 20 mar. 2019.

URSIN, Jani; AITTOLA, Helena; HENDERSON, Charles; VÄLIMAA, Jussi. Is education getting lost in university mergers? **Tertiary Education and Management**, v. 16, n. 4, p. 327-340, 2010. <https://doi.org/10.1080/13583883.2010.533379>

WOOLDRIDGE, Jeffrey Marc. **Introdução à econometria: uma abordagem moderna**. Tradução José Antonio Ferreira. São Paulo: Cengage Learning, 2013.

ZORZI, Fernando de Andrade. **O impacto da consolidação de instituições de ensino superior sobre o desempenho dos alunos**. 2016. 27 f. Monografia (Conclusão de Curso de Ciências Econômica) – INSPER Instituto de Ensino e Pesquisa, São Paulo, SP, 2016. Disponível em: <https://repositorio.insper.edu.br/handle/11224/1393>. Acesso em: 10 mar. 2019.

**Como citar este artigo:** FREIRE, Eduardo José; TEIXEIRA, Aridélmo José Campanharo. Impactos das fusões e aquisições na qualidade acadêmica: uma análise das instituições de ensino superior privadas brasileiras entre 2007 e 2016. **Revista Brasileira de Educação**, v. 29, e290031, 2024. <https://doi.org/10.1590/S1413-24782024290031>

**Conflito de interesse:** Os autores declaram que não possui nenhum interesse comercial ou associativo que represente conflito de interesses em relação ao manuscrito.

**Financiamento:** O estudo não recebeu financiamento.

**Contribuições dos autores:** FREIRE, E. J.: Conceituação, Curadoria de dados, Escrita – primeira redação, Escrita – revisão e edição, Investigação, Metodologia. TEIXEIRA, A. J.: Administração do projeto, Análise formal, Escrita – revisão e edição, Supervisão, Validação, Visualização.

## SOBRE OS AUTORES

EDUARDO JOSÉ FREIRE é mestre em Ciências Contábeis pela FUCAPE Business School. Professor pela Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação (SECITECI).

ARIDELMO JOSÉ CAMPANHARO TEIXEIRA é doutor em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (USP). Professor da FUCAPE Business School.

Recebido em 12 de agosto de 2022

Aprovado em 9 de março de 2023

