



Revista Venezolana de Gerencia
ISSN: 1315-9984
rvgluz@gmail.com
Universidad del Zulia
Venezuela

Desarrollo local sostenible de la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia. Periodo 2010- 2016

Ramos Ríos, Marcela Sofía; Barrios Martinez, Alejandro; Vargas Atencio, Yuranis; Cifuentes Cifuentes, Omar

Desarrollo local sostenible de la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia. Periodo 2010- 2016

Revista Venezolana de Gerencia, vol. 2, 2019

Universidad del Zulia, Venezuela

Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29063446001>

Desarrollo local sostenible de la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia. Periodo 2010- 2016

Sustainable local development of the city of Cartagena de Indias Colombia. 2010-2016 periods

Ramos Ríos, Marcela Sofía
Universidad del Zulia, Venezuela
mramosr@tecnocomfenlaco.edu.co

Redalyc: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29063446001>

Barrios Martínez, Alejandro
Universidad de Cartagena Colombia., Colombia
abarriosm@unicartagena.edu.co.

Vargas Atencio, Yuranis
Universitaria Tecnológico Comfenalco-Cartagena, Colombia
yvargas@tecnocomfenalco.edu.co

Cifuentes Cifuentes, Omar
Institución Tecnológica Colegio Mayor de Bolívar, Colombia
Cifuentes.omar@gmail.com

RESUMEN:

Los objetivos de Desarrollo Sostenible como metas de sostenibilidad al 2030, en su objetivo número 11 denominado Ciudades sostenibles, buscan lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Esta investigación tiene como objetivo analizar la sostenibilidad del desarrollo local de la ciudad de Cartagena Colombia, de manera que esto permita comprender la dinámica de la gestión del mismo en cada una de sus dimensiones. El estudio es de corte cuantitativo de tipo documental y transversal, soportado en fuentes secundarias, se estudian indicadores de las dimensiones económica, social, ambiental y de gestión pública en los periodos 2010 a 2016, bajo la metodología del biograma e índice de desarrollo sostenible (IDS). Los resultados presentan gráficamente el estado de sostenibilidad de la ciudad y un índice de desarrollo sostenible para los periodos estudiados, destacando un valor de 0,40 considerado crítico en el 2010 a un valor de 0,55 en el 2016, indicando que la dinámica de la gestión del desarrollo local sostenible de Cartagena es inestable en la dimensión social, ambiental y la gestión pública.

PALABRAS CLAVE: Desarrollo local sostenible, sostenibilidad, Cartagena de Indias.

ABSTRACT:

The Sustainable Development goals as sustainability goals by 2030, in its objective number 11 called Sustainable Cities, seek to make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable. This research aims to carry out an analysis of the sustainability of the local development of the city of Cartagena Colombia, which allows understanding the dynamics of its management in each of its dimensions. The study is of quantitative cut of documentary and transversal type, supported in secondary sources, indicators of the economic, social, environmental and public management dimensions are studied in the periods 2010 to 2016, under the methodology of the biogram and index of sustainable development. The results graphically show the state of sustainability of the city and an index of sustainable development for the periods studied, highlighting a value of 0.40 considered critical in 2010 to a value of 0.55 in 2016, indicating that the dynamics of Cartagena's sustainable local development management is unstable in the social, environmental and public management dimension.

KEYWORDS: Sustainable local development, sustainability, Cartagena de Indias.

1. INTRODUCCIÓN

Cartagena de Indias es la Capital del Departamento de Bolívar Colombia, fue fundada en 1533 por Don Pedro de Heredia, y de acuerdo con la Constitución Política de Colombia de 1991 es un Distrito Turístico, Histórico y Cultural, declarada Patrimonio Histórico y Cultural de la Humanidad por la UNESCO en 1985 (Alcaldía de Cartagena, 2015).

La ciudad de Cartagena, en el periodo estudiado 2010-2016, ha presentado una inestabilidad en su gobierno local, durante ese periodo de tiempo ha tenido 10 alcaldes y ningún Plan de Desarrollo se ha ejecutado totalmente, a diferencia de otras ciudades donde los alcaldes han cumplido su periodo de 4 años para los que fueron elegidos y los planes de desarrollo han tenido una ejecución normal. La ciudad también presenta un caos cotidiano de movilidad, altos índices de pobreza y desigualdad, lo que se traduce en demandas de opciones de desarrollo sostenible que cada día deben ser analizadas.

Por ello se propuso como objetivo analizar la sostenibilidad del desarrollo local e la ciudad de Cartagena Colombia, que permita comprender la dinámica de la gestión del mismo en cada una de sus dimensiones que sirvan como referentes para el diseño de un modelo de gestión del desarrollo local orientado al logro de ciudades sostenibles que lleve a pensar en nuevas maneras de gestionar los asuntos públicos y colectivos de las ciudades.

Para analizar la dinámica del desarrollo sostenible de la ciudad se ha planteado un estudio de corte cuantitativo de tipo documental y transversal, soportado en fuentes secundarias, bajo la metodología del Biograma y el índice de Desarrollo Sostenible (IDS), se estudian indicadores de las dimensiones económica, social, ambiental y de gestión pública en los periodos 2010 a 2016, este periodo se escogió teniendo en cuenta la crisis política y de gobernabilidad que ha afrontado la ciudad en ese periodo, con el constante cambio de Alcalde municipal que no ha permitido la continuidad de los planes de desarrollo.

Los fundamentos teóricos de la investigación están sustentados en los postulados alrededor del concepto de desarrollo local, desarrollo sostenible y ciudades sostenibles.

El Banco Mundial (2010), considera al “desarrollo local como el trabajo conjunto que desempeña una comunidad, con la finalidad de alcanzar un crecimiento económico sostenido, que permita beneficios económicos y mejoras en la calidad de vida de las personas que viven en esa comunidad,(Montaña (2014: 2).

En esa misma línea de pensamiento de autores como (Vázquez, A. 1999; Llorens, J. L., et al, 2002; Alburquerque, 2004), coinciden en definir el desarrollo económico local como un proceso estructural y de crecimiento que, mediante el máximo aprovechamiento de los recursos locales, permite que las personas que viven en un área local o una región de un país experimenten un incremento continuo de su bienestar y que el proceso de desarrollo local contiene tres dimensiones la económica, la sociocultural y la política administrativa, la primera incluye los medios de producción, para generar productividad, la segunda se refiere a la red social que apoya los procesos y la tercera a la institucionalidad que crea el entorno favorable al desarrollo local.

Por otro lado el Informe Brundtland, ONU 1987 referido por Ruiz (2014), sustenta que el desarrollo sostenible es un concepto relativo al interés público que busca el crecimiento económico y el uso de los recursos naturales a nivel mundial, pero teniendo muy en cuenta los aspectos medioambientales y sociales globales, para que en el largo plazo no se comprometa ni se degrade la vida en el planeta, ni la calidad de vida de la especie humana. “La insostenibilidad del desarrollo, es actualmente uno de los desafíos más apremiantes en el siglo XXI”. (Yáñez, R, & Zavarce, C., 2011:90).

Plasencia Soler et al, (2018), sostienen que a nivel internacional, en los últimos años son varias las iniciativas de carácter mundial que promueven el desarrollo sostenible, tales como los Objetivos de Desarrollo del Milenio de las Naciones Unidas (ONU); el Plan de Implementación de la UNESCO denominado Década de la Educación para el Desarrollo Sostenible; los Objetivos de Desarrollo Sostenible del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Los Objetivos de Desarrollo Sostenible como metas de

sostenibilidad al 2030, en su objetivo número 11 denominado Ciudades sostenibles busca lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

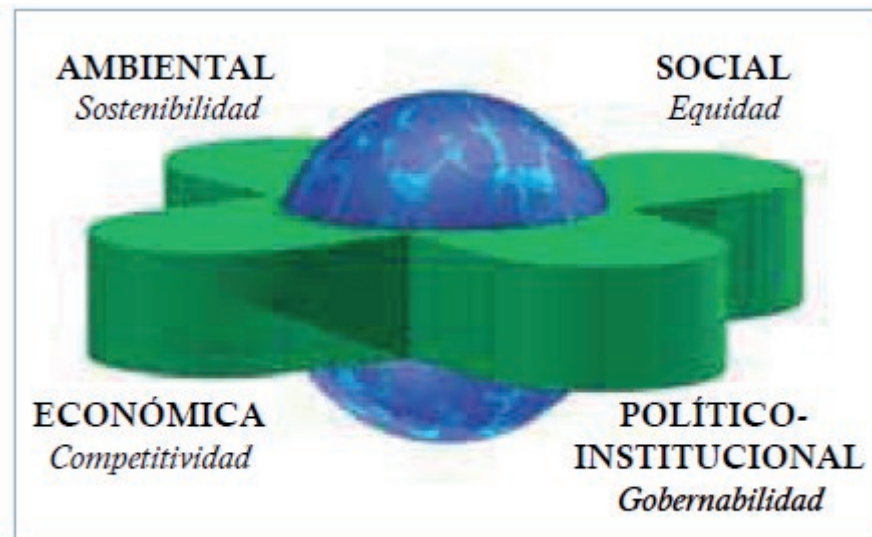
Kuroiwa (2003), menciona que una “ciudad sostenible debe ser segura, ordenada, saludable, atractiva cultural y físicamente, eficiente en su funcionamiento y desarrollo sin afectar al medio ambiente natural, ni el patrimonio histórico cultural y, como consecuencia de todo ello, gobernable” (Londoño, 2011: 200).

En este sentido, el desarrollo local será sostenible, si contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes es decir si los ciudadanos tienen la posibilidad de satisfacer las necesidades básicas alimentación, salud, educación, trabajo, seguridad, vivienda así como un medio ambiente de alta calidad en los alrededores, el desarrollo local debe estar orientado al manejo sostenible de los recursos territoriales sin degradarlos, ni descuidarlos para que sirvan a las generaciones futuras.

2. DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE DE CARTAGENA: CARACTERIZACIÓN

Para la caracterización del desarrollo sostenible, se tuvo en cuenta las dimensiones mencionadas por

ILUSTRACIÓN 1
Dimensiones del desarrollo sostenible de un territorio



Sepúlveda (2008)

Sepúlveda (2008): la económica, social, ambiental y política administrativa, esta última los autores la llaman gestión pública (ilustración 1). Los Indicadores para cada dimensión se soportaron en los planteados por la Comisión en Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas mencionados por Arias (2006), adaptados a las condiciones de la ciudad de Cartagena.

2.1 Dimensión económica: esta dimensión hace referencia al potencial económico de la ciudad para generar los bienes y riquezas que promuevan la prosperidad o bienestar para el presente y futuro de los ciudadanos. Se revisó la contribución de los sectores a la generación de empleo, la tasa de ocupación, el índice de desempleo y la informalidad del empleo.

Cartagena tiene una vocación concentrada principalmente en el turismo, como una de las actividades más destacadas, sumado a la importancia de los sectores industrial y portuario (Pérez et al, 2011).

Según datos de Invest in Cartagena (2016), el sector de comercio, hoteles y restaurantes aporta el 32,4% del empleo de la ciudad, seguido del sector servicios comunales sociales y personales con el 22,8%, el sector de transportes y comunicaciones constituye el 14,5% del empleo, el sector de la construcción aporta el 8,7%, y la industria manufacturera acoge al 9,5% de la mano de obra. La industria se concentra casi exclusivamente en

las actividades petroquímicas y de fabricación de cemento, que son el 85% de toda la producción industrial, con la refinería de Ecopetrol como principal centro productivo.

TABLA 1
Ranking de movimientos de contenedores

Ranking	Puerto/Port	País/Country	2015 (TEU)
1	Santos	Brasil	3,645,448
2	Colón	Panamá	3,577,427
3	Balboa	Panamá	3,294,113
4	Cartagena	Colombia	2,606,945
5	Manzanillo	México	2,458,135
6	Callao	Perú	1,900,444
7	Guayaquil	Ecuador	1,764,937
8	Kingston	Jamaica	1,653,272
9	Buenos Aires	Argentina	1,433,053
10	Freeport	Bahamas	1,400,000

Invest in Cartagena con base en Cepal

El puerto de Cartagena es clave en la actividad económica de la ciudad, es la primera zona portuaria de Colombia y el 4° en Latinoamérica en movimiento de contenedores. Por Cartagena se maneja: Más del 60 % de la carga contenerizada de comercio exterior en el país, más del 50% de los trámites de comercio exterior y 93% del tránsito internacional (Invest in Cartagena 2016).

La tasa de desempleo en cada periodo estudiado ha tenido un comportamiento similar a la tasa de Colombia, en el 2016 fue de 9,0% y Colombia 9,2% (gráfico 1).

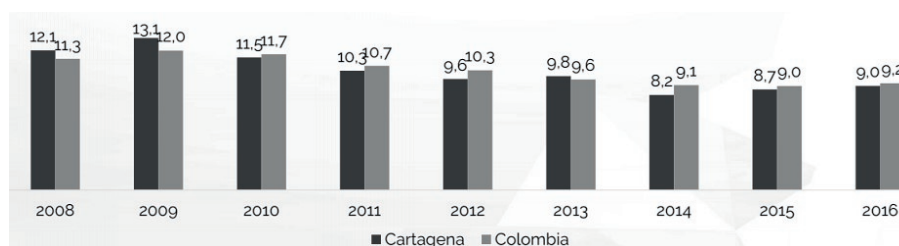


GRÁFICO 1
Tasa de desempleo Cartagena
Cartagena Cómo Vamos (2016)

La tasa de Informalidad del empleo el año 2016 54,4% y subiendo en el desde el 2008 al 2017 ha estado por 2017 a 55,3% (gráfico 2). encima de la Colombia, alcanzando en

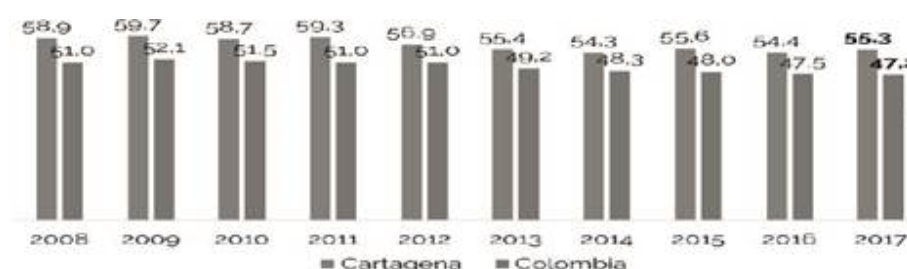


GRÁFICO 2
Informalidad del empleo
DANE, elaboración Cartagena Cómo Vamos

2.2 Dimensión social: esta dimensión estudia la situación social y condiciones de vida básicas de los habitantes, se revisaron indicadores como el índice de pobreza monetaria, el índice de pobreza extrema, cobertura en educación, cobertura de servicios públicos y seguridad,

De acuerdo con Cartagena como vamos (2017), la situación de pobreza medida por ingreso a pesar de que ha venido disminuyendo desde 2008 en el 2016 fue de 29,1 y en el 2017 de 27% (gráfico 3).



GRÁFICO 3
Pobreza en Cartagena
Cartagena Cómo Vamos, encuesta calidad de vida 2017

El índice de pobreza extrema un 6,9% y al 2016 en 4,5% y 2017 se también ha venido disminuyendo con ubicó en 4,1% (gráfico 4).

altos y bajos del 2008 cuando estaba en

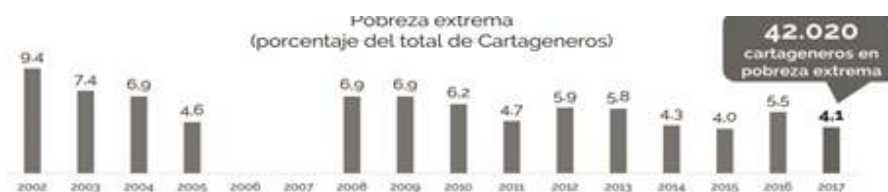
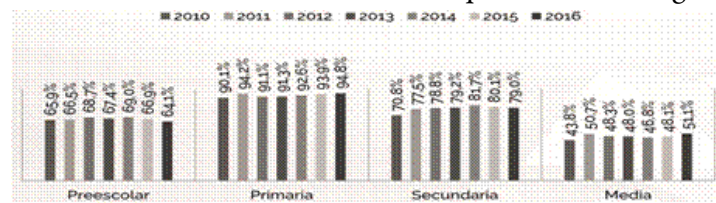


GRÁFICO 4
Pobreza extrema en Cartagena
Cartagena Cómo Vamos.

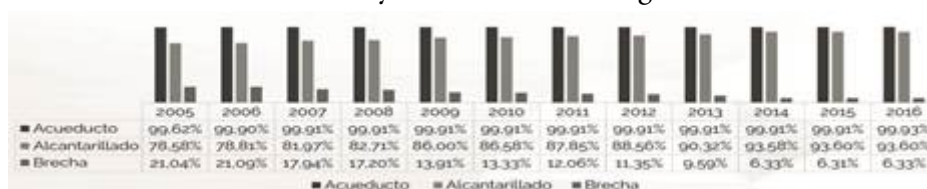
GRÁFICO 5
Tasa de cobertura neta sin extra edad por niveles Cartagena



Cartagena Cómo Vamos

La cobertura en educación, en el nivel de preescolar que en el 2010 tenía un 65,9% disminuyó en el 2016 presentando una cobertura de 64%, en el nivel de secundaria tienen un 79% de cobertura neta, la primaria tiene con un 94% y la media técnica, viene en aumento llega a 2016 con el 51% de cobertura neta, pero aún son bajas con respecto a otras ciudades del país. (Cartagena Cómo Vamos, 2017) (gráfico 5).

GRÁFICO 6
Cobertura acueducto y alcantarillado Cartagena 2005-2016



Cartagena Cómo Vamos

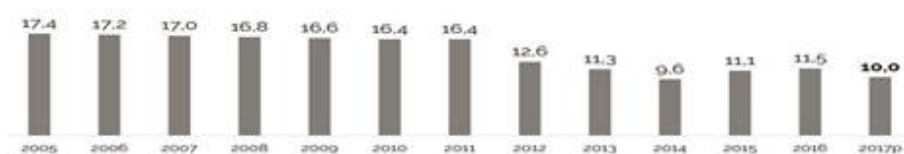


GRÁFICO 7
Muertes en menores de 1 año por cada mil nacidos vivos
Cartagena Cómo Vamos

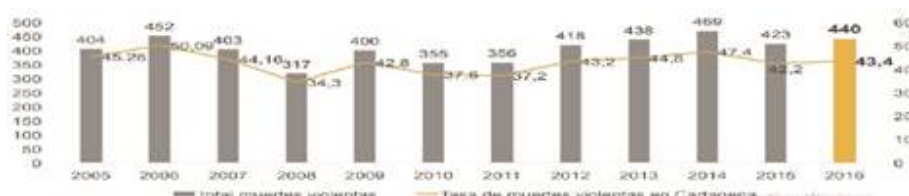


GRÁFICO 8
Muertes violentas en Cartagena
COSED, Cartagena Cómo Vamos

En lo concerniente a la salud se puede constatar que el índice de mortalidad infantil en menores de un año por cada mil nacidos vivos ha venido disminuyendo desde 2010 que era de 16,4% a 11,5% en el 2016 y 10% en el 2017 (gráfico 7).

2.3 Dimensión Ambiental: esta dimensión distingue al ambiente como base de la vida y por lo tanto, como fundamento del desarrollo sostenible. Por ello se revisaron indicadores que reflejan impactos en el ambiente, entre ellos, kgs de residuos sólidos por habitante y espacio público por habitante.

Los kilogramos de residuos sólidos diarios que producen los habitantes de Cartagena y las toneladas anuales, han ido en aumento desde el año 2013,

TABLA 2
Producción de residuos sólidos

RESIDUOS SÓLIDOS	2013	2014	2015	2016
Toneladas producidas al año	352.284	378.984	406.417	436.259
Kg diarios producidos por persona	1,00	1,08	1,12	1,21

Cartagena Cómo Vamos 2017

GRÁFICO 11
Espacio público por habitante



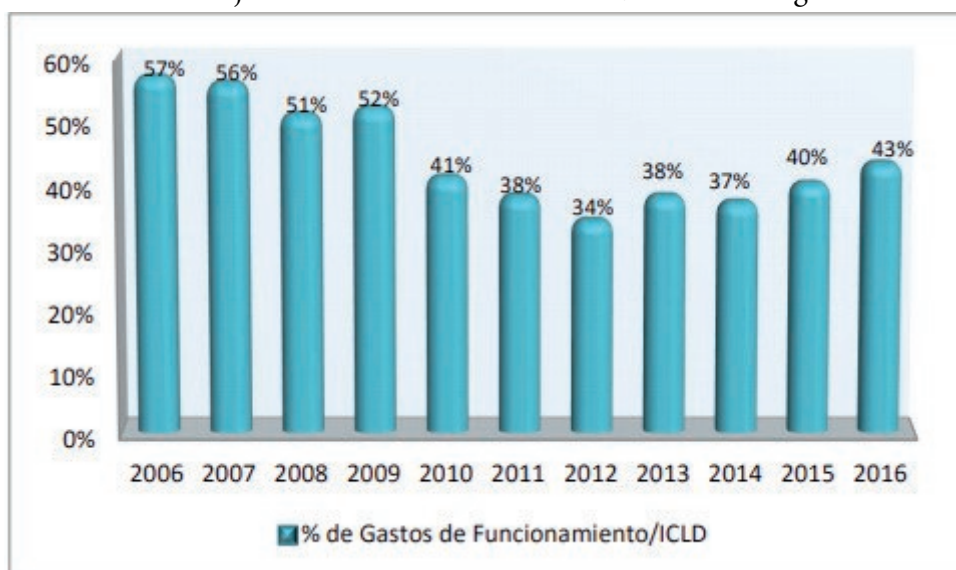
Observatorio Ambiental de Cartagena

En lo referido al espacio público, la Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda que la dotación mínima de espacio público efectiva por habitante debe ser de 15 metros cuadrados. La meta intermedia de

Colombia es de 10 metros cuadrados, en Cartagena según los datos del Informe de Calidad de Vida para el año 2017 hay disponibles 4,72 metros cuadrados. Esto quiere decir, que Cartagena cuenta con un déficit de 10,28 metros cuadrados con relación a lo que dicta la OMS. Y el área urbana por metro cuadrado en el 2015 era de 0,62 (gráfico 11).

2.4. Política administrativa - gestión pública: esta dimensión permite mostrar la asignación de recursos y su redistribución entre diferentes actividades y grupos sociales y la transparencia de la información. Uno de los indicadores para mirar la gestión pública es el porcentaje de gastos de funcionamiento como proporción de ingresos corrientes de libre destinación (ICDL), los cuales al terminar la vigencia 2016 tuvo un 43%, lo que significa que está al límite del tope que establece la Ley 617 (Senado, 2000), dicha Ley estipula que al ser Cartagena Distrito Especial, el tope de ICLD dedicados a gasto de funcionamiento, debe ser máximo 50%(Cartagena como vamos 2017) (gráfico 9).

GRÁFICO 9
Porcentaje de Gastos de Funcionamiento/ ICLD Cartagena



Cartagena Cómo Vamos 2017

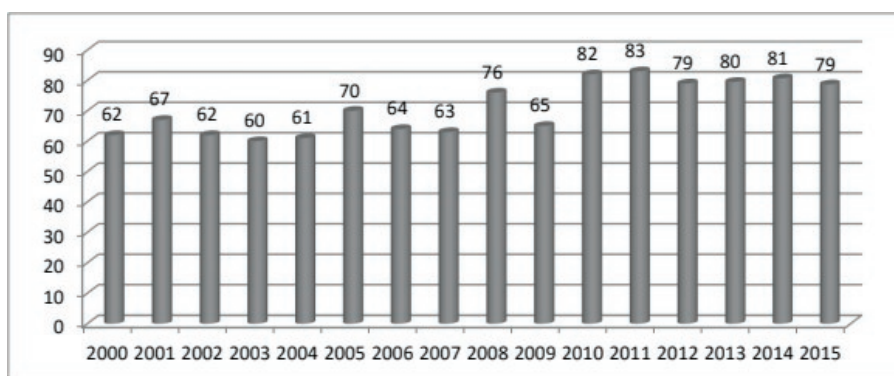


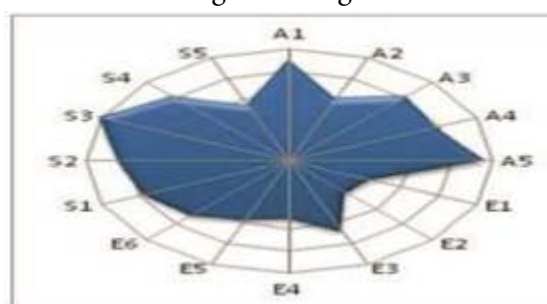
GRÁFICO 10
Índice de Desempeño Fiscal de Cartagena .
Dane

Otro indicador es el índice de desempeño fiscal que de conformidad con lo establecido en la Ley 617 de 2000, en Cartagena he mejorado a partir del 2010, manteniéndose en un promedio de 79%. Que de acuerdo a los rangos establecidos es solvente (gráfico 10).

El indicador que mide la transparencia en Colombia es el Índice de Gobierno Abierto (IGA), indica el grado de apertura con el reporte, tratamiento y divulgación de la información exigida por las entidades y normas de orden nacional en el 2016 Cartagena tiene un porcentaje de 60,8%, lo que significa que el grado no llega a niveles altos de transparencia en la información.

3. METODOLOGÍA DEL BIOGRAMA Y EL ÍNDICE DE DESARROLLO SOSTENIBLE: APLICACIONES ESENCIALES

GRÁFICO 12
Imagen de Biograma

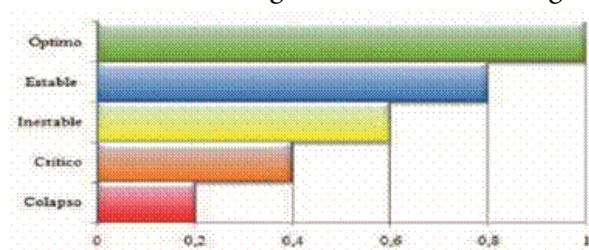


Sepúlveda (2008)

El Biograma es un diagrama multidimensional con imagen en telaraña con sus índices respectivos que representa gráficamente el estado de un sistema. La imagen de telaraña muestra el grado de desarrollo sostenible del objeto de estudio. A través del Biograma se puede realizar un análisis comparativo de la evolución de las dimensiones del desarrollo sostenible en diferentes momentos de su historia. “Cada uno de los radios del círculo que componen el Biograma tiene un valor de 1, por lo que el valor de cada indicador individual variará entre 0 y 1, siendo 0 el nivel mínimo y 1 el máximo” desempeño” (Sepúlveda 2008:5) (grafico 12).

En la imagen del Biograma se usan cinco colores para señalar el grado de desarrollo sostenible del territorio que se esté analizando. Cuando el área sombreada tiene un valor por debajo de 0.2, se le coloca un color rojo que simboliza el estado del desarrollo con una alta probabilidad de colapso. Para valores entre 0.2 y 0.4 se usa el color anaranjado, para indicar un estado crítico. En valores de 0.4 a 0.6 el color utilizado es el amarillo, mostrando un sistema inestable y de 0.6 a 0.8 se maneja el color azul, indicando un sistema estable. De 0.8 a 1 el color es verde y se considera como la situación óptima del sistema (Sepulveda, 2008), (gráfico 13).

GRÁFICO 13
El Estado del Sistema según los Colores del Biograma



Sepúlveda (2008)

Para generar la imagen del Biograma y del índice de desarrollo sostenible se definen las dimensiones económica, social, ambiental y gestión pública y los indicadores equivalentes a cada una de ellas, posteriormente se establecen los niveles máximos y mínimos de cada variable, de acuerdo a los datos

observados, se relativizan los datos y por último se calcula el índice de desarrollo sostenible y la imagen del Biograma.

Para el análisis se seleccionaron cuatro dimensiones cada una con sus indicadores considerando la importancia representativa de cada uno en la gestión del desarrollo local sostenible de la ciudad.

3.1 Dimensión Social (DS): en esta dimensión se seleccionan como indicadores, el índice de pobreza monetaria, el índice de pobreza extrema, cobertura de servicios públicos, índice de mortalidad infantil en menores de cinco años y porcentaje de muertes violentas (tabla 3).

TABLA 3
Indicadores dimensión social

Indicador	Simbología
Índice de pobreza monetaria	S1
Índice de pobreza extrema	S2
Cobertura de servicios públicos	S3
Índice de mortalidad infantil menor de 5 años	S3
Porcentaje de muertes violentas	S4

elaboración propia

En la tabla 4 se muestran los datos del diagnóstico de los valores de los indicadores seleccionados ciudad. expresados en porcentaje teniendo en

TABLA 4
Valores de Indicadores de la dimensión social

Periodo	Dimensión Social				
	S1	S2	S3	S4	S5
2010	34,2	6,2	99,1	16,4	37,6
2011	33,4	4,7	99,1	16,4	37,2
2012	32,7	5,9	99,1	14,8	43,2
2013	29,2	5,8	99,1	14,1	44,8
2014	26,6	4,3	99,1	11,2	47,4
2015	26,2	4	99,1	11,1	42,2
2016	29,1	5,5	99,3	11,5	43,4

elaboración propia

3.2 Dimensión Económica (DE): para su análisis se incluye el índice Gini, tasa de desempleo, tasa de ocupación, índice de precio al consumidor y tasa de informalidad del empleo (tabla 5 y 6)

TABLA 5
Indicadores dimensión Económica

Indicador	Simbología
Indice Gini	E1
Tasa de desempleo	E2
Tasa de ocupación	E3
Indice de precio al consumidor IPC	E4
Tasa de informalidad del empleo	E5

elaboración propia.

TABLA 6
Valores Indicadores de la dimensión económica

Periodos	Dimensión Económica				
	E1	E2	E3	E4	E5
2010	0,489	11,5	49,9	3,2	58,99
2011	0,488	10,3	52,1	4,2	59,1
2012	0,482	9,6	53,8	3	57,28
2013	0,475	9,8	53,9	1,6	54,5
2014	0,483	8,2	55,3	3,5	55,1
2015	0,467	8,7	55	7,4	57,2
2016	0,46	9	52,3	5,25	53

elaboración propia

3.3 Dimensión Ambiental (DA):

Los indicadores utilizados para el análisis de esta dimensión son: consumo de agua por habitante mensual, toneladas de residuos sólidos al mes, superficie de áreas verdes por habitante, espacio público mts cuadrados por habitante y calidad del aire (tabla 7 y 8).

TABLA 7
Indicadores de la dimensión ambiental

Indicador	Simbología
Consumo de agua por habitante litros diarios	A1
Área verde Mts cuadrados por habitante	A2
Calidad del aire Partículas sostenidas totales PST	A3
Toneladas de residuos sólidos al año	A4

elaboración propia

TABLA 8
Valores de Indicadores de la dimensión ambiental

Periodo	Dimensión Ambiental			
	A1	A2	A3	A4
2010	92,2	0,62	0,7	0
2011	92,2	0,61	0,7	0
2012	101,7	0,61	0,7	2,888,9
2013	97,4	0,6	0,7	992,3
2014	97,4	0,59	0,75	579
2015	97,4	0,62	0,78	5216,6
2016	97,4	0,62	0,78	5216,6

elaboración propia

3.4 Dimensión Pública (DP):

para el análisis de esta dimensión se incluyeron los indicadores porcentaje de inversión, porcentaje de gastos de funcionamiento como proporción de ingresos corrientes de libre destinación (ICDL), índice de gobierno abierto, índice de desempeño fiscal y porcentaje de respaldo a la deuda (Tabla 9 y 10).

TABLA 9
Indicadores de la Gestión pública

Indicador	Simbología
Porcentaje de inversión	P1
Porcentaje gastos de funcionamiento como proporción ingresos corrientes de libre destinación ICDL	P2
Indice de gobierno abierto	P3
Indice de desempeño fiscal	P4
Porcentaje respaldo de la deuda	P5

elaboración propia.

TABLA 10
Valores de los indicadores de la Gestión pública

Periodo	Dimensión pública				
	P1	P2	P3	P4	P5
2010	76	41	37,5	82	11
2011	83	38	59,3	83	0,01
2012	77	34	75,8	79	10,7
2013	81	38	70,9	80	7,1
2014	82	37	62,3	81	7,09
2015	78	40	65,3	79	10,3
2016	78	43	68	77	9,5

elaboración propia

3.5. Calculo del Indice de desarrollo sostenible y elaboración del Biograma

Siguiendo a Sepúlveda (2008:33), con el fin de adaptar los indicadores a una escala común, se utiliza una función de relativización.

1. Para el caso de los indicadores que presentan una relación positiva con el desarrollo sustentable, se empleó la siguiente: $F(x) = x - m / M - m$

2. Para el caso de los indicadores que presentan una relación negativa con el desarrollo sustentable, se empleó lo siguiente: $F(x) = x - M / m - M$

Al aplicar las formulas, los valores obtenidos oscilan entre 0 y 1, y para ambos casos el valor 1 implica situación mejor, lo que indica que los datos se han estandarizado. Para el cálculo del índice de desarrollo sostenible, se utiliza una fórmula que primero calcula el promedio ponderado de los indicadores de cada una de las dimensiones, previamente relativizados. Después de calcular el promedio de cada dimensión, estas se ponderan de acuerdo al nivel de importancia estipulado por el usuario.

La fórmula para calcular el Índice de cada dimensión es la siguiente:

$$S_D = \frac{1}{n_D} \sum_{i=1}^{n_D} I_i^D$$

[Ecuación 1]

En donde S es el indicador de la dimensión D y se entiende que esa dimensión tiene n_D indicadores. Por tanto S. es un promedio de los indicadores de la dimensión, los cuales han sido previamente estandarizados, para que tomen valores entre 0 y 1. Luego los índices de todas las dimensiones se agregan para obtener el índice integrado. La agregación se hace ponderando cada dimensión por un porcentaje de importancia (.). La fórmula para calcular el índice integrado de desarrollo sostenible es:

$$S^3 = \sum_1^M \left(\frac{\beta_D}{100} \right) S_D$$

[Ecuación 2]

Fuente: Sepúlveda 2008

Dónde:

β_D : Porcentaje de importancia de cada dimensión.

S_D : Promedio de los indicadores para cada dimensión.

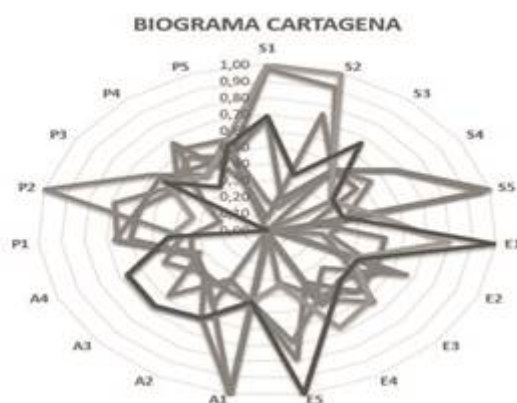
S^3 : índice de sustentabilidad agregado.

Luego de haber estandarizados los datos de cada dimensión estudiada con sus respectivos indicadores se tienen los resultados del índice de desarrollo sostenible para cada año y por cada dimensión (tabla 11) y la imagen del

Biograma (ilustración 2)

ILUSTRACIÓN 2
Biograma Cartagena

Periodos	IDS
2010	0,40
2011	0,45
2012	0,36
2013	0,43
2014	0,45
2015	0,56
2016	0,55



elaboración propia basado en Sepúlveda (2008)

TABLA 11
Índice de Desarrollo sostenible por cada dimensión

PERÍODO	ÍNDICE DS	B1	ÍNDICE DE	B2	ÍNDICE DA	B3	ÍNDICE DP	B4	ÍNDICE DESARROLLO SOSTENIBLE
2010	0,42	0,30	0,30	0,30	0,58	0,20	0,34	0,20	0,40
2011	0,59	0,30	0,32	0,30	0,56	0,20	0,34	0,20	0,45
2012	0,34	0,30	0,41	0,30	0,34	0,20	0,31	0,20	0,36
2013	0,40	0,30	0,54	0,30	0,39	0,20	0,35	0,20	0,43
2014	0,54	0,30	0,48	0,30	0,42	0,20	0,34	0,20	0,45
2015	0,65	0,30	0,56	0,30	0,59	0,20	0,39	0,20	0,56
2016	0,48	0,30	0,69	0,30	0,59	0,20	0,42	0,20	0,55

elaboración propia

El Biograma de Cartagena y el Índice de Desarrollo sostenible para el período estudiado, permite analizar que aunque ha venido en aumento el índice de desarrollo sostenible al crecer por encima de 0.40, a partir de 2010, los resultados de las dimensiones analizadas están por debajo de 0.60, siendo considerada como inestables.

Al desagregar los índices por cada dimensión se obtuvo que la dimensión que más evolucionó durante estos periodos en la ciudad de Cartagena fue la Económica (DE) que pasó de un índice de 0,30 en el 2010 considerado crítico a un índice de 0.69, en el 2016 considerado estable. Aunque se destaca también, los grandes esfuerzos realizados en la dimensión ambiental (DA) que casi alcanza como resultado un índice de 0.60. Caso contrario se observa en los indicadores de las dimensiones sociales (DS) y gestión pública (GP), los cuales resultaron evaluados como inestables, ya que si bien presentan valores por encima de 0.40, no superan los 0.60. Esto se debe específicamente a las pocas inversiones en proyectos sociales que impactan y trasciendan en la comunidad, la deuda fiscal y el porcentaje de respaldo de la misma; todo ello se traduce en el incremento de la pobreza extrema y monetaria, además, la falta de empleos que dispara la tasa de informalidad, abonados también a los comportamientos inestable en la gestión del gasto y transparencia de la información ya que la ciudad ha estado permeada por la corrupción.

5. CONCLUSIONES

La dinámica de la gestión del desarrollo local sostenible de Cartagena muestra la realidad social y económica de la misma, la pobreza, la inequidad y desigualdad son el resultado de la confluencia de procesos y acciones concretas definidos por la ineficiente gestión pública reflejada en la crisis institucional que ha vivido la ciudad.

Analizar la dinámica del desarrollo local sostenible de la ciudad en varios periodos puede servir como punto de referencia a la administración local para el abordaje de proyectos que orienten la transformación de la ciudad hacia la concreción de elementos de bienestar y factores de progreso para la ciudadanía. La gestión pública debe buscar de manera eficaz y eficiente resultados frente a la reducción de la pobreza y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albuquerque, Francisco (2004), Desarrollo económico local y descentralización en América Latina, **Revista de la CEPAL**, 157.
- Alcaldía de Cartagena (2015), **Información Cartagena**, Recuperado en Abril de 2017, de www.cartagena.gov.co.
- Arias, Fabio (2006). Desarrollo sostenible y sus indicadores, *Revista Sociedad y Economía* ISSN: 1657-6357 Universidad del Valle Colombia, pp 22-224. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=99616177008>
- Banco Mundial, (2010), **Desarrollo y cambio climático**, Panorama general. Un nuevo clima para el desarrollo. Washington. Estados Unidos.
- Cartagena Como Vamos(2017), Encuesta Calidad de Vida, Recuperado en mayo de 2018, de <http://www.cartagenacomovamos.org/nuevo/>.
- Invest in Cartagena (2016), **Sectores de inversión**. Recuperado el 2017, de <http://www.investincartagena.com/sectores-de-inversion>.
- Kuroiwa, Ikuo (2003), La gobernabilidad en los países en desarrollo, En K. Ikuo. International economic study group
- Londoño, Linares, Juan Pablo (2011). Modelización de problemas ambientales en entornos urbanos Susceptibilidad a Deslizamientos de Tierra en Ciudades Andinas p200. recuperado de <https://is.upc.edu/ca/documents/doctorat/tesisjuanplondonol.pdf>
- Llorens, Juan, Albuquerque, Francisco & Del Castillo, Jaime (2002), Estudios de casos de desarrollo económico local en América Latina. InterAmerican Development Bank. Washington, D. C
- Montaño, María Angélica (2014), Modelo de desarrollo económico local para la diversificación de la estructura productiva y la articulación del tejido empresarial de Baja California. (Tesis Doctoral). Eumed.net, p2.
- ODS (2030), Objetivos del desarrollo sostenible programa de las Naciones Unidas para el desarrollo. Recuperado el 2017, de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>.
- Pérez, Dewin, Mercado, Menis, Quejada, Raúl (2011). Diagnóstico socioeconómico y del mercado de trabajo Cartagena de Indias. Recuperado el 2017, de <http://hacienda.cartagena.gov.co/images/papers/Diagnosticosocioeconomico-y-del-mercado-de-trabajo.pdf>.
- Placencia, Juan, Marrero, Fernando, Bajo Sanjuán Anna María, Nicando Miriam (2018), Modelos para evaluar la sostenibilidad de las organizaciones. *Estudios Gerenciales*, vol. 34, N° 146, P 64
- Procuraduría De La Nación (2017), Índice de Gobierno Abierto (IGA) <https://www.procuraduria.gov.co/portal/Indice-de-Gobierno-Abierto>. page. Recuperado 10 - 06 - 2017
- Ruiz, Walther, (2014), El plan de desarrollo urbano como instrumento técnico y político. Recuperado en 2017, de ocplayer.es/21740038-El-plan-de-desarrollourbano.html.
- Senado, (2000), Ley orgánica de presupuesto 617, Recuperado el 2017, de <http://www.secretariassenado.gov.co/senadobasedoc/ley-o617-2000.html>.

Sepulveda, Sergio, (2008), Metodología para estimar el nivel de desarrollo sostenible de territorios: biograma 2008. San Jose de Costa Rica: Instituto Interamericano para Agricultura ICA.

Vázquez Barquero, Antonio, (1999). Desarrollo, redes e innovación. Lecciones sobre desarrollo endógeno. Pirámide, Madrid.

Yáñez, Raiza, Zavarce, Carlos (2011), Desarrollo sustentable y la investigación científica en las universidades autónomas venezolanas: retos y contradicciones. Revista Venezolana de Gerencia, No53, p 90.