



Trabajo y sociedad

ISSN: 1514-6871

Universidad Nacional de Santiago del Estero. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Instituto de Estudios para el desarrollo Social (INDES)

Paulizzi, María Cora; Nievas, Juan

Entre trabajo y resistencias: una genealogía de la Unión de Trabajadores Desocupados de General Mosconi-Salta

Trabajo y sociedad, vol. XXIII, núm. 38, 2022, pp. 261-290

Universidad Nacional de Santiago del Estero. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Instituto de Estudios para el desarrollo Social (INDES)

DOI: <https://doi.org/10.7440/res64.2018.03>

Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=387370671015>

- Cómo citar el artículo
- Número completo
- Más información del artículo
- Página de la revista en redalyc.org

UNES  
redalyc.org

Sistema de Información Científica Redalyc

Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal

Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto



## **Trabajo y Sociedad**

*Sociología del trabajo- Estudios culturales- Narrativas sociológicas y literarias*

Núcleo Básico de Revistas Científicas Argentinas (Caicyt-Conicet)

N.º 38, Vol. XXIII, Verano de 2022, Santiago del Estero, Argentina

ISSN 1514-6871 - [www.unse.edu.ar/trabajosociedad](http://www.unse.edu.ar/trabajosociedad)



# **Entre trabajo y resistencias: una genealogía de la Unión de Trabajadores Desocupados de General Mosconi-Salta**

**Between work and resistance: a genealogy of the Union of Unemployed Workers of General Mosconi-Salta**

**Entre trabalho e resistência: uma genealogia da União dos Trabalhadores Desempregados do General Mosconi-Salta**

**María Cora PAULIZZI<sup>1</sup>  
Juan NIEVAS<sup>2</sup>**

Recibido: 4-9-20

Aprobado: 1-9-21



## **RESUMEN**

El presente trabajo pretende, desde una perspectiva genealógica y heterárquica desandar los hilos de la historia, que nos permitan identificar y rastrear ciertas procedencias y accidentes, tanto en torno de los procesos de subjetivación, así como de las prácticas de resistencia y autogobierno de los trabajadores y Ypefianos en el Norte Argentino. Pues, este recorrido por la historia efectiva nos permite una proximidad, en las continuas discontinuidades, para con lo que a partir de 1996 se constituirá como la Unión de Trabajadores Desocupados de Gral. Mosconi, Salta (UTD). El presente artículo se realiza en torno de archivos y relatos inéditos, compartidos por Juan Nievas referente fundador de la UTD y ex trabajador de YPF. A partir de lo cual la elaboración del artículo fue realizada en coautoría, poniendo en juego la perspectiva polifónica del autor y el actor, así como recuperando elementos etnográficos para la descripción, comprensión, análisis y proximidad a los relatos de vida y la vida relatada<sup>3</sup>.

**Palabras clave:** Genealogía, trabajo, resistencia, trabajadores desocupados.

---

1Docente e investigadora, Universidad Nacional de Salta (Unsa)- Becaria posdoctoral, Instituto de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades -Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (ICSOH-CONICET), Correo: [corapaulizzi@yahoo.com.ar](mailto:corapaulizzi@yahoo.com.ar)

2Ex trabajador de YPF y Referente-Fundador de la Unión de Trabajadores Desocupados de Gral. Mosconi-Salta (UTD-Mosconi), Correo: [narcisonieva@gmail.com](mailto:narcisonieva@gmail.com)

3Considerando que el trabajo de pensamiento, escritura e investigación se realiza colectivamente, queremos agradecer a quienes nos acompañaron y permitieron escribir el presente artículo. En primer lugar, a nuestras familias, que siempre están con nosotros, en cada uno de nuestros pasos y aventuras; a los/as compañeros/as de la UTD Mosconi; a los/as compañeros/as integrantes del proyecto de investigación-CIUNSa: “Gubernamentalidades neoliberales, poder pastoral y crítica”, y a cada uno/a quienes diariamente luchan “por un mundo en el que quepan muchos mundos”.

## ABSTRACT

From a genealogical and heterarchical perspective, this paper aims to unravel the threads of history that allow us to identify and trace certain origins and accidents, both around the processes of subjectivation, as well as the practices of resistance and self-government of Ypefian workers in Northern Argentina. So, this journey through the effective history allows us a proximity, in the continuous discontinuities, for what from 1996 will be constituted as the Union of Unemployed Workers of General Mosconi, Salta (UTD). This article is based on unpublished archives and stories shared by Juan Nievas, founder of the UTD and former worker of YPF. The elaboration of the article was carried out in co-authorship with, putting into play the polyphonic perspective of the author and the actor, as well as recovering ethnographic elements for the description, comprehension, analysis and proximity to the life stories and the life told.

**Keywords:** Genealogy, work, resistance, unemployed workers.

## RESUMO

O presente trabalho pretende, numa perspectiva genealógica e heterárquica, desvendar os fios da história, o que nos permitirá identificar e traçar certas procedências e acidentes, tanto em torno dos processos de subjectivação, como das práticas de resistência e auto-governo dos trabalhadores Ypefian no Norte da Argentina. Ora, esta viagem pela história efectiva permite-nos uma proximidade, nas descontinuidades contínuas, com o que a partir de 1996 será constituído como União dos Trabalhadores Desempregados do General Mosconi, Salta (UTD). O presente artigo é baseado em arquivos e histórias não publicadas, partilhadas por Juan Nievas, fundador da UTD e antigo trabalhador da YPF. A elaboração do artigo foi realizada em co-autoria, colocando em jogo a perspectiva polifónica do autor e do actor, bem como recuperando elementos etnográficos para a descrição, compreensão, análise e proximidade com as histórias de vida e a vida contada.

**Palavras chave:** Genealogía, trabalho, resistência, trabalhadores desempregados

## Sumario:

1. A modo de Introducción. 2. Acerca de la genealogía. 3. La Unión de Trabajadores de Desocupados de Gral. Mosconi: emergencia y tragedia. 4. YPF y el mundo del trabajo, YPF y las tradiciones de lucha en departamento Gral. San Martín: trabajo, territorios, historias de lucha, historias de vida. 4.1. YPF en sus albores: la empresa-fábrica y el mundo del trabajo. 4.2. Las disposiciones organizativas del trabajo y el sujeto trabajador. 5. La Privatización de YPF en el Dpto. Gral. San Martín-Salta y las primeras re-vueltas. 5.1. Prácticas de resistencia en torno a las primeras tentativas de privatización entre 1983 y 1991. 5.2. La lucha contra la privatización, bajo la lógica y órbita del gobierno de Estado asumido en 1989. 5.3. La primera pueblada en Tartagal y Mosconi y la lucha “contra la privatización” siendo ypefianos: setiembre de 1991. 5.4. La privatización de YPF: la tragedia y la emergencia. 6. Referencias Bibliográficas.

\*\*\*\*

## A modo de Introducción

El presente trabajo pretende, desde una perspectiva genealógica (Foucault, 1996) y heterárquica<sup>4</sup> desandar los hilos de la historia, que nos permitan identificar y rastrear ciertas procedencias y

---

<sup>4</sup>Una *perspectiva heterárquica*, plantea la existencia de diferentes cadenas de poder, que operan en distintos niveles de generalidad (micro, meso o macro), acorde al ámbito específico de operación (Castro Gómez, 2007: 166).

accidentes, tanto en torno de los procesos de subjetivación, así como de las prácticas de resistencia y autogobierno de los trabajadores advenidos pobres y desocupados unidos en la Unión de Trabajadores Desocupados de General Mosconi<sup>5</sup>. La UTD Mosconi, emerge y se instala luego de la privatización de YPF entre 1996 y 1997, en el Dpto. San Martín ubicado en el noreste de la provincia de Salta, región del Norte Grande Argentino.

De este modo, escuchar los hilos disparatados de la historia, no sólo implica recorrer la configuración de los sujetos ypefianos como trabajadores y obreros disciplinados, también conlleva analizar el ejercicio de las prácticas de resistencias a ser “gobernados de ciertos modos” al interior de YPF. Puesto que, una analítica en torno de las referencias, los referentes, los modos y las lógicas en relación con el trabajo y la resistencia, permite vislumbrar tanto el dinámico y múltiple proceso de subjetivación-desubjetivación y re-subjetivación, así como de territorialización y des-territorialización de los trabajadores ypefianos, advenidos trabajadores desocupados y piqueteros unidos en la UTD.

Por último, el presente artículo se traza en y a partir de los relatos y los archivos compartidos por Juan Nievas<sup>6</sup> referente fundador de la UTD y ex trabajador de YPF<sup>7</sup>. En tanto, la elaboración del presente artículo fue realizada en coautoría con Juan en el proceso de revisión, presentación y edición del contenido, poniendo en juego la perspectiva polifónica del autor y el actor, así como recuperando elementos etnográficos para la descripción, comprensión, análisis y proximidad a los relatos de vida y la vida relatada.

### **Acerca de la genealogía**

En el presente artículo se sostiene en una investigación *histórico genealógica*, entre los comienzos y las sucesiones: “...a través de los acontecimientos que nos condujeron a construirnos, a reconocernos como sujetos de lo que hacemos, decimos y pensamos” (Foucault, 1996: 104). En tanto la genealogía nos aproxima a un modo de hacer historia, que nada tiene que ver con el reencuentro de los orígenes o las raíces: “La genealogía no se opone a la historia como la visión altiva y profunda del filósofo se opone a la mirada de topos del sabio; se opone, por el contrario, al desplegamiento

---

5UTD Mosconi, de ahora en más.

6Juan Nievas proviene de una familia de ypefianos, su padre y tíos trabajaron 37 años en YPF. Él ingresa en 1972, luego de finalizar el colegio secundario, y realiza tareas por 20 años, ya que en 1992 le llega el telegrama de despido, en el área de terminación de pozos (perforación de pozos). También fue delegado de exploración de SUPE y luego integrante de listas opositoras a la oficial en el año 1992, en las luchas instaladas en el interior de la empresa-fábrica; así como referente y fundador de la UTD Mosconi.

7El primer encuentro que tuvimos con Juan fue en el proceso de escritura y elaboración de mi tesis doctoral, vínculo que se tornó profundo y duradero con el paso de los años. El presente artículo, si bien se recuesta en el trazo de mi trabajo de tesis, es resultado de un proceso de recreación y reescritura colectiva y compartida.

*metahistórico de la significaciones ideales y de las indefinidas teleologías. Se opone a la búsqueda del “origen”* (Foucault, 2004: 13). Con esto señalamos que la genealogía se detiene a escuchar la historia y en ese sendero no descubre un secreto esencial, ya que el secreto no tiene esencias y que fue construido pieza a pieza a partir de figuras extrañas a ella: *“Lo que encontramos en el comienzo histórico de las cosas no es la identidad aún preservada de su origen- es su discordancia con las otras cosas- el disparate”* (Foucault, 2004: 19).

Proponemos, entonces, una genealogía de las prácticas y los saberes, como perspectiva metodológica predominante, a partir de la cual: *“...no deducir de la forma de lo que somos lo que nos es imposible hacer o ser; sino que extraerá de la contingencia que nos hizo ser lo que somos la posibilidad de ya no ser, hacer o pensar lo que somos hacemos o pensamos”* (Foucault, 1996: 103).

A través de dicha perspectiva buscamos analizar, la manera en que se tejen y destejen tramas relacionales entre poder y resistencia<sup>8</sup>, en el proceso de subjetivación y territorialización de los trabajadores ypefianos, advenidos trabajadores desocupados -ex/ypefianos en su mayoría- y piqueteros. En dicha analítica pretendemos identificar las procedencias, marcas, emergencias, accidentes, herencias que van a resonar, que se van a recrear, que van a estallar y a reinventarse en lo que será la Unión de Trabajadores Desocupados de General Mosconi instalada allá por 1996, en el noreste de la provincia de Salta. Para lo cual cabe mencionar que se trata tanto, de un trabajo inédito en torno de los relatos y los archivos compartidos por Juan Nievas, así como el presente escrito es realizado en mutua colaboración.

En tanto la genealogía señala que: *“Al desustancializar y desfuncionalizar las relaciones de poder, se puede aprehender su genealogía: es decir, su manera de formarse, conectarse, desarrollarse, multiplicarse, transformarse a partir de algo muy distinto de sí mismo: a partir de procesos que son en absoluto relaciones de poder”* (Foucault, 2000: 144)

En tal sentido, entra en juego la genealogía de las prácticas de resistencia y lucha de los saberes subalternos, sometidos, descalificados, esos saberes de la gente, en tanto saber particular, local,

---

<sup>8</sup>Partimos de la consideración de que las relaciones de poder y resistencia se entrecruzan, yuxtaponen, multiplican, según Foucault: *“Si no hubiera resistencia no habría relaciones de poder. Todo sería una cuestión de obediencia. (...)La resistencia se da en primer lugar y continua siendo superior todas las fuerzas del proceso, bajo su efecto obliga a cambiar las relaciones de poder.”* (Foucault, 1994: 423). Siguiendo a Giraldo Díaz (2009), la resistencia también se vincula con la vida, con la creación en la medida en que el ingreso de la vida en la historia supuso constituir la como plataforma de las luchas políticas y económicas, proceso que se desarrolló con el surgimiento y expansión del capitalismo. Por tanto, no pretendemos realizar una analítica de la acción colectiva y homogénea manifiesta en la forma piquete y/o develar una identidad “piquetera”, sino analizar las prácticas que permiten ejercicios cotidianos de diferenciación y afirmación: *“...la resistencia no es únicamente una negación: es un proceso de creación; crear y recrear, transformar la situación, participar en el proceso, eso es resistir”* (Foucault, 1994: 423).

regional, diferencial que hacen de la práctica genealógica: “...la táctica que, a partir de las discursividades locales así adscritas, pone en juego los saberes liberados del sometimiento que se dependen de ella...” (Foucault, 2000: 22-23)

Por tanto, la pregunta que nos guía no remite a los “orígenes” del poder y la resistencia, sino a las “procedencias”, es decir: “...la filial compleja” que percibe los “accidentes”, las desviaciones ínfimas- o al contrario los retornos completos, los errores, los fallos de apreciación, los malos cálculos que han producido aquello que existe y es válido para nosotros” (Foucault, 2004: 27-28). La pregunta por la procedencia descubre que en la raíz de lo que conocemos y de lo que somos no están en absoluto la verdad ni el ser, sino la “*exterioridad del accidente*” (Ibídem).

Una perspectiva genealógica así planteada se pregunta también por las condiciones de “emergencia” de conceptos y/o dispositivos, de prácticas; esto es, por el campo de fuerzas en el que ocurre el “movimiento de golpe”, a partir de lo cual ellos devienen visibles (Foucault, 2004: 47-8). No nos interesará, entonces, reconstruir relatos lineales que nos devuelven la coherencia de un objeto, sino por el contrario dispersar el espacio de su dispersión (Grondona, 2012), a partir de lo cual en nuestro trabajo agudizamos la mirada que distingue, distribuye y deja actuar el juego de la heterogeneidad y multiplicidad estratégica de lógicas y prácticas de gobierno y resistencia. Lo hacemos analizando, la red heterogénea de lógicas y prácticas que, entre las desviaciones, las fisuras y los rebasamientos de los límites establecidos, nos permiten abordar el ejercicio de prácticas de resistencia y autogobierno emergidas y trazadas en territorios específicos de lucha, pobreza y riqueza natural, previo a la privatización de YPF.

Cómo la genealogía se traza entre marcas y las marcas se incrustan en los cuerpos, las palabras, los gestos y los suelos, también vamos a recuperar algunos elementos de la etnografía para aproximarnos a las prácticas y los relatos. En este sentido, Restrepo (2016) nos señala que la etnografía es un oficio que, como el de los pescadores o artesanos, solo se aprende desde la práctica misma: “...la etnografía no es solo utilizada por los antropólogos (...) Desde hace ya muchas décadas, profesionales de diferentes formaciones vienen recurriendo a la etnografía para adelantar sus estudios” (Restrepo, 2016: 15). Y nos termina diciendo:

*De una forma muy general, la etnografía se puede definir como la descripción de lo que una gente hace desde la perspectiva de la misma gente. Esto quiere decir que a un estudio etnográfico le interesa tanto las prácticas (lo que la gente hace) como los significados que estas prácticas adquieren para quienes las realizan (la perspectiva de la gente sobre estas prácticas). (...) Así, lo que busca un estudio etnográfico es describir contextualmente las relaciones*

*complejas entre prácticas y significados para unas personas concretas sobre algo en particular*  
(Restrepo, 2016: 17-8)<sup>9</sup>

Por último, como nuestro trabajo se realiza en coautoría con Juan Nievas, ex/trabajador de YPF, fundador de la UTD y referente histórico de la lucha obrera y piquetera en Salta. La coautoría, en este caso, pone en juego la perspectiva polifónica del autor (Giarraca, Bidaseca, 2001) en la heterogeneidad del juego de escribir y escuchar-nos, en los trazos de la participación y colaboración en el proceso de investigación.

Lo antedicho nos remite al ejercicio de la historia efectiva, la cual pretende no mirar hacia abajo desde arriba, sino mirar lo más próximo, pero para apartarnos bruscamente de ello y volver a captarlo en la distancia, para diagnosticar las diferencias. En tanto, nuestro ejercicio genealógico se sumerge en el heterogéneo campo de la dispersión, en la puesta en juego de un “gran carnaval del tiempo”, en el cual las máscaras no cesarán de volver, a partir de lo cual es posible desnaturalizar las relaciones de poder y de resistencias, desnaturalizar las nociones y configuraciones de los sujetos y de los vínculos, nos permite identificar cómo, en tramas heterogéneas de relación, de continuas discontinuidades y de cruces des-encontrados, todo es susceptible de transformación mediante el ejercicio de la creatividad y la crítica.

### **La Unión de Trabajadores de Desocupados de Gral. Mosconi: emergencia y tragedia**

En las calles de la ciudad de General Enrique Mosconi-Salta<sup>10</sup>, rica en gas y petróleo, ante y entre diagramas de poder/gobierno instalados en la Argentina de los 90’, entre cuyos efectos programáticos acaeció la “privatización de los Yacimientos Petrolíferos Fiscales” (YPF)<sup>11</sup>, emerge la Unión de

---

9Las etnografías resultan “comprensiones situadas”, en tanto dan cuenta de formas de habitar e imaginar, de hacer y de significar el mundo para ciertas personas con las cuales se ha adelantado el estudio, también porque dependen en gran parte de una serie de experiencias (de observaciones, conversaciones, inferencias e interpretaciones) sostenidas por el etnógrafo en un momento determinado para estas personas que también hacen y significan dependiendo de sus propios lugares y trayectorias, de las relaciones sociales en las que se encuentran inscritos y de las tensiones que encarnan (Restrepo, 2016).

10La ciudad de General Enrique Mosconi está ubicada al norte de la República Argentina específicamente, en la Provincia de Salta. Se encuentra sobre la ruta nacional 34 y a una distancia de 340 Km de la Capital Salteña. Integra uno de los seis municipios del Departamento General San Martín. Limita, al norte con parte de la localidad de Aguaray, al sur con la localidad de General Ballivián, al Este con la ciudad de Tartagal y al Oeste con el Río Grande de Tarija (Bolivia) La ciudad cuenta con una población estable aproximada de 19.000 habitantes, el Dpto. Gral. San Martín posee 156.910 habitantes, en un total de 1.214.441 a nivel provincial. (Censo 2010)

11La privatización de YPF fue parte de un programa de perfil neoliberal centrado en las Reformas de Estado, económica y laborales, entre otras. Privatizar YPF apuntó, en sus inicios, a ajustar costos operativos de la

Trabajadores Desocupados de Gral. Mosconi (UTD, de ahora en más). De este modo, en 1997<sup>12</sup> poco después del primer corte de ruta en Neuquén<sup>13</sup>, los habitantes de Tartagal y Mosconi organizaron un corte, que junto con los de Jujuy desencadenó una crisis que se extendió a todo el interior del país. Las movilizaciones tienen como condiciones de posibilidad y emergencia la situación antes señalada y con ello el advenir de los trabajadores en trabajadores desocupados y piqueteros. A continuación, vamos a rastrear diferentes procedencias que, en torno de heterogéneos vínculos entre procesos de subjetivación, prácticas de trabajo y resistencias tejen, disparatadamente, los hilos de la historia que conlleva a la lucha piquetera de los trabajadores desocupados, en el noreste de la provincia de Salta.

### **YPF y el mundo del trabajo, YPF y las tradiciones de lucha en departamento Gral. San Martín: trabajo, territorios, historias de lucha, historias de vida**

En diálogo con lo esbozado, esta sección pretende, mediante una aproximación teórica, analítica y práctica un recorrido por el mundo del trabajo que trazó la “comunidad YPF”, puntualmente en el Departamento Gral. San Martín en el cual se situaba el yacimiento norte, así como la construcción de la subjetividad “ypefiana”, y las tramas relacionales cotidianas, territoriales y laborales específicas, en tal sentido. Diagrama éste que se desarticula y transforma con la privatización de YPF y el quiebre que ello instaló en las comunidades del departamento y las relaciones laborales - sociales y humanas - contruidos a partir de ciertas identidades, posiciones, lugares, espacios, tradiciones y luchas.

En este ejercicio de reconstrucción genealógica y analítica de las relaciones entre poder y resistencia trazadas en torno del trabajo, la lucha por el trabajo, la pérdida del trabajo y la lucha por la vida, también pretendemos ensayar una aproximación a las tradiciones y prácticas de resistencia precedentes a los levantamientos piqueteros y las organizaciones de trabajadores desocupados, en los albores de la UTD Mosconi, puesto que, remitir a aquello - prácticas, lógicas, dispositivos, tramas vinculares - acaecido en el ayer, permite identificar la singularidad del hoy, en el juego múltiple de las continuas discontinuidades, entre los comienzos y las sucesiones.

---

reduciendo, sobre todo, el número del personal. Pero, también se redefinieron las estrategias de explotación, modificando la cantidad y ubicación de pozos, refinerías y administración en todo el país.

12Cabe mencionar, como antecedente inicial la toma del Concejo Deliberante en Mosconi en 1996. Como corolario de este hecho político se consiguieron los primeros planes de empleo y bolsones, en el marco de lo que sería el Plan Trabajar I, los cuales quedaron bajo la administración del municipio.

13En 1996 se había producido el primer corte de ruta motorizado por una multisectorial comunitaria en Cutral-Có y Plaza Huincol de Neuquén.



## YPF en sus albores: la empresa-fábrica y el mundo del trabajo

A lo largo de décadas, el Dpto. Gral. San Martín al igual que otras regiones del país, se construyó y consolidó en torno de YPF, a partir de lo cual se instaló un diagrama de relaciones de poder y territorialidades que daremos en llamar “ypefianas”; es decir, un entramado de prácticas, dispositivos, identidades y espacios atravesados y constituidos en referencia de las lógicas de la “empresa-fábrica nacional”. Lógicas que se codifican, ante todo, en torno del mundo del trabajo, pero que se extienden a las tramas sociales, políticas, culturales y económicas en las zonas donde YPF se configuraba como un espacio, que se comportaba, según enunciaciones nativas y diversos trabajos de investigación al respecto, como un “Estado más presente y eficiente que el Estado municipal, provincial y nacional” (Wahren, 2011, Svampa y Pereyra, 2003).

En tal sentido nos encontramos, en diversas investigaciones, con diferentes modos de nominar esta forma diagramática de relaciones en torno de YPF, tal es el caso de la noción de “comunidad ypefiana”, en resonancia a lo señalado por Anderson (2007) respecto de la “comunidad imaginada<sup>14</sup>”. En el caso analizado, dicha comunidad se encontraba religada en torno del trabajo y los recursos naturales en juego, principalmente el petróleo. Si bien la comunidad ypefiana estaba anclada en la práctica del trabajo petrolero, también estaba profundamente marcada por la acción territorial y gubernamental a nivel cultural y social; mientras que dichos tramos de relación instalaban una comunidad en comunión con el ambiente haciendo posible la construcción de un “*ethos*”<sup>15</sup>ypefiano”.

Según la perspectiva aquí sugerida, la pertenencia a la comunidad ypefiana, y con ello la advenida subjetividad ypefiana se instalaba como efecto de las tramas relacionales de poder que han ido dando formas – móviles, heterogéneas, abiertas - a la empresa petrolera nacional, y no a la inversa: “YPF...representó la organización trabajadora industrial”. “YPF fue la columna vertebral de la sociedad moscoina, a nivel laboral, social, cultural y de sentido” (Juan Carlos “Gipi” Fernández, referente área técnica UTD, entrevista junio 2011. Mosconi-Salta).

Así, los sujetos ypefianos remitían a quienes eran trabajadores de YPF, pero también a quienes se encontraban, de uno u otro modo, ligados a las actividades de YPF. Nos encontramos aquí con las referencias a la “familia ypefiana”, noción que surge de los relatos de los pobladores de la región, donde señalan que de manera directa o indirecta los habitantes de la zona se encontraban ligados,

---

<sup>14</sup>Benedict Anderson (1983) mostró que las naciones no eran el producto de condiciones sociológicas dadas como la lengua, la raza la religión. Fueron imaginadas en su existencia.

<sup>15</sup>*Ethos* es un término griego que remite, de un modo amplio, a los modos de ser, hacer, ser y sentir acaecidos en suelos específicos atravesados de temporalidades epocales. Siguiendo a Kusch, la constitución de un *ethos* en comunidad con el ambiente permite pensar las culturas como estrategias para vivir y, en tal sentido como políticas.

atravesados, en su conformación subjetiva por YPF: “Y...yo entré al club social de YPF a los 13 años y después a los 17 años entré a YPF, luego entró mi hermano, el menor- el Gipi -, todas las familias teníamos a alguien en YPF y todos estábamos vinculados con YPF” (Pepino Fernández, referente UTD, entrevista julio, 2012. Mosconi-Salta).

Por tanto, en estas tramas relacionales de poder, que hacen de YPF una “forma institucionalizada” (Foucault, 1988: 17) de ejercer el gobierno, se cruzan disposiciones, tradiciones, órdenes jurídicos, costumbres, etc. En tal sentido, consideramos que YPF se torna un dispositivo que se cierra sobre sí mismo con sus lugares específicos, sus reglamentos propios, sus estructuras jerárquicas cuidadosamente diseñadas y una relativa autonomía funcional. Mientras que resulta una empresa estatal, lo cual denota como las relaciones de poder se elaboran, racionalizan y centralizan bajo la forma o bajo los auspicios de instituciones estatales; esto nos invita a pensar como YPF se instala al modo de uno de los tantos aparatos que tienen como efecto el Estado, e incluso como uno de esos aparatos que cobra en sí mismo la forma Estado y, de ese modo construye mundos, sujetos y verdades.

### **Las disposiciones organizativas del trabajo y el sujeto trabajador**

La distribución de tareas y disposiciones organizativas del trabajo y el sujeto trabajador dentro la empresa-fábrica, se organizaban desde una lógica ordenadora de perfil jerárquico y disciplinar.

La asignación de los puestos de trabajo y los tiempos para cada tarea, según Palermo (2010), estaban dados por las particularidades del proceso de producción propio de la industria petrolera, y con ello el rol otorgado a los diferentes trabajadores acorde a una división disciplinar - taylorista-fordista - del trabajo. Esta división en el trabajo supuso claras tareas diferenciadas, siendo las gerencias y direcciones encargadas de los lineamientos de funcionamiento estratégico, y por otro lado, los trabajadores operarios los portadores del trabajo manual, muscular, como responsables de las funciones básicas de la empresa. De esta forma, se dividió el trabajo entre los trabajadores de línea y trabajadores profesionales. El trabajador de línea u operador realizaba un conjunto de operaciones y tareas manuales, por lo general sumamente riesgosas e insalubres.

El comienzo del itinerario que pautaba el disciplinamiento, incluye la división del trabajo para los operadores de campo, el cual estaba organizado de acuerdo a un orden ascendente. El primer eslabón de la distribución interna del trabajo de los operadores era el de *aprendiz*. El lugar del aprendiz, generalmente estaba reservado a aquellos hijos de trabajadores que tenían entre 16 y 17. Una vez atravesado el rol del aprendiz, este ascendía como *ayudante de operador*. Esta modalidad duraba generalmente algunos meses, durante los cuales el ayudante realizaba funciones en paralelo con:

“...un operador de campo, operador de consola a lo que le seguía supervisor, asistente de jefe de turno y jefe de turno” (Palermo, 2010:134-5).

En el caso de los operadores del sector de extracción, era el siguiente: *Operador de boca de pozo, Enganchador, Maquinista, Encargado de turno*<sup>16</sup>. La mano de obra empleada por YPF, tanto para operadores y profesionales, era predominantemente masculina, encontrándose algunas mujeres en puestos administrativos.

Por su parte, los llamados “trabajadores profesionales” provenían de diversas disciplinas dependiendo del área de trabajo. En los sectores donde la actividad principal era el refinamiento, predominaban los profesionales ingenieros. En los sectores de exploración y extracción, como en Comodoro Rivadavia y General Mosconi, los profesionales eran predominantemente geólogos y en menor grado ingenieros. Y en sectores dedicados al manejo del personal, principalmente fueron psicólogos, abogados, contadores, etc. (Palermo, 2010).

La toma de decisiones se encontraba centrada en el andamiaje instituido y codificado en YPF, en conjunto con los gobiernos locales y provinciales. A partir de lo cual el diagrama de poder/gobierno se construía “verticalmente”, ante todo en cuanto a la participación de los habitantes: “...verticalidad que, por cierto, no era puesta en cuestión por los propios pobladores de la región. Con el derrumbe del “mundo ypefiano” este territorio segregado pero inclusivo se convirtió en poco tiempo en un territorio segregado y excluyente” (Wahren, 2011: 117).

Ahora bien, en el trazo movedizo de relaciones de poder, el dispositivo institucional YPF a lo largo de su desarrollo no fue más rígido que el de una empresa capitalista promedio, contemporánea, en definitiva, fue menos rígido que, por ejemplo, el Ingenio San Martín de Tabacal, en el cual participaban muchos trabajadores de Tartagal y Mosconi. De hecho algunos testimonios de trabajadores del Ingenio y luego ypefianos (entre los años 1962 y 1972) señalan cómo en YPF, si bien se ganaba menos dinero, y había que alquilar las casas en las cuales vivir, era un espacio con más libertad, por ejemplo, el club social era para todos, empleados y obreros, lo cual no resultaba así en el Ingenio (Benclowics, 2013: 85-6).

Podemos esbozar entonces, que en Salta, en un cruce heterogéneo entre las lógicas de gobierno procedentes de la llamada oligarquía local y el desarrollo nacional hacían de YPF un espacio, relativamente singular, en cuanto a su organización y ofrecimiento de libertades. Esto también, se

---

16 El operador de boca de pozo es quien realiza las maniobras más duras como “bolsear”, realizar la limpieza de las roscas de los caños, subir las estructuras o los caños, etc.; el enganchador, quien maniobra las piletas que están al lado de la grúa -si el pozo tuviese una fuga de gas el enganchador se encargaría de “ahogarlo” con agua a través del manejo de válvulas y de la bomba-, y monta el equipo; el maquinista opera la grúa, maneja el aparejo (el subibaja); el encargado de turno es el jefe del equipo. Ver: Palermo, 2010:136-138.

avista en comparación con lo acontecido en el sur, en tanto en Comodoro Rivadavia, todo el personal vivía dentro de las dependencias de la petrolera estatal y por lo tanto, bajo sus reglas y lógicas de organización y vida, mientras que en el yacimiento norte, en Vespucio<sup>17</sup> se desarrolló el núcleo urbano del personal jerárquico y administrativo, viviendo los obreros en la zona de Mosconi y Tartagal<sup>18</sup>, ya sea por decisión, ya sea porque los pabellones de Vespucio no podían contener a la gran masa de trabajadores, estos últimos no vivían bajo los dictados organizativos de la empresa en su vida cotidiana:

*...quizás el trabajador Ypefiano era un trabajador calificado, y al tener una buena vida, porque teníamos un buen estándar de vida en base a los recursos que se obtenían de la producción, realmente muchas mentalidades se habían aburguesado, habían perdido el objetivo de la clase a la cual pertenecían. Siempre habíamos dicho: compañeros mientras tengamos relación de dependencia vamos a pertenecer a una clase, que es la clase obrera o el proletariado, les guste o no les guste, pero había una diferenciación entre quienes estaban más calificados porque tenían más categoría, tenían mayor conocimiento o quizás igual conocimiento pero la jerarquía era diferente y tenían un estándar de vida realmente que lo confundían. (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).*

En este diagrama vincular de tramas cotidianas de vida y trabajo, también los ypefianos se diferenciaban de otros trabajadores-obreros locales, ante todo por la “capacidad de consumo, los derechos obtenidos” y los diferenciales beneficios, que tenían por pertenecer a la comunidad ypefiana. Las diferencias materiales entre unos y otros trabajadores tendieron a opacarse y desaparecer luego de la privatización de YPF, mientras que las tendencias de perfil subjetivo aún permanecen, quizá fantasmagóricamente, en las comunidades locales (entre los ex/ypefianos y los no ypefianos, en la actualidad):

---

17La localidad de Campamento Vespucio, distante a unos seis kms. de Gral. Mosconi, vivían los empleados más calificados de YPF como el personal directivo. Esta localidad era, casi exclusivamente de y para “ypefianos”. Ubicado hacia el oeste de la ruta nacional 34, Vespucio fue construido a los pies de la Selva de las Yungas en un microclima y un paisaje subtropical, sorprendentemente distinto a las demás localidades ubicadas a la vera de la ruta. Allí se encuentran las diferentes entradas a los principales pozos petroleros. Dicha localidad contaba con un hospital, una proveeduría de alimentos y bienes de todo tipo a precios especiales para ypefianos, quienes tenían una tarjeta para comprar allí desde alimentos hasta ropa, etc., también en Vespucio se encontraba el cine, el Club Social deportivo construido y gestionado por YPF

18Tartagal es la ciudad cabecera del Departamento, fue históricamente centro comercial de la zona, allí se encontraban los negocios y los principales servicios financieros, administrativos y comerciales de la región, donde se volcaba “gran parte de la masa salarial de los empleados de YPF” (Lapeña, 2000: 14). En esta localidad, también habitaban trabajadores no calificados de YPF, pero su presencia, en términos relativos era mucho menor que en las otras localidades del departamento, como Gral. Mosconi, Coronel Cornejo y Vespucio. También, existe en Tartagal una fuerte presencia de comunidades indígenas wichí y en menor medida guaraníes.

*Para nosotros fue pertenecer a un estándar de vida muy acomodado. Trabajábamos ocho horas. Teníamos muy buenos sueldos, cualquier trabajador de YPF tenía la posibilidad de tener una secretaria para que le ayude a la ama de casa, teníamos para ir de vacaciones en colectivo, en avión, en tren, si teníamos auto nos daban combustible para el viaje, (...). Por ese entonces nosotros podíamos comprar 5kg de asado y compartir con otros que no podían, luego eso ya no es posible. (J. Nievas, referente-fundador de la UTDrelatos, noviembre 2019. Salta).*

Los dos mundos, el estrictamente ypefiano y el construido en torno de YPF, se configuraban en un trazo dinámico de relaciones laborales – sociales, económicas, culturales y políticas - vivas, cotidianas y fluidas, aunque existía entre ellos una clara diferenciación. La cuestión, entonces, de “pertenecer”, de “ser parte” del dispositivo ypefiano, en su impronta comunitaria y territorial, marcó todo un tramo de la historia local generacional, simbólica y políticamente.

### **La Privatización de YPF en el Dpto. Gral. San Martín-Salta y las primeras re-vueltas**

En el presente apartado realizaremos un breve recorrido por las diferentes prácticas de resistencia, que previas a la privatización se realizaban en el interior de la empresa-fábrica YPF.

#### **Prácticas de resistencia en torno a las primeras tentativas de privatización entre 1983 y 1991.**

Como anunciamos al inicio del apartado, las relaciones de poder que cobran formas y modalidades múltiples, abiertas y que a su vez se entrecruzan, se yuxtaponen, se limitan, se anulan, se transforman y se refuerzan, solo pueden ser ejercidas al modo de gobierno, en tanto juego estratégico entre libertades. Las relaciones de poder y las rebeldías de la libertad no pueden separarse, señala Foucault, hay en ellas y entre ellas una incitación recíproca y de lucha. En tal sentido, realizaremos un breve recorrido por las diferentes prácticas de resistencia, que previas a la privatización se realizaban en el interior de la empresa-fábrica YPF. Observamos cómo dichas prácticas preceden a los llamados levantamientos piqueteros y de trabajadores desocupados y que, en tal sentido, los nutren, los trastocan y configuran, en los vaivenes de condiciones históricas de realidad y posibilidad específicas.

Para el análisis y descripción de dichas prácticas de resistencia tomamos como referencia el relato y las conversaciones tejidas con Juan Nievas, así como el material de su biblioteca personal de archivos.

Haciendo un poco de memoria, en 1985 el gobierno bajo la presidencia de Alfonsín (UCR) instrumentó el Plan Huston<sup>19</sup> a través del cual se ofertaron al capital privado 165 áreas para la exploración y la explotación. Ante dicha medida el peronismo nacional manifestó cierta oposición.<sup>20</sup> Un par de años después el gobierno de Estado impulsó, a través de su ministerio de Obras y Servicios Públicos bajo la dirección de Terragno el Petroplan, que planteaba la creación de “uniones transitorias de empresas” para la explotación en las áreas marginales, la creación de *jointventures* de YPF con capitales privados en las áreas centrales y la desregulación del mercado del petróleo. Estas mismas medidas fueron implementadas, programáticamente y en la órbita de una racionalidad predominantemente neoliberal en el gobierno asumido en 1989, en el inicio del proceso de privatización de YPF: “*En obras públicas estaba Terragno y ahí querían descuartizar YPF de otra manera, dividirla en PetroSalta, ¿y cómo viene el tema? porque esto es lo mismo, descuartizarla en pedacitos ponerle anestesia o no le pongas nada, es lo mismo*” (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019).

Sin embargo, hacia 1988 la oposición del peronismo y de algunos sectores del propio radicalismo fue vigorosa y el Petroplan no llegó a implementarse. Lo cierto es que la oposición, según Benclowicz (2013), del justicialismo a las políticas petroleras del gobierno de Alfonsín contribuyeron a liberar las trabas para la acción de los sectores combativos del sindicato de petroleros SUPE<sup>21</sup>, en la localidad norteña de Vespucio, que desplegaron desde entonces una intensa actividad.

Una de las prácticas de resistencia y lucha más radicalizadas de este período fue “*el corte de pista del aeropuerto de Mosconi*”, en oportunidad del arribo de un avión que trasladaba autoridades de YPF y del gobierno. Tras una jornada completa de manifestaciones que atravesaron las calles de Mosconi y de diferentes dependencias de YPF, el día martes 14 de junio de 1988 centenares de trabajadores petroleros instalaron un enorme “piquete” en la pista de aterrizaje. Allí esperaban el arribo del gerente de explotación y exploración de YPF, Julio Casas, entre otras autoridades que debían inspeccionar las áreas comprometidas con el Petroplan.

---

19En 1985 Raúl Alfonsín instrumentó el *Plan Houston* que ofertó al capital privado 165 áreas para la exploración y la explotación. El llamado Plan Houston, impulsado a través del Decreto N° 1.443/85, fue complementado principalmente por el Decreto N° 1.758 (Plan Huelgo) y el N° 1.812/87 (Plan Olivos I). Véase: Boletín Oficial de la República Argentina del 9 de Agosto de 1985, 13 de noviembre de 1987 y 26 de noviembre de 1987 respectivamente.

20 Desde la oposición, el partido Justicialista criticó el plan de gobierno, pero al mismo tiempo, aclaró que no estaba en contra de la participación de los capitales privados: Ver: Benclowicz, 2013: 144.

21 En 1984, en las elecciones del SUPE local gana la lista blanca; la misma, en oposición al sindicalismo tradicional, estaba conformada mayormente por justicialistas disidentes, aunque también había declarados comunistas, radicales e independientes. De hecho la conducción local rechazó la concertación que negociaban por ese entonces el gobierno de Alfonsín y la CGT, y planteó tempranamente una posición combativa ante el deterioro del salario debido al proceso inflacionario y los rumores que ya comenzaban a circular sobre la desregulación petrolera y la privatización de YPF. Ver: Benclowicz, 2013...op...cit.

Si bien el avión pudo aterrizar, una vez que se detuvo fue rodeado y se impidió el desmembrado de los funcionarios, que debieron retirarse sin cumplir sus tareas, mientras se levantaba la bandera: “*entregar nuestro petróleo es entregar nuestra bandera*”. Este es un relevante precedente de lo que luego serán las ocupaciones y tomas de rutas.

De hecho, el siguiente relato pone de manifiesto el modo astuto a través del cual las comunicaciones y redes de información se construían y movilizaban entre los trabajadores de la empresa-fábrica por ese entonces y, a tales fines en defensa del trabajo:

*Había parte del gremio, que no todo era burocracia, que habían compañeros que a través de un sistema que teníamos de comunicación en todo el país por radio, che mira están por salir estos tipos van a esto a esto, una auto convocatoria, te podes imaginar inmediatamente que los compañeros dejaron de laburar a las diez de la mañana o quizás antes, nos metimos al aeropuerto y sacamos los guardaguanados que eran pesadísimos, los sacamos para que no pase nadie y los funcionarios no puedan salir del aeropuerto, y hemos tomado el aeropuerto. (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).*



Foto, Juan Nieva, 1988: Marchan camino a la toma del aeropuerto en Mosconi.



Foto de Juan Nieves, 1988: toma del aeropuerto Mosconi.

Luego de aterrizado el avión un grupo de referentes ingresa a la misma:

*Hemos hecho una asamblea que justamente subimos, un secretario general que era S.U.P.E, un secretario de la parte legal, yo un delegado de exploración, un delegado de zona central y un delegado también de un sector, éramos cinco. Entramos al avión, ¿te podes imaginar que me quería morder la oreja el administrador, los tipos, los pope! Porque nunca se había animado nadie a decirles nada. Estos eran los capos (...) venían con el cuento que ellos tenían, decían: “Venimos con un plan de reactivación de YPF”, y ¡fíjate que ya era el umbral de la privatización, y fíjate con que nos estaban saliendo! Entonces, ellos venían muy conscientes de lo que venían a hacer. (J. Nieves, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).*





Foto Juan Nieves, 1988 Asamblea, toma del aeropuerto minutos antes de que referentes de los trabajadores de YPF subieran al avión.

Dicha práctica de lucha, también marca el carácter combativo<sup>22</sup> de los “salteños y trabajadores ypefianos”. De hecho los trabajadores se declararon en huelga, tomaron el aeropuerto y coordinaron un bloqueo de las demás pistas de aterrizaje del Yacimiento Norte, ubicadas en Martínez de Tineo, cerca de Mosconi, y en Palmar Largo, provincia de Formosa: *“Siempre la resistencia estuvo a través de estas cosas, no dejamos bajar del avión a la gente que venía a vendernos buzones como hemos dicho”* (J. Nieves, referente-fundador de la UTD, relato, noviembre 2019. Salta).

Otra de las prácticas de lucha, en sintonía y contemporaneidad con la anterior, poco después del corte de pista del aeropuerto acontece en junio de 1988 en la ruta nacional 34- epicentro de los principales piquetes en la década posterior- un corte por lo menos en dos oportunidades. En ese momento se estaba llevando adelante una importante huelga docente en toda la provincia y los estudiantes y padres de Aguaray primero, y de Tartagal después, se autoconvocaron en asambleas y

---

<sup>22</sup> Cabe señalar que las diferentes prácticas de resistencia y lucha se encuentran atravesadas por lo que damos en llamar una tradición de izquierda en la zona. Desde el derrocamiento de Perón en 1955 se fue conformando en Salta, una heterogénea izquierda peronista, influida por la tradición marxista y anarquista, ambas instaladas en la provincia desde principios del siglo XX. Fuera de esa corriente principal, aunque frecuentemente en contacto con ella; hacia 1961 se fundó el Frente Revolucionario Indoamericanista Popular (FRIP); entre 1963 y 1964 el Ejército Guerrillero del Pueblo (EGP) intentó crear en Orán el primer foco guevarista de la Argentina, aunque el grupo fue derrotado por las fuerzas represivas. En 1965 se fundó el Partido Revolucionario de los Trabajadores (PRT), a partir de la fusión del FRIP y la agrupación trotskista Palabra Obrera. Ese mismo año, el PRT presentó candidaturas para las elecciones legislativas en Salta, Santiago del Estero y Tucumán. Por su parte, las distintas expresiones del peronismo revolucionario alcanzaron un predicamento notable, que incidió claramente en las elecciones de 1973. Tartagal y Mosconi no quedaron por fuera del contexto de la radicalización de las prácticas políticas que se desarrolló en esa época. Hacia 1968, el movimiento obrero de la zona adhirió a la combativa CGT de los Argentinos (CGTA), apoyada por distintos sectores de izquierda. Por otro lado, el movimiento estudiantil fue uno de los ámbitos donde la influencia de la izquierda salteña se hizo sentir a fines de la década de 1960 y principios de la de 1970; en 1974, tras la apertura de la sede central de la UNSa en la ciudad de Salta, se creó la Regional Tartagal. Ver: Benclowicz, 2013...op...cit.

votaron un apoyo activo a la huelga mediante un corte de ruta a la altura de cada localidad. Dichos cortes fueron dispersados por gendarmería y la policía y no se prolongaron demasiado. La modalidad de lucha fue retomada años después.

Por su parte, la movilización de los trabajadores ypefianos contribuyó al fracaso de las políticas promovidas por el gobierno de Estado. Ahora bien, la fragmentación y divergencia comienza a sentirse en el interior de SUPE, cuando a finales de los 80' se impuso en Vespucio la lista celeste, perteneciente al sindicalismo peronista tradicional, mientras que el sector más combativo se presentó como "lista marrón y blanca"<sup>23</sup>. Varios miembros de la conducción previa fueron elegidos delegados y cierto reconocimiento del que gozaban entre sus compañeros, forzó a la nueva conducción a aceptar la creación y financiación de una comisión especial para el seguimiento de los pasos de privatización de YPF, integrada, ante todo, por los llamados "activistas combativos" (Benclowicz, 2013).

A inicio de los 90', las correlaciones de fuerzas divergentes se van a homogeneizar a nivel nacional, ante todo cuando en el comienzo del gobierno de Estado de 1989 se marca una nueva etapa, en torno de la lucha contra la privatización de YPF y, otro tejido relacional del sindicato para con el Estado (Diario El Tribuno, diciembre, 1989; y setiembre 1991). Nos encontramos, para ese entonces, con la siguiente declaración de la lista celeste, cuyo nombre era: "Movimiento de Unidad, Solidaridad y Organización":

*Cros. Ypefianos de Yacimiento Norte, que ésta amplia y nueva victoria del Movimiento Celeste, los llame a la reflexión: NO PERMITAN EL INFLILTRAMIENTO DE LAS MINORIAS DE IZQUIERDA, seguidas por otras de ingenuos que piensan que el poder y la fuerza pueden más que la razón, instados por un núcleo infame de la sociedad, que resguarda solo sus propios intereses, para que se quebrante el Orden Constitucional del País. UNIDOS, SOLIDARIOS Y ORGANIZADOS, trabajamos con FE Y ESPERANZA en bien de Y.P.F. y de S.U.P.E., que es también trabajar en defensa de la Democracia y de nuestra querida Nación Argentina<sup>24</sup>.*

### **La lucha contra la privatización, bajo la lógica y órbita del gobierno de Estado asumido en 1989**

Entre las diversas Reformas de Estado y la reconfiguración de su rol desde 1989 y 1995 en la provincia de Salta<sup>25</sup>, se modifica la correlación de fuerzas con las poblaciones trabajadoras, que

---

23 Para la renovación de autoridades gremiales en 1988 se formó a nivel nacional un "frente antiburocrático que se presentó como lista "marrón y blanca".

24 Declaración Lista Celeste, Filial Vespucio, 6 de noviembre de 1990. Archivo de Juan Nievas.

25 Hacemos referencia a las Reformas de perfil neoliberal (privatizaciones, flexibilización laboral, tercerización, etc) instaladas en Argentina y Salta desde 1989, cobrando su esplendor entre 1995 y 1999.

comienzan a advenir “trabajadores desocupados”<sup>26</sup>. En este diagrama de poder, gobierno y resistencias más o menos articuladas con Diego Ibáñez como secretario general a nivel nacional y Fernando Jurado, como secretario general en Vespucio, el gremio SUPE procuró alinearse a la política del gobierno del Estado nacional instalado en 1989: *“Algunos gremios, la federación ya con Diego Ibáñez que era el secretario general, él estaba entregado de pies y manos, inclusive él había puesto plata de todos los trabajadores para la campaña de Menem-Duhalde”*. (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019).

En 1990 el sindicato firmó el convenio colectivo N° 30/90, que introdujo importantes cambios con relación al que regía la actividad desde 1975. En el viejo convenio se garantizaba la estabilidad laboral y se establecía el derecho de intervención sindical ante acotamientos que la pusiesen en peligro. En cambio, el de 1990 no contempló esas garantías y condicionaba los beneficios contemplados en su propio texto a la situación económica de la empresa (Murillo, 1997; Orlansky y Makón, 2003). A partir de ese momento se instrumentó una política de despidos y “retiros voluntarios” o “jubilaciones anticipadas” de modos masivos.

Por su parte, si bien la dirección sindical afirmaba oponerse a la privatización, defendía la necesidad de “reestructurar” la empresa y de convertirla en una sociedad anónima” (El tribuno, 4/01/1991). En este diagrama de relaciones de fuerzas, intereses, derechos y resistencias, de un promedio de 4,6 huelgas anuales entre 1984 y 1988 realizadas contra la política petrolera de Alfonsín, se pasó a 1,4 entre 1990 y 1994 (Murillo, 2000: 208). Entre las prebendas más relevantes, se encontraba el Programa de Propiedad Participativa que destinaba el 10% del paquete accionario para los trabajadores bajo el control de la cúpula sindical, los subsidios para la compra de equipamiento de YPF y para la formación de cooperativas que prestarían servicios a la empresa privatizada, la obtención de subsidios para la obra social sindical, entre otras: *“De este modo, los dirigentes sindicales iniciaban la transformación de representantes de los trabajadores a empresas protegidas por el Estado, modelo de sindicalismo de negocios que fue impulsado por casi todos los gremios pertenecientes a la CGT oficial”* (Benclowicz, 2013: 151)

Ahora bien, un vasto sector de la población trabajadora se oponía a la privatización y reclamaba una convocatoria a asamblea general del gremio para discutir la situación. Ante la negativa de la dirección, a principios de enero de 1991 se organizó una movilización a la sede de SUPE Vespucio para exigir una asamblea extraordinaria (El Tribuno, 4/01/1991) y se realizó un acto en Mosconi

---

26 En el año 1992, dos años después de comenzado el proceso de privatización, la actividad petrolera en el Dpto. Gral. San Martín había disminuido un 73%. El desempleo se transformó, para entonces y desde entonces en un fenómeno radical, en la región entera. En mayo del 2001 mientras la tasa de desocupación de la ciudad de Salta era del 17,1% en las ciudades de Mosconi y Tartagal alcanzaba el 42,8%. Svampa y Pereyra, 2003...op...cit.

contra la privatización, con la participación del Partido Obrero y la Izquierda Unida. Para marzo de 1991 el cuerpo de delegados convocó a una asamblea “para discutir un plan de acción por el salario y para oponerse al plan de entrega del petróleo (Prensa Obrera, marzo de 1991) a partir de lo cual se conforma una agrupación que nuclea a los trabajadores “activistas” que se oponían a la privatización, la *Agrupación de Trabajadores ypefianos*. Dicha agrupación estaba influenciada por la izquierda local, de hecho Juan Nieves militante del PC y delegado de SUPE - luego fundador de la UTD Mosconi- fue un importante referente. También Perico Raineri, delegado y militante del PO participó inicialmente y jugó un importante papel en la lucha: así como Rodolfo “Chiqui” Peralta, referente de la UTD Mosconi, y militante para aquel entonces del Partido Intransigente, que participó del espacio y de la lucha, siendo él, no un trabajador calificado de YPF, sino un encargado de seguridad de la empresa.

Dicha Agrupación de Ypefianos se veía aislada y acosada por la dirección oficial de SUPE, a partir de lo cual establecieron diferentes contactos con filiales opositoras, lo que aumentó el acoso sindical local. También se movilizaron a nivel nacional hacia el Congreso de la Nación, Diputados y Senadores y a nivel provincial, así como interprovincial, buscando apoyos diversos trascendiendo el espacio de YPF. Así se fue acrecentando en número de trabajadores, que de diferentes sectores confluían en la defensa de sus fuentes laborales.

La Agrupación de Trabajadores Ypefianos viaja a Bs. As., con una propuesta dirigida a refutar la afirmación: “*YPF no da ganancias*”, realizada por los sectores dirigidos a privatizar. Algunos de los lineamientos de la propuesta de los trabajadores, en base a datos y estadísticas, se centraban en que los sectores productivos de YPF por el tipo de actividad, no podía tener pérdidas:

*...cuando fuimos a exponer el proyecto que nos ignoraron, como dicen ahora nos ningunearon, estaba de presidente de la comisión de energía el Diputado Antonio Casia, un burócrata que lo siguió después a Diego Ibáñez que hoy sigue en el sindicato y no nos dejó hablar (...)primero a la comisión de energía de la cámara de Diputados de la Nación, ahí estaba el representante nuestro secretario general de S.U.P.E, se llamaba Jurado, él dijo: “el yacimiento Norte ni siquiera produce un metro cubico por trabajador. (J. Nieves, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).*

Pese a los esfuerzos, las luchas y las búsquedas astutas, como ya fue trabajado en el apartado I, la privatización de YPF avanzó con velocidad y en abril de 1991 se aprobó el decreto N°643/91, que adjudicó la primera área en la zona. Según la información encontrada y trabajada, la Agrupación de Trabajadores Ypefianos con tal privatización se constituyó formalmente, ese mismo año, y a partir de ahí desplegó diversas actividades.

A pesar del contexto adverso los opositores a la privatización alcanzaron cierta influencia e incluso lograron adhesión de funcionarios y representantes provinciales. En abril de 1991 se reunieron 2000 personas en la plaza general de Mosconi para protestar contra la privatización de YPF, además de la Agrupación de Ypefianos, también participó el intendente local<sup>27</sup>. En mayo de igual año 1500 personas se reunieron en Tartagal para oponerse a la privatización, dicho acto se consolidó en una asamblea popular que pidió la renuncia de Ibáñez y la convocatoria de un congreso nacional de trabajadores petroleros de todo el país, mientras que impulsó un plan de lucha a nivel provincial.

Ahora bien, en este juego vincular entre poder y resistencias, ni la dirección sindical ni las autoridades provinciales se pronunciaban explícitamente a favor de la privatización. En su lugar, se postulaba la idea de “reestructuración” de la empresa. A principios de mayo de 1991, tanto los dirigentes de SUPE, como Roberto Romero, por entonces diputado nacional y presidente del PJ local, y Juan Carlos Romero<sup>28</sup> - hijo - senador nacional, participaron del acto “contra” la privatización de YPF en Tartagal: “...allí es ese acto es donde dice Romero: “Si yo llego a levantar la mano para que se privatice YPF, me la corto” y bueno, vimos que nunca se cortó la mano, al contrario” (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).

En tal sentido, también se recreaban los vínculos estratégicos entre provincia y nación. De hecho el proyecto de privatización de YPF fue acompañando por la provincialización de los recursos hidrocarburíferos, quedando a mediano plazo las regalías bajo su control<sup>29</sup>. En este juego heterogéneo, Roberto Romero en el acto contra la privatización, en mayo de 1991, planteó que “las provincias resultan víctimas de lo que se piensa en Buenos Aires”. Dicha reivindicación federalista fue utilizada para responsabilizar al poder central por la privatización de YPF y, por las consecuencias que esa medida produciría en la zona, instituyéndola como algo “ajeno y dispuesto”, lo cual posibilitaba, quizá “ocultando, quizá desdibujando” el claro interés de buena parte de los sectores dirigentes provinciales con la concreción de dicha medida, así como con las Reformas neoliberales del Estado y la economía, que se profundizarán con el gobierno de Juan Carlos Romero, a partir de 1995.

Tampoco el gremio, que parecía mostrarse disidente de la medida nacional de privatización, impulsó medidas de fuerza concretas, más bien sus prácticas se trazaron en el ámbito del discurso

---

27Diario El Tribuno-Salta, 13/05/1991.

28 Juan Carlos Romero desempeñaba funciones legislativas en torno del proceso de contrarreformas neoliberales, como se mencionó, fue Presidente de la Comisión de Presupuesto y Hacienda, vicepresidente de la Comisión de Economía, secretario de la Comisión de Combustible y secretario de la Comisión de la Reforma del Estado. Aun así, el senador, cuasi un “*deja vú*” en la actualidad, por aquellos años se encargó de afirmar que el proyecto de privatización de YPF “no pasaba por los suelos del Senado” (El tribuno, mayo de 1991).

29 Ley N° 24.145 de Federalización de los Hidrocarburos y de Privatización de YPF, Artículo 1. Dicha ley dispuso la transferencia de los yacimientos de hidrocarburos del Estado nacional a las provincias, respetando los contratos en curso y sus eventuales reconversiones.

coloquial y mancomunado tradicional dirigido a la mantención de los puestos de trabajo, solicitando transferencias de personal, etc. Esto era compatible, en cierto sentido, con el proyecto promotor de Cooperativas promovido por el sindicato y por la dirección de YPF<sup>30</sup>.

A su vez, y como es “tradición” en la zona, se buscaba “amedrentar” la actividad de la Agrupación de Trabajadores Ypefianos, quienes denunciaban la actividad de servicios de inteligencia que operaban en Vespucio interceptando sus comunidades e intimidando personal<sup>31</sup>. Mientras que, con la complicidad de la dirección gremial, las autoridades ypefianas presionaban a los trabajadores para que aceptaran los retiros voluntarios, entre tanto se instalaba, discursiva y políticamente, la cuestión de que la privatización era irreversible. A partir de lo cual, dicha dirección mediante lo que damos en llamar el poder del miedo y el gobierno del deseo proclamaban la reestructuración de la empresa-fábrica, haciendo énfasis en “no perder lo obtenido”.

Entre algunos de las prácticas programáticas identificadas se encuentran la derivación de los trabajadores a cursos de capacitación en diferentes áreas durante el lapso de un año, lo cual era financiado y dispuesto por la empresa para favorecer la “posterior inserción laboral de los trabajadores desvinculados”; lo cual se acompañaba de la modalidad voluntaria y/o forzosa de retiro que alejaban a los trabajadores de sus lugares de trabajo. Observamos cómo lo antedicho resultó un ejercicio microconductual de dirección de las conductas y de subjetivación de los trabajadores, mediante la inversión en capital humano y con ello la promoción de la “autogestión empresarial de la propia existencia”, lo cual veremos se profundiza en la puesta en práctica de los diversos programas de gobierno dirigidos a estas poblaciones advenidas, luego de la privatización, “pobres y desocupadas”.

De hecho, en este cruce de relaciones de poder y resistencia, en el interior de YPF, en 1992 un grupo de integrantes de la agrupación de ypefianos se presentan como lista marrón y blanca a las elecciones de SUPE, en el momento de presentar la lista reciben el telegrama de despido y quedan desvinculados de la actividad laboral petrolera:

---

30 Para la conformación de cooperativas, los trabajadores debían adoptar la modalidad de los contratos terciarizados, por lo cual se retiraban de la empresa y armaban las cooperativas. Para alentar la decisión política antedicha se permitió la venta de equipos e insumos de YPF a un valor muy inferior al real y se ofrecieron contratos garantizados por un lapso determinado, al término del cual se suponía competirían en el mercado. Cada sector podía, según las sugerencias y discursos programáticos de la empresa prestar servicios de operaciones y mantenimientos, transporte de productos petrolíferos, transporte de personal, vialidad y movimientos de suelos, construcciones, contaduría, minería, exploraciones, electricidad, etc., a partir de las cooperativas. La propuesta, sumada al monto de indemnizaciones por el retiro resultaba atractiva y fue aceptado por gran parte de la población trabajadores, con los efectos y consecuencias que trabajaremos luego, en torno del caso puntual de Mosconi.

31 Diario El Tribuno-Salta, julio de 1991.

*...nosotros resistimos con la última lista marrón y blanca se llama que nos oponíamos a la privatización y nos oponíamos a la burocracia sindical de Diego Ibáñez y nos ponemos a la cabeza y armamos una lista en tiempo record. De secretario general Perico Raineri un compañero del partido obrero, yo iba como adjunto y después varios compañeros. Nos oficializan la lista a las diez de la mañana para que nos presentemos a la contienda electoral y a las una de la tarde nos llega el telegrama de despido a mí, a Perico Raineri y a Gerala. (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta)*

La declaración de dicha lista señalaba lo siguiente:

*En el marco del desastre producido por la político fondomonetaria que gira sobre una gigantesca reconversión de la mano de obra y el remate descarado del Patrimonio Público, la burocracia sindical, eso es IBÁÑES, GASSI y su expresión locas los JURADOS, NIETO, etc., es decir la burocracia CELESTE, acompañaron la política MENEMISTA, primero confundiendo a los trabajadores, luego ignorando las luchas del año 91', y finalmente aliando directo de la burocracia Empresarial de ESTENSORO Y CIA. Intentando usar los fondos sindicales para convertirse en "Empresarios", todo un símbolo de traiciones y en estos días con disimulos, cómplices de los despidos de los compañeros activistas de la lista y fuera de ella y no que garanticen públicamente las elecciones de SUPE de noviembre y la participación en ella de la MARRON Y BLANCA con todos los candidatos, lista que hizo su presentación ante la Junta Electoral 8 (ocho) días antes que el despido de tres de sus integrantes: CESAR RAINERI, JUAN N. NIEVAS Y JORGE GERALA.<sup>32</sup>*

En este juego de relaciones, subjetivaciones y luchas, la empresa comienza a tener paralizaciones parciales, de hecho. A mediados de agosto de 1991 se aprobó la concesión de la importante área de

---

32Declaración lista Marrón y Blanca, 3 de noviembre de 1992. Archivo Juan Nievas. El petitorio y/o las propuestas de trabajo que dicha lista solicitaban lo siguiente, cuestiones que luego atravesarán las diferentes luchas piqueteras hasta la actualidad: por un salario mínimo igual al costo de la canasta familia; por la reestatización de todas las áreas sin indemnización; por el control obrero en todas las actividades petroleras; por el monopolio estatal del Petróleo y todas sus actividades; por una jubilación mínima del 82% móvil del sueldo en actividad; control de las cajas por jubilados democráticamente elegidos irrevocables en cualquier momento; rechazo de la jubilación privada fuente de una nueva negociado en manos de las aseguradoras; por la extensión a 30 años de los contratos de las cooperativas, S. A integradas por trabajadores "Despedidos" para garantizar sus fuentes de trabajo y el porvenir de la zona. Fuente: declaración de la lista marrón y blanca, 3 de noviembre de 1992.

Puesto Guardián<sup>33</sup> en los sectores que seguían bajo la órbita de YPF y, los directivos contrataban servicios en aéreas donde la empresa contaba con personal efectivo, que queda inactivo, al tiempo que se instalaba la idea de “ineficiencia” de YPF, muy promovida a nivel nacional, como ya fue trabajado.

Finalmente, los toques de indemnizaciones fueron resueltos por el Congreso nacional mediante la Ley de Empleo sancionada el 13 de noviembre de 1991. Si bien los montos otorgados por los retiros voluntarios no dejaban de ser considerables, esto implicaba la pérdida de los puestos de trabajo-empleo y le otorgaba una clara ventaja a las empresas que compraron a YPF, que no precisaban pagar indemnizaciones por despidos y que contrataban según las nuevas leyes de perfil neoliberal atravesadas por la flexibilidad laboral y la extensión de la jornada. Sin embargo, la energía privatizadora que se tornaba cada vez más real y certera todavía tenía que sortear otros obstáculos trazados en el acaecer de las prácticas de lucha y resistencia: la primera pueblada de la historia de Tartagal y Mosconi.

### **La primera pueblada en Tartagal y Mosconi y la lucha “contra la privatización” siendo ypefianos: setiembre de 1991**

Los primeros grandes cortes y ocupaciones de ruta, así como las puebladas contra las lógicas y prácticas ante todo nominadas como “neoliberales”, fueron en Cutral Co y Plaza Huincul en junio de 1996 y abril de 1997. A partir de lo cual se visibilizaba a nivel nacional la situación de los trabajadores, los pueblos y los territorios invadidos por la privatización de YPF y sus efectos devastadores. A estos primeros cortes y puebladas de trabajadores desocupados ex/ypefianos y piqueteros, ante todo, les siguieron las de Tartagal y Mosconi en 1997.

Ahora bien, a estas primeras revueltas nominadas “piqueteras”, le precedieron las ya trabajadas y en setiembre de 1991 una pueblada en Tartagal y Mosconi, como antesala de las prácticas de resistencia que se radicalizarían años más tarde. Para setiembre de 1991 el proceso de privatización de YPF, había alcanzado un considerable punto de ebullición, mientras la provincia discutía un proyecto de provincialización de las reservas. La Agrupación de Ypefianos realizó una asamblea el 5 de este mes y, luego junto con el Partido Obrero y algunos intendentes de la zona convocó a otra más grande, en el complejo municipal de Mosconi para el 11 de setiembre, adonde se reunieron entre 4000 y 5000 personas de localidades como Mosconi, Tartagal, Aguaray y Pocitos. Dicha Asamblea, transmitida en directo por la radio Tartagal, se pronunció contra la dirección de SUPE, forzó la renuncia de la comisión directiva y del secretario general de la filial Vespucio y resolvió cortar la ruta nacional 34 a

---

33 Según decreto N° 1596/91. Boletín Oficial de la República Argentina, 16 de agosto de 1991.



la altura de Mosconi y de Aguaray donde se encuentra la destilería de Campo Durán, para rechazar la privatización de YPF (Benclowicz, 2013: 165)<sup>34</sup>

Los ejes de la discusión asamblearia giraban en torno de:

*...en defensa de Yacimiento Norte y de la fuente de trabajo, que es una forma de velar por el patrimonio de estas tierras- en alusión al departamento Gral. San Martín que tanto entrega al país y que nada recibe en proporción, excepto ciertos efectos negativos dirigidos desde gobiernos centralistas que, al parecer, poco les interesa o, posiblemente desconocen sobre el terreno la realidad de la actual situación y el destino de los trabajadores de YPF del Norte y de sus respectivos núcleos familiares<sup>35</sup>*

En dicho acontecimiento se realizó, por parte de la intendencia local (de la mano del intendente local Karinocolas) un importante ordenamiento policial con colaboración de la policía provincial y gendarmería, además de varios controles del tránsito en torno de las instancias de diálogo y protesta.

La ruta permaneció cortada toda la noche, buena parte de los trabajadores de YPF Vespucio suspendieron las tareas realizando paros de hecho y, se convocó a una asamblea popular en la ruta para el día siguiente. Mientras tanto, los poderes centrales de la empresa, provinciales y demás referentes comenzaban a ejercer diferentes tipos de presiones para que se levante el corte, a tal punto de que un integrante de Gendarmería nacional se presentó en la ruta con una orden de desalojo. La dirección nacional del SUPE propuso el levantamiento del corte y la convocatoria a un paro en todo el país para el 13 de setiembre.<sup>36</sup>

Desde la mañana del día 12 de setiembre la población comenzó a volcarse a la ruta, la mayoría provenía de las localidades de Tartagal y Mosconi. En ambas localidades, así como en Aguaray y Pocitos todos los negocios comerciales cerraron, el corte se había convertido en “una pueblada”.

Mientras tanto, se produjo el arribo de tropas de Gendarmería Nacional con las instrucciones de desalojar la ruta. La Agrupación de Ypefianos, que jugaba un papel central en el corte, se vio intimidada por los sectores diversos que acompañaban la protesta y que ahora procuraban resolverla, mientras que la magnitud de la situación había superado lo esperable y manejable. En ese contexto y con la amenaza clara de una violenta represión policial, los dirigentes de la Agrupación se reunieron

---

34 Diario El Tribuno-Salta 11/09/1991.

35 Diario El Tribuno-Salta, 11/09/1991.

36 Diario El Tribuno-Salta, 13/09/1991.

con los representantes del SUPE, de la CGT Regional, del comercio y de los gobiernos municipales con los oficiales de gendarmería y acordaron levantar el corte<sup>37</sup>.

Resulta importante referir a las diversas estrategias y prácticas puestas en marcha y que tendrán una continua discontinuidad a lo largo de los años, por lo menos hasta el 2001, en cuanto a la intervención de la iglesia católica en los intentos de desmovilización de las prácticas de resistencia radicalizadas y colectivas en Mosconi. De hecho, la anécdota del Monseñor Sueldo, el obispo de Orán convoca a través de una mujer que se encontraba en la manifestación a una procesión religiosa para las 18hs, mientras se transmitía el siguiente discurso de perfil “humanista cristiano”, ya desarrollado anteriormente: *“Bueno hijos míos ustedes saben que la violencia no nos llevará a ningún lado, ustedes realmente lo que se dicen muchas veces son versiones mal intencionadas de grupos que se ocupan de crear el caos”*. (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relato, noviembre 2019); de este modo se señala indirecta y directamente que la violencia era promovida por este grupo de ypefianos que habían convocado al encuentro y luego a la pueblada masiva. Esta primera protesta no estaba conformada y promovida solo por los llamados “trabajadores ypefianos”, sino que había geólogos, ingenieros, y demás sujetos con diferentes formaciones y oficios. Así, la “gente, el pueblo” los más de 9000, según enunciaciones nativas, que estaban en la calle querían continuar con la medida de fuerza, de hecho: *“El pueblo se quedó. La gente que pertenecía a vialidad tiene máquinas, Tragabastos y todos ellos querían hacer un puente pero cortando todo el asfalto, aislarlo. Tenían la firmeza de querer decir: “Viejo acá no nos dejemos agarrar”*. (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).

De este modo y en estos inicios, la práctica de resistencia, si bien resultó fragmentada por los llamados sectores “dominantes, hegemónicos” (mediáticos, políticos, pastorales), cuestión que se va a recrear en los años venideros, no deja de resultar un primer destello de la situación que se aproximaba, considerando que muchos de los referentes de la Agrupación de Ypefianos recibirán sus telegramas de despido en 1992.

En este tejido vincular, los acontecimientos de 1991 superaron a las solas agrupaciones y activismos, puesto que se extendieron a la casi totalidad de la población local-regional. En tal sentido, aconteció lo que damos en llamar un desbloqueo de las prácticas de lucha en la región, a partir de un trastrocamiento en torno de las tendencias hasta ahora vigentes y comunes lideradas por los sindicatos y los clientelismos políticos, así como por los partidos de izquierda. La singularidad, de las prácticas de lucha y resistencia de 1991, será un importante nutriente para las puebladas siguientes y, los

---

37 Diario El Tribuno-Salta, 13/09/1991.

diversos “modos de resistencia”, que no resultan suma cero, pues se realizan en la reconfiguración creativa y movедiza de historias abiertas y múltiples.<sup>38</sup>

### La privatización de YPF: la tragedia y la emergencia

La privatización de YPF trajo consecuencias devastadoras en la sociedad mosconense y zonal entera, entre las más relevantes se encuentra el despido del 90% de su planta de empleados<sup>39</sup>. Así, el cierre de YPF significó no sólo el cierre de una empresa, sino la “muerte” y la lucha comenzó a ser *contra la muerte*, no solo física, sino emocional: “*Cuando YPF se privatiza se llevan todo, no solo los dólares, también el sentido de la vida*”<sup>40</sup>. En este sentido trágico, el encuentro con la muerte pone de manifiesto, siguiendo a Kusch, que ya no se trata de una vida para siempre, mientras que: “*...con la muerte algo nuevo comienza. Indudablemente vida y muerte pertenecen al mismo segmento, y ambas partes solo se distinguen por su colorido (...) Morir es germinar*” (Kusch, 2000: 596). La muerte, entonces, instó a “luchar por la vida”, a germinar comunal y colectivamente:

*Cuando nosotros nos fuimos eran 4500 en todo el norte, que se clasificaba como administración yacimiento Norte, y en Salta Capital en la sede divisional Salta habían 800 trabajadores entre la planta administrativa y la planta Chachapoya que es donde se producía el envasado de gas. A pesar de eso no significaba ningún tipo de pérdida, ni siquiera en los balances figuraba un*

---

38 Luego del levantamiento del corte, se realiza el paro convocado por SUPE el 13 de setiembre, con un acatamiento casi total en Vespucio, importante acatamiento en Ensenada y Capital y parcial en el sur y en Mendoza. El gobierno lo declaró ilegal y el directorio de YPF dispuso la cesantía de 2.300 trabajadores en todo el país, que fue aceptada por el sindicato. En Mosconi se produjeron algunas protestas menores y la Agrupación de Ypefianos realizó una reunión pública. En ese momento la justicia salteña comenzó a criminalizar las protestas enviando citaciones judiciales a distintos trabajadores, que habían participado en la pueblada. Las elecciones provinciales se realizaron poco después, en octubre de 1991, el Partido Obrero obtuvo un 9% de los votos para concejales resultado sin precedentes en la zona y el país en general, resultando electo gobernador Ulloa del Partido Renovador. La campaña que dejó a Cesar “Perico” Raineri, candidato del Partido Obrero y delegado de YPF al borde de la concejalía, contó con el apoyo de luchadores contra la privatización vinculados al Partido Comunista, como es el caso de Juan Nievas delegado de YPF, dirigente de la Agrupación de Ypefianos y fundador de la UTD Mosconi. Ahora bien, luego de la pueblada en las localidades de Mosconi y Tartagal se produjo una enorme desmovilización; como efecto de los retiros y despidos se vieron desvinculados de su trabajo entre 2.400 y 3.500 trabajadores, un 90% del personal de YPF de la zona. Mientras que diferentes empresas extranjeras y privadas se iban asentando en la zona. Ver: Benclowicz, 2013: 168-70.

39 La planta, que contaba en 1990 con 51.000 empleados, luego de un acelerado proceso de restructuración que incluía retiros voluntarios y despidos, paso a tener 5.600 empleados. Las bajas contabilizadas entre 1990 y 1997 fueron: para la zona salteña, 3.400. Ver. Pereyra, 2006...op...cit.

40 Síntesis de relatos y comentarios de ex/trabajadores de YPF y de habitantes de Mosconi, obtenidos en el trabajo de Taller, realizado en la sede de la Universidad Popular de Madres de Plaza de Mayo, perteneciente a UTD. Setiembre 2011.

*exceso en pago de personal...* (J. Nievas, referente-fundador de la UTD, relatos, noviembre 2019. Salta).

En el periodo inicial de la privatización, YPF comienza a pagar fuertes indemnizaciones a los empleados que aceptaron los retiros y, la empresa junto al SUPE, favorecían la creación de emprendimientos. La PYMES o cooperativas, como le llaman los ex/trabajadores de YPF, contaron con contratos transitorios entre 18 y 24 meses, podían utilizar las maquinarias de la empresa y continuaban prestando servicios, mediante contratos de obra o servicios, pero perdiendo su relación de dependencia con YPF. Sin embargo, en la renovación de los contratos con la empresa ya privatizada comenzó a ser una tarea imposible. A su vez, y esto ha sido muy señalado por los mismos ex/trabajadores de YPF, hoy integrantes de UTD: *...en el momento posterior a la privatización, cuando con el dinero de las indemnizaciones se crearon las cooperativas, ya que seguían siendo gestionadas por influencias empresariales externas (...) no funcionaban en asamblea, todos ponían igual dinero al entrar y luego el sistema era jerárquico*<sup>41</sup>.

A esta situación se le sumaba la falta de otras alternativas, por lo cual muchos utilizaron la indemnización para realizar alguna actividad por su cuenta (kioscos, remisorias, etc.) o fue destinado al consumo y adquisición de bienes (compra de automóviles, casas), lo cual tampoco tuvo muchos frutos, ya que parte de los bienes fueron vendidos y no fue posible la reinversión, etc.

Así, a la desocupación repentina, le siguió la desesperación, angustia, ausencia de oportunidades, olvido, a partir de lo cual los ex/trabajadores YPF se tornaron *trabajadores-desocupados y piqueteros*. Esta tragedia, no sólo se manifestó en el ocultamiento al cual fueron sometidos, encerrados en sus propias comunidades, también esta situación instó a la muerte, la cual se manifestó en suicidios, separaciones familiares, violencia doméstica y callejera y alcoholismo.

Por tanto, en este momento histórico no sólo se modifica el espacio social y político, sino la visión de mundo y el lugar de la propia vida. Cambiaron drástica y rápidamente los posicionamientos anteriores, las divisiones, los cortes y los criterios de diferenciación ya no son los mismos: *Los ex/ypefianos ya no son los otros ya son parte del nosotros o viceversa (...) Se borran algunas diferencias, pero sin embargo se marcan otra fuertemente*. (Aguilar y Vásquez, 1997: 3)

De este modo, entre la vida y la muerte, y acorde al recorrido genealógico realizado, en los tramos de esta historia local según palabras de Juan Nievas: “...que hicimos nosotros, los ex/ypefianos, los desocupados”, en 1996 comenzará a instalarse de modo emergente y astuto la Unión de Trabajadores

---

<sup>41</sup>Relato obtenido en un taller, realizado en la sede de la Universidad Popular de Madres de Plaza de Mayo, perteneciente a UTD. Setiembre 2011

Desocupados de Gral. Mosconi, en lucha por trabajo y la dignidad. Hemos podido desandar los hilos de la historia, que nos permiten avistar cómo la UTD emerge, en la singularidad y las diferencias, que transforman los tramos por un lado heredados y por otro reconstruidos de la historia desandada y efectiva. Pues, los trabajadores ypefianos advienen, post privatización de YPF, en trabajadores desocupados y piqueteros. La UTD, entonces, no se configura al modo de sindicato o partido sino, parafraseando a sus referentes como “una organización desorganizada, que es el movimiento del pueblo y el pueblo en movimiento”, mientras que se teje una relación con los Estados entre la negociación y la negación en la reafirmación de su autonomía, para lo cual son recreados tanto el orden del trabajo aprendido, como las prácticas de resistencia esbozadas al interior de YPF, haciendo del trabajo un trabajo digno, en una constante lucha por trabajo genuino.

La muerte, entonces instó, en los tramos disparatados de una historia efectiva, a “luchar por trabajo y en defensa de la vida”, a germinar comunal y singularmente.

### Referencias Bibliográficas:

- Aguilar, María Ángela y Vásquez Estela (1997). “De YPF a la ruta: un acercamiento a Tartagal”. Ponencia presentada en el: *XXI Congreso de ALAS*. Brasil Comissao de Trabalho N° 13.
- Auyero, Javier (2002). “La vida en un piquete. Biografía y protesta en el sur argentino” En: *Apuntes de Investigación del CECyP*, Año 2002, N°, 8, pp. 20-57. Bs. As.
- Benclowicz, José (2013). *Estado de Malestar y Tradiciones de Lucha. Genealogía del Movimiento Piquetero de Tartagal-Mosconi (1930-2001)*. Bs. As. Argentina: Biblos.
- Castoriadis, Cornelius (1998). “La cuestión de la Autonomía social e individual”. Texto aparecido en: *Contra el poder*. Madrid, España. Junio.
- Castro Gómez, Santiago (2010). *Historia de la Gubernamentalidad. Razón de Estado, liberalismo y neoliberalismo en Michel Foucault*. Bogotá. Colombia: Siglo de Hombres editores. Pontificia Universidad Javeriana-Instituto Pensar.
- De Certeau, Michel (2000). *La Invención de lo Cotidiano. Tomo I. Artes de Hacer*. México: Institutos tecnológicos y de Estudios Superiores de Occidente. Universidad Iberoamericana.
- Foucault, Michel (1985) ¿Qué es la Crítica? (*Crítica y Aufklärung*). En: *Revista de Filosofía*, Año 1985, N° 11, pp. 5-25. Francia.
- (1994). “Estética, Ética y Hermenéutica”. En: *Obras Esenciales. Vol. III*. Bs. As. Argentina: Paidós.
- (2000). *Defender la Sociedad*. México: Fondo de cultura económico.

- (1988). “El Sujeto y el poder”. En: *Revista Mexicana de Sociología*, Año 1988, Vol. 50, Nº. 3, pp. 3-20. Universidad Nacional Autónoma de México.
- (2004). *Nietzsche, la genealogía, la historia*. Madrid, España: Pre-Textos.
- (2007). *Nacimiento de la Biopolítica*. Argentina: Fondo de cultura económico
- (2012). “Metodología para el conocimiento del mundo: cómo deshacerse del marxismo”, En: *El poder, una bestia magnífica. Sobre el poder, la prisión y la vida*. Bs. As. Argentina: Siglo XXI.
- Giarraca, Norma y Bidaseca, K (2001). “Ensamblando las voces: los actores en el texto sociológico”. En: *Terceras Jornadas sobre Etnografía y Métodos Cualitativos*, Instituto de Desarrollo Económico y Social, junio de 2001, Bs. As.
- Giavedoni, José (2012). “Resistir en la tierra del panoptismo. Esbozo en torno al problema de las relaciones de poder y las resistencias desde una perspectiva foucaultiana”. En: *Tabula Rasa*, Año 2012, Nº 16, pp. 243-261. Bogotá, Colombia.
- Giraldo Díaz, Reinaldo (2009). La ética en Michel Foucault o de la posibilidad de la resistencia. En: *Tabula Rasa*, Nº10, pp. 255-241. Bogotá, Colombia.
- Grondona, Ana María (2012). “‘Tradición’ y ‘traducción’: un estudio de las formas contemporáneas del gobierno de las poblaciones desempleadas en la Argentina”. En: *Colección Tesis de investigadores e investigadoras del CCC*. Bs. As. Argentina: Edit. Centro Cultural de la Cooperación Floreal Gorini.
- Guber, Rosana (1991). *El salvaje metropolitano. A la vuelta de la antropología postmoderna. Reconstrucción del conocimiento social en el trabajo de campo*. Bs. As. Argentina: Legasa.
- Kusch, Rodolfo (2000). “Charlas para vivir en América”. En: *Tomo I, Obras Completas*. Rosario, Argentina: Edic. Fundación Ross.
- Lapegna, Pablo (2000). “Actores heterogéneos y nuevas formas de protesta: los cortes de ruta en Tartagal- Mosconi, Salta”. *Informe de Beca Ubacyt*, Buenos Aires: mimeo
- Murillo, Victoria (1997). “La adaptación del sindicalismo argentino a las reformas de mercado, en la primera presidencia de Menem”. En: *Desarrollo Económico*. Año 1997, Vol.37, Nº147, octubre-diciembre, pp. 419-446. Bs. As. Argentina.
- Orlansky, Dora y Makón, Andrea (2003). “De la sindicalización a la informalidad. Caso Repsol- YPF”. Ponencia presentada en: *6to Congreso Nacional de Estudios del Trabajo*. Buenos Aires, Argentina.
- Oviedo, Luis (2001). *Una historia del movimiento piquetero*. Bs. As. Argentina: Rumbos.

- Palermo, Hernán (2010). *Trabajadores del Oro Negro. Un abordaje socioantropológico sobre el “esplendor” y el “ocaso” de YPF*. Tesis Doctoral. FFyL-UBA. Buenos Aires, Argentina.
- Pereyra, Sebastián (2006). ¿De las acciones de lucha a los proyectos productivos? La experiencia de la Unión de Trabajadores Desocupados de General E. Mosconi en la Provincia de Salta. En: *Cuadernos de CLASPO*. N° 19. Bs. As. Argentina.
- Restrepo, Eduardo (2016). *Etnografía: alcances, técnicas y éticas*. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana
- Svampa Maristela y Pereyra, Sebastián (2003). *Entre la ruta y el barrio. La experiencia de las organizaciones piqueteras*. Bs. As. Argentina: Ed. Biblos.
- Shuster, Federico, Naishtat, Federico, Nardacchione Gabriel y Pereyra, Sebastián (2005). *Tomar la palabra. Estudios sobre protesta social y acción colectiva en la Argentina contemporánea*. Bs. As. Argentina: Prometeo
- Wahren, Juan (2011). *Movimientos Sociales y dispuestas por el territorio y los recursos naturales: La Unión de Trabajadores Desocupados de Gral. Mosconi en Argentina y la Asamblea del Pueblo Guaraní en Bolivia (1995-2010)*. Tesis doctoral, Cs. Sociales. UBA. Bs. As. Argentina.

### **Documentos de Juan Nieves**

- Declaración Lista Celeste, Filial Vespucio, 6 de noviembre de 1990. Archivo de Juan Nieves
- Declaración lista Marrón y Blanca, 3 de noviembre de 1992.
- Partido Comunista Revolucionario (PCR) (11/07/2001). Semanario Hoy.
- Partido Comunista Revolucionario (PCR) y Partido del Trabajo del Pueblo (PTP) (05/ 1997). Tríptico. Jujuy. Argentina.
- Partido Obrero (PO) (11/04/2001). Prensa Obrera N° 702.