

Presentación

*El turismo en el medio rural de la península de Yucatán:
Cambios, alternativas y gobernanza*

En un número especial de la revista *TRACE*, publicado en 2004 y coordinado por Nathalie Raymond, la geógrafa francesa afirmaba la necesidad para las ciencias sociales de tomar en serio el estudio del turismo en América Latina, siendo este fenómeno un excelente prisma de observación de las realidades del subcontinente. El argumento defendido era una invitación a profundizar en el estudio del fenómeno turístico, muchas veces considerado como un tema frívolo y poco digno de interés en el mundo académico. Entre los objetivos planteados en la introducción del número, N. Raymond también reivindicaba la necesidad de romper con las visiones reductoras del turismo, dominantes en los estudios turísticos de esta época, y distanciarse de la problemática del «impacto» presente en la gran mayoría de los estudios científicos. Vale la pena recordar aquí la advertencia formulada por la autora hace dos décadas, situando su reflexión en el contexto académico latinoamericano:

Escasos son aquí los investigadores que osan interesarse por un tema considerado como superficial, y son más contados aun los que logran liberarse de la problemática de las repercusiones. En tales condiciones, el ámbito del turismo se ve embestido por los expertos en desarrollo, quienes esgrimen a los Estados o a las comunidades locales en crisis el señuelo de estupendos efectos económicos, o bien por otros especialistas que se esfuerzan por ir a contracorriente de estos discursos, poniendo de relieve todas las consecuencias negativas del turismo sobre el medio ambiente y las sociedades. (Raymond 2004, 3).

En este aspecto, las investigaciones de N. Raymond han sido pioneras, en particular en la geografía francesa del turismo, donde abrieron perspectivas nuevas para el estudio del turismo en el sur global, más allá del contexto latinoamericano (Sacareau, Taunay y Peyvel 2015).

Veinte años después, cobra especial interés volver a cuestionarnos sobre esta constatación, en particular desde el contexto mexicano. Indudablemente, los estudios turísticos han adquirido mayor importancia en el ámbito académico y se han consolidado como un tema de investigación legítimo. Disciplinas como la antropología, la sociología y la geografía en particular han integrado el turismo en sus líneas de trabajo, con una oferta de publicaciones, congresos, seminarios y coloquios que ha ganado en visibilidad. Pese a estos progresos notables, en tela de fondo de esta dinámica creciente seguimos encontrando —de manera explícita o implícita— la vieja problemática de los «impactos del turismo» criticada por N. Raymond. Dicha forma de abordar el estudio del turismo se observa, en particular, en los estudios realizados en áreas rurales en las que el turismo se ha implantando más recientemente. Siguiendo a N. Raymond, consideramos que esta problemática introduce un sesgo en el análisis del turismo y empobrece la discusión crítica, encerrando el debate en una lectura binaria, a favor o en contra de este. Al centrar la reflexión sobre los efectos del fenómeno, se corre el riesgo de simplificar, en particular, la discusión sobre el vínculo del turismo con el territorio (incluyendo a las sociedades y la naturaleza) y no permite el debate de ideas y posturas sobre un fenómeno social que ha permeado tanto las sociedades que es difícil delimitar dónde empieza y dónde termina.

En este contexto, la península de Yucatán posee una importancia específica como estudio de caso, al ser el mayor destino turístico a nivel nacional y regional. El carácter paradigmático de la península yucateca se refleja también en el grado extremo de especialización productiva en el turismo que podemos observar en muchas de sus zonas, donde las sociedades locales se han visto «engrapadas» en el turismo (Córdoba Azcárate 2020). El espacio peninsular adquiere también un gran interés como estudio de caso debido a la gran diversidad de experiencias y dinámicas turísticas que alberga, desde las formas tradicionales de turismo (resorts, turismo de sol y playa) hasta formas más novedosas de turismo(s) alternativo(s) en contextos rurales. Incluso, en los últimos años la región ha sido el epicentro del modelo turístico promovido por las autoridades federales en el marco de la Cuarta Transformación mexicana, con la creación del Tren Maya y las controversias que acompañaron y continúan asociándose al proyecto. En un contexto marcado por los retos que enfrentan las sociedades locales en los últimos años,

entre los cuales encontramos la pandemia de COVID-19 o la problemática del sargazo, este *dossier* temático busca cuestionar el modelo turístico dominante en la península yucateca, sus evoluciones recientes, y también reflexionar sobre las alternativas propuestas por las sociedades locales. El *dossier* se basa, en particular, en las indagaciones realizadas desde 2018 en el marco del proyecto ECOS Nord «Développement local et conservation: Une analyse des enjeux des politiques de lutte contre la pauvreté par le tourisme alternatif, dans la Péninsule du Yucatan», coordinado por el Dr. Maxime Kieffer de la Universidad Nacional Autónoma de México (Escuela Nacional de Estudios Superiores-Unidad Morelia) y por Philippe Duhamel y Clément Marie dit Chirot de la Université d'Angers en Francia.

El primer artículo, de Maxime Kieffer y Samuel Jouault, muestra cómo el turismo rural comunitario (TRC) plantea la posibilidad para las comunidades locales de apropiarse de una actividad económica nueva, abriendo paso al diseño de una visión diferente del desarrollo. Intentando salir de esta visión binaria efecto positivo/negativo sobre el desarrollo, este trabajo examina las características del progreso que construyen las comunidades rurales, a través del ejemplo del TRC en la península de Yucatán. A partir de informaciones recolectadas desde 2012 con los actores de iniciativas locales, se observó que el turismo se integra en la forma de vida de las comunidades, con particular énfasis en aspectos territoriales, socioculturales, ambientales y organizativos. El TRC forma parte de un conjunto de estrategias de adaptación a los cambios actuales, dibujando empíricamente su propia visión de la sostenibilidad, construyendo nuevas alternativas de desarrollo, que pueden ser entendidas bajo el paradigma del posdesarrollo.

Eduardo García Frapolli, con su trabajo titulado «Turismo comunitario y decrecimiento: Hacia un reforzamiento de los medios de vida locales», propone una reflexión sobre la tendencia hacia la especialización en el turismo de la península de Yucatán como actividad económica predominante. Conforme el turismo, independientemente de sus modalidades, ha ido creciendo en la península de Yucatán, las comunidades locales han ido modificando sus estrategias de vida hacia aquellas más especializadas en ese sector. El autor cuestiona esta situación, mostrando cómo debilita el turismo los hogares y las comunidades porque los hace más dependientes de fuerzas y dinámicas externas, cómo modifica sus instituciones locales y cómo monetiza más sus economías locales y hace menos resilientes sus estrategias de vida. En este artículo García Frapolli aboga por la necesidad de decrecer la actividad turística para que las comunidades fortalezcan sus estrategias y medios de vida locales. Para ello, utiliza un acercamiento

conceptual de las estrategias de vida y de los planteamientos del decrecimiento, y ejemplifica con casos de comunidades milperas y pesqueras.

Posteriormente, el trabajo de Luis Enrique Moya Aguilar y Gustavo López Pardo analiza la gobernanza turística ejercida por ocho grupos implicados en la organización Caminos Sagrados de Maya Ka'an (cs), una asociación civil ubicada en el territorio conformado por los municipios de Tulum, Felipe Carrillo Puerto y José María Morelos del estado de Quintana Roo. La investigación —llevada a cabo entre los años 2017 y 2018 utilizando la observación participante, el análisis de redes y la aplicación de entrevistas semiestructuradas a integrantes de los grupos de cs y a consultores, *tour*-operadoras, organizaciones no gubernamentales, y autoridades ejidales, comunales y gubernamentales— nos reveló un sistema asociativo complejo sostenido en una temporalidad reconstruida de ochenta años (1935-2019). Un total de ciento catorce actores sostienen un entramado multiinteractivo en el cual la colaboración, la cooperación, la afiliación y el conflicto son los vínculos más representativos. Si bien en este esquema de gobernanza los siete grupos que integran cs son trascendentales, en especial Xyaat y Community Tours Sian Ka'an, el actor con más intervención en el territorio donde opera cs es la organización no gubernamental de conservación ambiental Amigos de Sian Ka'an. No obstante, el éxito de la gobernanza articulada por la ONG no significa que los otros actores en marginación histórica (como los mayas cruzo'ob o las mujeres de la cooperativa Orquídeas de Sian Ka'an, integrantes de cs) logren empoderarse y gestionen sus territorios de forma más equitativas. Por lo anterior, las conclusiones enfatizan que la gobernanza es un problema perverso, que aborda realidades complejas, ambiguas y sin solución definitiva (Rittel y Webber 1973), pero en cuyo proceso se esconde la asimetría de condiciones para las decisiones territoriales (Scott 2019), donde la misma adversidad es promovida como estrategia para recrear y resignificar el territorio.

Finalmente, el artículo de Clément Marie dit Chirot, «Pensando alternativas poscapitalistas para el turismo: Reflexiones a partir del caso de la península de Yucatán», analiza los límites de una transformación emancipadora del turismo basada en formas «alternativas» de turismo. Si bien estas iniciativas han contribuido de manera indudable a mejorar las condiciones de vida en un número creciente de comunidades, principalmente en contextos rurales, representan una fracción minoritaria de la actividad turística y no han logrado transformar la dinámica estructural del desarrollo turístico en la región, el cual sigue siendo regido por la lógica del capitalismo. Partiendo de esta observación, la reflexión desplaza la mirada desde la cuestión del «turismo alternativo» hacia la

necesidad de pensar políticas turísticas alternativas, enmarcadas en una agenda poscapitalista. Volviendo a la reflexión planteada por Karl Polanyi ([1944] 1983) en *La gran transformación*, se insiste en la necesaria regulación del sector y la necesidad de sustraerlo de las fuerzas del mercado, tanto en el ámbito laboral como en términos de acceso a la tierra y a la vivienda.

Así, desde distintas perspectivas a través de cuatro artículos, algunos más reflexivos sobre la situación del turismo en la Península y otros más enfocados en estudios de casos concretos, este *dossier* nos muestra cómo el ejemplo del Caribe mexicano adquiere un carácter paradigmático para pensar los debates actuales sobre la economía política del turismo y nos da algunas pistas de reflexión para repensar el debate sobre la evolución y vinculación del turismo y sus efectos sobre el territorio, en particular sobre el desarrollo, las sociedades locales y el medioambiente.

Maxime Kieffer (Escuela Nacional de Estudios Superiores-
Unidad Morelia, UNAM) y Clément Marie dit Chirot (Université d'Angers)

Présentation

*Le tourisme dans les territoires ruraux de la péninsule du Yucatan :
Changements, alternatives et gouvernance*

Dans un numéro spécial de la revue *TRACE* publié en 2004 et coordonné par Nathalie Raymond, la géographe française affirmait la nécessité pour les sciences sociales de prendre au sérieux l'étude du tourisme en Amérique latine, ce phénomène étant un excellent prisme pour observer les réalités du sous-continent. L'argument défendu est une invitation à approfondir l'étude du phénomène touristique, souvent considéré comme un sujet frivole et peu digne d'intérêt dans le monde académique. Parmi les objectifs énoncés dans l'introduction du numéro, N. Raymond revendiquait également la nécessité de rompre avec les visions réductionnistes du tourisme, dominantes dans les études touristiques à l'époque, et de se démarquer de la problématique de l'«impact» présente dans la grande majorité des études scientifiques. Il convient de rappeler ici l'avertissement formulé par l'auteur il y a deux décennies, en situant sa réflexion dans le contexte académique latino-américain :

Peu de chercheurs ici osent s'intéresser à un sujet considéré comme superficiel, et encore moins parviennent à s'affranchir du problème des répercussions. Dans ces conditions, le domaine du tourisme se voit envahi par des experts en développement, qui présentent aux États ou aux communautés locales en crise l'attrait d'effets économiques magiques, ou par d'autres spécialistes qui tentent d'aller à contre-courant de ces discours, en soulignant tous les toutes les conséquences négatives du tourisme sur l'environnement et les sociétés doit faire face pour pouvoir avoir un impact positif sur l'économie. (Raymond, 2004, 3).

À cet égard, les recherches de N. Raymond ont été pionnières, notamment pour la géographie française du tourisme, où elles ont ouvert de nouvelles perspectives pour l'étude du tourisme dans le Sud Global, au-delà du contexte latino-américain (Sacareau, Taunay et Peyvel, 2015).

Vingt ans plus tard, il est particulièrement intéressant de revenir sur cette observation, notamment dans le contexte mexicain. Il ne fait aucun doute que les études sur le tourisme ont acquis une plus grande importance dans la sphère universitaire et qu'elles ont été consolidées en tant que sujet de recherche légitime. Des disciplines telles que l'anthropologie, la sociologie et la géographie, en particulier, ont intégré le tourisme dans leurs lignes de travail, avec une série de publications, de congrès, de séminaires et de colloques qui ont gagné en visibilité. Malgré ces progrès remarquables, à l'arrière-plan de cette dynamique croissante, on retrouve toujours—explicitement ou implicitement— le vieux problème des « impacts du tourisme » critiqué par N. Raymond. Une telle approche de l'étude du tourisme peut être observée, en particulier, dans les études menées dans les zones rurales où le tourisme a été introduit plus récemment. A l'instar de N. Raymond, nous considérons que ce problème introduit un biais dans l'analyse du tourisme et appauvrit la discussion critique, en enfermant le débat dans une lecture binaire, pour ou contre le tourisme. En focalisant la réflexion sur les effets du phénomène, on risque de simplifier notamment la discussion sur le lien entre le tourisme et le territoire (y compris les sociétés et la nature) et on ne permet pas le débat d'idées et de positions sur un phénomène social qui a tellement imprégné les sociétés qu'il est difficile de délimiter où il commence et où il finit.

Dans ce contexte, la péninsule du Yucatan revêt une importance particulière en tant qu'étude de cas, étant la plus grande destination touristique au niveau national et régional. Le caractère paradigmatique de la péninsule du Yucatan se reflète également dans le degré extrême de spécialisation productive dans le tourisme que l'on peut observer dans de nombreuses régions de la péninsule où les sociétés locales ont été « agrafées » au tourisme (Córdoba Azcárate 2020). L'espace péninsulaire présente également un grand intérêt en tant qu'étude de cas en raison de la grande diversité d'expériences et de dynamiques touristiques qu'il abrite, depuis les formes traditionnelles de tourisme (stations balnéaires, tourisme *sol y playa*) jusqu'à des formes plus nouvelles de tourisme(s) alternatif(s) dans des contextes ruraux. Ces dernières années, la région a même été l'épicentre du modèle touristique promu par les autorités fédérales dans le cadre de la Quatrième Transformation du Mexique, avec la création du Train Maya et les controverses qui ont accompagné et accompagnent encore le projet. Dans un

contexte marqué par les défis auxquels les sociétés locales ont été confrontées ces dernières années, notamment la pandémie de COVID-19 et le problème des sargasses, ce dossier thématique vise à questionner le modèle touristique dominant dans la péninsule du Yucatan, ses évolutions récentes, mais aussi à réfléchir aux alternatives proposées par les sociétés locales. Le dossier s'appuie notamment sur les recherches menées depuis 2018 dans le cadre du projet ECOS-Nord « Développement local et conservation : Une analyse des enjeux des politiques de lutte contre la pauvreté par le tourisme alternatif, dans la péninsule du Yucatan », coordonné par le Dr. Maxime Kieffer de l'Université Nationale Autonome du Mexique (ENES-Morelia) et par Philippe Duhamel et Clément Marie dit Chirot de l'Université d'Angers en France.

Le premier article de Maxime Kieffer et Samuel Jouault montre comment le tourisme rural communautaire (TRC) offre aux communautés locales la possibilité de s'approprier une nouvelle activité économique, ouvrant la voie à la conception d'une vision différente du développement. Pour tenter de s'éloigner de cette vision binaire d'un effet positif/négatif sur le développement, cet article examine les caractéristiques du développement telles qu'elles sont construites par les communautés rurales, à travers l'exemple du TRC dans la péninsule du Yucatan. Sur la base des informations recueillies depuis 2012 auprès des acteurs des initiatives locales, il a été observé que le tourisme est intégré dans le mode de vie des communautés, avec un accent particulier sur les aspects territoriaux, socioculturels, environnementaux et organisationnels. Le TRC fait partie d'un ensemble de stratégies d'adaptation aux changements actuels, dessinant empiriquement sa propre vision de la durabilité, construisant de nouvelles alternatives de développement, qui peuvent être analysées sous le paradigme du post-développement.

Eduardo García Frapolli, avec son travail intitulé « Tourisme communautaire et décroissance : Vers un renforcement des moyens de subsistance locaux », propose une réflexion sur la tendance à la spécialisation du tourisme dans la péninsule du Yucatán en tant qu'activité économique prédominante. À mesure que le tourisme, quelles que soient ses modalités, s'est développé dans la péninsule du Yucatán, les communautés locales ont modifié leurs stratégies de subsistance pour se spécialiser de plus en plus dans le tourisme. L'auteur critique cette situation en montrant comment le tourisme affaiblit les ménages et les communautés en les rendant plus dépendants des forces et des dynamiques extérieures, comment il modifie leurs institutions locales, comment il monétise davantage leurs économies locales et rend leurs stratégies de subsistance moins résilientes. Dans cet article, García-Frapolli insiste sur la nécessité de réduire l'activité touristique pour

que les communautés puissent renforcer leurs stratégies et leurs moyens de subsistance locaux. Pour ce faire, il utilise une approche conceptuelle des stratégies de subsistance et des approches de la décroissance, et illustre son propos par des cas de communautés orientées vers la production de maïs et la pêche.

Par la suite, les travaux de Luis Enrique Moya Aguilar et Gustavo López-Pardo analysent la gouvernance touristique exercée par huit groupes impliqués dans l'organisation *Caminos Sagrados de Maya Ka'an* (cs), une association civile située sur le territoire formé par les municipalités de Tulum, Felipe Carrillo Puerto et José María Morelos dans l'État de Quintana Roo. La recherche menée entre 2017-2018 à l'aide d'observation participante, d'analyse de réseau et d'entretiens semi-structurés avec des membres des groupes de cs ainsi qu'avec des consultants, des voyageurs, des organisations non gouvernementales, des autorités *ejidales*, communales et gouvernementales, a révélé un système associatif complexe soutenu sur une durée de 80 ans (1935-2019). Au total, 114 acteurs soutiennent un réseau multi-interactif dans lequel la collaboration, la coopération, l'affiliation et le conflit sont les liens les plus représentatifs. Bien que dans ce schéma de gouvernance les sept groupes qui composent cs soient transcendants, en particulier *Xyaat* et *Community Tours Sian Ka'an*, l'acteur qui intervient le plus sur le territoire où cs opère est l'ONG de conservation de l'environnement *Amigos de Sian Ka'an*. Cependant, le succès de la gouvernance articulée par l'ONG ne signifie pas que les autres acteurs historiquement marginalisés (tels que les Mayas Cruzo'ob ou les femmes de la coopérative *Orquídeas de Sian Ka'an*, membres de cs) ont acquis plus d'autonomie et ont accès à un territoire géré de manière plus équitable. Par conséquent, les conclusions soulignent que la gouvernance est un problème pervers, qui aborde des réalités complexes et ambiguës sans solution définitive (Rittel et Webber 1973), mais dans le processus duquel se cache l'asymétrie des conditions pour les prises de décisions territoriales (Scott 2019), où l'adversité elle-même est promue comme une stratégie pour recréer et re-signifier le territoire.

Enfin, l'article de Clément Marie dit Chirot, « Réflexions sur de alternatives post-capitalistes pour le tourisme: Étude de cas de la péninsule du Yucatán », analyse les limites d'une transformation émancipatrice du tourisme basée sur des formes « alternatives » de tourisme. Si ces initiatives ont incontestablement contribué à améliorer les conditions de vie d'un nombre croissant de communautés, principalement dans des contextes ruraux, elles représentent une fraction minoritaire de l'activité touristique et ne sont pas parvenues à transformer les dynamiques structurelles du développement touristique de la région, qui reste régi par la logique du capitalisme. Sur la base de cette observation, la réflexion déplace le

regard de la question du « tourisme alternatif » vers la nécessité de penser à des politiques touristiques alternatives, encadrées dans un agenda post-capitaliste. Reprenant la réflexion soulevée par Karl Polanyi dans *La Grande Transformation* (1944), l'auteur insiste sur la nécessaire régulation du secteur et la nécessité de le soustraire aux forces du marché, tant en termes de main-d'œuvre que d'accès à la terre et au logement.

Ainsi, à partir de différentes perspectives à travers quatre articles, certains plus réflexifs sur la situation du tourisme dans la péninsule et d'autres plus centrés sur des études de cas spécifiques, ce dossier nous montre comment l'exemple des Caraïbes mexicains acquiert un caractère paradigmatique pour penser les débats actuels sur l'économie politique du tourisme et nous donne des pistes de réflexion pour repenser le débat sur l'évolution et l'articulation du tourisme et de ses effets sur le territoire, en particulier sur le développement, les sociétés locales et l'environnement.

Maxime Kieffer (ENES-Morelia) et Clément Marie Dit Chirot (UA)

Referencias / Références

- Córdoba Azcárate, Matilde. 2020. *Stuck with tourism: Space, power and labor in contemporary Yucatán*. Oakland: University of California Press. doi:10.2307/j.ctv17db304.
- Polanyi, Karl. (1944) 1983. *La Grande Transformation*. París: Gallimard.
- Raymond, Nathalie. 2004. «Turistas y turismo». *TRACE*, 45: 3-10. doi:10.22134/trace.45.2004.499.
- Rittel, Horst W. J., y Melvin M. Webber. 1973. «Dilemmas in a general theory of planning». *Policy Science*, 4: 155-69. doi:10.1007/BF01405730.
- Sacareau, Isabelle, Benjamin Taunay y Emmanuelle Peyvel, eds. 2015. *La Mondialisation du tourisme: Les nouvelles frontières d'une pratique*. Rennes: Presses Universitaires de Rennes.
- Scott, Michael. 2019. «El “lado oscuro” de la gobernanza del uso de suelo: Las narrativas espacio-temporales y la neutralización del riesgo ambiental». *Revista de Geografía Norte Grande*, 74: 21-37.



Disponible en:

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=423883031001>

Cómo citar el artículo

Número completo

Más información del artículo

Página de la revista en redalyc.org

Sistema de Información Científica Redalyc
Red de revistas científicas de Acceso Abierto diamante
Infraestructura abierta no comercial propiedad de la
academia

Maxime Kieffer, Clément Marie dit Chirot

**El turismo en el medio rural de la península de Yucatán:
Cambios, alternativas y gobernanza**

**Le tourisme dans les territoires ruraux de la péninsule du
Yucatan : Changements, alternatives et gouvernance**

Trace (México, DF)

núm. 87, p. 5 - 15, 2025

Centro de Estudios Mexicanos y Centroamericanos,

ISSN: 0185-6286

ISSN-E: 2007-2392

DOI: <https://doi.org/10.22134/trace.87.2025.907>