

O Social em Questão

ISSN: 1415-1804 ISSN: 2238-9091 osq@puc-rio.br

Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

Brasil

Pedroso Rodrigues, Haidée de Caez Crise do capital e impactos da reestruturação produtiva na produção de calçados O Social em Questão, núm. 47, 2020, Maio-, pp. 45-64 Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro Brasil

Disponível em: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=552263106004



Número completo

Mais informações do artigo

Site da revista em redalyc.org



Sistema de Informação Científica Redalyc

Rede de Revistas Científicas da América Latina e do Caribe, Espanha e Portugal Sem fins lucrativos acadêmica projeto, desenvolvido no âmbito da iniciativa

acesso aberto

# Crise do capital e impactos da reestruturação produtiva na produção de calçados

Haidée de Caez Pedroso Rodrigues<sup>1</sup>

#### Resumo

Este artigo é fruto de pesquisa realizada junto ao ramo de calçados na região do Vale dos Sinos/RS. Com base na teoria marxiana, o foco desta investigação voltou-se às principais conexões econômicas e políticas existentes entre as grandes e pequenas empresas e os sindicatos de trabalhadores. A metodologia empregada foi entrevista com representantes institucionais. Os resultados nos levam à reflexão sobre as particularidades da produção do mais-valor, assim como às formas contemporâneas de subsunção do trabalho ao capital, conformando as atuais expressões da questão social, no universo das suas contradições, o que inclui desafios para organização sindical na atualidade.

#### Palavras chave

Trabalho. Reestruturação produtiva. Micro e pequenas empresas. Questão social. Sindicato.

Capital crisis and impacts of productive restructuring on footwear production

#### **Abstract**

This article is the result of research carried out with the footwear industry in the Vale of Sinos/RS region. Based on marxian theory, the focus of this investigation has focused on the main economic and political connections between large and small businesses and labors unions. The methodology used was an interview with institutional representatives. The results lead us to reflection on the particularities of the production of surplus-value, as well as to the contemporary forms of subsunción of labor to capital, conforming the current expressions of the social issue, in the universe of its contradictions, which includes challenges for trade union organization today.

### Keywords

Labor. Productive restructuring. Small business. Social question. Unions.

Artigo recebido em novembro de 2019 Artigo aceito em dezembro de 2019

# Introdução

O presente artigo é fruto de acúmulos teóricos e empíricos de pesquisa realizada junto aos sindicatos de trabalhadores e empresas na produção de calçados na região do Vale dos Sinos, localizada no estado do Rio Grande do Sul (RS). O foco desta investigação voltou-se às principais conexões econômicas e políticas existentes entre as grandes e as micro e pequenas empresas (MPEs) e os sindicatos de trabalhadores. Tal realidade nos fez refletir tanto sobre as atuais modalidades da produção do valor, via extração do mais-valor absoluto e relativo, como também as formas contemporâneas de subsunção do trabalho ao capital.

Nossos estudos têm como referência a teoria marxiana que parte do pressuposto teórico-metodológico de que a análise do desenvolvimento do capitalismo não é somente o estudo das leis tendenciais do seu modelo econômico, mas também das relações sociais que o conformam e que lhe dão sustentação. Marx (1979) nos ensina que para apreensão dos fenômenos e do seu movimento é necessário partir do concreto, porque o concreto é a síntese de múltiplas determinações e, portanto, a unidade do diverso. Nas palavras de Marx:

[...] a investigação tem de se apropriar da matéria em seus detalhes, analisar suas diferentes formas de desenvolvimento e rastrear seu nexo interno. Somente depois de consumado tal trabalho é que se pode expor adequadamente o movimento real. (MARX, 2013, p. 90).

Na literatura pesquisada percebemos que o atual estágio do desenvolvimento do capitalismo tem cada vez mais acirrado as contradições entre classes, refletindo as principais expressões da questão social², tanto em seus aspectos econômicos, sociais e culturais³. Do ponto de vista da produção, uma das principais consequências da expansão do capital voltou-se à flexibilização da produção, através de subcontratações, em especial através das Micro e Pequenas Empresas (MPEs).

As principais questões que serviram de ponto de partida para esta investigação foram: Qual a relação produtiva entre as MPEs e as grandes empresas? Quais as estratégias de gestão do trabalho por parte das MPEs? Quais as implicações políticas, econômicas e sociais dessa divisão do trabalho? Quais são as particularidades do desenvolvimento das cadeias produtivas a partir das MPEs na atualidade?

Este estudo teve por objetivo central contribuir para o acúmulo teórico da discussão sobre o mundo do trabalho no cenário contemporâneo e das atuais expressões da questão social, investigando as principais conexões da produção na realidade das MPEs e suas relações com as grandes empresas e associações de classe, principalmente no que se refere à gestão do trabalho nas MPEs, em um contexto social, político e econômico da terceirização, flexibilização e precarização<sup>4</sup> do trabalho no Brasil.

Por se tratar da análise das expressões da questão social na atualidade, e sendo este o objeto de intervenção dos Assistentes Sociais, este estudo também buscou contribuir para o esclarecimento da realidade na atual correlação de forças entre classes no que tange às principais formas de gestão do trabalho que podem impactar a intervenção do Serviço Social em determinados locais onde há uma especialização produtiva, tanto da sua inserção em empresas como em políticas sociais ou em demais espaços socioinstitucionais.

Em termos metodológicos realizamos pesquisa bibliográfica e entrevistas junto a representantes institucionais, como sindicatos de trabalhadores e MPEs, através de questionário com perguntas abertas. As questões contidas nos questionários abrangeram temas diversos, como: dados de identificação e histórico de desenvolvimento das instituições junto ao setor calçadista na região; relação com os poderes governamentais locais; análise sobre a relação entre a produção e o desenvolvimento local; visões sobre a terceirização e a rede de produção; perfil e qualificação dos trabalhadores; gestão da força de trabalho; trabalho em domicílio; prevenção de acidentes de trabalho e

saúde do trabalhador; principais atuações dos sindicatos patronal e dos trabalhadores; impactos a partir da reforma trabalhista; particularidades do trabalho feminino; perspectivas futuras para a produção de calçados e direitos trabalhistas.

Na primeira parte deste artigo apresentaremos o debate teórico sobre a crise do capital e as estratégias de reorganização produtiva que impactaram o mundo do trabalho. Num segundo momento, abordaremos um breve histórico da constituição da produção de calçados na região do Vale dos Sinos/RS bem como as atuais estratégias da produção flexível via interiorização e descentralização produtiva. Por fim, constam nossas principais conclusões.

# Crise estrutural do capital e os impactos à classe trabalhadora

O sistema capitalista, ao longo de seu desenvolvimento, vivencia e supera crises que não possuem uma única causa, sendo se tratar do resultado da dinâmica contraditória do seu próprio modo de produção. Existem diversas possibilidades de ocorrência dessas crises e há a propensão em produzir graves tensões no processo de acumulação. Tendem a ter o efeito de expandir a capacidade produtiva e de renovar as condições de acumulação.

Para Harvey (2005), as crises do capital podem desencadear os seguintes processos: (1) penetração do capital em novas esferas de atividade; (2) expansão dos pontos de troca dentro do sistema de produção e diversificação da divisão do trabalho; (3) criação de novos desejos e novas necessidades; (4) facilitação e estímulo para o crescimento populacional num índice compatível com a acumulação em longo prazo; (5) expansão geográfica para novas regiões.

Embora saibamos que tenham ocorridos crises em diferentes países nas últimas décadas, há de se destacar que a crise do capital vivenciada desde os anos de 1970 é fundamentalmente uma crise estrutural que atingiu de forma particular as relações políticas e econômicas mundiais (MÉSZÁROS, 2011). Como resposta, observamos a ampliação

da criação de aglomerados produtivos que visam minimizar os custos de circulação e o tempo de giro do capital a partir da descentralização produtiva e de uma maior racionalização da produção territorial.

Isso ocorre porque "a crise afeta o processo de trabalho e eleva seu grau de intensidade, constituindo-se assim num mecanismo imprescindível para a recomposição do crescimento e acumulação do valor" (DAL ROSSO, 2008, p. 44). Portanto, a diminuição do tempo de ciclo do capital é fundamental para a aceleração da produção, o que é mais vantajoso quando há a concentração da produção em determinadas localidades que se especializam na fabricação de mercadorias específicas.

As estratégias para a superação dessa crise estrutural articularam medidas tanto no âmbito da reestruturação produtiva, financeirização da economia e políticas neoliberais. Ao que se refere especificamente à reestruturação produtiva, as principais mudanças voltaram-se para a instauração de processos produtivos inovadores tanto na produção como nas relações de trabalho, sob forte influência do modelo japonês ohnista/toyotista.

Suas principais características são: institucionalização da polivalência do trabalhador, em que o trabalhador passa operar várias máquinas simultaneamente e num nível máximo de intensidade; importação de técnicas de gestão tipo *just in time* e *kanban* tanto para as empresas "mãe" quanto para as subcontratadas, o que significa produzir somente o necessário e no menor tempo, cuja reposição de produtos ocorre somente após a sua venda; introdução de incrementos tecnológicos, provocando a extinção de milhares postos de trabalho; flexibilização dos processos de trabalho<sup>5</sup>, dos mercados e dos padrões de consumo, em contraposição aos modelos de produção em massa que predominou as formas de produção durante décadas; transferência da base industrial dos países desenvolvidos para localidades onde o custo da força de trabalho é mais barato (ANTUNES, 2006a).

Tais mudanças na esfera da produção impactaram também a subjetividade dos trabalhadores visando a adesão deles aos ideários da acumulação do capital. O que envolve estratégias de incorporação de valores e práticas que misturam "repressão, familiarização, cooptação e cooperação, elementos que têm que ser organizados não somente no local do trabalho como na sociedade como um todo" (HARVEY, 2014, p. 119).

Devido à descentralização produtiva, aos processos flexíveis de subcontratação e terceirização, cresceu o número das Micro e Pequenas Empresas (MPEs) criadas. Muitas delas, inclusive, formadas por trabalhadores que foram expulsos das grandes empresas e que passaram a fornecer serviços para as mesmas só que sob a condição de pessoa jurídica e não mais como assalariado.

Os números de representatividade das MPEs sob a contratação da força de trabalho são de fato impactantes. Por exemplo, de 2000 a 2008 as MPEs foram responsáveis por aproximadamente 54% dos empregos formais no Brasil e em 2008, os pequenos negócios respondiam por 51% da força de trabalho urbana empregada no setor privado (MADI; GONÇALVES, 2012).

Apesar do aumento do grau de formalidade, isso não significa, necessariamente, a garantia de proteção social e o aumento no padrão de vida dos trabalhadores nas MPEs. Inclusive porque "há indícios de que as pessoas ocupadas [nas MPEs] recebam remuneração média real inferior às ocupadas nas grandes empresas em todas as regiões do país" (SANTOS et. al. 2012, p. 10).

Os dados a respeito da qualificação dos trabalhadores empregados nas MPEs também revelam a predominância da baixa escolaridade, sendo muito pequena a participação dos trabalhadores cursando ou que tenham concluído o ensino superior. E é o segmento que possui o maior número de horas trabalhadas (MADI; GONÇAVES, 2012).

Vejamos a seguir as particularidades da produção na região do Vale dos Sinos/RS que expressam a adoção dessas medidas flexíveis como o exemplo da substituição da produção de uma empresa por várias pequenas unidades interligadas por rede, com expansão do trabalho em domicílio remunerado por peça/produção<sup>6</sup>.

# Formação da cadeia produtiva do ramo calçadista no Vale dos Sinos/RS

Segundo a Associação Brasileira de Indústria de Calçados (ABICAL-ÇADOS, 2016) a origem da produção de calçados no Brasil ocorre no Rio Grande do Sul através dos colonizadores em 1824, em sua maioria de origem alemã, que se instalaram na região do Vale do Rio dos Sinos<sup>7</sup>. Possuíam já experiência na confecção de artigos de selaria e modelos rudimentares de calçados, como botas e sapatos, feitos principalmente com sobras de couro e outros utensílios.

Faziam inicialmente para o consumo interno e desenvolviam esse artesanato como atividade complementar às atividades agrícolas. Com o desenvolvimento da manufatura na capital e posterior divisão do trabalho artesanal, se ampliou o comércio de calçados. Emergindo inúmeros estabelecimentos familiares que trabalhavam com o beneficiamento do couro, que passaram a fabricar manufaturas em um processo basicamente artesanal<sup>8</sup> (HENRIQUES, 1999).

As mudanças tecnológicas na produção e no setor de transportes ocorridas no início do séc. XX impulsionaram a fabricação de calçados, mas ainda com a forte presença do trabalho artesanal (CARNEIRO, 1986). Ao final dos anos de 1950, o mercado nacional estava consolidado e apontava sinais de saturação. Foi o período em que começou o investimento na exportação da produção local e a região do Vale dos Sinos/RS se especializou na produção de calçados femininos. Nos anos de 1960 a organização da produção ainda permanecia com forte conteúdo artesanal, de intensivo emprego de força-de-trabalho e com o predomínio de pequenas e médias empresas subcontratadas (COSTA, 2004).

Uma grande transformação no setor calçadista veio a se institucionalizar com o desenvolvimento da produção de calçados injetáveis de plásticos e solados injetados diretamente no cabedal (REICHERT, 2004). Do ponto de vista industrial, os calçados de plástico apresentavam algumas vantagens, pois eram produzidos em série, com custos mais baixos e utilizavam pouca força de trabalho. Inicialmente, sua produção seria destinada ao mercado interno, mas nas décadas seguintes passou a atingir também o mercado internacional (CARNEIRO, 1986, p. 141).

Os anos 1970 marcaram a internacionalização da produção e sua diversificação. Constituindo-se como um novo impulso ao crescimento. A incorporação dos métodos tayloristas-fordistas propiciou ganhos de escala e produtividade no trabalho. Porém, muitos trabalhadores foram expulsos das fábricas, gerando bolsões de miséria nas periferias das cidades da região. Entre o período dos anos 1980 a 1990 muitas das pequenas e médias empresas fecharam, sendo o mercado monopolizado pelas grandes indústrias.

A maioria dos trabalhadores desempregados formaram pequenas empresas, as "fabriquetas" ou "ateliês", onde os trabalhadores, que já sabiam o ofício da fabricação do sapato, produziam sapatos artesanais. Posteriormente, a maioria desses trabalhadores viraram subsidiários das grandes empresas, em geral de maneira informal e de caráter domiciliar, principalmente para realizar a costura do sapato e fornecer insumos.

Na década de 1990 ocorreram significativas mudanças econômicas que impactaram a comercialização dos calçados em escala mundial, principalmente com a concorrência direta dos produtos asiáticos, em especial os provenientes da China. A valorização da taxa de câmbio prejudicou a competitividade das exportações e barateou a importação, afetando o setor (HENRIQUES, 1999).

Com o ingresso nos anos 2000 o mercado estava dividido entre os produtores de calçados de menor valor agregado que ficou a cargo dos países asiáticos, enquanto os países tradicionais, como a Itália, ocupavam nichos de mercado com marca e design sofisticados (CAMPOS; CALANDRO, 2009). Diante deste cenário, abriu-se ainda mais espaço para as terceirizações e flexibilização do processo produtivo na região do Vale dos Sinos/RS, principalmente via descentralização da produção e subcontratação de força de trabalho. Em especial nas zonas rurais, onde se encontravam trabalhadores em abundância e sem a tradição de organização sindical.

# Manifestações da questão social frente a interiorização e descentralização da produção de calçados na região do Vale dos Sinos/RS

As estratégias de interiorização e descentralização da produção calçadista no Vale dos Sinos/RS é fruto das intervenções da reestruturação produtiva. É quando a produção se expande às microrregiões vizinhas com o objetivo de ampliar a terceirização. As empresas de produção verticalizadas foram substituídas por uma gestão horizontalizada com o predomínio de redes de subcontratação, na qual a subcontratante (em geral, representada por uma empresa de grande porte), solicita à outra, a subcontratada (representada às vezes por empresas pequenas, por indivíduos isolados ou conjunto deles), a elaboração ou beneficiamento de um produto inteiro ou de parcela dele, sob a forma de peças ou componentes, ou até mesmo um serviço que vai compor de algum modo seu produto final. Essa relação pode ser formalizada via contrato convencional ou por acordo verbal (RUAS, 1993).

O processo de terceirização, em muitos dos casos, passa também pela quarteirização, em que a pré-fabricação é transferida para as MPEs, que por sua vez, deslocam parte das tarefas para os ateliês de menor porte ou para o trabalho nos domicílios. Um dos impactos sociais mais expressivos foi o aumento no ocultamento das situações de trabalho infantil historicamente já existentes, além das demais condições precárias às quais os trabalhadores necessitam se submeter para garantia de sua sobrevivência.

A interiorização da produção permitiu a contratação precária de trabalhadores nas zonas rurais, pois a característica econômica e social da região é marcada pela forte presença da agricultura familiar de origem colonial e, principalmente, sem histórico de organização sindical (SCHNEIDER, 2004).

A parcialização da produção só pode ser realizada dessa maneira porque no ramo dos calçados as várias etapas do processo produtivo podem ser executadas de forma independente umas das outras. Além do que necessitam de poucos investimentos em capital fixo; demandam contratação de força de trabalho em abundância que em geral é de baixa qualificação; possibilita a fragmentação do processo produtivo, favorecendo o surgimento de empresas especializadas em um ou mais partes do processo produtivo. Portanto, é um setor que possibilita a coexistência de empresas modernas de grande porte com pequenas empresas de produção artesanal (SOUZA, et. al., 2012), mesclando-se processos de acumulação de valor tanto via a extração de mais-valor relativo quanto de mais-valor absoluto<sup>10</sup>.

A combinação do trabalho em domicílio com a cultura de desmobilização política dos trabalhadores nas zonas rurais enfraquece a capacidade de luta, resistência e organização deles em prol de seus direitos. Essa "rede" de subcontratação ou de fornecedores está no modelo de desenvolvimento da produção flexível, uma vez que a forma de organização mais recomendada é a de pequenas unidades flexíveis, interligadas e organizadas de forma horizontal. Nesse sentido, a terceirização significa incluir outras empresas como parceiras na cadeia de criação de valor, mas sob o controle e comando das grandes empresas monopolizadoras do mercado (REICHERT, 2004, p. 59).

O cenário de contradições entre as necessidades de expansão do capital e as condições de pauperização dos trabalhadores foi alvo de reivindicações históricas por parte da organização sindical dos sapateiros. Em nossos estudos e pesquisas identificamos que a intervenção política dos sindicatos emergiu na região nos anos de 1930, caudatários de um contexto político de organização dos trabalhadores em âmbito nacional. Ampliaram sua mobilização nos anos de 1940 e 1950 com a criação também do sindicato dos trabalhadores do ramo de vestuário.

A formação dessas entidades surgiu a partir da necessidade de representação política dos trabalhadores principalmente para lutar por piso salarial e melhores condições de trabalho. A queda significativa no número de trabalhadores sindicalizados ocorreu nos anos de 1990 quando também acontece a crise econômica no setor, gerando

o aumento do desemprego devido ao fechamento de muitas fábricas e crescimento da subcontratação.

Ainda assim, atualmente os trabalhadores na região do Vale dos Sinos/RS contam com representação sindical que reivindicam direitos trabalhistas principalmente através de mecanismos de convenções coletivas junto ao segmento patronal. O foco dessas reivindicações continua sendo a garantia de piso salarial e condições de trabalho para os trabalhadores formalizados nas grandes empresas e nas MPEs, porém, sem atingir o segmento dos trabalhadores informais, o que inclui os das zonas rurais.

Temos que destacar que, apesar dos acordos coletivos serem entre o sindicato dos trabalhadores e o sindicato patronal, eles não são cumpridos na sua integralidade, sendo muitas vezes "flexibilizados" na relação entre os sindicatos dos sapateiros e as MPEs. Mesmo com as condições de trabalho preconizadas nos acordos coletivos, as MPEs argumentam não contarem com as mesmas estruturas das grandes empresas e que, por tais razões, não podem efetivar todas as determinações que constam nos acordos coletivos porque isso implicaria em possível demissão de funcionários.

As MPEs constituem o segmento que mais emprega a força de trabalho na região, devido às estratégias de subcontratação. Tal característica faz com que elas disponham de forte peso econômico e político local com os quais os sindicatos dos sapateiros possuem limitações nas negociações.

Observamos em nossa pesquisa que os representantes dos sindicatos dos sapateiros intervêm a partir de uma espécie de "negociação local" quando as MPEs não conseguem viabilizar as garantias consolidadas no acordo coletivo. Na prática, esses sindicatos são convocados para agir quando há resistência por parte de trabalhadores em aceitar a flexibilização de alguns direitos, geralmente ligados às condições de trabalho. As lideranças sindicais passam a atuar no sentido de estabelecimento de consensos entre trabalhadores e MPEs sob a justificativa de permanência dos empregos que, muitas vezes, ferem as garantias sociais.

Em geral, esses acordos "locais" com as MPEs são de caráter informal e chega-se a um consenso coletivo sobre os limites e possibilidades das MPEs têm em cumprir ou não as determinações das convenções entre sindicato de trabalhadores e sindicato patronal. Habitualmente, o resultado desse processo é a flexibilização dos direitos dos trabalhadores. Em determinado momento as MPEs até são vistas pelos sindicatos como "funcionários" das grandes empresas.

Tal realidade expressa as atuais formas de subsunção formal e real dos trabalhadores ao capital. Marx (2004) afirma que, historicamente, em distintas fases de desenvolvimento do capitalismo ocorreram momentos de subsunção, a formal<sup>11</sup> e a real<sup>12</sup>. O que permanece constante, do nosso ponto de vista, desde a subsunção formal e real quanto atualmente é a necessidade de estabelecimento de relações de dominação política, via consenso ou coerção, para além das relações de dependência econômica.

Sabemos que a produção do valor ocorre através da exploração da força de trabalho, via extração de mais-valor no processo produtivo (MARX, 2013). A retirada e flexibilização de direitos sociais nas MPEs contribui para o rebaixamento dos custos com a força de trabalho, não somente em relação ao salário do trabalhador, mas a um conjunto de garantias sociais, ampliando as possibilidades de extração de mais-valor e, portanto, de acumulação de capital.

O que favorece a acumulação de capital tanto nas MPEs quanto nas grandes empresas. O que há de "novo" é que a flexibilização dos direitos sociais ocorre com a anuência dos representantes da classe trabalhadora, os sindicatos. Esses, ao atuarem junto às MPEs acabam por favorecer uma postura passivizadora dos trabalhadores opondo-se a uma atitude de maior mobilização e enfrentamento às contradições entre classes.

Além do mais, parece o sindicato dos trabalhadores realizar uma distinção entre os "trabalhadores empregados nas grandes empresas", com garantias sociais sólidas e aqueles "trabalhadores empregados nas

pequenas e médias empresas" com garantias sociais flexíveis e, portanto, sob a condição de trabalhadores precários. Parece-nos ter se cristalizado, e que não é característica só da produção calçadista, mas uma tendência mundial, uma cisão entre a defesa dos direitos dos trabalhadores em melhores inserções produtivas com emprego formal, o que inclui melhores salários, qualificações e serviços assistenciais por parte dos sindicatos, e os chamados trabalhadores precarizados.

Se os sindicatos dos trabalhadores por um lado ajudam na garantia de permanência dos postos de trabalho junto às MPEs, por outro contribui para a flexibilização dos direitos sociais historicamente defendidos. Esta contradição está no centro das relações de classe conformando o que pode ser analisado como elemento novo dessas relações nas atuais formas de subsunção do trabalho ao capital: "se, historicamente, o trabalho sempre esteve subordinado, o que de 'novo' emerge é a tentativa de obter o *consentimento ativo* dos trabalhadores ao atual processo de recomposição do capital" (MOTA; AMARAL, 2010, p. 36) (grifos das autoras).

Do nosso ponto de vista, o consentimento ativo constitui-se enquanto o aprofundamento da construção da hegemonia por meio das estratégias de coerção e consenso, mas sem, necessariamente haver intervenção direta do Estado. A coerção está posta pela dependência econômica, cada vez mais ampliada, do trabalho ao capital e o consenso se institui a partir das escolhas e possibilidades que os representantes de classe adotam diante da correlação de forças possíveis a cada conjuntura histórica.

Na nossa análise, a representatividade política dos trabalhadores via organização sindical construída ao longo de décadas no ramo dos calçados na região do Vale dos Sinos/RS pode se encontrar ameaçada por duas ordens de questões: a primeira delas refere-se ao conjunto de medidas que atacam diretamente a classe trabalhadora e suas organizações representativas e institucionais, com o exemplo da recente reforma na Consolidação das Leis do Trabalho (CLT); a segunda é uma

crise de legitimidade dos sindicatos pelos mesmos não atenderem às expectativas do conjunto expressivo de trabalhadores "precários".

Como consequência a representação sindical dos trabalhadores tende a assumir o discurso empresarial, ainda que somente nas MPEs, o que favorece a subordinação dos trabalhadores às mesmas e destas às das grandes empresas, pois os aspectos de tensionamento colocados pelas condições de trabalho precárias são "abafadas" dada a postura conciliatória assumida por esses sindicatos junto às MPEs.

Tal cenário político contribui para a diminuição de processos ideo-políticos de tomada de consciência de classe, dada a capacidade de direção e estabelecimento de consensos dos trabalhadores com os representantes do capital. O que amplia as possibilidades de maior alienação dos trabalhadores perante o processo produtivo. Cada vez mais se distanciam as mediações que ligam o trabalhador enquanto sujeito histórico transformador da sociedade, tanto nas relações de produção social quanto de reprodução, fortalecendo o ideário da subjugação.

# Considerações finais

Percebemos, ao longo da explanação, que as estratégias de superação da crise do capital impactaram sobremaneira as condições materiais e subjetivas dos trabalhadores, principalmente no que se refere à capacidade organizativa deles para a garantia dos seus direitos sociais. Na produção de calçados na Região do Vale dos Sinos/RS também não foi diferente, pois tais medidas intensificaram a subcontratação já existente e ampliaram parte considerável da produção para a modalidade de trabalho em domicílio.

Embora os sindicatos dos trabalhadores tenham conseguido manter o espaço da negociação coletiva com o segmento patronal, prevalecem constantes ataques do capital à classe trabalhadora, ainda que sob formas veladas ou dissimuladas, configurando-se em formas contemporâneas de expressão da questão social. Exemplo disso, mencionamos as ações dos sindicatos dos sapateiros junto às MPEs, que é

limitada, possibilitando a violação de garantias contidas nas negociações dos acordos coletivos sob o argumento de garantia de empregos.

Portanto, é necessário resgatar a luta histórica da classe trabalhadora para recompor as estratégias de luta e mobilização social com o intuito de ampliação da consciência de classe frente à conjuntura adversa, o que do nosso ponto de vista deve incluir a participação dos trabalhadores "precários".

A manutenção do espaço das negociações coletivas é uma conquista histórica para os trabalhadores, mas devem ampliar as pautas políticas tanto para incluir as desigualdades de gênero de forma mais contundente, quanto avançar em demais pautas que possam barrar os processos de terceirização que intensificam as formas de exploração da força de trabalho e aumentam a informalidade no setor.

Cabe aos profissionais de Serviço Social, que atuam diretamente nas expressões da questão social – enquanto contradições entre a classe trabalhadora e o capital – realizarem leituras críticas sobre a realidade particular da produção nas localidades onde estão inseridos. Para que possam agir em prol da defesa e ampliação dos direitos dos trabalhadores diante de conjunturas e correlação de forças adversas e,assim, consigam intervir em consonância com os princípios do projeto ético-político da profissão, mas com o devido olhar investigativo necessário na análise do real e propositivo no sentido da garantia e ampliação dos direitos sociais.

## Referências

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE INDÚSTRIA DE CALÇADOS (ABICALÇADOS). *Relatório Setorial Indústria de Calçados 2016*. Novo Hamburgo/RS: ABICALÇADOS, 2016 (Relatório).

ANTUNES, Ricardo. *Riqueza e miséria do trabalho no Brasil* (Org.). São Paulo: Boitempo, 2006.

ANTUNES, Ricardo. *Adeus ao trabalho?* – Ensaio sobre as metamorfoses e a centralidade do mundo do trabalho. 11. ed. São Paulo: Cortez; Campinas, SP: Editora da Universidade Estadual de Campinas, 2006a.

ANTUNES, Ricardo. *Os sentidos do Trabalho ensaio sobre a afirmação e a negação do trabalho.* 6. ed. São Paulo: Boitempo, 2002.

ANTUNES, Ricardo. *O caracol e sua concha:* ensaios sobre a nova morfologia do trabalho. São Paulo: Boitempo, 2005.

BRAGA, Ruy. *A política do precariado*: do populismo à hegemonia lulista. São Paulo: Boitempo, 2012.

CAMPOS, Silvia; CALANDRO, Maria L. Nova configuração do mercado internacional de calçados e os impactos sobre a indústria calçadista gaúcha. *Ensaios FEE*, Porto Alegre, v. 30, Número Especial, p. 517-546, 2009.

CARNEIRO, Lígia. *Trabalhando o couro*: do serigote ao calçado "made in Brazil". Porto Alegre: L± CIERGS, 1986.

CHESNAIS, François. *A mundialização do capital*. Trad. Silvana Finzi Foá. São Paulo: Xamã, 1996.

COSTA, Achyles. A trajetória competitiva da indústria de calçados no Vale dos Sinos. In: COSTA, Achyles; PASSOS, Maria Cristina (Org.). A indústria calçadista no Rio Grande do Sul. São Leopoldo/RS: Editora UNISINOS, 2004, p. 09-24.

DAL ROSSO, Sadi. *Mais trabalho!* A intensificação do labor na sociedade contemporânea. São Paulo: Boitempo, 2008.

HARVEY, David. *A produção capitalista do espaço*. 2 ed. São Paulo: Annablume, 2005.

HARVEY, David. Condição Pós-Moderna. 25. ed. São Paulo: Loyola, 2014.

HENRIQUES, Luiz Felipe. A análise da competitividade da indústria calçadista no Vale dos Sinos: uma aplicação da metodologia de Michael Porter. Tese (Mestrado) - Programa de Pós-Graduação em Economia do Instituto de Economia, Universidade Estadual de Campinas, Campinas/SP, 1999.

IAMAMOTO, Marilda Villela. *Serviço social em tempo de capital fetiche*: capital financeiro, trabalho e questão social. São Paulo: Cortez, 2007.

IAMAMOTO, Marilda Villela. *Relações Sociais e Serviço Social*. 18. ed. São Paulo: Cortez; [Lima, Peru]: CELATS, 2005.

MADI, Maria Alejandra C.; GONÇALVES, José Ricardo B. *Produtividade, financiamento e trabalho*: aspectos da dinâmica das Micro e Pequenas Empresas (MPEs) no Brasil. In: SANTOS, Anselmo; KREIN, José; CALIXTRE, André

(Orgs.) *Micro e Pequenas Empresas*: Mercado de trabalho e implicação para o desenvolvimento. Rio de Janeiro: IPEA, 2012, p. 17-42.

MARX, Karl. *O capital*: crítica da economia política. Livro I. Trad. Rubens Enderle. São Paulo: Boitempo, 2013.

MARX, Karl. *Capítulo VI Inédito do Capital*. Trad. Klaus Von Puchen. São Paulo: Centauro, 2004.

MARX, Karl. *Para uma crítica da economia política*. Trad. Olinto Beckerman. São Paulo: Global Editora, 1979.

MARX, Karl. *O capital*: crítica da economia política. v.1. e v. 2. 3 ed. Trad. Regis Barbosa e Flávio R. Kothe. São Paulo: Nova Cultural, 1988.

MÉSZÁROS, István. *Para além do capital*. Trad. Paulo Cézar Castanheira e Sérgio Lessa. São Paulo: Boitempo, 2011.

MÉSZÁROS, István. A crise estrutural do capital. São Paulo: Boitempo, 2009.

MOTA, Ana Elizabete. *Questão social e serviço social*: um debate necessário. In: MOTA, Ana Elizabete (org.). *O mito da assistência social*. 2ed. rev. e ampl. São Paulo: Cortez, 2008, p. 21-57.

MOTA, Ana Elizabete; AMARAL, Ângela. *Reestruturação do capital, fragmentação do trabalho e Serviço Social*. In: MOTA, Ana Elizabete (Org.). *A nova fábrica de consensos*: ensaios sobre a reestruturação empresarial, o trabalho e as demandas ao serviço social. 5ª ed. São Paulo: Cortez, 2010, p. 23-44.

POCHMANN, Marcio. *Nova classe média?* O trabalho na base da pirâmide social brasileira. São Paulo: Boitempo, 2012.

REICHERT, Clovis. *A evolução tecnológica da indústria calçadista no Sul do Brasil*. In: COSTA, Achyles; PASSOS, Maria Cristina (Org.). *A indústria calçadista no Rio Grande do Sul*. São Leopoldo/RS: Editora UNISINOS, 2004, p. 51-68.

RUAS, Roberto. *Notas acerca das relações entre trabalho a domicílio, redes de subcontratação e as condições de competição*. In: ABREU, Alice; SORJ, Bila. *O trabalho invisível* – estudos sobre trabalhadores a domicílio no Brasil. Rio de Janeiro: Rio Fundo Ed., 1993, p. 25-42.

SALERNO, Mario S. *Modelo japonês, trabalho brasileiro*. In: HIRATA, Helena (Org.). *Sobre o "modelo" japonês*. São Paulo: Editora da Universidade de São Paulo, 1993, p. 139–252.

SANTOS, Anselmo; KREIN, José; CALIXTRE, André (Orgs.) *Micro e Pequenas Empresas*: Mercado de trabalho e implicação para o desenvolvimento. Rio de Janeiro: IPEA, 2012.

SCHNEIDER, Sérgio. *O mercado de trabalho da indústria coureiro-calçadista do Rio Grande do Sul*: formação histórica e desenvolvimento. In: COSTA, Achyles; PASSOS, Maria Cristina (Org.). *A indústria calçadista no Rio Grande do Sul*. São Leopoldo/RS: Editora UNISINOS, 2004, p. 25-50.

SOUZA, Viviane; PAULA, Nilson; FUCK, Marcos Paulo. Os desafios da indústria calçadista brasileira: competir ou proteger? *Revista Economia & Tecnologia*, v. 8, n.4, p. 93-100, 2012.

#### **Notas**

- 1 Doutora em Serviço Social, Professora de Serviço Social da Universidade Federal Fluminense (UFF), Niterói, Rio de Janeiro, Brasil. Orcid: https://orcid.org/0000-0002-4243-1162. E-mail: haideerodrigues@yahoo.com.br
- 2 Questão social compreendida como "[...] as expressões do processo de formação e desenvolvimento da classe operária e de seu ingresso no cenário político da sociedade, exigindo seu reconhecimento enquanto classe por parte do empresariado e do Estado. É a manifestação, no cotidiano da vida social, da contradição entre o proletariado e a burguesia, a qual passa a exigir outros tipos de intervenção, mais além da caridade e repressão. O Estado passa a intervir diretamente nas relações entre empresariado e a classe trabalhadora, estabelecendo não só uma regulamentação jurídica do mercado de trabalho, através da legislação social e trabalhista específicas, mas gerindo a organização e prestação de serviços sociais, como um novo tipo de enfrentamento da questão social" (IAMAMOTO, 2005, p. 77).
- 3 Os debates centrais sobre os impactos do desenvolvimento do capitalismo e o aumento das desigualdades sociais vamos encontrar entre os principais pesquisadores reconhecidos nacional e internacionalmente, de diversas áreas do conhecimento, a exemplo de Antunes (2006; 2006a; 2005; 2002), Chesnais (1996), Harvey (2014), Iamamoto (2007), Mészáros (2011; 2009), Mota (2008), Pochmann (2012), entre outros.
- 4 O termo "precariado" pode ser identificado enquanto "a fração mais mal paga e explorada do proletariado urbano e dos trabalhadores agrícolas, excluídos a população pauperizada e o lupemproletariado" (BRAGA, 2012, p. 19). A precariedade é constitutiva da relação salarial, cuja luta histórica dos trabalhadores visa minimizar os ganhos do capital com a apropriação do trabalho excedente. Nesse sentido, o precariado não deve ser interpretado como o antípoda do sa-

lariado, mas sim como uma condição de existência do salariado, que compõe uma parte da classe trabalhadora em permanente trânsito entre as possibilidades de exclusão econômica e o aprofundamento da exploração da força de trabalho (BRAGA, 2012).

- 5 A noção de flexibilidade no momento da reestruturação produtiva tem relação com: flexibilidade da produção, que tange a necessidade de ajustar a produção às demandas do mercado; flexibilidade na capacidade dos trabalhadores em trocarem de postos associado à noção de polivalência; flexibilidade nas formas de contratação do trabalho; flexibilidade na formação dos salários, que podem ser revistos conforme as conjunturas históricas, desemprego e produtividade; flexibilidade que possibilita a redução dos encargos e da regulamentação social (SALERNO, 1993).
- 6 O salário por peça é rebaixado na mesma proporção em que cresce o número de peças produzidas durante o mesmo tempo, isto é, em que diminui o tempo de trabalho empregado na mesma peça. Essa variação do salário por peça, enquanto puramente nominal, provoca lutas contínuas entre capitalista e trabalhador. Ou porque o capitalista aproveita o pretexto para rebaixar realmente o preço do trabalho, ou porque o aumento da força produtiva do trabalho é acompanhado de um aumento da intensidade dele. Ou porque o trabalhador toma a sério a aparência do salário por peça, como se lhe pagassem seus produtos não sua força de trabalho, e por isso se opõe a um rebaixamento do salário, que não corresponde ao rebaixamento do preço da venda da mercadoria (MARX, 1988, p. 138).
- 7 O Vale dos Sinos abrange os seguintes municípios do estado do Rio Grande do Sul: Capela de Santana, Campo Bom, Estância Velha, Esteio, Nova Hartz, Novo Hamburgo, Parobé, Portão, Riozinho, Rolante, São Leopoldo, Sapiranga, Sapucaia do Sul e Taguara.
- 8 O trabalho artesanal é uma característica que ainda compõe a produção de calçados também na atualidade, só que sob o comando das grandes empresas e não mais como trabalho do artesão individual.
- 9 Na linguagem local, os "ateliês" e "fabriquetas" são onde se produz todo o sapato. Nos "ateliês" é onde ocorrem as atividades de costura, a pré-fabricação, a forração dos saltos e palmilhas, os enfiados e de cartonagem (caixa de sapatos) além da costura do cabedal (que é a ligação da sola com a parte de cima do sapato) (SCHNEIDER, 2004).
- 10 A extração do mais-valor do trabalho excedente via ampliação da jornada de trabalho, Marx (2013) denominará de mais-valor absoluto. Já o mais-valor extra- ído em decorrência do aumento de trabalho excedente a partir de investimentos técnicos e sociais, é chamado de mais-valor relativo. A produção do mais-valor, absoluto e/ou relativo, ocorre na esfera da produção.

- 11 No âmbito da subsunção formal do trabalho ao capital, Marx (2004) afirma ser o momento em que o processo de trabalho se converte em instrumento de autovalorização do capital, em que o capitalista comparece como um dirigente/guia do processo produtivo que diretamente explora o trabalho alheio. É quando o processo de produção se converte no próprio processo de produção capitalista que se desenvolvem os fatores de produção que contribuirão para a acumulação. Para tanto, o capitalista tem por objetivo alcancar um grau normal de qualidade e intensidade e prolonga quanto puder o processo trabalho com a intenção de aumentar o mais-valor produzido na produção. Permanecendo, portanto, os mesmos processos produtivos artesanais ou do tipo agrícola que existiam independentes do seu grau de produtividade. Diferenciando-se agora por não mais seus resultados pertencerem aos seus produtores, mas sim ao controle do capital. É na subsunção formal que a extração do mais-valor ocorre via mais-valor absoluto porque só se diferencia formalmente dos modos de produção anteriores. Possui em sua base o produtor que atua enquanto empregador de si mesmo. A distinção é que esse trabalhador deve fornecer sobretrabalho a outrem (MARX, 2004). A coação na subsunção formal do trabalho no capital é dada de forma distinta da que havia nos momentos anteriores, pois se concentra no aumento, continuidade e intensidade do trabalho, que por consequência, aumenta a produção.
- 12 Já a subsunção real trata-se de um período quando os processos de expansão do capitalismo já se desenvolveram e as relações de produção se encontram mais propícias ao avanço das forças produtivas a partir de uma maior divisão do trabalho e a aplicação de maquinaria, além dos avanços em termos das ciências e tecnologias. A subsunção real do trabalho no capital se desenvolve em todas aquelas formas que produzem mais-valor relativo, para além da absoluta, ocorrendo uma revolução total no próprio modo de produção, na produtividade do trabalho e na relação entre capitalista e operário (MARX, 2004).