

Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía ISSN: 2542-3088 koinonia@fundacionkoinonia.com.ve Fundación Koinonía Venezuela

# El emprendimiento juvenil en función al perfil psicosocial y las condiciones del entorno familiar

Torres-Vázquez, Karina Florencia; Erazo-Álvarez, Juan Carlos; Narváez-Zurita, Cecilia Ivonne; Paulina-Moreno, Verónica

El emprendimiento juvenil en función al perfil psicosocial y las condiciones del entorno familiar

Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, vol. 5, núm. 10, 2020

Fundación Koinonía, Venezuela

Disponible en: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=576869215026

**DOI:** https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.714

La revista permite que los autores tengan los derechos de autor sin restricciones. La revista permite que los autores conserven los derechos de publicación sin restricciones; y garantizan a la revista el derecho de ser la primera publicación del trabajo

La revista permite que los autores tengan los derechos de autor sin restricciones. La revista permite que los autores conserven los derechos de publicación sin restricciones; y garantizan a la revista el derecho de ser la primera publicación del trabajo



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-CompartirIgual 4.0 Internacional.



## De Investigación

# El emprendimiento juvenil en función al perfil psicosocial y las condiciones del entorno familiar

Youth entrepreneurship based on the psychosocial profile and the conditions of the family environment

Karina Florencia Torres-Vázquez karina.torres@psg.ucacue.edu.ec Universidad Católica de Cuenca, Ecuador

http://orcid.org/0000-0003-1302-4485
Juan Carlos Erazo-Álvarez jcerazo@ucacue.edu.ec *Universidad Católica de Cuenca, Ecuador* 

http://orcid.org/0000-0001-6480-2270

Cecilia Ivonne Narváez-Zurita inarvaez@ucacue.edu.ec *Universidad Católica de Cuenca, Ecuador* 

http://orcid.org/0000-0002-7437-9880 Verónica Paulina-Moreno verónica.moreno@ucacue.edu.ec Universidad Católica de Cuenca, Cuenca, Ecuador

http://orcid.org/0000-0003-1517-6124

Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, vol. 5, núm. 10, 2020

Fundación Koinonía, Venezuela

Recepción: 23 Marzo 2020 Revisado: 12 Abril 2020 Aprobación: 05 Mayo 2020 Publicación: 19 Mayo 2020

**DOI:** https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.714

Redalyc: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=576869215026

Financiamiento
Fuente: No monetario

Resumen: En la ciudad de Cuenca, el emprendimiento juvenil ha adquirido gran relevancia debido a que los jóvenes conforman un segmento poblacional con alta incidencia en el emprendimiento. El objetivo es determinar las condiciones familiares y su incidencia en el emprendimiento juvenil, considerando que las familias son los responsables de educar a los jóvenes en valores como la iniciativa, autoconfianza, compromiso, transformación social y, sobre todo, en la capacidad de asumir riesgos. Esta investigación fue de carácter no experimental-descriptiva. Los resultados obtenidos demuestran que la familia es la responsable de la formación en primer plano del espíritu emprendedor, seguido de los amigos quienes alientan al joven emprendedor a tomar su decisión de mantener independencia; por lo tanto, se ha desarrollado una estructura respecto al comportamiento del emprendedor y la influencia familiar en relación al mismo, partiendo de su perfil psicosocial.

**Palabras clave:** Dirección de proyecto, economía de mercado, empresa privada, familia (Palabras tomadas del Tesauro UNESCO)..

Abstract: In the city of Cuenca, youth entrepreneurship has become highly relevant because young people make up a population segment with a high incidence in entrepreneurship. The objective is to determine family conditions and their impact on youth entrepreneurship, considering that families are responsible for educating young people in values such as initiative, self-confidence, commitment, social transformation and, especially, in the ability to take risks. This research was non-experimental-descriptive. The results obtained show that the family is responsible for the foreground training of the entrepreneurial spirit, followed by friends who encourage the young entrepreneurs to make their decision and maintain independence; therefore, a structure has been developed regarding the behavior of the entrepreneurs and the family influence respect to it based on their psychosocial profile.



**Keywords:** Project management, market economy, private enterprises, family (Words taken from the UNESCO Thesaurus)..

# INTRODUCCIÓN

En los últimos años el emprendimiento juvenil en América Latina ha adquirido gran relevancia debido a que los jóvenes conforman un segmento poblacional con alta incidencia en el emprendimiento, ya que han desarrollado una serie de competencias que han sido trasladadas a su vida laboral y cotidiana, de igual manera el emprendimiento juvenil se enmarca en la identificación de oportunidades de negocios por parte de adolescentes que buscan mejorar sus condiciones de vida mediante el protagonismo de iniciativas innovadoras frente a las altas tasas de desempleo que enfrenta la región, y al desafío de los jóvenes para conseguir un empleo de buena calidad.

Desde esta perspectiva los jóvenes son considerados como la población más perjudicada dados sus niveles de marginalización en la sociedad, frustración, falta de experiencia y baja autoestima. En este contexto, el emprendimiento juega un papel fundamental en el desarrollo económico y generación de empleo en América Latina y particularmente en el Ecuador. Es así que un estudio realizado por (Lasio, Caicedo, Ordeñana, Samaniego & Zambrano, 2017), muestra que la tasa de emprendimiento temprana (TEA) ascendió en el 2017 al 29.6%, lo que representa que alrededor de 3 millones de personas adultas de entre 18 y 64 años quienes pusieron en marcha un negocio nuevo, sin embargo desde el año 2013 se evidencia de manera persistente dificultades para que los negocios superen al menos 3 meses de operación, debido a la falta de financiamiento, desconocimiento del mercado y baja rentabilidad.

En el Ecuador, la intención de emprendimiento de los jóvenes alcanza el 51.80% la misma que se encuentra determinada por la actitud de las personas hacia el emprendimiento, así como por los factores financieros, legales, económicos y sociales. (Miller, 2015). Sin embargo, el perfil del emprendedor juvenil ecuatoriano presenta una particularidad que se generaliza en América Latina, es así que el 40.3% de jóvenes emprenden por la oportunidad que se les presenta y el 32.1% emprenden por la necesidad (Lasio, Caicedo, Ordeñana, Samaniego & Zambrano, 2017).

En cuanto a las condiciones en las que nacen y se desarrollan los emprendimientos juveniles, no todos los factores influyen a su favor, sin embargo, el entorno familiar está considerado como uno de los principales motores para el emprendimiento, esto se debe a que desde la familia nace la formación tanto de valores como modelos y guías que influyen en el crecimiento del joven e inciden en el desarrollo del emprendimiento por lo tanto la presente investigación tiene como propósito describir el perfil psicosocial del emprendedor juvenil frente a las condiciones del entorno familiar en la ciudad de Cuenca.

Considerando que las familias son los responsables de educar a los jóvenes en valores como la iniciativa, autoconfianza, compromiso, transformación social y sobre todo en la capacidad de asumir riesgos,



donde además se analizará el rol de la familia en la actitud que los jóvenes tienen hacia el emprendimiento, así como se identificarán las principales características que presenta el grupo familiar de los jóvenes emprendedores que participan en la investigación.

En la ciudad de Cuenca, el emprendimiento juvenil ha adquirido gran relevancia debido a que los jóvenes conforman un segmento poblacional con alta incidencia en el emprendimiento. El problema de la presente investigación nace de la necesidad de determinar en qué grado la influencia familiar afecta la decisión de emprender, pues en la ciudad de Cuenca los emprendimiento han aumentado de manera significativa lo que nos lleva analizar los diferentes criterios de aquellos que ya dieron su gran paso emprendedor y aquellas opiniones de aquellos que aún no lo hacen pues se puede decir que: al no contar con un empleo conservado se está arriesgando, mientras otros consideran que emprender no es para aquello que se estudia; por lo tanto no es considerado crecimiento; criterios que pueden afectan a una excelente idea limitando al joven a desarrollarse dentro de lo que sus padres aceptan.

## Referencial teórico

## El emprendimiento juvenil como generación de ingresos

Es importante iniciar con una breve descripción de lo que es el espíritu de emprender, donde define al individuo como ser único en su especie por las diferentes caracteristicas y pensamientos que presenta evidenciando que cada persona percibe de diferente manera aquellas oportunidades de acuerdo a las expectativas del individuo, por lo cual es imperativo estar alerta a las posibles oportunidades emergentes para aprovecharlas como un ávido explorador (Franetovic & Lennon, 2006).

En este sentido, (Moriano-León, Palací-Descals & Morales-Domínguez, 2006), analizaron las variables psicosociales elaborando el perfil del emprendedor universitario, donde a través de un modelo de desarrollo de la carrera profesional se permite clasificar las variables psicosociales en tres espacios: familiar, sociolaboral y personal, evidenciando que los estudiantes en general tienen una alta intención de trabajar por cuenta ajena, con una baja intención de desarrollar su carrera profesional a través del autoempleo, obteniendo de la familia, experiencia laboral, educación que le permitirán predecir la intención de crear una empresa o trabajar por cuenta propia.

De acuerdo a lo mencionado existe una característica secundaria que afecta al joven desde una perspectiva psico-social y socio-laboral, pues la misma tiene influencia en el desarrollo de la carrera a emprender, es por esto que las experiencias pasadas resultan de mucha ayuda para quien investiga, al respecto se relaciona y compara con otras experiencias laborales que basan su interés en las carreras profesionales y siendo éstas un auto-empleo, ademá tienen la intención de crear nuevas empresas, es por ello que la educación con un programa formal genera otra característica, según el investigador, para quienes ven el auto-empleo



como una alternativa profesional generan nuevas empresas y en tal sentido se convierte en estímulo interesante para quien vea el auto-empleo como una salida agradable y viable en el desarrollo de la vida profesional con la carrera escogida ( Argudo-Tello, Erazo-Álvarez, & Narváez-Zurita, 2019). A continuación se analiza las semejanzas y diferencias entre un trabajador autónomo frente a un emprendedor:

**Tabla 1** Trabajador autónomo frente al emprendedor

| Semejanzas   | Diferencias   |
|--|---|
| Son personas auto empleadas y constituyen su propio patrón.                                      | Los emprendedores tienen una<br>necesidad de autonomía más<br>marcada   |
| Ejercen una actividad según sus<br>competencias, sus habilidades o<br>experiencias personales    | El emprendedor necesita<br>establecer una distinción entre<br>él y la empresa que tiene su<br>propia identidad y dinamismo.<br>El emprendedor además de |
| Poseen y dirigen una pequeña y<br>mediana empresa  | crear una pequeña empresa,<br>pone una fuerte voluntad para<br>que crezca   |
| Emplea o no mano de obra<br>remunerada   | •   |
| No establece ningún vínculo de<br>subordinación por rapport para<br>si, sus empleados y clientes | El emprendedor establece un<br>clima que facilita el liderazgo  |
| Decide los contratos que quiere<br>asumir y las consecuencias                                    | Al emprendedor no le importa<br>estresarse si su empresa es la<br>que entra en nuevos mercados  |
| Asume personalmente su seguridad social y financiera   | El emprendedor compite con<br>los que rodea, no solo desea<br>asegurarse un salario   |

Fuente: Moriano-León, Palací-Descals & Morales-Domínguez (2006)

De acuerdo a (Padilla-Campoverde, Erazo-Álvarez & Narváez-Zurita, 2019), comentan el hecho de que muchos emprendedores temen al riesgo que representa este nuevo estilo de vida pues se renuncia a un salario fijo que representa cierta seguridad, además está la presión de ser tildados de fracasados en caso de que la idea que se estaría gestando finalmente no diera los frutos deseados. Cabe resaltar, además, el miedo a adquirir deudas para lograr el objetivo planteado sin mencionar la carencia de ciertas habilidades con las que se supone debe contar para lanzarse a la aventura de emprender, de ser auto-empleado, a esto debemos sumar las limitantes que según el autor generan obstáculos que hacen declinar en un joven su intensión de emprender, la falta de apoyo y sobre todo porque los profesores, en su mayoría, estimulan a sus estudiantes a ser empleados en vez de auto-empleados, emprendedores.

En la figura 1 se exponen las ventajas e inconvenientes de ser un emprendedor con la cual se pudiera tomar una decisión en cuanto a emprender, o no, según con la óptica con la que se evalué dicha imagen.



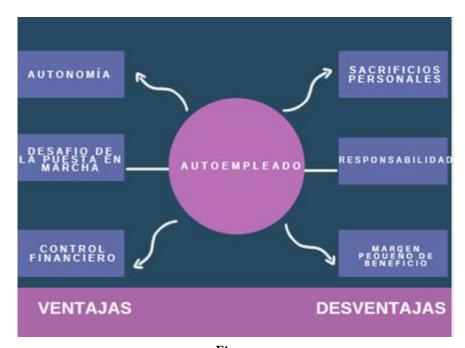


Figura
Ventajas y desventajas de ser un emprendedor
Fuente: Moriano-León, Palací-Descals & Morales-Domínguez (2006)

## El rol de la familia

Para (Ynurrigarro, 2017) la familia es el pilar fundamental de la sociedad, en la actualidad esta se ha ajustado a nuevos retos y por lo tanto sus funciones son diferentes, considerando que deben adaptarse a nuevas realidades y es por eso que la familia ha sido desde años atrás el pilar fundamental para emprender pues la decisión al respecto se considera una de las mas arriesgadas, sin embargo el emrendedor está dispuesto arriesgar con la finalidad de ganar mejor calidad de vida para los suyos.

La influencia que recibe un individuo respecto entorno familiar es determinante para el desarrollo de la carrera profesional ya que se vería impregnado de actitudes y vocabulario propio de empresarios. Además, los padres o familiares poseen un perfil empresarial que son de vital importancia para que un individuo imite sus pasos considerando que son factores importantes para determinar la influencia familiar.

De igual forma para Goss citado por (Santamaría-Escobar, Moreno-Arias, Torres-Torres & Cadrazco-Parra, 2013), mencionan que el aprendizaje obtenido de la familia puede ser el ejemplo donde la actividad del emprendimiento se desararolla perfectamente y está estrechamente relacionada con el estatus social, visto de esta manera los miembros de la familia aprenden del negocio teniendo desde yá interacción con el personal de la empresa familiar y por lo tanto van perdiendo miedo al fracaso.

Por otra parte, se debe considerar el hecho de que el espíritu emprendedor comienza en el hogar, pues existe gran influencia por parte del entorno en el que se desenvuelve determinando y estimulando



los primeros años de vida del individuo desarrrollando y fortaleciendo habilidades de emprendimiento, tal es la opinión de Vican y Luketié citado por (Ornelas, Estela, Contreras-González, Silva-Olvera & Liquidano-Rodríguez, 2015), considerando que ciertamente el desarrollo del espíritu emprendedor tiene sus bases en el ambiente en el que se desenvuelve, sobre todo si en éste hay familiares que estén relacionados con empresas y/o emprendimiento y en el cual los padres son el catalizador primario en esos primeros años de influencia.

Luego se encuentran los ambientes secundarios como la escuela, los amigos y por último pero no menos importante, la sociedad que en general es la que determina lo que és y no és conveniente para una persona o colectivo, cosiderando dentro de estas características que el riesgo es una de los principales factores asumir por parte den emprendedor, adempas hay que tener en cuenta que el individuo recibe la principal influencia especialmente en el hogar y desde los primeros años de vida, por lo cual es posible que se esté garantizando el éxito en el futuro atreviéndose a enfrentar los riesgos que eso conlleva.

En este mismo contexto deacuerdo la literatura revisada se concuerda que la influencia en el emprendedor se fundamenta en el proceso de socialización familiar pues existe evidencia científica sobre la relación en influencia positiva entre padres empresarios que hace que la actitud emprendedora vaya a sus descencientes afirmando que la familia juega el papel fundamental e importante en la idea de emprender (Bretones & Silva, 2009).

Continuanto con el tema el desarrollo de una empresa está íntimamente relacionado con la familia y los cambios que en ella se presenten, lo cual ha sido demostrado pero aun siguen persistiendo las mismas carencias, también es manifestado que los cambios que se generen a nivel familiar influyen en la creación empresarial, (González, 2013), deastaca la necesidad de recabar información de las siguientes circunstancias:

- 1. Si el entorno familiar apoya la iniciativa.
- 2. Si en ese núcleo familiar existen otros miembros que aporten dinero
- 3. Si es el que aporta la fuente principal de ingresos o no
- 4. Si el núcleo familiar depende de sus ingresos o los que potencialmente pueda obtener con el nuevo proyecto.

Siempre se obtendrán resultados positivos o negativos los cuales deberían ser detectadas por un asesor en la generación de diálogos con los emprendedores.

## El perfil psicosocial del emprendedor

La perpestiva teorica que mayor representación tiene para definir el perfil psicosocial del emprendedor es aquella teoría de los rasgos de personalidad de McClellan citada por (García-Ramos, Martínez-Campillo & Fernández-Gago, 2010), mediante el cual define al individuo



por un perfil psicologico aquel que aborda una actividad económica diferenciando aquel individuo que es menos exitoso pues el primero posee características psicologicas distintas, es por eso que han surgido investigaciones respecto a determinar cuales son las características de la personalidad de un emprendedor en general de aquel que triunfa de manera particular.

Es por ello que el estudio de la conducta emprendedora se ha caracterizado por ser un campo amplio y multidisciplinario estudiando las caracteristicas personales del emprendedor, a su vez analizando desde la perspectiva psicologica diferencias individuales entre los emprendedores y aquellos que no lo son detectando de esta manera aquel potencial emprendedor, guiando al éxito. Por lo expuesto según (Moriano-León, Palací-Descals & Morales-Domínguez, 2006), se han analizado variables y modelos que no solo son caracteristicas personales del individuo sino tambien factores sociales de tal manera que se pueda predecir la conducta emprendedora, este enfoque se basa principalmente al momento de la elección de su carrera pues elige desarrollar su carrera profesional a travez del autoempleo.

Es por ello que deacuerdo a la investigación realizada por (Moriano-León, Palací-Descals & Morales-Domínguez, 2006), se concluye que ? los estudiantes en general tiene una intención alta de emprender y ser los dueños de su empresa encontrando especificamente que el género, la familia, la experiencia laboral, la educación hacia el autoempleo, el apoyo social, la percepción de barreras y los valores individualistas y colectivistas permitiendo predecir la intención de crear una empresa o trabajar por cuenta propia.

De igual manera en la investigación realizada por (Ornelas, Estela, Contreras-González, Silva-Olvera & Liquidano-Rodríguez, 2015), indica que el espiritu emprendedor se forma de acuerdo al entorno donde se nace y desarrolla el individuo por cuanto adapta su perfil concluyendo que los factores sociales factores influyen en las caracteristicas de los emprendedores pues concuerdan con la teroría de Vican y Luketié citado por el autor donde explica que la formación de un emprendedor nace desde el hogar durante sus primeros años de vida.

Dentro de esta perspectiva es indudable predecir que el emprendedor está listo para asumir riesgos por su actividad emprendedora pues mantienen su inciciativa de sacar adelante su proyecto, ademas que su carácter resolutivo ayuda a que el emprendedor no pare la intención de progresar considerando que siempre están dispuestos afrontar dificultades e incertidumbres, obviamente acompañados del estímulo de su entorno familiar (Valencia-Naranjo, Erazo-Álvarez, & Narváez-Zurita, 2019).

Cuando la motivación es un factor importante se dice que existe la voluntad de ?ser su propio jefe?, es decir interes de generar bienestar para él, asi como la busqueda de reconocimiento en la sociedad y por último aquella persona que no se conforma.

Otro indicador personal es la energía personal la misma que viene acompañada de disciplina, dedicación y ganas de emprender nuevos



proyectos, por último pero no menos importante la capacidad de relación por la habilidad del emprendedor para comunicarse transmitiendo entusiamo, generaldo lealtad, compromiso hacia la consecucición de su objetivo (Escat-Cortés & Romo-Santos, 2015).

Por otra parte (Trejo-López, 2015), indica que mediante una herramienta psicologica validada en 1990 por Ostendorf llamada? Big Five Questionnire? se mide la personalidad del emprendedor tales como: extroversión, neurosis, apertura a la experiencia conciencia, responsabilidad y amabilidad de los posibles emprendedores señalando que los jóvenes emprededores tienen como característica principal sufrir depresión pero en menor cantidad así como ser menos vulnerables conjuntamente de menor ansiedad social, dentro de las caractéricticas mas atractivas tenemos que son personas abiertas anuevas ideas, capaces de destacar facetas de competencia, con hambre de logro pues su autodisciplina los ayuda a llegar al éxito.

Dentro de este marco, según la investigación realizada por (Pedraza-Avella, Ortiz-Zabala & Barrios, 2015), concluyen que el emprendedor es aquel indivudio que cuenta con características, rasgos personales tales como: nivel alto de innovación, que el emprendedor es mayor de 25 años, respecto al locus del control interno, aversión al riesgo no se encontró evidencia que incida en la creación de la empresa, por lo que está claro que unicamente para el investigador es unicamente la influencia familiar y la capacidad de innovación respecto a la creación o formulación de ideas para saltar el mundo del emprendimiento.

El comportamiento emprendedor tiene componentes que de cierta manera rompen con los esquemas predeterminados de la sociedad, tratando de ir mas allá de la comodidad y seguridad, manteniendo rasgos propios para avanzar hacia nuevos lugares, asumiendo el riesgo hacia lo nuevo, es decir el emprendedor pesee características que lo hacen diferente de la sociedad pues le gusta el riesgo, es innovador en sus ideas, y no se siente realizado dentro de su zona de confort y con esto buscando siempre nuevos horizontes (Bretones & Silva, 2009). A continuación, se muestran las diferentes cualidades, desde el punto de vista psicológico, de algunos emprendedores que, según su experiencia laboral, potencial y sus objetivos es importante su evaluación:

- 1. Confianza en sí mismo.
- 2. Análisis los propios temores.
- 3. Valor suficiente para asumir riesgos.
- 4. Serenidad para afrontar momentos difíciles.
- 5. Ambición e ilusión por el proyecto.

El futuro de un emprendedor va a estar determinado por los rasgos personales que tenga teniendo en cuanta, también, conocimientos acerca del mercado y de las herramientas de las cuales disponga para materializar las ideas. Es sumamente importante que el emprendedor tenga en cuenta los cambios en los paradigmas que existen debido a que las maneras de ver el mercado determinan en gran medida las intenciones del emprendedor ya que se debe enfocar más en las necesidades de los clientes que en las de él



propias. La motivación juvenil también está determinada por la ambición de ciertos logros; como el de la riqueza, aspiraciones personales, o intereses de carácter directivo, es decir, de ser que dirige o manda según sus propios intereses de desarrollo.

Para (Varela & Bedoya-Arturo, 2006), la motivación está ligada al deseo de superación y la búsqueda de un estado superior haciendo que estos individuos se destaquen realizando cosas mejores que otros con el fin de tomar responsabilidades que satisfagan su realización inmediata y efectiva haciendo ciertos factores de carácter endógeno como la audacia, pasión, creatividad, liderazgo, innovación, competitividad, intuición, empuje, persuasión, eficacia, capacidad de gestión y aventura son lo que determinan a un posible emprendedor, lo que en teoría de la motivación es conocido como autosuficiencia percibida.

Es importante identificar estos rasgos en los jóvenes para estimular su motivación y posterior desarrollo adoptan rasgos de personalidad que juegan un papel importante puesto que se considera logros, además de la constancia, asumir riesgos, ser creativo y tener iniciativa por consiguientes son aspectos fundamentales que según (Moriano-León, Palací-Descals & Morales-Domínguez, 2006), pues están íntimamente relacionadas con la conducta de un emprendedor de tal manera que los valores influyen en el regimen de vida del individuo pues determinan la manera en que éste ve los objetivos.

Hay una relación dinámica presente entre los valores de acuerdo a principios de compatibilidad y contradicciones lógicas que se muestran en la rueda tales como la búsqueda de los valores adyacentes como son el poder, el logro, estimulación, autodirección que son compatibles. Por otro lado el conflicto se genera con la manifestación de valores que se oponen tales como el poder y el universalismo.

## **MÉTODO**

La presente investigación determinó los distintos factores que ejercen influencia en el emprendedor juvenil de la ciudad de Cuenca, teniendo un diseño no experimental de tipo descriptivo, lo que permitió analizar y aplicar los respectivos tratamientos de tal manera que sus efectos fueron evaluados a la condición planteada (Rodríguez, Erazo, & Narváez, 2019), se estudiaron las condiciones familiares en los que se desenvuelve el joven emprendedor a fin de permitir identificar características familiares de acuerdo a los factores sociales (Calle-Calle, Narváez-Zurita & Erazo-Álvarez, 2019).

Además concordando con (Mamani-Ortíz, 2014), quien indica que ? La investigación cuantitativa es aquella en la que se recogen y analizan datos cuantitativos sobre variables. Se sirve de la estadística para el análisis de los datos? (p.9), se describió el objeto de estudio a fin de encontrar el perfil psicosocial del emprendedor juvenil frente a las condiciones del entorno familiar, determinando el grado de influencia familiar, la cuál utilizó criterios sistemáticos que permitieron resaltar el comportamiento del joven emprendedor así como determinar las causas u orígenes del



objeto de esta investigación (Hernández, Fernández & Baptista, 2014). El universo de estudio correspondió a la población de la ciudad de Cuenca, parroquia Huaynacapa, siendo el tamaño de la muestra correspondiente a 675 personas que han desarrollado emprendimientos en la localidad citada.

#### **RESULTADOS**

En base a los resultados obtenidos aplicados a la población obtenida en el universo y tamaño muestral se obtiene que el 52.60% de los encuestados corresponden al género femenino y el 47.40% al género masculino, con edades comprendidas entre 26 a 35 años con un 43.40% y de 36 a 45 años en un 39.5%, es así que el encuesta define los siguientes factores correspondientes relacionados con el objetivo de la investigación.

La mayor cantidad de encuestados vienen de padres con estudios universitarios, donde predomina los estudios del padre, además sus padres tambipen trabajan o han trabajado en el sector público o privado, estando totalmente de acuerdo que es mejor ser duelo de su emprendimiento.

Dimensión: Atributos

En esta dimensión se observa que los encuesntados se encuentran totalmente de acuerdo con los atributos de mayor relevancia respecto al emprendedor juvenil, tales como:

- 1. Creatividad e Innovación Creatividad e Innovación
- 2. Asumen Riesgos
- 3. Son optimistas y visionarios

Dimensión: Influencia familiar

Para la mayoría de los encuestados la familia desempeña un papel positivo en la creación y desarrollo de la empresa y están concientes que ser emprendedor requiere dedicación, que ser un empleado ya sea público o privado, relacionando directamente con nuestra pregunta a la influencia familiar donde el 79.20% de los encuestados ratifican que influye directamente la opinión familiar respecto a la creación de los emprendimientos.

Dimensión: Intención Emprendedora

En esta dimensión los encuestados han tenido la intención de crear un emprendimiento de una manera vaga o seriamente pero con intención en un 72.40%, y un 25% tienen ya su emprendimiento formado.

Dimensión: Factor Motivacional

Deacuerdo a los encuestados los factores que motivan a emprender son la independencia y autorealización y es por eso que no se visualizan en su plan de vida como empleados de una empresa creada, sin embargo tamién han calificado como desmotivante la falta de apoyo de instituciones y por ende el capital para iniciar.



#### **PROPUESTA**



Figura 2 Propuesta del Emprendimiento Juvenil

Con el propósito de analizar el emprendimiento juvenil, perfil psicosicial y condiciones familiares se ha desarrollado la propuesta que antecede con la finalidad de platear diferentes opciones que fortalezcan y ayuden a emprender aquel jóven que tiene su idea de negocio, examinando cada unos de los componentes, de tal manera que el mismo se vea plasmado en el normal desarrollo de su vida, pues no basta unicamente la intención emprendedora sino mantener y motivar el emprendimiento formando, de tal manera que la pequeña idea se vea fortalecida para la toma de decisiones oportuna.

#### Diagnóstico Situacional

Para empezar a realizar el diagnóstico situacional del emprendimiento juvenil primero hemos definido las características y/o atributos que debe tener un potencial emprendedor es así que deacuerdo a las encuestas se señala los factores que se deben considerar para desarrollar el diagnóstico situacional.

Con este antecedenre se analizan aquellos factores internos y externos que influyen, proyectan y potencian el emprendimiento, para lo cual es importante vincular la capacidad de la organización respecto al entorno, de tal manera que en el futuro este vaya evolucionando y adaptándose a los cambios que se consideren pertinentes; A estos elementos es importante involucar las diversas alternativas de acción, identificando fortalezas y debilidades, así como las estrategias adecuadas deacuerdo a la naturaleza del negocio.

Mediante el Perfil de Capacidad Interna (PCI) se evalua las fortalezas y debilidades del emprendimiento en relación a las oportunidades



y amenzas, partiendo de un diagnóstico estrategico donde se ven involucraados los factores de operación según el giro de negocio.

Empezaremos por evaluar la situación presente del emprendimiento plasmando y revisando sus estrategias presentes, es por este procedimiento donde iremos observando las brechas y aquellas oportunidades definiendo una estrategia, es así que partiremos realizando una auditoría organizacional.

- a) Identificar las fortalezas y debilidades vamos agrupar por capacidadades, tales como:
  - 1. Capacidad Directiva.
  - 2. Capacidad Competitiva.
  - 3. Capacidad Financiera.
  - 4. Capacidad Técnica o Tecnológico.
  - 5. Capacidad de Talento Humano.
- b) b) Calificamos la prioridad a la fortaleza o debilidades en las escalas Altas-Media-Bajab) Calificamos la prioridad a la fortaleza o debilidades en las escalas Altas-Media-Baja.
- c) c) Ponderamos el impacto de las fortalezas y debilidades de acuerdo al giro de negocio.
- d) d) Interrpretamos la matriz.

## Diagnóstico Interno Capacidad Directiva

| Capacidad                               | Fortale |       | <b>D</b> - '- | Debilio |       | <b>D</b> - '- | Impac |       | <b>5</b> -1- |
|---|---------|-------|---------------|---------|-------|---------------|-------|-------|--------------|
| Directiva                               | Alto    | Medio | Bajo          | Alto    | Medio | Bajo          | Alto  | Medio | Bajo         |
| Análisis<br>estratégico<br>Evaluación y | Х       |       |               |         |       |               | X     |       |              |
| pronóstico del<br>medio                 |         |       |               | Х       |       |               | X     |       |              |
| Orientación                             | y       |       |               |         |       |               | v     |       |              |

Tabla 3 Diagnóstico Interno Capacidad Competitiva

| Capacidad  | Fortalez | a     |      | Debilida | ad    |      | Impacto |       |      |
|--|----------|-------|------|----------|-------|------|---------|-------|------|
| Competitiva                                      | Alto     | Medio | Bajo | Alto     | Medio | Bajo | Alto    | Medio | Bajo |
| Participación del mercado                        | Х        |       |      |          |       |      | Х       |       |      |
| Uso de la curva de<br>experiencia                |          |       |      | X        |       |      |         | Х     |      |
| Administración de clientes                       | Х        |       |      |          |       |      | Х       |       |      |
| Acceso a<br>organismos<br>privados o<br>públicos |          |       |      | Х        |       |      | Х       |       |      |
| Portafolio de<br>productos                       | Х        |       |      |          |       |      | Х       |       |      |



**Tabla 4** Diagnóstico Interno Capacidad Financiera

| Capacidad                                     | Forta | aleza |      | Debil | idad  |      | Impa | acto  |      |
|---|-------|-------|------|-------|-------|------|------|-------|------|
| Financiera                                    | Alto  | Medio | Bajo | Alto  | Medio | Bajo | Alto | Medio | Bajo |
| Rentabilidad,<br>retorno de la<br>inversión   |       |       |      | Х     |       |      | Х    |       |      |
| Habilidad<br>para competir<br>con precios     | Х     |       |      |       |       |      | Х    |       |      |
| Inversión de<br>capital.<br>Capacidad<br>para |       |       |      | Х     |       |      | Х    |       |      |
| satisfacer la<br>demanda                      |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| Estabilidad de costos                         | Х     |       |      |       |       |      | Х    |       |      |

**Tabla 5** Diagnóstico Interno Capacidad Tecnológica

| Capacidad                                   | Forta |       | Doio | Debil |       | Doio | Impa |       | Doio |
|---|-------|-------|------|-------|-------|------|------|-------|------|
| Financiera                                  | Alto  | Medio | вајо | Alto  | Medio | вајо | Alto | Medio | вајо |
| Rentabilidad,<br>retorno de la<br>inversión |       |       |      | Х     |       |      | Х    |       |      |
| Habilidad                                   |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| para competir                               | Х     |       |      |       |       |      | Х    |       |      |
| con precios                                 |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| Inversión de                                |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| capital.                                    |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| Capacidad                                   |       |       |      | **    |       |      | **   |       |      |
| para  |       |       |      | Х     |       |      | Х    |       |      |
| satisfacer la                               |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| demanda                                     |       |       |      |       |       |      |      |       |      |
| Estabilidad de                              | 37    |       |      |       |       |      | 37   |       |      |
| costos                                      | Λ     |       |      |       |       |      | Х    |       |      |

**Tabla 5**Diagnóstico Interno Capacidad Tecnológica

| Capacidad  | Fortale | za    |      | Debilidad |       |      | Impacto |       |      |
|--|---------|-------|------|-----------|-------|------|---------|-------|------|
| Tecnológica  | Alto    | Medio | Bajo | Alto      | Medio | Bajo | Alto    | Medio | Bajo |
| Capacidad de innovación                              | Х       |       |      |           |       | -    | Х       |       |      |
| Nivel de tecnología<br>utilizado en los<br>productos |         |       |      | Х         |       |      | Х       |       |      |
| Valor agregado al<br>producto                        | Х       |       |      |           |       |      | Х       |       |      |
| Economía de<br>escala                                |         | Х     |      |           |       |      |         | X     |      |
| Flexibilidad de la                                   |         | Х     |      |           |       |      |         | X     |      |



**Tabla 6** PCI Capacidad de Talento Humano

| Capacidad de Talento Humano |      | Fortaleza |      |      | Debilidad |      |      | Impacto |      |  |
|-----------------------------|------|-----------|------|------|-----------|------|------|---------|------|--|
|                             | Alto | Medio     | Bajo | Alto | Medio     | Bajo | Alto | Medio   | Bajo |  |
| Experiencia técnica         |      |           |      | Х    |           |      |      | Х       | _    |  |
| Estabilidad                 |      |           |      | Х    |           |      | Х    |         |      |  |
| Rotación                    |      |           |      | Х    |           |      | Х    |         |      |  |
| Pertenencia                 |      |           |      | Х    |           |      | Х    |         |      |  |
| Motivación                  | Х    |           |      |      |           |      | Х    |         |      |  |

Con el análisis de cada uno de los factores se procede a calificar las fortalezas y debilidades en relación a su grado para luego ser valorada respecto al impacto, es decir en su escala de Alto, Medio, Bajo.

**Tabla 7** Calificación de Fortalezas y Debilidades

| Calificación<br>Capacidad | GRA<br>FOR | do<br>Taleza | .S   | GRAI<br>DEBI | DO<br>Lidade | ES   | IMPA | CTO   |      |
|---------------------------|------------|--------------|------|--------------|--------------|------|------|-------|------|
|                           | Alto       | Medio        | Bajo | Alto         | Medio        | Bajo | Alto | Medio | Bajo |
| DIRECTIVA                 | 2          |              |      | 1            |              |      | 3    |       |      |
| COMPETITIVA               | 4          |              |      | 2            |              |      | 5    | 1     |      |
| FINANCIERA                | 2          |              |      | 2            |              |      |      | 4     |      |
| TECNOLÓGICO               | 2          | 2            |      | 1            |              |      | 3    | 2     |      |
| TALENTO                   | 1          |              |      | 4            |              |      | 4    | 1     |      |

Una vez determinado el diagrama procedemos a examinar las fortalezas y debilidades que tiene un potencial emprendedor según las categorías antes detalladas, donde se realizarán las correcciones estableciendo perfiles según grupos estratégicos que permitan integrarse en el diagnóstico de forma objetiva.

## Espacio de Oportunidad

A fin de asegurar el éxito del emprendedor juvenil se ha considerado definir el espacio de oportunidad dados los acontecimientos actuales y que es de conocimiento mundial, especificamente a la pandemia del COVID-19 que ha volcado a los emprendedores a desarrollar nuevas estrategias abiendo fronteras e innovando la venta de sus productos y servicios a travez de plataformas digitales con entregas a domicilio, sin embargo en la actualidad es importante explorar alternativas de negocio que se adapten a la nueva normalidad y que puedan sobrevivir en el tiempo y en épocas de cuarentena; es por esto que a continuacipon enumeraremos aquellos espacios de oportunidad que el emprendedor juvenil podrá considerar para empezar su negocio.

- 1. Teletrabajo
- 2. Formación Online
- 3. Desarrollo de seguridades para conexiones



- 4. Desarrollo de Plataformas de Telemedicina
- 5. Desarrollo de Plaraformas educativas y clases en vivo para aquellos estudiantes que por razones de salud no puedan asistir a clases
- 6. Emprendimiento con bases tecnológicas
- 7. Emprendimientos con entregas y/o servicios a domicilio



**Figura 3** Espacio de Oportunidad

Existen modelos de negocio existentes lo que obliga al emprendedor a innovar y buscar mercados no explorados de tal manera que se convierte en una resegmentación de mercado con menor volumen convitiendolo en referencia para la competencia.

## Políticas, Regulaciones y fuentes de financiamiento

Con la finalidad de analizas las politicas, regulaciones y fuentes de financiamiento disponibles para el jóven emprendedor de la ciudad de Cuenca, se analizan las políticas actuales que maniente el gobierno central dentro de su Plan Nacional Toda una vida (PNBV 2017-2021), considerando el Eje 2. Economia al Servicio de la Economía constando en su objetivo No. 5: Impulsar la productivad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistribuida y solidaria, donde se proponen incentivos de producción para generar nuevos emprendimientos de tal manera que se incrementa la productividad, se genera valor agregado, busca la innovacion permante enfocándose en dinamizar la economía de la población nacional (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo ? Senplades, 2017).



Tabla 8
Matriz de Instituciones de Apoyo y Financiamiento al emprendedor

| Politica  | Tipo de<br>Institución | Nombre de<br>la<br>Institución | Entidad Pública o Privada | Ámbiro de Aplicación   |
|---|------------------------|--------------------------------|---------------------------|--|
| Plan Nacional Toda una vida (PNBV 2017-2021)  | Apoyo                  | Emprendefe                     | Privada                   | Desarrolla y fortalece iniciativas emprendedoras   |
|   | Apoyo                  | EDBC                           | Pública                   | Vincula, articula acciones institucionales públicas y privadas para el desarrollo socio-económico del cantón   |
|   |                        |                                |                           |  |
|   | Ароуо                  | Prendho                        | Privada                   | Servicios de incubación, investigación y networking potenciando ideas innovadoras  |
| Objetivo No. 5. Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistribuida y solidaria | Financiamiento         | Ban<br>Bouedor                 | Pública                   | Ofrece créditos para emprendimiento juvenil a través de su producto Impulso Joven  |
|   | Financiamiento         |                                | Pública                   | Financia emprendimiento juvenil a partir de 2 personas a través de su producto Juntos  |
|   | Pinanciamiento         | Banco del<br>Pacifico          | Públice                   | Pinacia emprendimentos innovadores con productos o servicios ya en el mercado y que busquen expandirse nacional o internacionalmente, a través de su producto Emprendedor Pacifico |
|   |                        |                                |                           |  |

#### Condiciones del Entorno Familiar

En cuanto a las condiciones del entorno familiar frente al emprendimiento juvenill es importante analizar los factores que influyen directamente en la decisión de emprender llegando así al éxito empresarial, y és que para la mayoría de los emprendedores influye de manera significativa el pensamiento y críticas de la familia por cuanto arranca de esta manera su intencion o nó de llevar a cabo un proyecto, sumado a este aspecto podemos identificar que los emprendedores de generaciones familiares no tienen temor de inicar un proyecto, por cuanto su expericia y la de su familia en los negocios les permite desenvolverse de mejor manera dentro del campo empresarial.

Nombraremos las variables que deben tomarse en cuenta en lo que refiere a las condiciones del entorno familiar de un emprendedor juvenil las mimas que están alienadas a las variables a fin de logra efectividad en los objetivos del emprendedor.

Es importante ajustar o administrar que el conjunto de indicadores de cada proceso esté alineado con los de sus respectivas unidades de negocio y por tanto con la Misión de la organización, para lograr la efectividad de los objetivos estratégicos propuestos.

Tabla 9
Matriz de Ponderación de Resultados de las condiciones familiares

| Variable                            | Tipo                   | Revisión   | Enfoque                   | Propósito                       |  |                              |
|-------------------------------------|------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|--|------------------------------|
| Aspectos Familiares y<br>Personales | Planeación Estratégica | ı Estratégica Desempeño Global de la Mediano Pla<br>organización |                           |                                 |  | Alcance al propósito de vida |
| Imagen y valores del<br>empresario  | Planeación Funcional   | Desempeño factores empresariales                                 | Mediano Plazo (Semestral) | Apoyo a las áreas determinantes |  |                              |
| Normas Sociales                     | Planeación Funcional   | Desempeño de las normas<br>sociales                              | Mediano Plazo (Semestral) | Apoyo a las áreas determinantes |  |                              |
| Motivaciones                        | Planeación Táctica     | Desempeño de los factores<br>motivacionales                      | Corto Plazo (Mensual)     | Apoyo a las áreas determinantes |  |                              |
| Recursos                            | Planeación Estratégica | Desempeño de recursos  | Largo Plazo (Anual)       | Apoyo al propósito de vida      |  |                              |

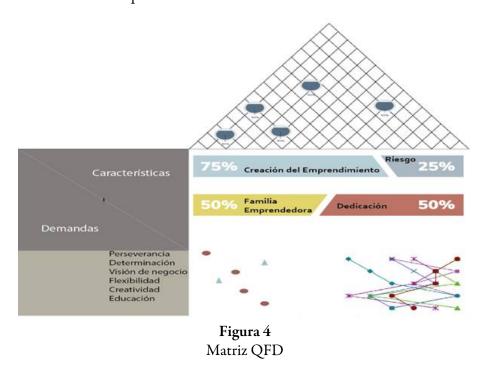
## Propuesta de Valor

Como consecuencia de lo investigado es importante que el emprendedor sea cual sea su perfil psicosocial deberá primero estudiar el mercado producto de su idea, realizar un análisis estratégico, mirar tasa interna



de retorno y capacidad de inversión, y aplicar aquellas estrategias de marketing digiital para mejorar y asegurar sus ventas.

Para que un producto o servicio tenga aceptación respecto a otro es importante saber ¿Cuál es el valor agregado que este posee?, es decir ¿Porque es mejor proveedor?, es así que para asegurar el éxito del emprendedor es importante aportar con una guía de la propuesta de valor que mejora la estrategias de venta; En la actualidad la forma de llegar a los clientes es a través de estrategias digitales, tales como redes sociales que generen impacto; Hoy en día al consumidor le interesa ¿Cómo haces las cosas o cómo es tu manera de producir?, mirando siempre el segmento de mercado al que apunta el emprendedor juvenil en este aspecto es importante que el emprendedor cubra las necesidades o resuelva los problemas al potencial cliente, aplicando herramientas de mejora a fin de que el consumidor decida elegir su producto. Dicho de otras palabras la propuesta de valor enfoca a saber ¿Cuál es la diferencia del emprendimiento ofertado respecto a la competencia, es así hemos graficado cuales son las características innovadoras que debe tener un emprendimiento.



#### **CONCLUSIONES**

Como consecuencia de lo investigado se pudo determinar que el principal factor de influencia en el jóven emprendedor es la familia, pues es un elemento importante aporta para la decisión de formar o no del emprendimiento, basado en el comportamiento del indivuduo podemos describir que el potencial emprendedor es aquel que cumple con aquellas caractéristicas sociales, el mismo que se lo va formando en el interior del seno familiar pues la familia es el responsable de la formación en primer plano del espíritu emprendedor, seguido de los amigos quienes alientan al



joven emprendedor a tomar su decisión de mantener independencia, por lo tanto esta investigación ha descrito se recomienda analizar la conducta emprendedora del joven con la finalidad de avanzar aquellos procesos que fortalecerán el emprendimiento mediante el cual deberá considerar los factores analizados antes de emprender.

## Agradecimientos

A la Universidad Católica de Cuenca por impulsar el desarrollo de esta investigación con pertinencia social.

#### REFERENCIAS CONSULTADAS

- Argudo-Tello, K. J., Erazo-Álvarez, J. C., & Narváez-Zurita, C. I. (2019). Evaluación de Control Interno en Riesgos Estratégicos para la Dirección de Planificación de la Universidad de Cuenca. [Evaluation of Internal Control in Strategic Risks for the Planning Direction at Cuenca University]. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 4(1), 67-96. doi: http://dx.doi.org/10.35381/r.k.v4i1.372
- Bretones, B., & Silva, M., (2009). *Cultura, sociedad, educación y comportamiento emprendedor.* [Culture, society, education and entrepreneurial behavior]. Granada: Editorial de la Universidad de Granada.
- Calle-Calle, A., Narváez-Zurita, C., & Erazo-Álvarez, J. (2019). Auditoria en prevención de riesgos laborales y salud ocupacional: Procedimiento sistémico aplicado a la empresa Jasetrón. [Audit in prevention of occupational risks and occupational health: Systemic procedure applied to Jasetrón company]. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 4(2), 25-55. http://dx.doi.org/10.35381/r.k.v4i2.466
- Escat-Cortés, M., & Romo-Santos, M. (2015). *Emprendimiento y personalidad creativa en estudiantes universitarios*. [Entrepreneurship and creative personality in university students]. Recuperado de https://n9.cl/g400
- Franctovic, F., & Lennon, J. (2006). Perceptual variables and nascent entrepreneurship in Chile: opportunity versus necessity. [Variables perceptivas y emprendimiento naciente en Chile: oportunidad versus necesidad]. Recuperado de https://n9.cl/oerp
- García-Ramos, C., Martínez-Campillo, A., & Fernández-Gago, R. (2010). Características del emprendedor influyentes en el proceso de creación empresarial y en el éxito esperado. [Influential entrepreneur characteristics in the business creation process and in the expected success]. *Revista europea de dirección y economía de la empresa*, 31-47. Recuperado de http s://n9.cl/a5rlg
- González, L. (2013). *La persona emprendedora y la idea de negocio*. [The entrepreneurial person and the business idea]. Recuperado de https://n9.cl/vv8w
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. [Research Methodology.]. Mexico DF: McGraw-Hill / Interamericana Editores, S.A. DE C.V.
- Lasio, V., Caicedo, G., Ordeñana, X., Samaniego, A., & Zambrano, J. (2017). Global Entrepreneurshio Monitor Ecuador 2016. [Global



- Entrepreneurship Monitor Ecuador 2016]. Recuperado de https://n9.cl
- Mamani-Ortiz, Y. (2014). *Introducción a la Metodología de la Investigación*.[Introduction to Research Methodology]. Recuperado de h ttps://n9.cl/2m6h
- Miller, D. (2015). A downside to the entrepreneurial personality?[¿Un inconveniente para la personalidad emprendedora?]. Entrepreneurship Theory and Practice, 39(1), 1-8. https://doi.org/10.1111/etap.12130
- Moriano-León, J., Palací-Descals, F., & Morales-Domínguez, J. (2006). *El perfil psicosocial del emprendedor universitario*. [The psychosocial profile of the university entrepreneur]. Revista de Psicología del Trabajo y de las Organizaciones, 22(1), 75-99. Recuperado de https://n9.cl/600f
- Ornelas, C, Estela, C, Contreras-González, L, Silva-Olvera, M, & Liquidano-Rodríguez, M. (2015). *El Espíritu Emprendedor y un Factor que Influencia su Desarrollo Temprano*. [The Entrepreneurial Spirit and a Factor that Influences its Early Development]. Conciencia Tecnológica, (49), 46-51. Recuperado de https://n9.cl/6wve
- Padilla-Campoverde, D., Erazo-Álvarez, J., & Narváez-Zurita, C. (2019). Diagnóstico situacional del potencial turístico de la parroquia Ricaurte, Azuay. [Situational diagnosis of the tourist potential in Ricaurte parish, Azuay]. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 4(1), 376-407. htt p://dx.doi.org/10.35381/r.k.v4i1.462
- Pedraza-Avella, A. C., Ortiz-Zabala, C. D., & Barrios, S. A. (2015). Perfil emprendedor del estudiante de la universidad industrial de Santander. [Entrepreneurial profile of the student at Santander industrial university]. *Revista Educación En Ingeniería, 10*(19), 141-150. Recuperado de https: //n9.cl/06d9
- Rodríguez, D., Erazo, J., & Narváez, C. (2019). Técnicas cuantitativas de investigación de mercados aplicadas al consumo de carne en la generación millennial de la ciudad de Cuenca (Ecuador) [Quantitative techniques of marketing research applied to meat consumption in Cuenca City millennial generation]. *Revista Espacios*, 40(32), 20. Recuperado de: http s://url2.cl/ibtfw
- Santamaría-Escobar, E., Moreno-Arias, E., Torres-Torres, E., & Cadrazco-Parra, W. (2013). La influencia de le familia en el emprendimiento empresarial el caso de tres pymes de los sectores comercial y de servicios de le ciudad de Sincelejo Sucre. [The family's influence on business entrepreneurship the case of three SMEs from the commercial and service sectors in Sincelejo Sucre city]. Revista Pensamiento Gerencial, (1). Recuperado de https://n9.cl/bm75
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo Senplades (2017). *Plan Nacional. Toda una vida (PNBV 2017-2021)*. [National Plan. A lifetime.]. Recuperado de https://n9.cl/znx4
- Trejo-López, E. A. (2015). *Perfil Psicosocial de la persona emprendedora*. [Psychosocial profile of the entrepreneur]. Universidad de Valladolid. Facultad de Educación y Trabajo Social. Recuperado de https://n9.cl/erd4
- Valencia-Naranjo, D., Erazo-Álvarez, J., & Narváez-Zurita, C. (2019). El clima organizacional y su incidencia en la motivación del Talento Humano. [The organizational climate and its impact on the motivation of Human



- Talent]. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonia, 4(1), 436-467. htt p://dx.doi.org/10.35381/r.k.v4i1.464
- Varela, R., & Bedoya-Arturo, O. (2006). Modelo conceptual de desarrollo empresarial basado en competencias. [Conceptual model of business development based on competencies]. *Estudios Gerenciales*, 22(100), 21-47. Recuperado de https://n9.cl/69fa
- Ynurrigarro, S. H. (2017). *La Influencia de la familia en el emprendimiento: Una perspectiva desde la antropología social*. [The Influence of the Family on Entrepreneurship: A Social Anthropological Perspective]. Recuperado de https://n9.cl/pf7by

