



ECA Sinergia  
ISSN: 2528-7869  
revistaecasinergia@gmail.com  
Universidad Técnica de Manabí  
Ecuador

Lara Ocaña, Juan Carlos  
Impacto de la gestión administrativa sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal - cantón Manta  
ECA Sinergia, vol. 8, núm. 2, 2017, Julio-Diciembre, pp. 144-157  
Universidad Técnica de Manabí  
Ecuador

DOI: [https://doi.org/10.33936/eca\\_sinergia.v8i2.780](https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v8i2.780)

Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=588562207011>

- Cómo citar el artículo
- Número completo
- Más información del artículo
- Página de la revista en redalyc.org

redalyc.org

Sistema de Información Científica Redalyc  
Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal  
Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso  
abierto



# IMPACTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA SOBRE LA EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL - CANTÓN MANTA

## IMPACT OF THE ADMINISTRATIVE MANAGEMENT ON THE EFFICIENCY OF THE FISHERIES FISHING ACTIVITY - CANTÓN MANTA.

Juan Carlos Lara Ocaña<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí - Ecuador

e-mail: jclaraocana1961@outlook.com<sup>1</sup>

**Recibido:** 11/07/2017

**Aceptado:** 27/11/2017

**Código Clasificación JEL:** D6, M54, Q22

### RESUMEN

El objetivo general del estudio fue demostrar que la Gestión Administrativa de los armadores, influye en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal del Cantón Manta-Manabí-Ecuador. Para el logro del mismo se desarrolló un proceso investigativo sustentado en una estrategia metodológica cuantitativa analítica, con diseño de investigación no experimental, transversal y correlacional causal. Para recolectar los datos se empleó un cuestionario único mediante la técnica de encuesta, cuya estructura responde a la operacionalización de las variables en estudio. La validez y confiabilidad del cuestionario fueron analizadas estadísticamente mediante prueba binomial y coeficiente Alfa de Cronbach, quedando demostrada su validez y una alta confianza con Rho de 0,993. Los principales resultados obtenidos en la investigación evidencian que existe una correlación positiva de muy fuerte a perfecta entre la gestión administrativa, así como cada una de las dimensiones que la componen y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal del Cantón Manta.

**Palabras clave:** gestión administrativa, eficiencia, productividad, calidad, pesca artesanal.

### ABSTRACT

The general objective of the study was to demonstrate that the Shipowners' Administrative Management influences the efficiency of the Artisanal fishing activity of Canton Manta-Manabí-Ecuador. To achieve this, a research process was developed based on a quantitative analytical methodological strategy, with non-experimental, transverse and causal correlational research design. To collect the data, a single test was used by the survey technique, whose structure responds to the operationalization of the variables under study. The validity and reliability of the questionnaire were statistically analyzed using binomial test and Cronbach's alpha coefficient, showing its validity and a high confidence with Rho of 0.993. The main results obtained in the research evidenced that there is a positive correlation between very strong and perfect between the administrative management, as well as each of the dimensions that compose it and the efficiency of the artisanal fishing activity of Canton Manta.

**Key words:** administrative management, efficiency, productivity, quality, artisanal fishing.





## INTRODUCCIÓN

En la República del Ecuador, la pesca se ha constituido en uno de los motores de la actividad productiva debido a la presencia de grandes embarcaciones industriales y lanchas artesanales. Este renglón económico aporta el 7% del Producto Interno Bruto (P.I.B.) nacional, rubro significativo que demuestra el alto potencial pesquero de la región, ocupando el tercer puesto en ingresos de divisas al Estado. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

Un estudio realizado por la Escuela Superior Politécnica del Litoral (E.S.P.O.L.), el Centro de Planificación y Estudios Sociales (CEPLAES), y el Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales (ILDIS) identificó que un importante grupo de la población ecuatoriana está ligada a dicha actividad económica, existiendo 57 puertos pesqueros artesanales, alrededor de 11.000 pescadores asentados en la costa y cerca de 2.200 personas que intervienen en la comercialización nacional de productos del mar (Centro de Planificación y Estudios Sociales, 1987).

Sin embargo, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) plantea que el crecimiento de la actividad pesquera de captura artesanal, se ha detenido e incluso muestra una cierta tendencia a la disminución, lo cual además de ser real y constante en el mundo, preocupa por ser la pesca una de las actividades que más influye en la alimentación de las personas por su calidad proteica, pero además denota una falencia en la gestión administrativa que se realiza en la pesca y su afectación en la eficiencia (FAO, 2014), situación a la cual no es ajena el Ecuador, quedando demostrado en los trabajos de Peralta (2009) y Lara, Moreira, Toala y Cano (2015).

Las regularidades antes mencionadas reafirman la necesidad de profundizar en el tema objeto de estudio, con vistas a contribuir a la solución de dicha problemática de alcance mundial, desde una visión de la administración de los recursos pesqueros artesanales, lo cual constituye motivo de preocupación internacional, nacional y contextual del Cantón Manta – Manabí – Ecuador.

Para un mejor entendimiento de la problemática abordada en la investigación se presentan un grupo de antecedentes bibliográficos relevantes que permitieron fundamentar las dos variables fundamentales en estudio, que son la gestión administrativa de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal del Cantón Manta. Entre las pautas conceptuales a tener en cuenta se encuentra la administración, considerada como el proceso de coordinar e integrar actividades de trabajo, para que se lleven a cabo eficiente y eficazmente con otras personas y por medios de ellas (Robbins y Coulter, 2005), la cual ha evolucionado de forma significativa desde inicios del siglo XX (López y Mariño, 2010).

Como resultado de dicha evolución surge el término de gestión administrativa, considerado como conjunto de prácticas y de conceptos ligados a la producción y a la distribución de bienes y servicios, ha existido en todas las sociedades, pero no han tomado siempre las mismas formas, desde finales del siglo XIX se ha definido en términos de cuatro funciones que deben llevar a cabo los respectivos gerentes de una empresa: el planeamiento, la organización, la dirección y el control, desempeñadas para determinar y lograr objetivos manifestados mediante el uso de seres humanos y de otros recursos (Camacho, 2014), las cuales cuando dan cumplimiento a los principios generales de la administración permiten lograr la eficiencia en la producción.

A los efectos de la presente investigación se considerará la gestión administrativa de los armadores como el proceso sistémico, flexible, dinámico y continuo, compuesto



por las dimensiones gestión estratégica, gestión operativa y gestión de control, mediante el cual se planifica, organiza, ejecuta y controla la actividad pesquera artesanal de forma eficiente, encaminada al logro de los mejores resultados con el mínimo posible de gastos de trabajo y tiempo.

La gestión estratégica, se considera como el proceso continuo e interactivo empleado en el mantenimiento de la organización como un todo integrado con su ambiente, que se relaciona con la identificación de la misión y visión de la organización, el análisis de sus entornos interno y externo, el establecimiento de las directrices organizacionales (metas y objetivos) y la selección de los planes y estrategias para alcanzar las metas y objetivos propuestos (Lana, 2008).

La gestión operativa, se asume como la dimensión práctica de la gestión administrativa, es decir aquella que funciona como el brazo ejecutor que permite poner en práctica los planes y estrategias proyectados con la gestión estratégica mediante el desarrollo de las actividades organizacionales con vistas a alcanzar las metas y objetivos propuestos (Merli, 1997). Para ello, Castro, Miquilena y Peley (2002) consideran de vital importancia que dichas actividades se lleven a cabo mediante una coordinación a través de un liderazgo que motive a los subordinados.

En la literatura revisada se identifica como una regularidad incluir la función de control en lo relativo a la operatividad de la gestión, teniendo en cuenta que la misma asegura que las actividades se desenvuelvan tal y como han sido establecidas para cumplir los propósitos de la entidad en el logro de las metas y objetivos planeados; sin embargo, sobre la base de la importancia que posee dicha dimensión para evaluar el grado de eficiencia para el logro de los objetivos y metas programadas (Obispo y Gonzales, 2015), en la presente investigación se declara como una tercera dimensión de la gestión administrativa denominada Gestión de Control.

La gestión de control se desarrolla mediante la adopción de una estructura paralela de aseguramiento de actividades basada en la organización de la entidad para enfrentar con éxito los riesgos (Dextre y Pozo, 2012), mediante el establecimiento de un grupo de componentes de control entre los que se destacan: medir el desempeño organizacional; comparar el desempeño organizacional con los objetivos y los patrones establecidos; y determinar la acción correctiva necesaria del desempeño organizacional (Lana, 2008).

La existencia de un control influye en las diferentes áreas de la empresa maximizando oportunidad, eficiencia de las operaciones, rentabilidad, y confiabilidad de la información administrativa, así como permite minimizar riesgos y errores o irregularidades de forma oportuna, y contar con un adecuado y eficiente control para tomar decisiones en la vida empresarial (Obispo y Gonzales, 2015).

El término eficiencia, en el campo de las Ciencias Administrativas o de la Gestión ha sido definido por Chiavenato (2004) como la utilización correcta de los recursos disponibles, entendiéndose los mismos como los medios de producción, es decir, que se puede considerar como la expresión que se emplea para medir la capacidad o calidad de actuación de un sistema o sujeto económico, para lograr el cumplimiento de objetivos determinados, minimizando el empleo de recursos. Además, a este planteamiento se suma la recomendación de eliminar las actividades que no generan valor agregado para el logro de la eficiencia (Andrade, 2005).

En el caso particular de la actividad pesquera se aboga por que esta sea sostenible, eficiente y rentable, para lo cual debería apuntar al uso de artes de pesca más selectivos, diferentes objetivos de captura, exploración de nuevos sitios de pesca, disminución del tiempo de viaje, mejoramiento de las condiciones ergonómicas y reducción de índices de



accidentes (Zúñigas, Altamar y Fernández, 2013), así como priorizar la formación de los recursos humanos, la utilización de herramientas de gestión contable tales como sistemas de contabilidad de coste, contabilidad presupuestaria, análisis económico y financiero (Esparza, García y Duréndez, 2009; Esparza y García, 2011).

La frontera eficiente de producción se define como la cantidad máxima de producto (toneladas de captura anual) posible de lograr a partir de un conjunto dado de insumos productivos (Peña, Basch y Vergara, 2003), entre los cuales en el caso particular de la actividad pesquera artesanal entran las tecnologías concebidas como los aparejos de pesca y la panga que determinan la eficiencia tecnológica de dicha actividad en correspondencia con lo expresado por Villasante y Sumaila (2010), el recurso humano que en este caso lo constituyen los pescadores bajo el mando de su líder el armador, encargado de incentivarlos mediante el establecimiento de buenas relaciones laborales y condiciones de trabajo (Castro et al., 2002), para que contribuyan al incremento de la producción con calidad gestionada, conocida también como calidad total (Cuatrecasas, 2010; Garrido, 2012).

Promover la eficiencia mediante el uso eficiente de la infraestructura que interviene en la actividad pesquera artesanal y la correcta manipulación y control de la calidad de sus productos son elementos fundamentales para mejorar la eficiencia de dicha actividad (Avdalov, 2009), para lo cual se necesita contar con infraestructura, equipamiento y capacitación para el mejoramiento de la gestión administrativa de dicho proceso de forma que contribuya al logro de mayores volúmenes de pescado y de mejor calidad (Zurita, 2016).

Las necesidades expresadas en el párrafo anterior, se corresponden con las identificadas por Lara, Moreira, Toala y Cano (2015) en su investigación en el Cantón Manta, que arrojaron que el 98% de los armadores encuestados concuerdan que con la implementación de un sistema de monitoreo y control de la actividad pesquera artesanal se mejoraría la gestión de esta actividad, a su vez se controlaría la pesca en alta mar, se disminuiría la venta fraudulenta que favorecería a los ingresos de los pescadores, las emergencias se atenderían con mayor efectividad, se podría denunciar casos de piratería y sobre todo las familias podrían gozar de tranquilidad y seguridad.

La importancia del tema, la justificación de la necesidad de su estudio y los antecedentes bibliográficos de las variables en estudio antes descritos, sirvieron de base para la fundamentación de los objetivos e hipótesis de la investigación que se presentan a continuación:

Objetivo general.

- Demostrar que la Gestión Administrativa de los armadores, influye en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal del Cantón Manta-Manabí-Ecuador.

Objetivos específicos.

- Determinar la incidencia de la Gestión Estratégica de los armadores en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador.
- Comprobar que la Gestión Operativa de los armadores influye en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador.
- Establecer que la Gestión del Control de los armadores incide en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador.

Hipótesis general.

- La Gestión Administrativa de los armadores, influye en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal del Cantón Manta-Manabí-Ecuador.



### Hipótesis específicas.

- La Gestión Estratégica de los armadores incide en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador.
- La Gestión Operativa de los armadores influye en la eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta.
- La Gestión de Control de los armadores afecta la eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta.

## METODOLOGÍA

La presente investigación, se realizó utilizando una estrategia metodológica de tipo cuantitativa analítica según Castaño (2001), la cual permite la obtención de datos a través de técnicas como la encuesta y posteriormente se establecen comparaciones entre las variables mediante la aplicación de pruebas de hipótesis aplicando la estadística inferencial.

Según su alcance, la misma es no experimental, transversal y correlacional (Hernández, Fernández y Baptista, 2014). No experimental porque no se manipularon las variables, sino que se describe su comportamiento de acuerdo a la realidad, transversal ya que se realiza una sola medición, y correlacional porque se trata de explicar la relación de la variable independiente con la dependiente.

### Población y muestra

La población de estudio está conformada por 1000 armadores pesqueros, también conocidos como los dueños de las embarcaciones, de los cuales el 70% corresponde a la cabecera cantonal Manta, el 20% a la parroquia rural Santa Marianita y el 10% a la parroquia rural San Lorenzo.

Para calcular el tamaño de muestra se utilizó el diseño del muestreo aleatorio estratificado (Hernández et al., 2014), debido a que tenemos un grupo de estudio: los armadores, y estratificado porque la muestra está segmentada de acuerdo a sus actividades en los tres lugares de pesca del Cantón: Manta, Santa Marianita y San Lorenzo. Para ello se aplicó la fórmula estadística propuesta por Aguilar (2005) para determinar el tamaño de muestra, tratándose de una población finita.

En el Cuadro 1, se resume el número de armadores encuestados en cada una de las localidades que conforman el Cantón Manta.

**Tabla 1. Muestra seleccionada para el estudio**

Unidad de Estudio	Manta	Santa Marianita	San Lorenzo	Total
Armadores	157	101	67	325

**Fuente: Elaboración propia**

### Métodos y técnicas

Para la recolección de los datos de la investigación, la técnica empleada fue la encuesta, mediante la aplicación de un cuestionario único estructurado en correspondencia con la definición operacional de las variables en estudio (Cuadro 2). El mismo se estructuró en 25 ítems o indicadores, provenientes de los referentes teóricos estudiados, que representan a las dos variables y sus cinco dimensiones, y fue aplicado a los armadores de acuerdo con el tamaño de muestra calculada, como actor que influye decisivamente



sobre la gestión administrativa y la eficiencia de la pesca artesanal. Para elaborar las preguntas de esta encuesta, se utilizó una escala valorativa del tipo Liker ordinal de cinco tramos, de los cuales los tres primeros se consideran como de desconocimiento y los dos últimos como de conocimiento del tema tratado en cada pregunta por parte de los armadores.

El cuestionario se aplicó a través de la técnica de la entrevista personal, esto es que el encuestador llevó preguntas predefinidas para su entrevista con el armador. Conociendo que el nivel de estudios e interpretación de los actores de la muestra es muy limitado, se consideró la elaboración de preguntas con aclaraciones de los términos técnicos.

Dicho instrumento de recolección de datos fue validado por expertos en las áreas de la economía, la estadística, la interpretación de preguntas y la administración. Entre los expertos consultados se destacan: Rector, Vicerrectora Académica, Director de Postgrado y Decano de la Facultad de Economía de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, Ecuador.

Tabla 2. Definición operacional de las variables en estudio

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
Y1: PRODUCTIVIDAD	X1: GESTIÓN ESTRATÉGICA	VISIÓN
		MISIÓN
		FORTALEZAS
		OPORTUNIDADES
		DESVENTAJAS
		AMENAZAS
		MEDIO AMBIENTE
		PROTECCIÓN RECURSOS PESQUEROS
		DESARROLLO ECONÓMICO DEL CANTÓN
	X2: GESTIÓN OPERATIVA	PLANIFICACIÓN
		ORGANIZACIÓN
		COORDINACIÓN
		MOTIVACIÓN
		LIDERAZGO
	X3: GESTIÓN DE CONTROL	RESPONSABILIDAD
		DETERMINACIÓN DE RIESGOS
		ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS
		INDICADORES DE DESEMPEÑO
		COMPENSACIONES



<b>Y: EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL</b>	<b>Y1: PRODUCTIVIDAD</b>	TECNOLOGÍA
		RECURSOS HUMANOS
		RELACIONES LABORALES
		CONDICIONES DE TRABAJO
	<b>Y2: CALIDAD</b>	MEDICIÓN DE PROCESOS
		SATISFACCIÓN DE CLIENTES

Fuente: Elaboración propia

Para analizar la validez del cuestionario aplicado como instrumento de recolección de datos, las respuestas de los expertos fueron analizadas mediante la prueba binomial, mientras que su fiabilidad se corroboró mediante el uso del Coeficiente Alfa de Cronbach (Cronbach, 1951), como índice de consistencia interna que permite comprobar que el instrumento que se está evaluando es fiable y hace mediciones estables y consistentes. Finalmente, para realizar las pruebas de hipótesis se calculó el coeficiente de correlación RHO de Spearman, por ser las variables planteadas categóricas ordinales. Todos los análisis estadísticos se realizaron mediante el programa estadístico SPSS® Statistics Processor versión 20.

## RESULTADOS

Resultados del cálculo de la Prueba Binomial y el coeficiente Alfa de Cronbach para corroborar la validez y confiabilidad del cuestionario

Los resultados de la prueba binomial arrojaron resultados menores al nivel de significación de 0,05 para los ítems que conforman el instrumento de medición de ambas variables en estudio, independiente y dependiente. El Cuadro 3 presenta los resultados de confiabilidad del instrumento de medición a través del coeficiente Alfa de Cronbach, el cual evidenció que, con 25 ítems evaluados en 325 elementos de muestra, el resultado alcanzado en la prueba estadística fue de 0.993, lo que indica una alta confiabilidad del cuestionario aplicado.

**Tabla 3. Resultados del coeficiente Alfa de Cronbach**

ALFA DE CRONBACH	NÚMERO DE ÍTEMS
0,993	25

Fuente: Programa informático IBM SPSS Statistics 20

### Resultados de las encuestas a los armadores, a partir de la frecuencia de las respuestas

Los resultados de las encuestas a los armadores, a partir de la frecuencia de las respuestas se resumen en el Cuadro 4.



**Tabla 4. Datos porcentuales de conocimiento y desconocimiento de los armadores sobre los temas encuestados**

DIMENSIÓN	INDICADOR	CONOCIMIENTO	DESCONOCIMIENTO
<b>GESTIÓN ESTRATÉGICA</b>	VISIÓN	32	68
	MISIÓN	50,08	40,92
	FORTALEZAS	25,23	74,77
	OPORTUNIDADES	23,69	76,31
	DESVENTAJAS	47,70	52,30
	AMENAZAS	68,31	31,69
	MEDIO AMBIENTE	23,38	76,61
	PROTECCIÓN RECURSOS PESQUEROS	28,62	71,38
	DESARROLLO ECONÓMICO DEL CANTÓN	24	76
<b>GESTIÓN OPERATIVA</b>	PLANIFICACIÓN	26,15	63,85
	ORGANIZACIÓN	45,85	54,15
	COORDINACIÓN	32,31	67,69
	MOTIVACIÓN	20,69	79,31
	LIDERAZGO	53,23	46,77
<b>GESTIÓN DE CONTROL</b>	RESPONSABILIDAD	15,69	84,31
	DETERMINACIÓN DE RIESGOS	15,69	84,31
	ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS	63,39	36,61
	INDICADORES DE DESEMPEÑO	18,39	80,61
	COMPENSACIONES	23,08	76,92
<b>PRODUCTIVIDAD</b>	TECNOLOGÍA	72,93	27,07
	RECURSOS HUMANOS	20,62	79,38
	RELACIONES LABORALES	20,70	79,30
	CONDICIONES DE TRABAJO	37,54	62,46
<b>CALIDAD</b>	MEDICIÓN DE PROCESOS	12,83	87,17
	SATISFACCIÓN DE CLIENTES	18,46	81,55

**Fuente:** Elaboración propia

**Resultados de la comprobación de hipótesis de investigación**

Los Cuadros 5, 6, 7 y 8 recogen los resultados de las pruebas de hipótesis, usando el coeficiente de correlación de Spearman. Las pruebas de hipótesis fueron dirigidas a corroborar el nivel de correlación existente entre la variable Gestión Administrativa de



los armadores y cada una de las dimensiones que la componen sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal como un todo.

### Contraste de la hipótesis general

Ho: No existe correlación positiva alta entre la Gestión Administrativa de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

H1: Existe correlación positiva

**Tabla 5. Resultados de las correlaciones de la hipótesis general**

			GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL
Rho de Spearman	GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	Coeficiente de correlación	1,000	,987**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	325	325
	EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL	Coeficiente de correlación	,987**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	325	325
**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).				

Fuente: Programa informático IBM SPSS Statistics 20

### Contraste de la primera hipótesis específica

Ho: No existe correlación positiva alta entre la Gestión Estratégica de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

H1: Existe correlación positiva alta entre la Gestión Estratégica de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

**Tabla 6. Resultados de las correlaciones de la primera hipótesis específica**

			GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	EFICIENCIA DE LA PESCA ARTESANAL
Rho de Spearman	GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	Coeficiente de correlación	1,000	,971**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	325	325
	EFICIENCIA DE LA ESCA ARTESANAL	Coeficiente de correlación	,971**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	325	325
**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).				

Fuente: Programa informático IBM SPSS Statistics 20

### Contraste de la segunda hipótesis específica

Ho: No existe correlación positiva alta entre la Gestión Operativa de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

H1: Existe correlación positiva alta entre la Gestión Operativa de los armadores y la



eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

**Tabla 7. Resultados de las correlaciones de la segunda hipótesis específica**

			GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL
Rho de Spearman	GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	Coefficiente de correlación	1,000	,980**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	325	325
	EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL	Coefficiente de correlación	,980**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	325	325
**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).				

Fuente: Programa informático IBM SPSS Statistics 20

### Contraste de la tercera hipótesis específica

Ho: No existe correlación positiva alta entre la Gestión de Control de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

H1: Existe correlación positiva alta entre la Gestión de Control de los armadores y la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

**Tabla 8. Resultados de las correlaciones de la tercera hipótesis específica**

			GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL
Rho de Spearman	GESTION AADMINISTRATIVA DE LOS ARMADORES	Coefficiente de correlación	1,000	,982**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	325	325
	EFICIENCIA DE LA ACTIVIDAD PESQUERA ARTESANAL	Coefficiente de correlación	,982**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	325	325
**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).				

Fuente: Programa informático IBM SPSS Statistics 20

## DISCUSIÓN

### Interpretación de los resultados de la validez y confiabilidad del cuestionario

La validez del contenido del cuestionario utilizado para la recolección de los datos en la presente investigación quedo demostrada para ambas variables en estudio en correspondencia con los resultados alcanzados en la prueba binomial ya que son menores al nivel de significación de 0,05.

La confiabilidad del cuestionario para la recolección de los datos se evidenció en los resultados alcanzados para los 25 ítems evaluados en 325 elementos de muestra, arrojando un coeficiente Alfa de Cronbach de 0,993, lo que indicó una alta confianza



en los datos recogidos y demostró que los cuestionarios respondían a las variables encuestadas, con una alta tendencia.

### **Interpretación de los resultados de las encuestas a los armadores**

Partiendo del análisis de los resultados de las encuestas, considerando los datos agrupados de los armadores que habitan en el Cantón Manta, se presentan de forma resumida las principales regularidades encontradas, las cuales corroboran los resultados alcanzados por Lara, Moreira, Toala y Cano (2015) en su investigación, sobre las principales limitaciones que inciden negativamente en la gestión administrativa de los armadores que se dedican a la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta:

Los resultados de la encuesta aplicada evidencian un nivel de desconocimiento de los encuestados que oscila entre un 78% y un 100%, del efecto de la Gestión Administrativa de los armadores (variable independiente) sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal (variable dependiente).

Los indicadores en que los encuestados demuestran mayor nivel de conocimiento en las dimensiones de la variable independiente son: Gestión Estratégica (Misión, 50,08%; Amenazas de la FODA, 68,31%); Gestión Operativa (Liderazgo, 53,23%); Gestión de Control (Presupuestos, 63,39%), mientras que los indicadores en que los encuestados demuestran mayor nivel de conocimiento en las dimensiones de la variable dependiente son: Productividad (Tecnología, 72,93%).

Los indicadores en que los encuestados demuestran menor nivel de conocimiento en las dimensiones de la variable independiente son: Gestión Estratégica (Desventajas de la FODA, 52,30%; Visión, 68%; Objetivo protección de los recursos pesqueros, 71,38%; Ventajas de la FODA, 74,77%; Objetivo desarrollo economía del cantón, 76%; Oportunidades de la FODA, 76,31%; Objetivos de respeto al Medio Ambiente, 76,62%); Gestión Operativa (Organización, 54,15%; Planificación, 63,85%; Coordinación, 67,69%; Motivación, 79,31%); Gestión de Control (Compensaciones, 76,92%; Indicadores de desempeño, 80,61%; Responsabilidad y Determinación de riesgos con 84,31% cada uno), mientras que los indicadores en que los encuestados demuestran menor nivel de conocimiento en las dimensiones de la variable dependiente son: Productividad (Condiciones de trabajo, 62,46%; Relaciones laborales, 79,30%; Recursos humanos, 79,38%); Calidad (Satisfacción de los clientes, 81,55%; Medición de procesos, 87,17%).

Interpretación de los resultados de la comprobación de hipótesis de investigación en el caso del análisis de los resultados de las pruebas de hipótesis, el coeficiente de correlación de Spearman indicó valores de 0,987 para la hipótesis general, 0,971 para la primera hipótesis específica, 0,980 para la segunda hipótesis específica, y 0,982 para la tercera hipótesis específica, con una significancia bilateral es de 0,000, valor inferior a 0,05, por lo que, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y se acepta la Hipótesis alternativa  $H_1$  en todos los casos, lo cual permitió probar estadísticamente que existe una correlación positiva de muy fuerte a perfecta, según la escala propuesta por Mondragón (2014), entre la gestión administrativa, así como cada una de las dimensiones que la componen sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal del Cantón Manta-Manabí-Ecuador, resultados que concuerdan con los alcanzados en sus trabajos por Pacelli, Nunes, Amorim, Sassi y de Souza (2012) y FAO (2014), los cuales identificaron la necesidad de lograr la mejora de las herramientas de gestión, incluyendo la planificación y supervisión, para garantizar la pesca sostenible, así como la de renovar las embarcaciones con tecnologías adecuadas para el aprovechamiento eficiente y sostenible del recurso pesquero respectivamente.



Los resultados alcanzados en el presente estudio constituyen punto de partida para la elaboración de una herramienta científicamente fundamentada que tribute al perfeccionamiento de los procedimientos para el mejoramiento de dicha actividad, los cuales serán de gran utilidad práctica para el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta, la Armada Nacional, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, y para las investigaciones que realiza el Instituto Nacional de Pesca.

## CONCLUSIONES

La Gestión Administrativa de los Armadores influye en la Eficiencia de la actividad pesquera artesanal, lo cual se comprobó a partir de los resultados de la prueba de hipótesis mediante el Coeficiente de Correlación de Spearman que arrojó un resultado de 0,987 evidenciando una correlación positiva de muy fuerte a perfecta. Además, los resultados de la encuesta aplicada evidenciaron un nivel de desconocimiento entre un 78% y 100% del efecto de la gestión administrativa de los armadores sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal.

La incidencia de la Gestión Estratégica de los Armadores en la Eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador, quedó demostrada con un Coeficiente de Correlación de Spearman de 0,971 lo cual evidencia una correlación positiva de muy fuerte a perfecta.

La influencia de la Gestión Operativa de los Armadores en la Eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador, quedó demostrada con un Coeficiente de Correlación de Spearman de 0,980 lo cual evidencia una correlación positiva de muy fuerte a perfecta. Además, se demostró cuantitativamente que un 80% de los indicadores que componen la dimensión Gestión Operativa, son desconocidos por los armadores.

La incidencia de la Gestión de Control de los Armadores en la Eficiencia de la actividad pesquera artesanal en el Cantón Manta-Manabí-Ecuador, quedó demostrada con un Coeficiente de Correlación de Spearman de 0,982 lo cual evidencia una correlación positiva de muy fuerte a perfecta. Además, se demostró cuantitativamente que un 80% de los indicadores que componen la dimensión Gestión de Control, son desconocidos por los armadores.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, S. (2005). Fórmulas para el cálculo de la muestra en investigaciones de salud. Salud en Tabasco, 11 (1-2), 333-338. Recuperado de [www.redalyc.org/pdf/487/48711206.pdf](http://www.redalyc.org/pdf/487/48711206.pdf).

Andrade, S. (2005). Diccionario de Economía. Tercera Edición. Perú: Editorial Andrade. Avdalov, N. (2009). Manual de Control de Calidad y Manipulación de Productos Pesqueros para Pescadores y Procesadores Artesanales. Uruguay: DINARA. Recuperado de <http://www.infopesca.org/sites/default/files/complemento/publiblibreacceso/321/Manual%20pescadores%20artesanales.pdf>.

Camacho, L. (2014). Componente de gestión administrativa. Programa de Diseño Industrial. Recuperado de [www.utadeo.edu.co/files/.../field.../componente\\_de\\_gestion\\_administrativa\\_2014.pdf](http://www.utadeo.edu.co/files/.../field.../componente_de_gestion_administrativa_2014.pdf).



Castaño, R. (2001). El Paradigma de la investigación educativa. Antología de Metodología de la Investigación educativa. La Habana, Cuba: Instituto Superior Politécnico José Antonio Echevarría. Recuperado de <http://www.cujae.edu.cu/crea.htm>.

Castro, E., Miquilena, E., Peley, R. (2002). Liderazgo y el éxito de la gestión administrativa. CICAG, 2 (1), 43-58. Disponible en: <http://publicaciones.urbe.edu/index.php/cicag/article/view/526/1302>.

Centro de Planificación y Estudios Sociales. (1987). La pesca artesanal en el Ecuador. Quito, Ecuador: CEPLAES. Recuperado de [http://www.fes-ecuador.org/fileadmin/user\\_upload/pdf/0101%20PEZART1987\\_0101.pdf](http://www.fes-ecuador.org/fileadmin/user_upload/pdf/0101%20PEZART1987_0101.pdf)

Chiavenato, I. (2004). Introducción a la Teoría General de la Administración. Séptima Edición. México: McGraw-Hill Interamericana.

Cronbach, L. (1951). Coefficient alpha and the internal structure of test. Psychometrika , 16 (3), 297-334.

Cuatrecasas, L. (2010). Gestión Integral de la Calidad. España: Profit, Editorial Inmobiliaria.

Dextre, J. C. y Del Pozo, R. S. (2012). ¿Control de gestión o gestión de control? Contabilidad y Negocios, 7 (14), 69-80. Recuperado de [www.redalyc.org/pdf/2816/281624914005.pdf](http://www.redalyc.org/pdf/2816/281624914005.pdf).

Esparza, J. L. y García, D. (2011). La cultura de las empresas familiares turísticas mexicanas y su influencia en la gestión estratégica. Cuadernos de Administración, 24 (42), 295-313. Recuperado de [www.redalyc.org/articulo.oa?id=20520042014](http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20520042014).

Esparza, J. L., García, D., Duréndez, A. (2009). Gestión estratégica y competitiva de las empresas familiares turísticas mexicanas: Un estudio empírico. Revista Escuela de Administración de Negocios, 66, 5-29. Recuperado de [www.redalyc.org/pdf/206/20620269002.pdf](http://www.redalyc.org/pdf/206/20620269002.pdf).

Garrido, G. (2012). La Eficiencia, la Productividad y la Calidad. Carabobo, Venezuela: entorno-empresarial. Recuperado de <http://www.entorno-empresarial.com/articulo/7349/la-eficiencia-la-productividad-y-la-calidad>.

Hernández, R., Fernández, C., Baptista, P. (2014). Metodología de la Investigación. 6ta Edición. México: Editorial Mc Graw Hill.

Lana, R. A. (2008). La Administración Estratégica como Herramienta de Gestión. Revista Científica “Visión de Futuro”, 9 (1), 1-19. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/3579/357935469001.pdf>.

Lara, J. C., Moreira, M., Toala, G., Cano, E. (2015). Importancia de la implementación de un modelo de gestión en la pesca artesanal del Cantón Manta, Ecuador. Rev. Fac. Adm. Lima, 18 (36), 107-115. Recuperado de <http://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/administrativas/article/view/11742/10517>.



López, P. A. y Mariño, A. (2010). Hacia una evolución en el campo del conocimiento de la disciplina administrativa: de la administración de empresas a la gestión de organizaciones. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 18, 75-95. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/909/90920053004.pdf>.

Merli, G. (1997). *La gestión eficaz*. España: Díaz de Santos.

Mondragón, M. A. (2014). Uso de la correlación de Spearman en un estudio de intervención en Fisioterapia. *Revista Movimiento Científico*, 8 (1), 98-104.

Obispo, D. y Gonzales, Y. G. (2013) Caracterización del control interno en la gestión de las empresas comerciales del Perú 2013. In *Crescendo Institucional*, 6 (1), 64-73. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5127579>.

Organización de la Naciones Unidad para la Alimentación y la Agricultura. (2014). *El estado mundial de la pesca y la acuicultura. Oportunidades y desafíos*. Roma, Italia: FAO. Recuperado de <http://www.fao.org/3/a-i3720s.pdf>.

Pacelli, E., Nunes, P., Amorim, J. H., Sassi, R., de Souza, R. (2012). Gestión de la pesca artesanal en Costa da Paraíba, Brasil: un enfoque utilizando el proceso analítico jerárquico. *Revista Manejo Costero Integrado*, 12 (4), 509-520.

Peña, J., Basch, M., Vergara, S. (2003). Eficiencia técnica y escalas de operación en pesca pelágica: un análisis de fronteras estocásticas. *Cuadernos de economía*, 40 (119), 47-87. DOI: <https://dx.doi.org/10.4067/S0717-68212003011900002>.

Peralta, M. (2009). Desembarques de la pesca artesanal de peces pelágicos grandes y tiburones en la costa ecuatoriana durante 2008. *Boletín Científico y Técnico*, 20 (2), 1-23. Recuperado de [http://www.oceandocs.org/bitstream/handle/1834/4781/DOCUMENTO%20Informe\\_PPG\\_2008%5b1%5d.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://www.oceandocs.org/bitstream/handle/1834/4781/DOCUMENTO%20Informe_PPG_2008%5b1%5d.pdf?sequence=1&isAllowed=y).

Robbins, S. y Coulter, M. (2005). *Administración*. México: Pearson.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). *Plan Nacional de Desarrollo / Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017*. Quito, Ecuador: SENPLADES. Recuperado de [www.buenvivir.gob.ec/documents/10157/26effa35-aaa8-4aec-a11c-be69abd6e40a](http://www.buenvivir.gob.ec/documents/10157/26effa35-aaa8-4aec-a11c-be69abd6e40a).

Villasante, S. y Sumaila, U. R. (2010). Estimación de los efectos de la eficiencia Tecnológica sobre la flota pesquera de la Unión Europea. *Boletín Económico de ICEN*, 2982, 49-57. Recuperado de [http://www.revistasice.com/cachepdf/BICE\\_2982\\_59-58\\_7BB93438CBBAFABCDAB5698A985DD405.pdf](http://www.revistasice.com/cachepdf/BICE_2982_59-58_7BB93438CBBAFABCDAB5698A985DD405.pdf).

Zúñiga, H., Altamar, J. Fernández, A. (2013). Mejoramiento de la eficiencia en embarcaciones “pargueras” artesanales del caribe colombiano, a través de la mecanización de las operaciones de pesca. *Revista Actualidad & Divulgación Científica*, 16 (2), 469 – 478. Recuperado de [www.scielo.org.co/pdf/rudca/v16n2/v16n2a22.pdf](http://www.scielo.org.co/pdf/rudca/v16n2/v16n2a22.pdf).

Zurita, X. A. (2016). *Metodología para el cambio de matriz de producción aplicado a los pescadores artesanales*. Tesis de Magíster en Finanzas y Economía Empresarial. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Ecuador.