



Revista Brasileira de Inovação

ISSN: 1677-2504

ISSN: 2178-2822

Universidade Estadual de Campinas

Borello, José Antonio

The rise of the hybrid domain. Collaborative governance for social innovation
Revista Brasileira de Inovação, vol. 18, no. 1, 2019, January-June, pp. 211-214
Universidade Estadual de Campinas

DOI: <https://doi.org/10.20396/rbi.v18i1.8654474>

Available in: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=641769692009>

- ▶ [How to cite](#)
- ▶ [Complete issue](#)
- ▶ [More information about this article](#)
- ▶ [Journal's webpage in redalyc.org](#)



Scientific Information System Redalyc

Network of Scientific Journals from Latin America and the Caribbean, Spain and Portugal

Project academic non-profit, developed under the open access initiative

The rise of the hybrid domain. Collaborative governance for social innovation

Yuko Aoyama con Balaji Parthasarathy

Northampton, MA: Edward Elgar Publishing, 2016. ISBN: 978-1-78536-042-8

José Antonio Borello* 

*Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS)/CONICET, Buenos Aires, Argentina. E-mail: joseborello@gmail.com.

Recibido: 22 de enero de 2019 Aprobado: 28 de enero de 2019.

Escrito por los geógrafos y planificadores Yuko Aoyama y Balaji Parthasarathy, el libro *The rise of the hybrid domain. Collaborative governance for social innovation* es un volumen ambicioso. Sus autores proponen que el ascenso, la emergencia de este dominio híbrido es el vehículo para resolver problemas sociales extremadamente complejos que requieren soluciones innovadoras. Se trata de una dimensión en la que confluyen el estado, el mercado y las organizaciones de lo que algunos han llamado el tercer sector.

El libro se desarrolla en diez capítulos. En la introducción se plantean las ideas centrales y se presenta la metodología. El segundo capítulo argumenta que las formas usuales de organizar los recursos, sea desde el estado o desde el mercado, están siendo abandonadas para dar lugar a formas de gobernanza policéntricas y de red. En el tercer capítulo los autores desarrollan los puntos centrales de la idea medular del libro: el dominio híbrido. Los acápites cuatro y cinco se centran en discutir cuestiones relacionadas con la innovación social, tanto en un contexto global como en la India.

El capítulo seis desarrolla la idea de que el dominio híbrido puede ser una solución para los problemas perversos o complejos: “wicked”, en inglés. El foco en ese tipo de problemas es el eje del capítulo que sigue, donde se examinan una

serie de estudios de caso en la India. Ese examen empírico establece una base para discutir en los siguientes dos capítulos un elemento que los autores consideran central, que es la flexibilidad de la gobernanza. Esa flexibilidad es estudiada desde el propio dominio híbrido y desde la escala.

El argumento central que recorre el libro es que hay una forma híbrida que está emergiendo y que resulta de la intersección de las lógicas del mercado, el estado y las instituciones y organizaciones intermedias. Si bien los autores reconocen que es una forma emergente, que es la punta de un iceberg, ellos argumentan que se trata de una forma superadora de lo que hasta ahora hemos visto. Es más, gran parte del libro está dedicado a mostrar a través de una serie de ejemplos y casos que este dominio híbrido es superador de otras formas de gobernanza y que es un instrumento particularmente adecuado para resolver problemas que parecían no tener solución.

Como dijimos al principio, creemos que se trata de un texto ambicioso ya que no sólo identifica y caracteriza una forma emergente de organizar, en determinadas situaciones, los recursos en una sociedad sino que, además, propone dos cosas más. Por un lado, argumenta que esa es una forma en expansión, que podría ocupar espacios crecientes en muchas sociedades nacionales. Por otro lado, sostiene que ese dominio híbrido (estado+mercado+instituciones intermedias) es particularmente adecuado para resolver problemas sociales que requieren de complejos procesos de innovación.

El argumento respecto a la expansión de este dominio va de la mano de un fuerte—y quizás algo exagerado argumento—respecto a la obsolescencia del estado como actor central en la resolución de los problemas sociales. Esta visión probablemente se derive del hecho que el sustento empírico del volumen sea un conjunto de estudios de caso de la India: un caso muy particular y extremo que combina situaciones de fuerte involucramiento del estado en la resolución de algunos problemas sociales con la ausencia de ese estado en muchas otras circunstancias (Gonzalo 2018). Al mismo tiempo, la India es un caso especial ya que allí encontramos una importante presencia de ONGs y de organizaciones filantrópicas que reciben un significativo apoyo de empresas transnacionales privadas. En ese sentido, la experiencia de la India quizás sea bastante diferente a la de gran parte de los países de América Latina en los que, hasta ahora, no había sido tan significativa la participación de las empresas privadas en la resolución de problemas sociales básicos como la salud, el hábitat y la educación (Thomas 2009).

Más allá de que algunos lectores quizás encontrarán que ciertas afirmaciones del texto son algo controversiales, el volumen se apoya en un amplio trabajo de campo

que incluye encuestas, entrevistas y estudios de caso, en su gran mayoría realizadas en la India, pero también en otros países. Se presentan 14 estudios de caso en cinco grandes áreas: salud, agricultura, desarrollo rural, pequeñas actividades productivas y energías renovables. Esos casos muestran la relevancia de las organizaciones sociales, de las ONGs y, en menor medida, de las empresas privadas, en el desarrollo de soluciones orientadas a resolver problemas sociales; al mismo tiempo, esos casos muestran una participación marginal del estado. Todo esto subraya algunas de las cosas que ya señalamos y sugiere un interés especial para los lectores de América Latina.

El estudio de lo que, en términos amplios, podemos llamar innovación social tiene un largo linaje en las ciencias sociales y en las investigaciones sobre ciencia y tecnología (Thomas 2009). El aporte del volumen elaborado por Yuko Aoyama y Balaji Parthasarathy a ese campo es significativo en dos sentidos. Por un lado, coloca el acento en el problema de la gobernanza de los proyectos orientados a la resolución de problemas sociales de enorme complejidad en un contexto de fuertes restricciones de todo tipo. Por el otro, provee un riquísimo material empírico no sólo para acercarse a la realidad de la India sino, también, para contrastar esa experiencia con la de América Latina.

Referencias bibliográficas

GONZALO, Manuel. *A long-term narrative on India from Latin America: Peripherization, national system of innovation and autonomous expenditures*. 2018. 372 f. Tese (Doutorado e Economia) – Programa de Pós-Graduação em Economia, Instituto de Economia, Universidade Federal do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2018.

THOMAS, Hernán. Tecnologías para la inclusión social y políticas públicas en América latina. In: I ENCUENTRO INTERNACIONAL DE CULTURAS CIENTÍFICAS Y ALTERNATIVAS TECNOLÓGICAS. *Anais [...]*, Buenos Aires, 2009. Disponible en: <http://tecnologiasociales.blogspot.com.ar/p/recursos-en-tecnologias-e-inclusion.html>. Acceso en: 21 de enero de 2019.



Esta obra foi licenciada sob uma Licença Creative Commons Atribuição-NãoComercial 3.0 Brasil.

