

## Gené, M. (2019) La rosca política. El oficio de los armadores delante y detrás de escena (o el discreto encanto del toma y daca). Siglo XXI Editores, 270 pp.

Basewicz Rojana, Iva#n Federico

Gené, M. (2019) La rosca política. El oficio de los armadores delante y detrás de escena (o el discreto encanto del toma y daca). Siglo XXI Editores, 270 pp.

NÓESIS. REVISTA DE CIENCIAS SOCIALES, vol. 30, núm. 59, 2021

Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, México

**Disponible en:** <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=85969765010>


**DOI:** <https://doi.org/10.20983/noesis.2021.1.10>



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.

Gené, M. (2019) *La rosca política. El oficio de los armadores delante y detrás de escena (o el discreto encanto del toma y daca)*. Siglo XXI Editores, 270 pp.

Iván Federico Basewicz Rojana [ibasewicz@sociales.uba.ar](mailto:ibasewicz@sociales.uba.ar)  
Universidad de Buenos Aires, Argentina

 <https://orcid.org/0000-0001-8019-0091>

Gene# M.. *La rosca poli#tica. El oficio de los armadores delante y detra#s de escena (o el discreto encanto del toma y daca)*. 2019. Siglo XXI Editores. 270pp.

NÓESIS. REVISTA DE CIENCIAS SOCIALES, vol. 30, núm. 59, 2021

Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, México

Recepción: 24 Abril 2020  
Aprobación: 07 Mayo 2020

DOI: <https://doi.org/10.20983/noesis.2021.1.10>

Redalyc: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=85969765010>

**Resumen:** A partir del caso del Ministerio del Interior en Argentina entre 1983 y 2007, la socio#loga e investigadora Mariana Gene# busca abordar el estudio de la profesio#n poli#tica. Esto es realizado desde una doble perspectiva: la ministerial y la de los agentes. Por ello, la metodologi#a utilizada corresponde con un enfoque prosopogra#fico propio de los estudios cualitativos. En este sentido, la diversidad de fuentes aporta un enriquecimiento y profundidad a la tema#tica trabajada. En definitiva, resulta un texto fundamental para la comprensi#n y el estudio de las clases dirigentes.

**Palabras clave:** Ministerio del Interior, trayectoria, credenciales, poli#tica.

**Abstract:** Based on the case of the Ministry of the Interior in Argentina between 1983 and 2007, the sociologist and researcher Mariana Gene# seeks to study the political profession. This is done from a double perspective: the ministerial and the agents. Therefore, the methodology used corresponds to a prosopographic approach specific to qualitative studies. In this sense, the diversity of sources brings an enrichment and depth to the thematic work. In short, it is a fundamental text for the understanding and study of the ruling classes.

**Keywords:** Ministry of Interior, trajectory, credentials, politics.

“Mientras otros ministerios regulan a#reas de la vida social ma#s delimitadas ... este se ocupa de articular relaciones e intereses ... procurar gobernabilidad” (p. 13). En *La rosca poli#tica. El oficio de los armadores delante y detra#s de escena (o el discreto encanto del toma y daca)* la socio#loga e investigadora Mariana Gene# se situ#a en el Ministerio del Interior de Argentina entre 1983 y 2007 para interrogar la profesio#n poli#tica. Esta seleccio#n es sustentada sobre la base de que dicha cartera centraliza las negociaciones de los actores poli#ticos de distintas escalas. De este modo, propone un doble foco: sobre el ministerio y sus elencos jera#rquicos. En consecuencia, la propuesta metodolo#gica remite a un estudio prosopogra#fico cuyas fuentes son entrevistas con los actores, notas periodi#sticas de los perio#dicos con mayor tirada en el pai#s y archivos audiovisuales compilados en el Instituto de Investigaciones Gino Germani.

El texto se estructura en dos grandes apartados. El primero remite al estudio de los agentes que habitaron el ministerio, en tanto, la segunda parte hace referencia sobre las distintas gestiones desde el retorno democrático. En este sentido, el primer capítulo aborda los procesos de socialización política y las redes que genera. El segundo, toma como eje las distintas prácticas compartidas. Ya en la segunda mitad del libro, del tercer al sexto apartado son desarrollados los gobiernos de Raúl Alfonsín (1983-1989), Carlos Menem (1989-1999), Fernando De la Rúa (1999-2001) y los sucesos posteriores al estallido social del 2001 y la llegada de Néstor Kirchner a la presidencia de la Nación (2003-2007), respectivamente.

En tono con lo expuesto, primeramente, el estudio se focaliza en el ingreso a la política. Esta opera por dos vías: la pertenencia a una familia con tradición política o el comienzo en la militancia a partir de la vivencia de períodos históricos intensos (tales como los golpes de Estado de 1955, 1962, 1966 o 1976) que funcionan como “ciclos de politización” (p. 40). A partir de las redes de pertenencia generadas con aquellos con los que se tiene afinidad política es que se explica gran parte del acceso a cargos tanto electivos como no. La vinculación con “mentores y padrinos juega un rol fundamental en su entrada y permanencia en la carrera política” (p. 58). Los primeros son aquellos que suscitan un mayor compromiso político en los actores, en tanto, los segundos muestran una mayor incidencia en el desarrollo de sus futuras carreras, ya sea proveyendo contactos, encuadramiento o cercanía con la toma de decisiones. De esta manera, en dicha cartera priman los políticos “altamente profesionalizados” (p. 68).

Asimismo, existen ciertos recursos y competencias valorados dentro del ámbito ministerial. Una de las principales credenciales es la confianza presidencial, la posibilidad de que sus resoluciones no deban ser consultadas a este. Por otra parte, debe contar con familiaridad con el mundo de la política, comprender y manejar los distintos sistemas de relaciones que la componen para convertirse en un auido negociador. Por último, la capacidad de “desplegar estrategias ... en momentos de crisis ...” (p. 117).

Tras la exposición teórica, es realizado un análisis de los ministros para el período comprendido en la investigación. El primero de ellos es Antonio Troccoli, jefe de la cartera en los primeros años de la presidencia de Raúl Alfonsín. Este no mantuvo una relación de confianza plena con el jefe de Estado, aunque su larga experiencia partidaria y paso por múltiples cargos electivos fue aquello que impulsó su designación. En un momento donde las responsabilidades penales por el terrorismo de Estado estaban en disputa, las relaciones con las fuerzas armadas y de seguridad constituyeron el eje principal de su gestión. En este sentido, uno de sus hitos de gestión fue la elaboración del informe de la Comisión Nacional sobre la Desaparición de Personas (CONADEP). Sin embargo, sería reemplazado por Enrique Nosiglia tras el fracaso radical en las elecciones legislativas de 1987. En un período signado por la inestabilidad institucional y económica, este se

centro# en dos reclamos histo#ricos, la sancio#n de una nueva Ley de Coparticipacio#n y de Reordenamiento Sindical, siendo esta infructuosa. Su u#ltima labor seri#a la gestio#n de la asuncio#n anticipada de Carlos Menem a la presidencia.

En sintoni#a con lo anterior, los primeros ministros del justicialismo fueron Eduardo Bauza#, Julio Mera Figueroa y Jose# Luis Manzano, quienes debieron afrontar una coyuntura marcada por la hiperinflacio#n heredada del peri#odo precedente. Sin embargo, los sucesivos esca#ndalos de corrupcio#n llevaron a Gustavo Beliz al frente de la cartera, siendo el ma#s joven en asumir el cargo en todo el peri#odo estudiado. La corta duracio#n de este en el cargo remite a que “su cuestionamiento de las pra#cticas fraudulentas requeri#a mayor poder poli#tico y aliados para llegar a buen puerto” (p. 164). De este modo, asumiri#an sucesivamente dos ministros de confianza presidencial. Carlos Ruckauf tuvo como elemento distintivo las negociaciones por la reforma constitucional de 1994, la cual posibilito# la reeleccio#n del jefe de Estado, posteriormente acompan#ari#a a Carlos Menem en la fo#rmula presidencial; en tanto Carlos Corach seri#a el de mayor duracio#n en cargo y quien imprimiri#a una impronta distintiva a su gestio#n. “... conjugaba la autoridad y la claridad para las decisiones con la intuicio#n poli#tica para acertar en situaciones de incertidumbre” (p. 171). Esto permitio# garantizar la gobernabilidad en momentos de profundizacio#n de la crisis del modelo econo#mico.

En el anteu#ltimo capi#tulo, toma lugar el ana#lisis de los ministros de la Alianza para el Trabajo, la Justicia y la Educacio#n comandada por Fernando De la Ru#a. Frente a la problema#tica de erigirse en una buena coalicio#n de gobierno, la cartera fue asignada a un referente histo#rico de la bancada radical, Federico Storani. Los mayores desafios orbitaban en torno a la relacio#n del Poder Ejecutivo y las provincias, quienes vei#an empeorar todos sus indicadores sociales, siendo el bautismo de fuego la intervencio#n de la provincia de Corrientes en 1999; y el vi#nculo en el Congreso Nacional donde el oficialismo se constitui#a como minori#a. Debido al renombrado esca#ndalo de las “coimas en el Senado”, asumi#a el ministerio Ramo#n Mestre quien fuera encargado de “administrar el ajuste” (p. 194). De esta manera terminaba la efi#mera experiencia aliancista.

Finalmente, el u#ltimo apartado aborda los sucesos posteriores a la crisis de fines del 2001. Las cortas gestiones de Miguel A#ngel Toma, Rodolfo Gabrielli y Jorge Matzkin buscaron garantizar el orden interno en aras de favorecer la realizacio#n de nuevas elecciones. Estas sucedieron en mayo de 2003 e implicaron un cambio sustancial en la configuracio#n del Ministerio del Interior tras la llegada de Ne#stor Kirchner a la cabeza del Poder Ejecutivo. La designacio#n de un referente del peronismo bonaerense de peso como fue Ani#bal Ferna#ndez se vio opacada por la gestio#n de Alberto Ferna#ndez en la Jefatura de Gabinete, quien era sen#alado como una de las figuras centrales en la recuperacio#n econo#mica. De este modo, quedaba consolidada una menor importancia del ministerio poli#tico, una tendencia iniciada ya a inicios de la de#cada.

A modo de conclusio#n, estamos ante un texto referencial para los acade#micos y los interesados en el campo de la politologi#a y la sociologi#a poli#tica. Un trabajo que cubre un vaci#o existente en el estudio de las clases dirigentes y, de ahi#, su sustancialidad.