



Revista Brasileira de Saúde Ocupacional

ISSN: 0303-7657

[rbso@fundacentro.gov.br](mailto:rbso@fundacentro.gov.br)

Fundação Jorge Duprat Figueiredo de  
Segurança e Medicina do Trabalho  
Brasil

Oliveira, Fábio de

A persistência da noção de ato inseguro e a construção da culpa: os discursos sobre os acidentes de  
trabalho em uma indústria metalúrgica

Revista Brasileira de Saúde Ocupacional, vol. 32, núm. 115, enero-junio, 2007, pp. 19-27

Fundação Jorge Duprat Figueiredo de Segurança e Medicina do Trabalho

São Paulo, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=100515514003>

- Como citar este artigo
- Número completo
- Mais artigos
- Home da revista no Redalyc

redalyc.org

Sistema de Informação Científica

Rede de Revistas Científicas da América Latina, Caribe, Espanha e Portugal

Projeto acadêmico sem fins lucrativos desenvolvido no âmbito da iniciativa Acesso Aberto

## A persistência da noção de ato inseguro e a construção da culpa: os discursos sobre os acidentes de trabalho em uma indústria metalúrgica<sup>1</sup>

Fábio de Oliveira<sup>2</sup>

*The persistence of the notion of unsafe act and the construction of blame: the discourses on work accidents at a metallurgic industry*

---

<sup>1</sup> Artigo baseado na dissertação de mestrado *A construção social dos discursos sobre o acidente de trabalho*, defendida em 1997 no Departamento de Psicologia Social e do Trabalho do Instituto de Psicologia da Universidade de São Paulo, São Paulo-SP.

<sup>2</sup> Doutor em Psicologia Social. Psicólogo do Centro de Psicologia Aplicada ao Trabalho do Instituto de Psicologia da Universidade de São Paulo. Docente da Faculdade de Psicologia da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Co-editor dos Cadernos de Psicologia Social do Trabalho, São Paulo-SP.

Apoio financeiro da Fapesp: processos 95/1718-2 e 1996/2062-6 (bolsa de mestrado)

### Resumo

Acidentes de trabalho (ATs) são conseqüências das formas pelas quais as sociedades produzem suas condições de existência e constituem-se como objetos sociais a partir de construções teórico-práticas. Tem-se constatado a existência de concepções calcadas em fatores pessoais ou psicológicos que responsabilizam os trabalhadores pelos ATs. Investigou-se a presença dessas concepções nas práticas discursivas de trabalhadores, procurando identificar os repertórios interpretativos e seus aspectos retóricos e argumentativos via análise de discurso. Realizou-se estudo de caso de empresa metalúrgica com base em observações, conversas informais, levantamento de documentos e entrevistas confrontativas com 20 operários. Constatou-se a presença marcante, nos modos de compreensão dos ATs, da Teoria dos Dominós e a predominância das explicações pelos atos inseguros, sustentadas pela naturalização dos riscos e por práticas institucionalizadas de difusão. No entanto, a construção discursiva dos ATs acontece de maneira dilemática, existindo contradições entre os diferentes repertórios interpretativos e a presença de eventos desnaturalizadores que produzem rupturas semânticas e manifestações de resistência. Assim, a pesquisa revelou aspectos polissêmicos e retóricos das práticas discursivas que atribuem significados aos ATs.

**Palavras-chaves:** análise de acidentes, ato inseguro, culpabilização, discurso, psicologia social.

### Abstract

*Work accidents (WA) are outcomes of the ways societies produce the conditions for their existence and become social objects by means of theoretical-practical constructions. Conceptions based on personal or psychological factors have been presented to blame workers for WA. We have investigated these conceptions in the workers' discursive practices in an attempt to identify interpretative repertoires and their rhetoric and argumentative features. We conducted a case study at a metallurgic company. It was based on observations, informal conversations, evaluations of document, and interviews involving twenty workers. A pervasive presence of the Heinrich's Dominoes Theory was observed in the patterns of understanding WA, and the predominance of explanations for unsafe acts supported by naturalization of risks and by institutionalized transmission practices. Nevertheless, the discursive construction of the WA occurs in a dilemmatic way. We found contradictions among the different interpretative repertoires, as well as the presence of denaturalizing events; both of them produce semantic ruptures and manifestations of resistance. Thus, this research revealed polyssemic and rhetoric features of the discursive practices that attribute meanings to WA.*

**Keywords:** accident analysis, unsafe act, blaming, discourse, social psychology.

## Introdução

### O império heinrichiano

Apesar dos avanços no campo da análise acidentológica (ALMEIDA, 2006; BINDER, ALMEIDA & MONTEAU, 1995; OSÓRIO, MACHADO & MINAYO-GOMEZ, 2005), as concepções que responsabilizam os próprios trabalhadores pelos acidentes de que são vítimas mantêm-se com vigor no dia-a-dia das fábricas (OLIVEIRA, 1997; SANTOS, 1991). Como veremos adiante, o binômio atos inseguros-condições inseguras mantém seu poder de sedução.

Ato inseguro e condição insegura são os conceitos centrais da “teoria dos dominós” elaborada na década de 1930. Para Heinrich (1959), o acidente seria causado por uma cadeia linear de fatores, como uma seqüência de dominós justapostos, que culminaria na lesão. A primeira peça do dominó seria os “fatores sociais e ambientais prévios” responsáveis pela formação do caráter dos operários. A segunda peça, os comportamentos inadequados dos trabalhadores, frutos de características herdadas ou adquiridas. Esses comportamentos inadequados poderiam vir a constituir-se em atos inseguros, isto é, em comportamentos de risco que, juntamente com a presença de condições inseguras (atos e condições inseguras são a terceira peça do dominó), levariam à ocorrência do acidente e, por fim, à lesão (respectivamente a quarta e a quinta peças da seqüência de dominós).

Santos (1991) aponta como o Estado brasileiro acabou por difundir as idéias heinrichianas ao longo das décadas de 1970 e 1980, durante o chamado “milagre econômico”. O período foi marcado pela intensa formação de técnicos nas áreas de higiene e segurança e a concepção dicotômica sobre atos inseguros e condições inseguras foi alçada à condição de discurso oficial, fazendo parte daquilo que era ensinado aos profissionais responsáveis pelas ações de prevenção de acidentes nas empresas do país. Tudo isso contribuiu, segundo a autora, para o forte enraizamento dessas idéias no imaginário social brasileiro sobre os acidentes.

As idéias psicologizantes desse período – presentes nas preocupações com fatores humanos, seleção e treinamento, por exemplo, e que marcaram fortemente a formação dos profissionais da área – são bem ilustradas pelo discurso de um engenheiro durante o XV Congresso Nacional de Pre-

venção de Acidentes do Trabalho, ocorrido no ano de 1976:

As raízes do problema residem na formação imperfeita dos homens. Os acidentes não acontecem, são causados. Por falta de comunicação, por falta de supervisão, por planejamento defeituoso, por erros humanos, tais como agressão, distração, fadiga, indisciplina, arrogância ou avareza. Os planejadores têm feito e estão fazendo tudo que podem para eliminar as causas físicas e ambientais. Já sabemos como eliminar os riscos, ao preparar os planos das fábricas, máquinas e processos, ao organizar os locais de trabalho e ao estruturar os métodos de trabalho. Podemos recorrer à ergonomia, para que a segurança acompanhe as máquinas e fábricas, ainda no estágio de plantas e projetos. Mas, devido ao fator humano, os acidentes continuam a acontecer. (LIMA, 1976, p. 67)

Hoje, embora seja patente o descrédito científico dessas concepções, ainda é notável sua difusão no senso comum de empresários, profissionais da área e trabalhadores.

A principal consequência desse modo de compreender o fenômeno é a culpabilização dos próprios trabalhadores pelos acidentes de que são vítimas (BINDER *et al.*, 1994; COHN *et al.*, 1985; HIRANO, REDKO & FERRAZ, 1990), o que pouco contribui para sua efetiva prevenção. Szasz (1984) e Bertolli-Filho (1993), por exemplo, discutem a culpabilização dos acidentados e apontam o caráter ideológico do conceito de propensão a acidentes.

### Os discursos sobre o acidente

O acidente de trabalho é produto da ação humana sobre o mundo, isto é, ele ocorre a partir de relações sociais e condições materiais determinadas (DWYER, 1989). Por outro lado, o fenômeno do acidente de trabalho também é uma construção discursiva, na medida em que é objeto de interpretação e precisa ser explicado.

Grimberg (1988) sintetiza da seguinte maneira essa dupla produção de um fenômeno relacionado à saúde ao distinguir analiticamente duas dimensões:

as condições estruturais de produção dos processos de saúde-doença e as condições de representação e ação social e institucional dos mesmos. Isso é propor que a saúde e a doença não só são [1] emergentes estruturais das condições de trabalho e de vida de uma formação social, mas também que [2] *constituem, ao mesmo tempo,*

*uma construção teórico-prática social e historicamente produzida, resultante de diferentes práticas sociais (de hegemonia, subordinação e questionamento). Considerada nessa dimensão, a saúde-doença aparece como um processo de construção social no qual se vão constituindo modos de representação, assim como respostas sociais e institucionais. Isso supõe então, primeiro, reconhecer que o mesmo processo implica, tanto a configuração das categorias conceituais e os recursos práticos da teoria e da prática médica, como dos modos de percepção-representação e as práticas dos distintos setores de uma sociedade. Segundo, definir o caráter das relações sociais nas quais essa construção sustenta-se. (p. 34, itálico meu)*

## Objetivo

O objetivo da presente pesquisa foi justamente compreender como são construídas, no cotidiano de uma fábrica, as formas

de compreender os acidentes de trabalho, considerando suas implicações para as práticas de prevenção e de reivindicação.

## Método

A pesquisa consistiu-se em um estudo de caso (YIN, 2001) no qual foram investigados os contextos institucional e discursivo de uma empresa através de análise de documentos, observações, conversas informais, registros em diário de campo, além de vinte entrevistas semi-estruturadas de caráter confrontativo<sup>3</sup>, gravadas e transcritas.

A análise dos dados tomou como base as considerações de Spink (2004), sobre a produção de sentidos, e a psicologia retórica de Michael Billig (BILLIG, 1987 e 1991; BILLIG *et al.*, 1988). Guiou a análise a busca pelos argumentos e contra-argumentos que sustentam os modos de interpretação dos acidentes de trabalho.

<sup>3</sup> O momento confrontativo da entrevista (POTTER & MULKAY, 1985) consiste basicamente no debate com o depoente a respeito de suas próprias idéias após elas terem sido detalhadamente expostas. Ele tem como objetivo explicitar argumentos e contra-argumentos na defesa de opiniões.

## Resultados e discussão

### Contexto institucional do estudo

A empresa-caso é uma metalúrgica de grande porte da Grande São Paulo pertencente ao ramo de autopeças. Contava na época da pesquisa com cerca de mil e quinhentos funcionários. Os setores da produção incluíam: forja, usinagem, retífica e montagem. A área de produção passava naquele momento por um processo de renovação de suas instalações e por uma gradual redução de seus postos de trabalho.

Os riscos para acidentes eram de diversas ordens, começando pela manipulação de peças pesadas, que ocasionavam prensamentos das mãos ou queimaduras, no caso das peças fundidas ou recém-soldadas. O transporte e o armazenamento de materiais também apresentavam riscos semelhantes. As máquinas ofereciam os riscos mais graves, principalmente nas ações de ajuste, limpeza, manutenção, alimentação ou operação, durante as quais o contato com o equipamento ou com peças em movimento, cantos vivos, rebarbas ou cavacos podiam ocasionar ferimentos.

A empresa-caso desenvolve várias práticas de gestão de riscos e de prevenção de acidentes que englobam ações voltadas para a detecção e a eliminação de riscos no ambiente de trabalho. Deve-se notar, no entanto, que essas ações são limitadas pela “naturalização” dos riscos, assunto

que discutiremos adiante, e por restrições de ordem econômica.

Encontramos também uma ampla difusão do uso de equipamentos de proteção individual (EPIs) por parte dos trabalhadores e de práticas voltadas para a sua educação e “conscientização”, o que inclui não só a tentativa de criação do hábito de utilização dos EPIs, mas também outras intervenções sobre o comportamento dos trabalhadores em relação aos acidentes orientadas para a eliminação do que se compreende como atos inseguros.

A atuação da CIPA<sup>4</sup> da empresa-caso, por sua vez, é vista pelo sindicato dos metalúrgicos da região como modelo. É considerada ativa e combativa. Suas ações voltam-se para as correções ambientais, mas também para a ação disciplinar, isto é, para a mudança de comportamento dos trabalhadores.

Quanto à análise propriamente dita dos acidentes, ela é orientada pelo modelo heinrichiano, o que se evidencia, por exemplo, pela ficha de registro dos acidentes de trabalho. Essa ficha, além do campo destinado à descrição do acidente, inclui ainda três outros campos: “condições inseguras presentes”, “atos inseguros cometidos” e um campo complementar onde o próprio acidentado declara a “razão” pela qual teria praticado um ato inseguro.

<sup>4</sup> Comissão Interna de Prevenção de Acidentes.

<sup>5</sup> Todos os nomes de trabalhadores utilizados neste artigo são fictícios.

A análise quantitativa das fichas de registro dos acidentes realizada pela própria equipe de segurança sugeriu haver predomínio dos atos inseguros como supostas causas dos acidentes ocorridos, conforme a distribuição a seguir (os dados referem-se às 250 fichas de registro dos acidentes ocorridos ao longo do ano anterior ao da realização da pesquisa): atos e condições simultaneamente (39,2%), exclusivamente atos inseguros (32,4%), exclusivamente condições inseguras (2,8%), Não classificados (25,6%).

Pode-se apreender dessa breve apresentação que as concepções sobre os acidentes de trabalho predominantes na empresa na época da pesquisa eram as do modelo heinrichiano. Esse modelo orienta as práticas referidas acima e faz com que se identifiquem as causas dos acidentes de forma dicotômica. Embora tenham sido encontradas diferenças, técnicos e gestores compartilham desse modelo.

### Explicando os acidentes no cotidiano

Os acidentes são tema de muitas das conversas travadas dentro da fábrica e ensejam discussões acaloradas entre os trabalhadores. Ao se falar sobre as causas dos acidentes de trabalho, vários debates são trazidos à baila.

Primeiro, aparecem dilemas gerais da definição e da natureza dos acidentes. Por exemplo, a definição do que é acidente e do que não é. Incidentes com ferimentos leves seriam acidentes? Também se discute o acidente de trabalho em sua relação direta ou indireta com a atividade de trabalho: um acidente ocorrido no chão de fábrica, mas causado por um evento não relacionado ao trabalho (infarto, assalto), seria um acidente *de trabalho*?

Um outro dilema presente nos discursos refere-se ao determinismo causal: entram em disputa opiniões que sustentam a imprevisibilidade dos acidentes e aquelas que supõem a possibilidade de identificação antecipada de suas causas. Um outro ainda diz respeito à intencionalidade ou à involuntariedade do acontecimento, o que remete às categorias jurídicas de dolo e culpa.

Quanto à explicação das causas propriamente ditas, temos mais uma vez a reedição da teoria dos dominós de Heinrich.

Assim como nas fichas de acidentes apresentadas anteriormente, a explicação pelos atos inseguros é hegemônica:

Olha, rapaz, o acidente, pra mim, é o que eu falei pra você: falha humana mesmo. Porque toda relação, relatório que faz do acidente, em qualquer firma, você vai, é constatado falha humana. [E você acha que é isso mesmo?] É isso mesmo, não tem outra... [Não tem outra causa?] ...não tem outra causa não. [...] Todos os acidentes... você pode por na cabeça que a máquina não falha [Mas, às vezes, não falha?] Não [Às vezes não quebra alguma coisa?] Não, ela pode quebrar, mas, você, veja bem, a maioria, 99% é falha humana. O acidente é falha humana. (Paulo<sup>5</sup>, operador de máquinas)

Essas explicações seguem basicamente o seguinte modelo: o ato inseguro, como uma das explicações correntes para o acidente, é sempre um evento inesperado da parte do indivíduo e que antecede imediatamente o evento. Por sua vez, outro tipo de causa dos acidentes nesse arcabouço de explicações do senso-comum, as condições inseguras são eventos inesperados das máquinas (ou de outros elementos do ambiente de trabalho). Eventos inesperados de um ou outro elemento de um binômio sólido, quase inescapável, que definiriam a ação decisiva para a ocorrência do acidente.

Reconhecemos nos discursos a existência de dois repertórios interpretativos que sustentam cada uma dessas possibilidades explicativas. Isto é, ao se decidir entre um ou outro tipo de explicação, decide-se também por um conjunto de interpretações tácitas que as sustentam. O dilema vivido pelos que se envolvem nas conversas sobre os acidentes é decidir, então, se os acidentes foram causados pelos atos inseguros ou pelas condições inseguras.

Embora haja a predominância do repertório dos atos inseguros, falar e dialogar sobre os acidentes envolve um debate entre duas posições opostas, de modo que a construção das explicações ocorre em um contexto argumentativo. Nesse contexto, a dicotomia heinrichiana é uma espécie de *lugar-comum* (BILLIG, 1991) a partir do qual são construídos os argumentos para defender qualquer uma das duas posições em confronto. Utilizam-se, a todo instante, argumentos e contra-argumentos: na defesa de uma posição, formulam-se argumentos contra a posição contrária, o que revela o constante debate e os modos de convencimento em um contexto discursivo argumentativo e dialógico.

Neste trecho de entrevista, por exemplo, o depoente descarta a existência de condições inseguras para, em seguida, afir-



mar os atos inseguros como causa para os acidentes da empresa-caso:

A [nome da empresa] tem condições porque ela tem um almoxarifado, tem a porca lá, tem o parafuso, cabe a nós operador, preparador ir lá requisitar. Se ela não tivesse aquilo no almoxarifado, então, tudo bem, ela não tá dando condições, mas tem lá! Então a maioria dos acidente acontece por uma imprudência nossa [...] mas eu acho que se todos nós trabalhar com cuidado, atenção e determinação, o acidente elimina bastante, que a maioria dos acidentes são descuido nosso mesmo. (Helelino, operador de máquinas)

Há, no entanto, diferentes formas de construção discursiva dos acidentes a partir dessas duas posições, o que imprime às diversas explicações construídas características polissêmicas. Observam-se, como veremos a seguir, variações, confrontos e rupturas desses repertórios.

Em alguns casos, a explicação é feita a partir de uma posição, embora apareçam, em segundo plano, referências à outra. Neste diálogo, por exemplo, embora o trabalhador aponte a existência de condições inseguras (falta de equipamento e de informação), ao final sua conclusão é que se acidentou por ter se distraído:

Eu acho que... é um pouco de descuido do operador, e no caso também não tinha nada pra mostrar, no caso lá da empilhadeira, se tivesse uma luva apropriada lá pra... [com uma placa dizendo] 'isso aqui é pra trocar oxigênio da empilhadeira', então, na própria empilhadeira. Mas não tinha nada, né? Eu já tinha trocado outras vez e nunca tinha sofrido isso... e esse dia aconteceu. Se tivesse lá uma luva apropriada pra fazer esse tipo de serviço, talvez isso não aconteceria [Mas, por exemplo, esse acidente em que você se queimou, você achou que foi distração sua ou foi a falta dessa luva que causou o acidente?] Foi distração minha [Distração sua?] Distração minha. (Ubiratan, instalador de manutenção)

No caso abaixo, o uso de um repertório revela-se como justificativa da posição defendida pelo outro repertório. Embora as condições inseguras compareçam ao seu discurso, o entrevistado atribui a causa dos acidentes à atitude dos trabalhadores em relação a essas condições:

Na minha, no meu modo de pensar o acidente só pode acontecer por isso, não tem outra maneira de ocorrer acidente. Ou é por um problema psicológico seu, o que você tá pensando, você tá operando uma máquina sem realmente tá concentrado

naquilo que você tá fazendo, pensando numa outra coisa, ou, então, é uma condição insegura que você, que, apesar de você, muitas vezes, você tá consciente que tem uma condição insegura naquele determinado equipamento, e você insiste ou, às vezes, desconhece, né? Não procura ajuda de alguém pra solucionar. (Caetano, operador de máquinas)

Do mesmo modo, as ações dos trabalhadores podem ser encaradas como produtoras de condições inseguras:

O cara tá trabalhando num lugar, não organiza nada, tropeça, bate a cabeça numa bica de uma máquina, alguma coisa, ou passa a mão em alguma coisa que corta a mão dele lá. A limpeza, a organização, tudo isso aí é condição insegura. Só que é uma condição insegura da própria pessoa que trabalha lá. (Geraldo, montador)

Essa relação entre os trabalhadores e o reconhecimento das condições de trabalho como inseguras é atravessada por um sério dilema vivido cotidianamente pelos trabalhadores da fábrica. Por um lado, muitos entrevistados falam da obrigação que todos os trabalhadores têm de verificar as condições de trabalho e de não aceitar condições inseguras. Por outro, revelam o medo de recusarem-se a trabalhar, de “ficarem marcados” pelas chefias e de serem alvos de retaliações.

### **Mecanismos institucionais de circulação de concepções sobre os acidentes**

Se as concepções heinrichianas sobre os acidentes de trabalho circulam intensamente pelos espaços informais, como nas conversas cotidianas, elas também são objeto de mecanismos institucionais, que ativamente buscam interferir naquilo que se pensa sobre o fenômeno. Esses mecanismos são os mais variados: campanhas, cartazes, cartilhas, palestras, filmes, organização de SIPATs<sup>6</sup>, peças de teatro, “reuniões de segurança” etc.

A cartilha *A vida é frágil, evite acidentes* – *manual geral de segurança*, distribuída aos trabalhadores pela equipe de segurança, oferece uma pequena amostra do discurso que é veiculado por essas práticas e materiais didáticos:

...a prevenção de acidentes não depende somente de boas condições materiais, mas, principalmente, do elemento humano, ou seja, você [...] Grande parcela de responsabilidade na prevenção de acidentes cabe ao empregado não ao dirigente pois, devido à natureza de seu trabalho, é quem corre maior risco de acidentes, por

<sup>6</sup> Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho.

estar fazendo trabalhos que exigem movimentos físicos, estar em contato direto com máquinas, equipamentos etc. [...] Para o seu benefício não seja igual a um destes: distraído, imprudente, gozador, curioso, sabido, ingênuo, exibicionista, displicente, teimoso.

Sobre a predominância das explicações calcadas nos atos inseguros e sua relação com as referidas práticas e materiais didáticos, um trabalhador afirmou:

Eu acho que é tipo, é matéria de conscientização, sabe? Se você, igual à palestra deles... tipo a palestra deles, a matéria é sobre isso [Sobre o quê?] Sobre ato inseguro... Sabe, eles só falam isso. Então, uma pessoa que, tipo, trabalha aqui ou sempre fica vendo isso, fica bitolado, porque a pessoa não vê o outro lado, sabe? [...] Então, o que você vê é que a firma, ela sempre é que fala que é o operário que faz ato inseguro... e, eu acho, é uma coisa que a pessoa fica bitolada: 'é ato inseguro, é ato inseguro, é ato inseguro'... [...] mas também tem muita gente que vai só pra ficar mais descansado, né, nessas reuniões aí. Porque são uns vídeo muito ultrapassado, não são as coisas de hoje em dia. Pô! Tem máquina aí, se você não pisar, não fecha, não trava, não liga, não vai fazer a operação. Ou seja, tem quatro sistema de proteção do operário e aqui, você vê, não tem muitas. Se escapa, tipo, uma tampa aqui... Tu morre, cara! Então, é isso, eu acho que o pessoal, em matéria de ato inseguro, é por causa dessa palestras, essas coisas visando sempre culpar o operador. (Marcelo, operador de máquinas)

O que há de mais marcante nessas práticas é a construção do consenso em torno dos lugares-comuns da explicação dicotômica dos acidentes. Isso implica na difusão da dicotomia heinrichiana, da concepção de atos inseguros e da naturalização dos riscos (que discutiremos a seguir). Implica também na reunião de elementos que colaboram – não sem dificuldades e resistências – para a construção da consciência culposa dos trabalhadores.

### Naturalização dos riscos

Os argumentos que sustentam o repertório interpretativo dos atos inseguros como explicação para os acidentes recebem respaldo de um processo que denominamos como *naturalização dos riscos*. Do modo como aparecem nos discursos, os riscos ambientais são compreendidos como parte do processo de trabalho, como naturais e inevitáveis. Segundo Oliveira (1997):

A naturalização dos riscos significa a inexistência de um horizonte próximo de possibilidades de mudanças das condições de trabalho e expressa-se na linguagem através da nomeação dos riscos como '*inevitáveis*' ou '*inerentes ao trabalho*'. A consequência mais visível da naturalização é a limitação das possibilidades de prevenção, pois, não podendo o microambiente da fábrica ser outro, não restaria outra alternativa, a não ser intervir sobre a única dimensão do trabalho aparentemente passível de modificação: os próprios trabalhadores, através de seleção ou treinamento. (p. 81, itálicos do autor)

Trata-se de um processo que é anterior ao debate entre atos inseguros ou condições inseguras e que retira do horizonte discursivo estas últimas.

O que ocorre na empresa estudada é a restrição da definição de "risco" aos defeitos e eventos inesperados, isto é, aos acontecimentos que escapam ao rotineiro. Nota-se em alguns casos o reconhecimento dos riscos em um primeiro momento para, logo em seguida, serem definidos como "inevitáveis". Ou, ainda, observam-se situações em que há o reconhecimento da existência de riscos, mas eles são definidos como estando "sob controle". Nas palavras de Arlindo, um operador de máquinas:

É... agora, no caso do forno, você coloca uma peça do outro lote, aí tem que ter atenção porque num tem como você colocar um dispositivo pra evitar aquilo, como é que você vai colocar? [Como assim? Explica melhor...] Porque, você... naquilo que eu falo que é falta de atenção, você pega uma peça pra colocar em cima da outra, você deixa os dedo debaixo e prensa os dedo. Não tem como você colocar... como se diz... um dispositivo ali pra evitar aquilo ali... [Pra evitar...] Aí que eu acho que é atenção.

Algo semelhante também foi dito por um engenheiro de segurança em uma conversa informal:

Porque, assim, o risco existe, disso eu não tenho dúvida. Agora, tem risco que não tem jeito, sabe, que é inerente à atividade... [...] então a pessoa tem que ter consciência [...] Então, eu não colocaria lá dentro um cara sem experiência nenhuma pra trabalhar.

Se os riscos são inevitáveis, o que resta fazer a não ser mudar o comportamento das pessoas? A questão é: em que medida os riscos são realmente inevitáveis? Exploraremos um pouco as fissuras dessa realidade naturalizada.

## Rupturas e formas de resistência

Se existem mecanismos de construção de consenso na empresa estudada, encontramos também rupturas de sentidos possibilitadas pela composição dilemática das explicações. Essas rupturas desafiam os lugares-comuns, isto é, apontam para possibilidades de compreensão do acidente que escapam da dicotomia heinrichiana e da naturalização dos riscos.

Um primeiro tipo de ruptura discursiva é a oposição frontal. Alguns poucos entrevistados manifestaram-se de forma direta e contrária às idéias culpabilizantes:

Eu falei 'ato inseguro' porque muitas vezes não é, e os técnicos só coloca ato inseguro [Ah, Entendi! Tá!] Eu não sei se é uma matéria de ludibriar alguém, algum relatório que vai pro Estados Unidos... [...] ou alguma coisa, porque não é possível, tudo, tudo, tudo é ato inseguro! O cara cai de lá, ato inseguro... [Tá, entendi] Cê tá entendendo? [Certo] Eu questionei muito esse negócio de ato inseguro, nunca assinei nada. Porque, cipeiro tem que assinar também. (Marcelo, operador de máquinas)

Ou com algumas nuances:

[Mas com relação a esse, esse acidente por que, por que você acha que aconteceu esse acidente com você? O que que causou esse acidente?] Ah, na verdade acho que, pode ser um descuido meu, pode ser uma falha também dá, dá... desse gancho, né, inclusive eu cobrei depois do pessoal que ele era muito curto. Na verdade, ele joga sempre a culpa no operador, mas nem sempre é, porque... [Quem joga a culpa no operador?] Aí seria, no caso, o encarregado. (Caetano, operador de máquinas)

Do mesmo modo, também observamos questionamentos nas fichas de acidentes no campo destinado às justificativas dos trabalhadores por seus supostos atos inseguros. Indignados, vários trabalhadores escreveram discordando da responsabilidade que lhes fora imputada ou apontando condições inseguras que seriam as verdadeiras causas, em sua opinião, dos acidentes.

Rupturas mais sutis ou resistências silenciosas aparecem também no próprio processo de construção das explicações. Por exemplo, como visto acima, quando alguns trabalhadores afirmam ser um ato inseguro aceitar trabalhar quando há condições inseguras presentes e cobram pela obrigação de recusar-se a trabalhar.

As idéias hegemônicas na fábrica também são desafiadas pela introdução de discursos estranhos ao discurso hegemônico.

Primeiro, o discurso sindical que, pela sua ênfase na eliminação de riscos, faz contraponto à sua naturalização. Segundo, as concepções sistêmicas presentes no método das árvores de causas. Embora apenas circulando entre alguns membros da equipe de segurança, as idéias que embasam o método das árvores de causas têm desafiado duramente as idéias heinrichianas.

Deve-se notar, no entanto, que a introdução de novas formas de compreensão dos acidentes é limitada pelo próprio poder estruturante do modelo heinrichiano. O que se observou na empresa-caso foi uma espécie de "sincretismo teórico", isto é, idéias sistêmicas convivendo com a teoria dos dominós, algo como "construir a árvore de causas para descobrir o que produziu o ato inseguro do trabalhador".<sup>7</sup>

Além das rupturas de sentidos originárias dos dilemas da construção das próprias explicações e pela introdução de outros discursos, foram recolhidos diversos exemplos de *acontecimentos com efeito desnaturizador*, isto é, acontecimentos que alteraram as condições de produção dos discursos e que apontam para a possibilidade de mudança das condições de trabalho.

Quer dizer, ele pra terminar o serviço logo, ele colocou tudo de uma vez na bandeja. Onde cabia vinte peças, ele colocou trinta. Ele puxou... ele fala também que essa bandeja tem que ter um limite pra ela bater e parar, não tinha também, aí colocaram agora. Agora, às vez alguém bate, mesmo que tiver cheia de excesso de peso, ela bate e pára. Depois que aconteceu isso colocaram, sempre depois que acontece essas coisa eles colocam. Agora ela bate ali e pára, num tem perigo. (Arlindo, operador de máquinas)

Um outro exemplo de acontecimento com efeito desnaturizador foi a introdução de talhas<sup>8</sup> no setor de montagem. As talhas diminuíram muito os acidentes envolvendo prensamento de dedos e de mãos e mostrou aos trabalhadores que certos riscos que pareciam fazer parte da natureza de sua atividade de trabalho poderiam ser eliminados com a simples introdução de melhorias técnicas. Tanto é que, reconhecendo as talhas como forma de prevenção de acidentes, elas passam a ser reivindicadas por setores nos quais ainda não estavam presentes. Do mesmo modo, muitos acidentes ocorridos foram capazes de revelar riscos até então naturalizados e conduziram a ações de reivindicação de melhores condições de trabalho e até mesmo à recusa a trabalhar.

<sup>7</sup> Oliveira (1997) chama esse fenômeno de modulação.

<sup>8</sup> Talhas são equipamentos que, por meio de ganchos, cabos e motores elétricos, permitem suspender e transportar objetos pesados.



## Conclusões

A principal conclusão a se tirar é que a teoria dos dominós de Heinrich, difundida durante o “milagre econômico” por órgãos oficiais e por outros meios, estrutura o pensamento e as ações relacionados aos acidentes de trabalho na fábrica estudada. As explicações baseadas nos atos inseguros predominam em função da naturalização dos riscos e de mecanismos institucionais que as reafirmam cotidianamente.

As práticas discursivas sobre os acidentes acontecem em um contexto argumentativo, o que aponta caminhos para a contestação das idéias hegemônicas, tendo em vista que não são monolíticas e que apresentam fissuras. As rupturas de sentidos, as ações de resistência e os acontecimentos desnaturalizadores apresentados são exemplos disso.

Esse, portanto, deve ser o ponto de partida para o planejamento de ações transformadoras do quadro atual. Essas ações deveriam: a) difundir modelos que se opõem à perspectiva heinrichiana; b) questionar duramente o conceito de ato inseguro; c) minar a naturalização dos riscos

através da historicização das condições de trabalho, da divulgação de exemplos de intervenções e da elaboração de propostas consistentes de mudanças.

Essas ações devem levar em consideração as modulações produzidas pelo contexto institucional sobre as novas concepções que são introduzidas, explorando as contradições das concepções hegemônicas e elaborando argumentos e contra-argumentos a serem amplamente difundidos. A difusão desse contra-discurso depende da ação conjunta de trabalhadores, sindicalistas e técnicos na formação de agentes multiplicadores atuando nas bases.

Além disso, considerando-se os aspectos argumentativos dos discursos, a análise de acidentes deveria criar condições para que as falas dos trabalhadores fossem contextualizadas, de modo que as nuances pudessem ser percebidas.

Finalmente, é simplista dizer que os trabalhadores aderiram às concepções culpabilizantes, pois as nuances de suas narrativas revelam as fissuras desse discurso e os caminhos para sabotá-lo.

## Referências

- ALMEIDA, I. M. Trajetória da análise de acidentes: o paradigma tradicional e os primórdios da ampliação da análise. *Interface*, Botucatu, v. 10, n. 19, p. 185-202, 2006.
- BERTOLLI-FILHO, C. Medicina e trabalho: as “ciências do comportamento” na década de 40. *Revista de História*, São Paulo, v. 127/128, p. 37-51, 1993.
- BILLIG, M. *Arguing and thinking: a rhetorical approach to social psychology*. Cambridge: Cambridge University Press, 1987.
- \_\_\_\_\_. *Ideology and opinions: studies in rhetorical psychology*. London: Sage, 1991.
- BILLIG, M. *et al. Ideological dilemmas: a social psychology of everyday thinking*. London: Sage, 1988.
- BINDER, M. C. P. *et al.* A construção da culpa. *Trabalho & Saúde*, São Paulo, v. 14, n. 37, p. 15-17, 1994.
- BINDER, M. C. P.; ALMEIDA, I. M.; MONTEAU, M. *Árvore de causas: método de investigação de acidentes de trabalho*. São Paulo: Publisher, 1995.
- COHN, A. *et al. Acidentes de trabalho: uma forma de violência*. São Paulo: Brasiliense, 1985.
- DWYER, T. Acidentes do trabalho: em busca de uma nova abordagem. *Revista de Administração de Empresas*, São Paulo, v. 29, n. 2, p. 19-31, 1989.
- GRIMBERG, M. La construcción social de la salud: enfermedad en trabajadores de la industria gráfica. *Etnia*, Buenos Aires, v. 33, p. 33-50, 1988.
- HEINRICH, H. W. *Industrial accident prevention: a scientific approach*. New York: Mac Graw Hill, 1959.
- HIRANO, S.; REDKO, C. P.; FERRAZ, V. R. T. A cidadania do trabalhador acidentado: (re)conhecimento do direito aos direitos sociais. *Tempo Social, Revista de Sociologia da USP*, São Paulo, v. 2, n. 1, p. 127-150, 1990.

- LIMA, F. N. A prevenção de acidentes nas empresas de pequeno porte. *Rev. bras. saúde ocup.*, São Paulo, v. 16, n. 4, p. 64-70, 1976.
- OLIVEIRA, F. *A construção social dos discursos sobre o acidente de trabalho*. Dissertação (Mestrado em Psicologia) – Instituto de Psicologia, Universidade de São Paulo, São Paulo. 1997.
- OSÓRIO, C.; MACHADO, J. M. H.; MINAYO-GOMEZ, C. Proposição de um método de análise coletiva dos acidentes de trabalho no hospital. *Cad. Saúde Pública*, Rio de Janeiro, v. 21, n. 2, p. 517-524, 2005.
- POTTER, J.; MULKAY, M. Scientists' interview talk: interviews as a technique for revealing participants' interpretative practices. In: BRENNER, M.; BROWN, J.; CANTER, D. (Orgs.). *The research interview: uses and approaches*. London: Academic Press, 1985. p. 247-271.
- SANTOS, L. A. S. *O trabalhador imprevidente: estudo do discurso da Fundacentro sobre o acidente de trabalho*. Dissertação (Mestrado em Ciências Sociais) – Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, São Paulo. 1991.
- SPINK, M. J. P. *Linguagem e produção de sentido no cotidiano*. Porto Alegre: EDIPUCSR, 2004.
- SZASZ, A. Accident proneness: the career of an ideological concept. *Psychology & Social Theory*, v. 4, p. 25-35, 1984.
- YIN, R. K. *Estudo de caso: planejamento e métodos*. Porto Alegre: Bookman, 2001.