



Revista Brasileira de Ciências Sociais

ISSN: 0102-6909

anpocs@anpocs.org.br

Associação Nacional de Pós-Graduação e
Pesquisa em Ciências Sociais
Brasil

Leite, Marcia de Paula

A economia solidária e o trabalho associativo: teorias e realidades

Revista Brasileira de Ciências Sociais, vol. 24, núm. 69, febrero, 2009, pp. 31-51

Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais

São Paulo, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10713664003>

- Como citar este artigo
- Número completo
- Mais artigos
- Home da revista no Redalyc

redalyc.org

Sistema de Informação Científica

Rede de Revistas Científicas da América Latina, Caribe, Espanha e Portugal

Projeto acadêmico sem fins lucrativos desenvolvido no âmbito da iniciativa Acesso Aberto



A ECONOMIA SOLIDÁRIA E O TRABALHO ASSOCIATIVO

Teorias e realidades*

Marcia de Paula Leite



Introdução

Este texto consiste em um balanço de estudos sobre Economia Solidária, um fenômeno que vem se difundindo rapidamente no contexto de profundas transformações por que vem passando o mundo do trabalho. Trata-se de discutir, de um lado, o quadro teórico que os estudos sobre o tema vêm conformando tanto em nível internacional, como nacional, e, de outro, a importância que o fenômeno vem adquirindo nos dois casos.

Ele se articula, nesse sentido, a partir de três

* Texto elaborado no âmbito do projeto “A crise do trabalho e as novas formas de geração de emprego e renda: as distintas faces do trabalho associado, os trabalhadores e a questão de gênero”, financiado pela Fapesp (projeto temático) e pelo CNPq (Edital Universal).

*Artigo recebido em agosto/2008
Aprovado em dezembro/2008*

objetivos principais. Em primeiro lugar, busca delimitar a discussão teórica sobre o tema, abrangendo não só os que a entendem como o prenúncio de um processo de transformação social, mas também aqueles que têm uma visão mais crítica do fenômeno, enfatizando seu caráter efêmero e pouco alentador no sentido de se configurar como uma alternativa de geração de emprego e renda. Em segundo lugar, ele se debruça sobre o exemplo argentino, uma das experiências mais interessantes de difusão do cooperativismo como um fenômeno social expressivo nos primeiros anos da presente década. Finalmente, o texto propõe uma análise da experiência brasileira a partir de balanços nacionais. As considerações finais traçam algumas conclusões sobre os estudos analisados, sublinhando a complexidade do tema e a impropriedade de se pensar em termos dualistas seja no sentido de suas potencialidades e virtualidades, seja no de seus limites e vulnerabilidades.

Economia solidária e cooperativismo

A difusão das experiências de economia solidária não pode ser pensada sem o cuidado de inseri-las no quadro do conjunto de transformações que vêm reconfigurando o social. De fato, é no quadro atual de crise do trabalho assalariado¹ que os estudiosos começaram a detectar desde os anos de 1980, mas especialmente a partir da década seguinte, um conjunto de movimentos empunhados por trabalhadores que perderam seus empregos e que não conseguiram se reinserir no mercado de trabalho ou, ainda, por aqueles que sempre viveram na informalidade. Centrando-se, especialmente, na formação de cooperativas de trabalho e de produção e de associações de trabalhadores, nas quais se busca a autogestão, tais experiências vêm sendo reconhecidas sob o nome de Economia Solidária². É a essa discussão que este tópico se dirige, a partir de uma reflexão centrada em quatro temas: (i) uma discussão teórica geral, buscando circunscrever a temática e as questões que ela traz para os estudos atuais; (ii) um exame das teorias que interpretam a economia solidária como uma forma de transformação social; (iii) uma síntese das visões críticas da economia solidária; e, finalmente, (iv) uma reflexão sobre os limites e as possibilidades da economia solidária.

Discussão teórica

Antes de tudo, é importante sublinhar que não existe qualquer tipo de unanimidade no que se refere ao conceito de Economia Solidária. Para alguns, ele remete às experiências britânicas do início do século XIX, inspiradas por Richard Owen, nas quais sobressai a idéia da transformação social das relações de produção capitalistas e sua substituição pelos princípios socialistas de igualdade e solidariedade, baseados na idéia de autogestão e de controle operário sobre a produção (Singer, 2000b).

Para outros (Laville, 2006; França Filho, 2006) trata-se de um fenômeno novo, que tem a ver com a crise da relação salarial que se abriu no último quartel do século passado e que, embora retome experiências do século XIX como as cooperativas e os empreendimentos autogestionários, adquire

novos significados no atual contexto econômico e social.

Juntamente com Chaniel, Laville contextualiza a economia solidária na ampla crise econômica e cultural que marcou o final dos anos de 1960, na qual se incluem a exigência de uma maior “qualidade” de vida, a reivindicação de um crescimento qualitativo e de uma política do nível de vida, “de levar em conta as dimensões de participação nas diferentes esferas da vida social, de preservar o meio ambiente, de mudar as relações entre os sexos e as idades” (Chaniel e Laville, 2006, p. 50). É nesse quadro que a década seguinte será marcada por uma renovação das atividades associativas que testemunham não só uma alternativa à crise do emprego, mas também o desejo de “trabalhar de outra maneira” (*Idem*, p. 51).

Outros ainda consideram tais experimentos como efêmeros e fugazes, que tendem a se multiplicar em momentos de crise do capitalismo, para desaparecer logo em seguida, em função das dificuldades que enfrentam para sobreviver em um contexto capitalista, como a baixa capitalização, a falta de capacitação técnica dos trabalhadores para gerir os negócios, a falta de comprometimento do conjunto dos trabalhadores com os ideais cooperativistas, para citar apenas os argumentos mais lembrados. Nesse sentido, seriam experiências destituídas de importância social.

Essa discussão, que já se tornou clássica, especialmente entre os estudiosos de esquerda, colocando em lados opostos renomados pesquisadores, como Rosa Luxemburgo (1986), Webb e Webb (1914), Bernstein (1961) e o próprio Marx (1979),³ ressurgiu no momento atual, tendo em vista a grande quantidade de experiências que vêm se espalhando pelo mundo afora, em virtude das mudanças que têm ocorrido no mercado de trabalho.

Essa difusão das experiências cria, ademais, um conjunto de movimentos de economia solidária em nível nacional e internacional, colocando para os estudiosos novos problemas que não haviam sido pensados anteriormente.

É nesse contexto que a discussão sobre os limites e as potencialidades do cooperativismo se avivam e que novas teorias surgem para dar conta do fenômeno. Em que medida essas novas expe-

riências não poderiam ser tomadas no novo contexto, tendo em vista a dimensão que o fenômeno vem tomando, como portadoras de uma capacidade de transformação social?

Essa hipótese não pode deixar de considerar, entretanto, que os estudos sobre o fenômeno ainda são poucos; que ele carece de avaliações mais confiáveis em nível mundial, regional ou nacional e que as interpretações mais otimistas não levam em conta um sem número de “falsas cooperativas”, que em vez de experiências de trabalho solidário funcionam como forma de flexibilização do trabalho, a serviço do capital, nas quais os princípios de autogestão, igualdade e solidariedade não estão presentes.

Por outro lado, vale pensar que muitas experiências, embora localizadas e prenhes de dificuldades, que muito dificilmente poderiam apontar para um projeto de transformação mais radical da sociedade, despontam como novas formas de sociabilidade, nas quais setores mais vulneráveis da sociedade vêm encontrando possibilidades de inserção social que lhes têm permitido recuperar a dignidade e a auto-estima. Essas experiências poderiam estar apontando não para uma transformação radical da sociedade em seu conjunto, mas para um tipo de convivência com a produção capitalista (Gaiger, 2000, p. 189).

É a esse debate que este tópico do trabalho se dedica, buscando dialogar com a bibliografia internacional. Talvez uma das primeiras questões a ser tematizada consiste em lembrar que, sendo o contexto de expansão das experiências associativas o de crise generalizada (crise ambiental, de um modo de acumulação, do trabalho assalariado, de uma forma de estar no mundo), tais experiências carregam consigo as disjuntivas de risco e possibilidade, de velho e novo, emergindo, portanto, como portadoras a um só tempo de um conjunto de potencialidades e de limites.

No que se refere ao passado, vale lembrar que essas experiências resgatam os princípios estabelecidos pela cooperativa de Rochdale, criada em Manchester, em 1844, tais como: vínculo aberto e voluntário; controle democrático por parte de seus membros (baseado no lema “um membro, um voto”); participação econômica dos membros (baseada, sobretudo, no direito à participação nas

decisões sobre a distribuição de proveitos); autonomia e independência em relação ao Estado e a outras organizações; compromisso em relação à educação de seus membros; cooperação entre cooperativas por meio de organizações locais, nacionais e mundiais; e contribuição para o desenvolvimento da sociedade em que está localizada. Nesse sentido, elas extrapolam o simples objetivo de alternativa ao desemprego, adquirindo um nítido potencial emancipador.

Esses princípios ressurgem, contudo, reconfigurados no contexto atual, dando margem a diferentes teorias que buscam explicar o fenômeno recente de expansão do cooperativismo. A elas serão dedicados os próximos itens.

Os teóricos e defensores da economia solidária

Laville e o princípio da reciprocidade

Sob os auspícios do Crida, Jean Louis Laville tem sido um dos principais teóricos da economia solidária. Vale destacar, em primeiro lugar, que sua análise não se restringe às cooperativas, mas ao conjunto de “práticas que contribuem para rearticular o econômico às outras esferas da sociedade, na perspectiva de uma sociedade mais democrática e igualitária” (Guérin, 2005, p. 79). Tais práticas incluem a criação ou a manutenção de empregos; a produção e a comercialização coletiva; a moradia coletiva; a poupança e o crédito solidários; as trocas não monetárias; os serviços coletivos de saúde; a proteção coletiva do meio-ambiente; a segurança alimentar; o apoio à criação de atividades individuais ou coletivas; a criação de novos serviços. Embora as cooperativas (de consumo, de trabalho, de produção e de crédito) constituam uma das formas importantes por meio das quais tais práticas sociais se desenvolvem, elas não são as únicas; de fato, há várias outras formas importantes como os clubes de troca, a autoconstrução, o microcrédito ou o crédito solidário, os jardins comunitários, as cozinhas coletivas, os serviços da vida cotidiana (como cuidar de crianças ou idosos) (*Idem, ibidem*).

A economia solidária estaria emergindo como fruto ao mesmo tempo da crise da sociedade salarial e do processo de terceirização da economia.

Diante da exclusão social provocada por esses fenômenos, ou da chamada nova questão social, “o fenômeno da economia solidária se apresenta [...] numa perspectiva de busca de novas formas de regulação da sociedade, sob a forma de auto-organização social em torno de ações, ao mesmo tempo econômicas e políticas” (*Idem*, p. 111).

Criticando o reducionismo que explica a ação econômica apenas pelo interesse material e individual, Laville recupera o conceito de Polanyi (2000) de que a economia é plural, constituída por uma diversidade de formas de produção, entre as quais se encontrariam as baseadas na reciprocidade.⁴

As formas de produção baseadas na reciprocidade emergiriam, assim, como formas de resistência ao mercado, resultantes de ações coletivas que, diferentemente das filantrópicas, seriam capazes de promover a solidariedade democrática, a democratização da economia. Tal poder de democratizar a economia, por sua vez, se basearia, segundo o autor, em duas características da economia solidária, qualquer que seja a forma particular de que ela se revista.

A primeira delas reside na importância das práticas de reciprocidades entendidas não como um resultado da tradição ou uma virtude feminina, mas antes como uma forma completa de agir economicamente. A economia solidária tem como especificidade combinar dinâmicas de iniciativas privadas com propósitos centrados não no lucro, mas no interesse coletivo. A razão econômica é acompanhada por uma finalidade social que consiste em produzir vínculos sociais e solidários, baseados numa solidariedade de proximidade; o auxílio mútuo e a reciprocidade estariam, assim, no âmago da ação econômica (*Idem*, p. 80).

O recurso à reciprocidade consiste em tratar coletivamente problemas cotidianos na esfera pública, em vez de cada um tentar resolvê-los individualmente na esfera privada. Mas, como alertam França Filho e Laville,

[...] essa inscrição na esfera pública diferencia radicalmente a economia solidária da economia doméstica. Não se trata, portanto, de encorajar, através da economia solidária, um retorno à família, lugar das solidariedades naturais. Os movimentos de êxodo rural ou de profissionalização das mulheres revelaram que a saída da econo-

mia doméstica representa uma liberação à qual nem se pensa em retornar (2004, pp. 104-105).

Os serviços de proximidade baseiam-se, assim, nas práticas cotidianas das populações, nas relações e nas trocas simbólicas que tecem a trama diária da vida local, nas aspirações, nos valores e desejos das pessoas que são os usuários (*Idem*, p. 105). Mas, embora se apoiem nos recursos familiares, eles não visam a ratificar relações de subordinação no interior da família. Ao contrário, reúnem pessoas preocupadas em “articular criação de emprego e reforço da coesão social, ou geração de atividades econômicas, com fins de produção do chamado liame social” (*Idem*, p. 112).

A segunda característica da economia solidária reside na elaboração de formas de coordenação e de alocação de recursos alternativas à concorrência ou à regulamentação administrativa representada pela coordenação estatal, por meio de “espaços públicos de proximidade” que conduzem a uma co-construção da oferta e da demanda (Guérin, 2005, p. 80).

Laville entende que diante da crise da sociedade salarial, a crise do emprego não pode ser atacada isoladamente, mas deve ser pensada em conjunto com a crise da socialização, o que o leva a, juntamente com França Filho, privilegiar três preocupações: (i) a de assegurar a busca de uma repartição do emprego menos desigual do que a realizada em detrimento de certos grupos sociais como as mulheres, os jovens, os idosos, de forma a concorrer para o reforço dos vínculos sociais; (ii) a de explorar todas as oportunidades de criação de emprego, sob a reserva de que elas se façam em condições socialmente aceitáveis; (iii) a de favorecer outras formas de trabalho além do emprego, contribuindo com a socialização e o reconhecimento social (França Filho e Laville, 2004, p. 88). Essas orientações devem ser tomadas na sua complementaridade e, entre os vários objetivos que poderiam dar coerência à sua articulação, os autores destacam:

[...] a relativização no seio da esfera econômica do lugar assumido pela economia monetária [que] implica uma revalorização de diversas formas de economia não-monetária, que não se reduzem às formas dependentes representadas pela economia subterrânea e o trabalho no câmbio negro (*Idem*, p. 90).

É precisamente no quadro da realização desse objetivo que a economia solidária poderia, segundo os autores, encontrar o seu lugar.

A economia solidária teria para Laville uma natureza híbrida, na medida em que não atua exclusivamente sob o princípio da reciprocidade; de acordo com ele, ela recorre também a recursos monetários. Nesse sentido, ela seria responsável por religar o econômico ao social, combinando a reciprocidade às lógicas redistributiva e de barganha, visando a reforçar a auto-organização da sociedade civil.

A democracia da economia consiste, portanto, para o autor, na emergência de uma nova regulação que leve em conta a possível complementaridade entre os aspectos redistributivos e de reciprocidade, promovendo um fortalecimento da sociedade civil, o que não significa, contudo, uma substituição do Estado pela sociedade civil. Antes, seria um retorno do Estado baseado numa mudança de interação entre o Estado e a sociedade (*Idem*, p. 86).

Assim como Polanyi, Laville acredita na importância das práticas para informar a existência e para analisar as perspectivas de conciliação entre igualdade e liberdade. Nesse sentido, elas devem ser reconhecidas e analisadas a partir do movimento econômico real e não de um projeto de reforma social construído pela teoria aprioristicamente em relação ao seu aparecimento histórico.

De acordo com o autor, não se trata de escolher entre sociedade civil e Estado, mas de “encarar uma democratização recíproca da sociedade civil e dos poderes públicos” (Laville, 2006, p. 37), em que “a pluralização da democracia e da economia entram em ressonância. A democratização recíproca da sociedade civil e da ação pública é congruente com uma economia fundada na pluralidade dos princípios econômicos e das formas de propriedade” (*Idem, ibidem*).

A questão que se coloca para Laville é, dessa forma, saber que instituições seriam capazes de assegurar nos dias atuais a pluralização da economia para inseri-la em um quadro democrático. Ou como expressa juntamente como Chanial, “quais são as regulações públicas suscetíveis de favorecer um modelo de desenvolvimento sustentável, tanto no plano social quanto no do meio ambiente, e de se

articular com os engajamentos cidadãos na economia?” (Chanial e Laville, 2006, p. 53).

Isso significa para os autores a necessidade de um mundo institucional que redesenhe os contornos da ação pública em matéria de economia, o que estaria ocorrendo tanto no caso do Brasil, como no da França com a criação respectivamente da rede de gestores públicos e da rede dos territórios para a economia solidária, ambas criadas em 2002. Isso considerando que as mudanças sociais não implicam absolutamente em alternativas revolucionárias e radicais, em escolhas entre duas formas de sociedades contraditórias, mas se fazem por procedimentos de construção de grupos e de novas instituições ao lado e por cima das antigas.

Convém lembrar ainda que em seus estudos mais recentes, Laville tem dado um importante destaque à relação que as experiências de economia solidária vêm criando com o desenvolvimento econômico local, o que lhes estaria conferindo uma relevante dimensão pública e política. Como afirma em trabalho publicado com França Filho:

Em todo caso, as formas cooperativadas de produção, tratando-se de economia solidária, conhecem uma preocupação crescente com a questão do desenvolvimento local. Portanto, para além da sua ação no mercado, cujo benefício social restringir-se-ia apenas ao grupo dos cooperados internos [...] a tendência do movimento é aquela de valorização de uma dimensão pública da sua ação mediante a ênfase nos impactos da organização na vida local. É exatamente esta dimensão pública da ação, ou seja, de um agir no espaço público, que confere à economia solidária uma dimensão política fundamental (França Filho e Laville, 2004, pp. 18 e 19).

Nesse sentido, o devir da economia solidária depende da evolução das formas de regulação pública (Laville, 2006, p. 39).

Coraggio e a economia do trabalho

Diferentemente de Laville, a reflexão teórica de Coraggio não se desenvolve em torno do conceito de economia solidária, mas a partir do que ele chama de economia do trabalho. Esta é entendida pelo autor como uma economia social que vai além dos interesses individuais e que busca, primordialmente, a criação de bens coletivos.

Este tipo de economia, baseada nas unidades domésticas, contemplaria um conjunto de atividades, entre as quais as cooperativas e outras formas de ações econômicas, incluídas por Laville na economia solidária, apareceriam juntamente com o trabalho por conta própria e as atividades de produção de bens e serviços que são consumidos pelas unidades domésticas sem passar pelo mercado. Tais atividades incluem o trabalho de limpeza, da cozinha, de tomar conta das crianças, na horta, do conserto e confecção de roupas, de construção de móveis, da própria casa etc. (Coraggio, 2000, p. 98).

Para ele, a incapacidade do capitalismo atual de inserir o conjunto da população trabalhadora em seus empreendimentos, bem como a limitação das políticas públicas compensatórias em face do desastre social do desemprego e da precarização do trabalho estariam levando a população excluída a buscar formas de subsistência na economia doméstica, cuja lógica não é da reprodução do capital, mas da reprodução ampliada da vida.

Retomando o conceito de empresa social utilizado por De Leonardis, Mauri e Rotelli, Coraggio considera que é a partir da economia do trabalho, da economia doméstica, que se poderia apoiar a empresa social: “os empreendimentos que não só produzem mercadorias, mas que ‘produzem sociedade’ ou o social (formas sociais, instituições, comportamentos) [...]”. Tal tipo de empreendimento ‘investe num único capital que possui: ‘as pessoas’ e isto começa por dar créditos a elas, contraditoriamente à categorização de ‘desvalidos’, que lhes é dada pelos programas compensatórios (*Idem*, p. 102). A reprodução ampliada da vida significa, para o autor, a melhoria da qualidade de vida com base no desenvolvimento das capacidades e das oportunidades sociais das pessoas.

Coraggio admite a possibilidade do desenvolvimento de relações de concorrência ou até de exploração no interior dessa economia em vez de relações de solidariedade. Ao mesmo tempo, entretanto, o autor acredita na possibilidade de uma economia alternativa

[...] que se desenvolveria a partir da economia dos setores populares, fortalecendo suas vinculações e capacidades, potencializando seus recursos, sua produtividade, sua qualidade, assumindo novas tarefas, incorporando e

autogerindo os recursos de políticas sociais de modo a fortalecer os laços sociais entre seus membros, seus segmentos, suas micro-regiões; uma economia que estruturalmente distribua com mais igualdade, que supere essas tendências à exploração ou à violência, que seja um setor da sociedade mais harmônico e integrado com outros valores de solidariedade, com maiores recursos voltados para a cooperação (*Idem*, p. 116).

É a partir dessas considerações que Coraggio acredita ser possível pensar em uma estratégia de desenvolvimento de uma economia centrada no trabalho, uma “outra economia” que, sem a pretensão imediata de substituir a economia centrada no capital, seja capaz, no entanto, de disputar com ela (Coraggio, 2003, p. 13).

Embora o autor não considere que essa alternativa seja inexorável, ele a vê como possível, na medida em que essa outra economia pode satisfazer diretamente parte das necessidades das maiorias locais e competir exitosamente no mercado nacional ou global, “gerando ocupações mercantis e os ingressos monetários necessários para sustentar-se e ampliar-se sobre suas próprias bases de interdependência” (*Idem*, p. 166).

Tal organicidade não se constituirá, contudo, naturalmente, mas “requer que se invistam energias importantes no desenvolvimento, consolidação e alimentação de redes que articulem, comuniquem e dinamizem a multiplicidade de empreendimentos e microrredes populares” (*Idem, ibidem*).

Apesar do mesmo otimismo de Laville com relação à possibilidade de uma transformação social profunda, a partir de uma outra economia, haveria que se considerar uma diferença importante de interpretação entre os dois autores no que se refere à idéia do devir histórico. Enquanto para Laville a transformação social aparece quase como uma decorrência natural do desenvolvimento das experiências cooperativistas, para Coraggio ela aparece apenas como uma possibilidade que não obrigatoriamente deverá ocorrer. Para ele, a eventualidade de que ela venha a se concretizar está colocada na ação sociopolítica, baseada em um programa que proponha “com audácia, mas responsabilmente, tudo aquilo que pode ser feito para transformar a economia dos setores populares num sistema de economia do trabalho” (Coraggio, 2000, p. 116).

Singer: economia solidária e socialismo

Uma das visões mais otimistas da economia solidária é a de Singer, que considera os princípios cooperativistas como sendo não capitalistas. Diferentemente de Laville e Coraggio, Singer vê um *continuum* entre as primeiras experiências operárias de formação de cooperativas e as atuais e é nesse sentido que as entende como um projeto em direção ao socialismo. De acordo com suas palavras:

A economia solidária é o projeto que, em inúmeros países há dois séculos, trabalhadores vêm ensaiando na prática e pensadores socialistas vêm estudando, sistematizando e propagando. Os resultados históricos deste projeto em construção podem ser sistematizados do seguinte modo: 1) homens e mulheres vitimados pelo capital organizam-se como produtores associados tendo em vista não só ganhar a vida, mas reintegrar-se à divisão do trabalho em condições de competir com as empresas capitalistas; 2) pequenos produtores de mercadorias, do campo e da cidade, se associam para comprar e vender em conjunto, visando economias de escala e passam eventualmente a criar empresas de produção socializada, de propriedade deles; 3) assalariados se associam para adquirir em conjunto bens e serviços de consumo, visando ganhos de escala e melhor qualidade de vida; 4) pequenos produtores e assalariados se associam para reunir suas poupanças em fundos rotativos que lhes permitem obter empréstimos a juros baixos e eventualmente financiar empreendimentos solidários; 5) os mesmos criam também associações mútuas de seguros, cooperativas de habitação etc. (Singer, 2000b, p. 14).

Para ele, a questão da autogestão é definitiva na caracterização desses empreendimentos como experiências que se baseiam na igualdade e na democracia. Nesse sentido, o cooperativismo constitui um modo de produção específico e as empresas autogestionárias, “ensaio de empresas socialistas” (Singer, 2000a, p. 159). Retomando os princípios socialistas das cooperativas de meados do século XIX, Singer interpreta o ressurgimento das cooperativas como um resultado da crise do trabalho assalariado, do socialismo real e da social-democracia; tudo isso teria resultado, segundo o autor, num deslocamento do foco dos movimentos emancipatórios da tomada do poder do Estado para o fortalecimento da sociedade civil (Pinto, 2006, p. 42).

Esse raciocínio permite que o autor mantenha seu otimismo e esperança em relação ao coopera-

tivismo, seja no que se refere à experiência internacional, seja no que respeita à experiência brasileira:

É possível considerar a organização de empreendimentos solidários o início de revoluções locais, que mudam o relacionamento entre os cooperados e destes com a família, vizinhos, autoridades públicas, religiosas, intelectuais etc. Trata-se de revoluções tanto no nível individual como no social. A cooperativa passa a ser um modelo de organização democrática e igualitária que contrasta com modelos hierárquicos (Singer, 2000b, p. 28).

De acordo com ele, as cooperativas que vêm sendo formadas por universidades, sindicatos e Secretarias Municipais do Trabalho, entre outras iniciativas, deverão constituir uma vasta economia solidária no Brasil (Singer, 2000a, p. 150). Isso não quer dizer, contudo, que a economia solidária venha a se impor sobre as outras formas de produção. Ao contrário, assim como para Laville e Coraggio, Singer vê uma convivência entre diferentes formas de produção. A economia brasileira estaria, nesse sentido, caminhando para uma economia mista “com uma certa presença de Estado, uma presença de economia socialista ou solidária forte, uma presença de produção simples de mercadoria e, quem sabe, até, uma presença grande de economia doméstica” (*Idem*, p. 165).

Embora consciente do perigo de as cooperativas se transformarem em simulacro da empresa capitalista, com normas igualitárias que não são levadas efetivamente em consideração, Singer acredita no poder de desalienação que a própria prática autogestionária confere a seus trabalhadores, assim como no poder de uma educação crítica e desalienante contra a degenerescência que pode ocorrer pela acomodação (*Idem*, p. 158).

Conforme as palavras do próprio autor:

A Economia Solidária não é uma receita que se aplica, dá certo e o sujeito já pode esquecer, ir para outra. É uma luta contínua: descobri que a luta pela democracia, pela igualdade provavelmente vai prosseguir sempre [...]. Acho que a democracia tem, junto com o cooperativismo, junto com as formas igualitárias, uma propensão à degeneração, portanto, é preciso lutar contra essa degeneração, é preciso regenerar essa democracia, eu diria, mais ou menos periodicamente (*Idem*, p. 149).

Vale destacar que o pensamento de Singer se diferencia claramente do de Laville e de Coraggio

no que se refere à centralidade do cooperativismo na economia solidária. Na verdade, tanto Laville como Coraggio apresentam uma visão mais ampla desse conceito.

Embora considerem as cooperativas como a forma principal de expressão das experiências de economia solidária, França Filho e Laville (2006) incluem também as experiências de comércio justo (que visam a estabelecer relações comerciais mais justas entre países do Norte e certos produtores do Sul); de finança solidária (que visam ao fornecimento de crédito para pessoas que não têm acesso ao sistema bancário, como o microcrédito, a poupança solidária etc.) e de formas alternativas de trocas, não baseadas no dinheiro, como por exemplo os clubes de troca.

Já Coraggio (2000), ao tratar das diferentes formas de economia popular, considera que o cooperativismo não consiste no caminho único, nem no mais importante para se chegar à outra economia.

A economia solidária do ponto de vista de seus críticos

Como era de se esperar, os críticos da economia solidária não têm dedicado a ela a mesma atenção de seus defensores. O ponto principal que os unifica é o descrédito na capacidade de que as cooperativas possam vir a significar uma experiência social importante baseada em outros princípios que os capitalistas, seja por sua necessidade de se inserir no mercado capitalista, seja pelas dificuldades que enfrentam em termos tecnológicos, de capital, de mercado etc.

Castel, por exemplo, criticando o conceito de “serviços de proximidade” de Laville considera que poucas realizações desse tipo são inovadoras ou portadoras de futuro e que, ao contrário, elas são em geral pouco visíveis socialmente, não logrando ultrapassar o estágio da experimentação (Castel, 1998, pp. 574-575). Embora reconheça que as atividades inseridas na chamada “economia social” estão em vias de expansão, o autor acredita que essas realizações “têm sua utilidade numa conjuntura catastrófica”, mas não podem ser pensadas como políticas de emprego.

Também Quijano (2002) arrola as dificuldades que as experiências de cooperativismo enfrentam

para sua disseminação. Discutindo a questão a partir de um conjunto de estudos de caso reunidos no livro organizado por Souza Santos (2002), o autor debate tais experiências a partir da problemática de se elas podem ou não ser consideradas sistemas alternativos de produção. Embora peça cautela tanto às expectativas sobre o seu potencial anticapitalista, como às conclusões negativas apressadas sobre esse mesmo potencial, suas reflexões sobre os casos estudados são desalentadoras, ao apontar que os empreendimentos que conseguem sobreviver o fazem por meio de redes de relações comerciais e financeiras no mundo empresarial;⁵ que em geral o número de trabalhadores tende a diminuir em lugar de aumentar e ainda que, também em geral, a divisão interna do trabalho não é muito diferente da empresarial (*Idem, ibidem*). De acordo com o autor, as organizações da economia solidária

[...] surgem por iniciativa ou com o apoio de instituições de ajuda assistencial aos “pobres” [...], subsistem e até parecem ajudar no desenvolvimento da convivência social dos seus membros em direção a uma ética de solidariedade. Mas quase todas elas desintegram-se logo que é interrompida a ajuda financeira externa. E as muito poucas que sobrevivem transformam-se em pequenas ou médias empresas dedicadas, explícita ou conscientemente, ao lucro individual e sob o controle e em benefício dos que administravam essas organizações (*Idem*, p. 496).

Esse tipo de análise não o impede, contudo, de ressaltar experiências importantes no sentido de propiciar novas formas de sociabilidade como a Self Employed Women's Association (SEWA), organizada por Gandhi em 1918, que possui hoje 250 mil associadas e que promove a organização de cooperativas em diversas áreas de atividade e de cooperação técnica e administrativa (Quijano, 2002, p. 497). Referindo-se às cooperativas de coletoras de lixo associadas à SEWA, Quijano salienta que se levarmos em consideração que elas congregam não “apenas pobres, mulheres e trabalhadoras [...], mas também intocáveis,⁶ pode inferir-se o extraordinário valor que para elas tem a associação em uma cooperativa e, sobretudo, o fato de estarem associadas a uma instituição como a SEWA”. O autor refere-se aqui à melhoria da renda e das condições de trabalho, à proteção contra os riscos de trabalho, à aprendizagem da leitura, da escrita e da gestão. E,

acima de tudo, à criação de um sentimento de auto-estima individual e social dessas mulheres que acarreta, sem sombra de dúvida, “uma perspectiva e um sentido novos para a sua própria existência” (*Idem*, p. 498).

Vale ressaltar, contudo, que ao mesmo tempo em que afirma que a preocupação em promover uma economia solidária é respeitável, Quijano (*Idem*, p. 575) a considera mais como uma declaração de intenções do que a afirmação de uma política.

Economia solidária: uma hipótese sobre seus limites e possibilidades

Em suma, o que se deve reter, sobretudo, dessa discussão é a complexidade que a caracteriza, assim como o contraste entre opiniões e teorias, criando uma zona nebulosa de contradições e discordâncias, com muito poucos pontos consensuais. Entre eles vale destacar para seus defensores a idéia de economia plural, presente em Laville, Coraggio e Singer, que dá espaço para o surgimento de formas de produção capazes de se relacionar com o mercado e o Estado a partir de uma lógica diferente daquela baseada na acumulação capitalista: a lógica da sobrevivência. Se a existência dessas outras formas de economia (economia do trabalho para Coraggio; economia distributiva para Laville; economia socialista para Singer) possuem potencial transformador que poderá levar a uma reforma social mais substantiva é uma questão que fica em aberto. Até o momento, a experiência concreta desses empreendimentos não nos autoriza grandes esperanças seja pela subsunção de muitos deles à economia capitalista (como é o exemplo de Mondragón), seja pelo enfraquecimento das experiências em momentos de ascensão econômica (como é o exemplo da Argentina), seja ainda pela sua dificuldade de se expandir de forma a mudar efetivamente a regulação social como esperam as análises mais otimistas, como demonstram os vários exemplos internacionais, tanto quanto o brasileiro.

Isso não significa, contudo, que essas experiências sejam carentes de significado, especialmente para os atores nelas envolvidos. Ao contrário, nossa hipótese principal, a qual buscaremos desenvolver adiante a partir da análise dos casos concretos, con-

siste em considerar que, embora não sejam capazes de promover uma transformação social mais significativa, elas são parte da nossa história e vêm deixando marcas importantes em nossa sociedade ao promover a solidariedade e a autonomia. Nesse sentido, emergem como formas de resistência importantes à realidade atual do mercado de trabalho e adquirem um significado extremamente relevante para os trabalhadores que nelas se inserem, despontando como um elemento central à compreensão do novo momento do mundo do trabalho.

Ainda que elas venham a desaparecer no futuro, constituem um tipo de movimento que deixará marcas, que ficará na história da classe trabalhadora, na memória não só de seus atores, mas de toda a sociedade.

O exemplo argentino

Tomarei neste item a experiência argentina de recuperação de empresas quebradas como um exemplo de resistência à crise do trabalho, vivida de forma extrema pelo país nos três primeiros anos do novo milênio, o qual, embora tenha perdido a importância social de que desfrutou naquele período, certamente deixou marcas profundas naquela sociedade. Um exemplo concreto, portanto, dos limites e das possibilidades da economia solidária.

Embora as primeiras empresas recuperadas desponham desde o início dos anos de 1990, o número de empreendimentos mantém-se mais ou menos estável até 1999, subindo vertiginosamente a partir de 2000 e especialmente em 2001 e 2002 quando quase 200 empresas recuperadas passam a existir no país. Este incremento corresponde ao aprofundamento das dificuldades econômicas desde o início dos anos de 1990, quando começam a tomar lugar as reformas estruturais implementadas pelo governo Menem: abertura comercial, desregulação econômica, privatizações e paridade cambial com um peso supervalorizado (Rebón e Saavedra, 2006, p. 14). A agudização das dificuldades deu lugar a um processo recessivo a partir de 1998 e desembocou em uma profunda crise em 2001 (quando os credores se negaram a seguir emprestando dinheiro à Argentina), que atingiu o seu auge

no primeiro trimestre de 2002, momento em que ocorreu uma virtual paralisação da atividade econômica. De outubro de 1998 a novembro de 2002 a atividade econômica caiu em relação ao mesmo mês do ano anterior em praticamente todos os meses (Magnani, 2003, p. 37).

É nesse quadro que muitas empresas que haviam conseguido sobreviver às dificuldades da década de 1990 entram em processo de falência. Ao mesmo tempo, o mercado de trabalho é atingido por um assombroso aumento do desemprego, que cresce de 6% em 1991 a 22% em 2002 e a sociedade passa a viver um profundo processo de empobrecimento, englobando mais da metade da população, sendo que em 1974 atingia apenas 5,8% dela (Rebón e Saavedra, 2006, p. 16).

Nesse contexto o clima de protesto toma conta do país com uma intensa disseminação de manifestações de rua, *cacerolazos*, assembleias de bairro e piquetes. Os piquetes consistiam em grupos de *sin nada* que ocupavam as ruas reivindicando trabalho e subsídios de desemprego, construindo empreendimentos autogestionários em seus bairros (*Idem*, p. 22) e criando uma situação favorável para a expansão das recuperações de empresas a partir de uma sensibilidade social que as legitimou aos olhos de uma boa parte da sociedade (*Idem, ibidem*). Conforme explicita Magnani,

[...] em muitas das ocupações que terminaram exitosas, as assembleias de bairro foram importantes tanto do ponto de vista logístico, como moral, já que lhes deram apoios para seguir a luta contra forças muito superiores encarnadas geralmente em síndicos e juizes (Magnani, 2003, p. 39).

Esta relação com a comunidade deu-se de forma tão forte em alguns casos que consolidou um sentimento de solidariedade entre as empresas recuperadas e a comunidade por meio de práticas por parte das empresas que incluíram desde a criação de centros culturais e de saúde até o apoio a movimentos de desempregados⁷ e de aposentados.

A recuperação recorta vários setores da economia, embora se concentre em 2/3 das empresas no setor industrial e 1/4 delas no ramo metalúrgico. No que se refere ao tamanho, as empresas mais atingidas foram as de pequeno e médio porte, o que faz com que as fábricas recuperadas não te-

nham um impacto significativo na economia nacional. Seus efeitos sobre a sociedade, nesse sentido, deveram-se mais a seus traços qualitativos do que quantitativos.

Embora a maior parte dos processos de recuperação tenha sido animada por algum tipo de promoção (movimentos de empresas recuperadas⁸, funcionários do Estado, sindicatos e partidos políticos), o impulso inicial foi, na maioria dos casos, o medo de ficar sem trabalho, mais do que qualquer ideário libertário ou autogestionário (Rebón e Saavedra, 2006; Magnani, 2003; Fajn, 2004).

Segundo entrevista de Alejandro Lopez, trabalhador da cooperativa de cerâmicas Zanon, surgida em março de 2002:

Tudo o que pensamos é que tínhamos que manter nossos familiares... Fomos ver o governo, mas não nos deram nenhuma resposta... Batemos em 20 milhões de portas e nos fecharam 20 milhões. A única porta que não estava fechada foi a vontade dos trabalhadores quando viemos trabalhar. Por isso é que sempre destacamos essa decisão, inclusive foi muito difícil decidir e foi uma questão de necessidade. Mas antes disso, não foi uma decisão arbitrária de nossa parte, como dizer um dia: 'Ocupemos e comecemos a produzir'. Não, foi uma sequência. Batemos em portas, não obtivemos respostas, não acontecia nada... Então, tomamos a iniciativa. Tomamos esta iniciativa que hoje está sendo tomada por outros companheiros como os do supermercado Tigre, como Bruckman,⁹ como outras cooperativas, e estamos fazendo algo concreto, estamos lutando contra o desemprego. É uma alternativa. É uma alternativa concreta que os trabalhadores enfrentamos diante da falta de resposta do governo e dos patrões (Magnani, 2003, p. 150).

Em alguns casos, contudo, esses ideários autogestionários foram se desenvolvendo na luta e no contato com organizações de apoio que os professavam de maneira mais explícita, como o MNER.

De acordo com Magnani, todavia, as fábricas recuperadas mantiveram sempre uma preocupação muito grande com relação à sua autonomia, embora as relações dos empreendimentos com o MNER e o MNFRT sejam de natureza distinta.¹⁰

Conforme assinalam Rebón e Saavedra, desde o primeiro movimento a questão jurídica emergia sempre a partir da decisão dos trabalhadores de tomarem a fábrica em processo de quebra. As estratégias postas em prática para viabilizar a formação das cooperativas foram no início um jogo de

tentativa e erro que, pouco a pouco, se caracterizou como um aprendizado no interior do movimento consubstanciado nos seguintes passos: tomada da empresa, formação da cooperativa, negociação com o dono ou juiz visando à expropriação. A produção reiniciava-se o quanto antes. Como explicitam os autores, “na maioria dos processos de recuperação, os trabalhadores não questionavam o Estado, mas sim pediam sua proteção e apoio” (Rebón e Saavedra, 2006, p. 56).

As relações com os distintos níveis de governo foram, no entanto, muito diversas. No nível local, a cidade de Buenos Aires foi a que mais apoiou o processo, chegando, em novembro de 1994, a promover a expropriação definitiva de empresas que se encontravam nesta situação temporariamente, garantindo a transferência da propriedade do imóvel sob condições creditícias favoráveis. Situações favoráveis desenvolveram-se também nas províncias de Buenos Aires, Rio Negro e Entre Rios, enquanto nas de Rioja, Neuquén e Santa Fé as empresas encontraram forte oposição do governo provincial.

No âmbito do governo federal, houve uma posição bastante ambígua até a gestão Kirchner. A partir de então, o governo criou o Programa de Trabalho Autogestionado, na Secretaria de Emprego do Ministério do Trabalho, que passou a promover um assessoramento legal e organizativo, além de facilitação de créditos e apoio técnico e econômico para a implementação de projetos.

Para o movimento, contudo, a ação do governo federal foi muito incipiente: os pedidos de uma lei de expropriação definitiva não foram atendidos e, apesar de alguns gestos positivos, o governo nunca chegou a pensar na recuperação como uma política de Estado (*Idem*, p. 59).

Os empreendimentos desenvolveram-se, assim, a partir de suas próprias forças e em uma relação de oposição, distanciamento ou, na melhor das hipóteses, indiferença com empresários, vários níveis do governo, partidos políticos e sindicalistas. Estes últimos não conseguiram desenvolver qualquer linha de apoio às cooperativas, optando no geral simplesmente por ignorá-las como se fossem algo completamente alheio à sua prática.

No que se refere à viabilidade dos empreendimentos, não obstante, os estudos sobre o tema re-

velam que, uma vez superados os problemas legais, as empresas em geral funcionaram bem, conseguindo crescer, ampliar vendas, aumentar a retirada dos cooperados, atingir novos mercados e inovar tecnologicamente. Ainda que não tenham tido grande impacto no PIB (por seu porte em geral não muito grande), muitas delas criaram novos postos de trabalho e dinamizaram bairros e pequenos povoados, como a fábrica de tratores Zanello,¹¹ que acabou empregando todos os oficiais mecânicos, soldadores e torneiros da cidadezinha de Las Varillas, reativando o comércio local (Maganani, 2003, p. 117).

Rebón e Saavedra (2006, p. 101), todavia, chamam a atenção para o fato de que com a retomada do crescimento do país o movimento entrou em uma fase descendente, anunciando seu fim. Os autores apontam para sua institucionalização, concomitantemente a um processo de diminuição de sua capacidade de mobilização e articulação social:

[...] por uma parte alguns de seus promotores, que anteriormente lutavam nas ruas, fizeram da recuperação [de empresas] seu espaço de ingresso na institucionalidade política. No outro extremo, muito trabalhadores que já obtiveram a cobertura legal da empresa, e a mesma já está funcionando relativamente bem, não vêem porque seguir lutando por outros. Nesse sentido, pode-se esperar que os movimentos tendam a converter-se em pequenas corporações, em associações de defesa de interesses privados, atuando mais como grupos de interesse que canalizam demandas particulares do que como movimentos sociais que se articulam com outros grupos na luta por objetivos mais amplos (*Idem*, p. 102).

Isto não significa, contudo, que o movimento não tenha cumprido um papel extremamente importante na história da resistência operária argentina (e mundial) a uma crise profunda que jogou uma porcentagem extremamente expressiva dos trabalhadores no desemprego e na miséria. Se o sonho de construção de um novo país, presente em muitos experimentos (especialmente os vinculados ao MNER), não se consolidou, a experiência foi importante por ter criado um número significativo de postos de trabalho, nos quais os trabalhadores vivenciaram experiências relevantes de trabalho participativo e democrático, as quais deixaram marcas indeléveis não só em sua subjetividade como também na cultura operária de uma forma ampla.

A economia solidária no Brasil

As experiências de cooperativismo no Brasil concentraram-se, até os anos de 1980, no meio rural.¹² Nas cidades, seu surgimento deveu-se a um duplo processo. De um lado, a crise econômica que se abre no início da década com seu forte impacto sobre o desemprego será seguida de um processo de reestruturação produtiva e econômica que especialmente, a partir da década de 1990, terá fortes repercussões no mercado de trabalho com um significativo processo de desestruturação do mesmo, evidenciado em todos os seus indicadores: diminuição do trabalho industrial, aumento do desemprego e do tempo em que os trabalhadores passam a levar para encontrar outras formas de colocação no mercado de trabalho, aumento da informalidade, queda do valor real dos salários etc. Tal desestruturação será uma consequência direta não só das baixas taxas de crescimento econômico (quando não de retração), como também dos processos que acompanham a reestruturação empresarial, tal como o enxugamento das empresas e a decorrente terceirização e precarização das condições e das relações de trabalho.

É nesse contexto que serão fortalecidas medidas voltadas à geração de emprego e renda, entre as quais a economia solidária desponta como uma alternativa importante. Vale lembrar também que, à semelhança do que ocorreu na Argentina, a crise ensejou que os trabalhadores procedessem à recuperação de empresas que entraram em processo falimentar, como forma de garantir seus postos de trabalho.

De outro lado, a democratização do país nos anos de 1980 fortaleceu, no movimento social brasileiro, um processo de discussão dirigido à questão da democratização no mundo do trabalho, a partir do qual “trabalhadores de diversos ramos de atividades iniciam a formação de cooperativas, movimentos sociais passam a fomentar práticas de autogestão, universidades e outras entidades começam a apoiar a criação de empreendimentos solidários” (Pereira, 2007, p. 18).

A organização desse movimento apoiou-se em quatro importantes iniciativas, que podem ser consideradas como seus pilares fundamentais.

A primeira, a Cáritas Brasileira, entidade ligada à Conferência Nacional dos Bispos do Brasil (CNBB), possui desde o início dos anos de 1990 um conjunto de incubadoras de cooperativas espalhadas pelo país, embora haja uma evidente concentração das atividades da entidade no Sul, sobretudo no Rio Grande do Sul.

Em 1994 nasce a Anteag (Associação Nacional de Trabalhadores em Empresas de Auto-gestão e Co-gestão), a partir da iniciativa de um determinado setor sindical, com a finalidade de apoiar experiências já existentes, especialmente em termos de assessoria técnica.

Também as Incubadoras Universitárias merecem destaque nesse quadro. A primeira Incubadora Universitária surgiu em 1998, como uma iniciativa do Centro de Pós-Graduação em Engenharia (Cope) da UFRJ. Ainda em 1998 foi fundada a Rede Universitária de Incubadoras Tecnológicas de Cooperativas Populares (ITCP) com o objetivo de difundir a experiência do Cope pelas universidades do país e de vincular as incubadoras de forma interativa e dinâmica, fomentando a transferência de tecnologias e conhecimentos. A Rede rapidamente favoreceu a expansão das Incubadoras pelas universidades públicas brasileiras, congregando, nos dias atuais, 37 incubadoras universitárias.

Por fim, a Central Única dos Trabalhadores (CUT) possui três entidades que, conjuntamente, fomentam a economia solidária: a Agência de Desenvolvimento Solidário (ADS), a Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários (Unisol) e a Cooperativa Central de Crédito e Economia Solidária (Ecosol).

A ADS foi criada em dezembro de 1999 “a partir de um intenso debate no sindicalismo cutista sobre as novas configurações do mercado de trabalho e da reestruturação produtiva no Brasil e a necessidade de constituir novos referenciais de geração de trabalho e renda e de alternativas de desenvolvimento, tendo como princípios fundamentais a Economia Solidária e o desenvolvimento local sustentável” (ADS, 2004, p. 9). Sua ação está centrada no planejamento e na articulação dos empreendimentos solidários, tendo como estratégia básica a formação de complexos cooperativos por meio da vinculação dos diversos atores e organiza-

ções econômicas dos territórios em torno de objetivos e metas comuns (ADS, 2005, p. 14).

A ADS entende que a formação de redes de cooperação com base na consolidação de parcerias entre os empreendimentos, as instituições financeiras e outras organizações facilita o fluxo de informações: “os complexos cooperativos possibilitam maior proximidade entre empreendimentos que, por sua vez, contribuem para ampliar a produtividade e a capacidade de inovação” (*Idem, ibidem*).

Segundo essa Agência, as maiores dificuldades que as experiências de economia solidária enfrentam estão relacionadas com as condições de acesso aos mercados. Nesse sentido, questões relativas à comercialização também adquirem centralidade nos complexos cooperativos. As políticas de comercialização são implementadas por meio da articulação de atores para a criação de sistemas locais de comercialização, buscando caminhos para reduzir as assimetrias do mercado e os custos de transação. A partir destas práticas – criando novas instituições, adotando políticas de *marketing* e fomentando a organização de espaços públicos e cooperativos para a comercialização de produtos e serviços da economia solidária – a ADS tenta ampliar o acesso dos empreendimentos solidários aos mercados (ADS, 2002, p. 42). A Agência possui parceria com vários ministérios do Governo Federal, entidades nacionais e internacionais: Ministério do Desenvolvimento Agrário (MAD), Ministério da Educação (MEC), Ministério do Trabalho e Emprego (MET), Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), Central Sindical Alemã (DGB), Organização Intereclesiástica para a Cooperação e Desenvolvimento (ICCO) e Fundação Rosa Luxemburgo Stiftung (RLS).

A ADS vem atuando na formação de vários complexos cooperativos. Atualmente, há 27, sendo 13 na área agrícola (congregando 20 cooperativas e 8.124 trabalhadores) e 14 distribuídos entre as áreas de indústria, serviços, pesca, reciclagem, comércio e artesanato (reunindo 177 empreendimentos e 8.115 trabalhadores).¹³ Alguns desses complexos abrangem empreendimentos em diversos Estados como, por exemplo, o Complexo Cooperativo Têxtil, que articula atores de diferentes partes da cadeia produtiva, visando à produção de

têxteis orgânicos de algodão e respeitando os princípios do comércio solidário. A cadeia compõe-se de muitos segmentos: insumos para a agricultura; produção agrícola; beneficiamento do algodão; fiação; tecelagem; acabamento (tinturaria e estamparia); confecção e distribuição. Começando no Ceará (cidade de Tauá), onde o algodão é plantado, passa por Fortaleza, onde ele é beneficiado, vai para Nova Odessa e Santo André em São Paulo, onde é feita a fiação e a tecelagem e termina em Santa Catarina e no Rio Grande do Sul, onde é realizada a confecção e o acabamento (ADS, 2002, pp. 43-66).

A ADS considera, ainda, como um de seus objetivos a implementação de uma política de organização sindical articulada à economia solidária, tendo a CUT como condutora do processo. Tal política, desenvolvida por intermédio do sindicato dos trabalhadores dos empreendimentos autogestionários, está voltada para a luta conjunta contra o desemprego e a favor dos direitos trabalhistas, sociais e previdenciários de todos os trabalhadores.

A Unisol foi fundada em 2000 com a finalidade de atuar na busca da melhoria socioeconômica de entidades e empresas coletivas e de garantir a geração de trabalho e renda com dignidade. A entidade surgiu inicialmente como Unisol-SP, congregando doze empreendimentos solidários do estado de São Paulo. Em 2004 ela já contava com mais de setenta empreendimentos; além disso, a existência de várias cooperativas de outros estados que eram atendidas pela entidade fez com que ela se transformasse em um complexo nacional: Unisol-Brasil. Hoje, de acordo com seu diretor, ela possui 230 empresas filiadas, entre cooperativas (65%) e associações (35%).¹⁴

As entidades filiadas pagam uma mensalidade a esta entidade e em troca recebem assistência técnica, formação, assessoria em *marketing* e comercialização, e, sobretudo, uma representação política. A Unisol também presta serviço de financiamento aos empreendimentos filiados.

O principal projeto da entidade atualmente – Programa de Inclusão e Organização Produtiva dos Empreendedores Cooperados – vem sendo desenvolvido com o Sebrae em conjunto com 99 empreendimentos. O objetivo do programa é fortalecer os empreendimentos, articulando-os entre si por

atividade econômica; está dirigido para alguns setores específicos, como construção civil, apicultura, confecção e têxtil, metalurgia, artesanato e reciclagem.¹⁵ O programa pressupõe a contratação de um técnico para acompanhar cada projeto.¹⁶

A Unisol já possui um centro de formação e está desenvolvendo uma parceria com Mondragón e com cooperativas de Quebec para a construção de um Centro Tecnológico.

Por fim, a Ecosol, criada em 2004, em parceria com o Sebrae, congrega um conjunto de cooperativas de crédito que operam segundo os princípios da economia solidária. Seu objetivo é promover a solidariedade financeira entre associados, utilizando recursos poupados pelos cooperados que resultam na geração de renda para empréstimos aos demais membros. A Ecosol propõe-se a viabilizar a inclusão da população de baixa renda no sistema financeiro por meio desses recursos, com o intuito de impulsionar o desenvolvimento das regiões em que atua.

Com o governo Lula, a economia solidária ganha estatuto de política pública federal, ingressando no Ministério do Trabalho e Emprego por meio da Secretaria Nacional de Economia Solidária (Senaes), criada por lei em maio de 2003. Paralelamente, é criado o Fórum Brasileiro de Economia Solidária (FBES), com a finalidade de articular as experiências de economia solidária no território nacional e representá-las junto aos governos e fóruns internacionais¹⁷ (Barbosa, 2007). O FBES trabalha diretamente com a Senaes e desdobra-se em fóruns estaduais, buscando fornecer capilaridade ao movimento organizado de economia solidária. Em vários estados já foram também criados fóruns municipais e microrregionais, reunindo um conjunto de municípios (Singer, 2006, p. 202).

Esse conjunto de organizações aponta, no caso do brasileiro, para um quadro mais amplo e mais diverso de experiências autogestionárias se compararmos à Argentina, no qual as empresas incubadas ocupam um importante papel. Por outro lado, ele representa, em parte, as diferentes visões que existem no país sobre a economia solidária. Visões, no entanto, que envolvem um espectro muito mais extenso, contemplando também concepções teóricas críticas às experiências autogestionárias, tal como ocorre na discussão internacional.

As diferentes visões sobre a economia solidária no Brasil

Existe já um conjunto bastante amplo de pesquisas sobre os empreendimentos solidários no Brasil. Em sua grande maioria trata-se de estudos de caso que vêm apresentando dados preciosos para a reflexão teórica. Tendo em vista, contudo, a dificuldade de trabalhar com um conjunto muito diversificado de casos, centrarei a discussão em torno de alguns textos que fazem balanços mais gerais de resultados de pesquisa, tais como os de Gaiger, (2000, 2004); Pinto (2006); Lima (2002, 2007); Vicietez e Dal Ri (2001); Singer (2000a, 2000b, 2006). Alguns outros estudos serão lembrados também na análise de pontos específicos.

Um primeiro aspecto a ser destacado é a diversidade do universo do cooperativismo no país, que vai desde as “falsas” cooperativas, formadas pelas próprias empresas como forma de rebaixamento de custos, até empreendimentos verdadeiramente autogestionários, formados pelos próprios trabalhadores ou, mais comumente, sob a iniciativa de alguma entidade de fomento, que buscam se manter fiéis aos princípios cooperativistas. Diversos autores chamam a atenção para o fato de que o quadro é bastante complexo e que a oposição entre falsas e verdadeiras cooperativas não dá conta da realidade (Lima, 2007; Pinto, 2006), tendo em vista que muitas delas nascem com o ideal autogestionário, mas vão perdendo sua independência na medida em que começam a se vincular a redes empresariais para poder sobreviver, abrindo um amplo espectro de distintos níveis de dependência.

Para complexificar um pouco mais a questão, vale lembrar o estudo de Guimarães *et al.* (2006, p. 318), que considera a possibilidade de uma evolução das experiências no sentido inverso, ou seja, de um desenvolvimento dos empreendimentos que caminhará no sentido da concretização da autogestão ao longo do tempo. Essa pesquisa (realizada com 25 cooperativas em Santa Catarina) evidencia que a autogestão deve ser analisada como uma categoria dinâmica, “num crescendo ou *continuum*, partindo de formas embrionárias, até atingir experiências concretas de autogestão no contexto organizacional, onde não somente os meios de pro-

dução e o controle acionário da empresa passam para os trabalhadores, mas também o controle da gestão, inserindo-se aí o controle sobre o processo de trabalho” (*Idem, ibidem*).

Em segundo lugar, há uma certa unanimidade nos estudos em ressaltar as dificuldades que os empreendimentos enfrentam. Essa visão perpassa toda a bibliografia, abarcando desde os mais céticos até os mais entusiastas das potencialidades do cooperativismo. A defasagem tecnológica, a falta de recursos, a baixa escolaridade dos associados, o uso de mão-de-obra intensiva, a fragmentação do trabalho, as longas jornadas que exaurem os trabalhadores, as diferenciações na distribuição das retiradas, o pouco compromisso dos trabalhadores com o ideal autogestionário são alguns dos aspectos assinalados (cf. Vieitez e Dal Ri, 2001; Lima, 2007; Singer, 2000a; Guimarães *et al.*, 2006; Pinto, 2006).

Aprofundando a discussão, Guimarães *et al.* apontam, na pesquisa citada, diferenças importantes entre as cooperativas originárias de falência de empresas, as formadas por programas de fomento de ONGs ou órgãos governamentais e as oriundas de iniciativas do movimento social. Segundo os autores, as dificuldades das primeiras são bastante evidentes, tendo em vista o choque cultural que vivem os trabalhadores com a brusca transformação das relações de trabalho:

Habitados com uma estrutura rígida e autoritária, a passagem para uma administração autogestionária no mesmo ambiente de trabalho acarreta muitas dificuldades para a participação plena na tomada de decisão, autonomia e controle do processo de trabalho (Guimarães *et al.*, 2006, pp. 308-309).

Nas organizações formadas por ONGs e órgãos governamentais, Guimarães *et al.* destacam as relações de dependência dos empreendimentos para com os órgãos de fomento, especialmente no que se refere à gestão, interferindo, algumas vezes, até mesmo nos processos de tomada de decisão de forma democrática (*Idem, ibidem*).

Já os empreendimentos originados de iniciativas dos movimentos sociais teriam sido os que revelaram características mais evidentes de autogestão, “com participação efetiva dos trabalhadores em todos os níveis decisórios [...] e nos quais se

verifica uma transformação mais evidente nas relações de trabalho” (*Idem, ibidem*). Consoante os autores, o fato de terem tido origem em um esforço coletivo em torno de uma causa comum, de conteúdo transformador e emancipatório reveste-os de um cunho ideológico não encontrado nas demais experiências.

Nesse quadro, outros estudos também destacam alguns aspectos positivos das experiências de economia solidária, no sentido de facilitar a sua viabilização. Além dos já levantados por Guimarães *et al.*, cabe ressaltar o destaque de Gaiger a essa questão, ao sublinhar a facilidade de transferência de saberes, menor rotatividade, maior estabilidade, maior comunicação entre os trabalhadores, maior facilidade para identificar problemas no processo de trabalho, maior envolvimento na busca de soluções, entre outros aspectos (Gaiger, 2000, p. 184). Esse conjunto de elementos positivos poderia, em certas circunstâncias, estabelecer o que o autor chama de círculo virtuoso do trabalho cooperativo, em que “há um estímulo material, que redundando numa série de atitudes positivas que acabam resultando numa diminuição de conflitos laborais, o que, por sua vez, fortalece moralmente os trabalhadores” (*Idem*, p. 185).

Outra questão bastante discutida na literatura diz respeito ao papel das políticas públicas, entendidas cada vez mais como um elemento central para o bom desempenho dos empreendimentos.

França Filho (2006) apresenta uma reflexão bastante estruturada sobre o tema, a qual ressalta o caráter recente das políticas. De fato, o autor considera que a atual política pública brasileira de economia solidária encontra-se em processo de construção, cujas metodologias ainda estão em fase de experimentação (*Idem*, p. 260), apresentando uma significativa heterogeneidade. Esta expressa, para o autor, os diferentes níveis de organização do próprio movimento de economia solidária nos diversos contextos locais e regionais. Apesar dessa heterogeneidade, França Filho sublinha uma importante mudança na visão estratégica da política pública, ao substituir a preocupação com a simples reprodução das condições de vida por “uma possibilidade de reprodução ampliada do modo de vida, o que permite transformações institucionais efetivas nas

condições mais gerais de existência das pessoas num território” (*Idem*, p. 266). Segundo ele,

[...] esta é também a visão estratégica da passagem de um estado de subsistência das iniciativas empreendidas para um estado de sustentabilidade, refletindo o salto estratégico necessário que induzem tais políticas de uma condição de economia popular apenas, para uma condição de economia popular e solidária (*Idem, ibidem*).

Nesse salto estratégico a política pública deslocaria sua ênfase das noções de assistência e compensação para a de emancipação, passando a constituir-se como uma política de “organização da sociedade”, cujos resultados remetem ao médio e longo prazos.

Também Gaiger sublinha a mudança de foco das políticas públicas nos últimos anos, passando da promoção de empreendimentos com um caráter emergencial ou paliativo, no sentido de prover condições mínimas de sobrevivência, para a construção de alternativas duradouras e generalizáveis, focadas na busca de novos formatos de geração e apropriação de tecnologias que visam à auto-sustentação dos empreendimentos (Gaiger, 2000, pp. 176-177). Nesse sentido, as políticas públicas desempenham um papel de enorme importância na viabilização das experiências solidárias.

Outro estudo importante sobre políticas públicas de economia solidária é o de Alves (2006), voltado para os municípios de Santo André, Diadema e São Bernardo no ABC paulista e o de São Carlos. O autor destaca a política de Santo André, que propõe uma nova forma de atuação do poder municipal ao considerar que o município deve ter um

[...] papel de estimulador de projetos e ações demandadas e concebidas pelos sujeitos sociais e para isto é necessário que ele deixe de ser o autor e executor de projetos e ações. Para isto, é necessário que haja envolvimento maior dos atores sociais, objetos das ações na concepção da política, deixando de ser objetos das ações para se tornarem sujeitos sociais (*Idem*, p. 275).

Para Alves, essa mudança na orientação da política pública é exemplar e deveria servir de modelo a outros municípios na medida em que,

[...] somente quando a concepção da política é realizada pelos próprios sujeitos, a política de economia solidária

exercida pelo poder público passa a ser uma política dos sujeitos sociais e, desta forma, desaparece o problema da descontinuidade, decorrente da mudança de orientação pública dos gestores municipais, provocada pelas eleições (*Idem, ibidem*).

Observa-se, portanto, que não só a discussão sobre as políticas públicas, mas também as próprias propostas de política voltadas para a economia solidária vêm avançando significativamente no país, preocupando-se com sua continuidade, com o fortalecimento do tecido social da sociedade civil organizada, entendido como suporte das ações políticas (Girard, 2006, p. 287), e com as formas de monitoração das mesmas que passam a se dirigir aos avanços qualitativos, como o da organização política, das relações sociais, das atitudes individuais etc. (França Filho, 2006, p. 266).

Esses progressos da política pública se substanciaram no Ciclo de Debates sobre Desenvolvimento Econômico Sustentável e Economia Solidária, realizado pela Rede de Gestores durante o ano de 2004, objetivando contribuir para “a elaboração de uma política pública de economia solidária que seja estruturada federativamente e que seja capaz de atuar no combate efetivo às causas estruturais da pobreza e promover a inclusão e o desenvolvimento social” (Schwengber, 2006, p. 293). Um dos avanços importantes da contribuição do Ciclo de Debates está em compreender o fomento à economia solidária como uma política de desenvolvimento, que não deve ser relegada às políticas de corte assistencial; outra contribuição que merece destaque é a de que como política de desenvolvimento, voltada para um público tradicionalmente excluído socialmente, ela demanda ações transversais que articulem instrumentos das várias áreas do governo, como educação, saúde, trabalho, habitação, desenvolvimento econômico, tecnologia, crédito e financiamento, entre outras (*Idem*, p. 294).

Apesar desses efetivos avanços, não se deve perder de vista o alerta de França Filho sobre a fragilidade do marco institucional sob o qual as políticas públicas ainda repousam, o que o deixa “em alguns casos muito dependente das características e sensibilidade do gestor público responsável pela política” (França Filho, 2006, p. 267).

Por fim, uma discussão central, e é nesse ponto que encontramos mais discordância entre os estudos, refere-se ao potencial das cooperativas como uma forma alternativa de organização que aponta para uma possibilidade de inserção ocupacional democrática. As divergências quanto a esse tema apresentam-se já nas diferentes maneiras a partir das quais os estudos abordam a realidade das cooperativas. Enquanto alguns se debruçam principalmente sobre as cooperativas de empresas (Lima, 2002, 2007),¹⁸ que em alguns casos chegam a ser induzidas pelo próprio governo estadual, como no caso do Ceará, na área de calçados e confecções, outros dirigem o olhar às experiências mais bem-sucedidas (Gaiger, 2000, p. 172), a partir da compreensão de que não se deve discutir as potencialidades do fenômeno analisando o seu lado fraudulento, ou o lado que fracassa. Sob essa perspectiva, Gaiger sustenta que a noção de eficácia para a economia solidária não pode ser a mesma utilizada para pensar a trajetória de uma empresa capitalista, já que os objetivos são diversos. Nesse sentido, o autor retoma o conceito de reprodução ampliada da vida, formulado por Coraggio (2000), para pensar o desempenho dos empreendimentos solidários. A questão central que lhe interessa é saber como esses empreendimentos provêm a reprodução ampliada da vida e não apenas a acumulação de capital (Gaiger, 2000, p. 181).

Em texto mais recente, baseado em uma pesquisa de caráter nacional realizada em nove estados do país, o autor ressalta que a economia solidária deve ser pensada como uma experiência de emancipação do trabalho desumanizado e desprovido de sentido, na restituição do trabalhador à condição de sujeito de sua existência. Gaiger é cuidadoso, contudo, ao apontar não só que os empreendimentos enfrentam dificuldades que, muitas vezes, os inviabilizam, mas também que não há receitas que possam ser aplicadas a todas as experiências, tendo em vista que o conjunto de empreendimentos existentes é muito variado do ponto de vista de seus atores, suas escolhas organizativas, suas razões de ser, suas formas de inserção na economia e suas possibilidades de influência no entorno em que se localizam (Gaiger, 2004).

Há que considerar, ainda, que outras pesquisas abrangentes, como as de Guimarães *et al.* e as de

Vieitez e Dal Ri, chegaram a resultados menos alvissareiros. Embora tenham encontrado um grupo de empresas que apresentam mais características de autogestão (as originadas nos movimentos sociais, conforme explicitamos anteriormente), Guimarães *et al.* acreditam que não se pode utilizar a expressão organizações autogestionárias, mas apenas organizações com características autogestionárias, “considerando-se a impossibilidade de experiências autogeridas plenas no modo de produção capitalista” (Guimarães *et al.*, 2006, p. 318).

No mesmo sentido vão as conclusões de Vieitez e Dal Ri, baseadas em pesquisa realizada em dezenove empresas autogestionárias, localizadas em vários estados do país e ligadas à Anteag. Os autores também constataram nessas empresas contradições relacionadas tanto com o não desenvolvimento da gestão coletiva de forma plena e democrática, como com incompatibilidades entre as virtualidades democráticas e socialistas da comunidade de trabalho e o seu caráter atual de produção independente de mercadorias (Vieitez e Dal Ri, 2001, p. 145). Eles advertem, ainda, para a possibilidade de evolução regressiva dos empreendimentos no sentido de se reverterem ao estatuto capitalista ou de manterem uma gestão de quadros tecnocrata ou conservadora (*Idem*, p. 146).

Também João Roberto Pinto, em pesquisa realizada em treze empreendimentos acompanhados pelo escritório da Anteag no Rio Grande do Sul (escolhidos como uma amostra representativa dos 100, que constituem o universo dos empreendimentos ligados à entidade no estado) chama a atenção para o caráter incipiente dos mesmos, assim como para o fato de que, por estarem voltados à recuperação ou à manutenção dos postos de trabalho, os trabalhadores mostravam-se pouco preocupados com a troca de conhecimento e experiência, ou com o estabelecimento de intercâmbios mercantis (Pinto, 2006, pp. 176-177).

Uma última questão refere-se ao significado das experiências para os próprios trabalhadores nelas envolvidos. Os estudos que se referem ao tema apontam para conclusões que corroboram nossa hipótese de que essas experiências sugerem novas formas de sociabilidade para a recuperação da identidade e da dignidade dos trabalhadores.

João Roberto, por exemplo, apresenta achados nesse sentido ao explicitar que para 63% dos trabalhadores (num total de 367 abordados pela pesquisa) “o comportamento pessoal se alterou depois que passou a trabalhar no empreendimento associado. Destes, 19% ‘está mais tranqüilo e bem-humorado’, 18% ‘ficou mais responsável’ e 16% ‘se tornou mais cooperativo e solidário’”. O autor ressalta a valorização dos ganhos relativos ao próprio engajamento associativo, citando a frase de um entrevistado: “porque resgatamos nossa dignidade” (*Idem*, p. 171).

A pesquisa de Pereira (2007), levada a cabo em duas cooperativas da ITCP da Unicamp, apresenta exatamente as mesmas conclusões. Embora alguns entrevistados tenham dito que abandonariam a cooperativa se tivessem oportunidade de assumir um trabalho no mercado formal, grande parte sublinha a satisfação com as relações pessoais no interior do empreendimento, associadas a relações familiares, de ajuda, de cooperação, de solidariedade, em contraste com as experiências vividas anteriormente em empresas privadas. A autora destaca esses aspectos, sublinhando a perspectiva de “libertação” vivida por algumas mulheres em relação ao trabalho anterior como empregadas domésticas ou à situação de donas de casa. (Pereira, 2007, p. 85).

Também Singer refere-se a esse sentimento, ao afirmar que em suas conversas com os cooperados, eles dizem geralmente não pretender voltar ao trabalho assalariado porque “já não agüentam mais trabalhar para patrão” (Singer, 2000b, p. 28).

É importante considerar, entretanto, que esse fato não representa uma unanimidade entre as pesquisas. Em seus estudos sobre cooperativas que trabalham como terceirizadas de outras empresas no Ceará e no Rio Grande do Sul, Lima afirma que, embora o trabalho cooperativado seja valorizado “por permitir um cotidiano de trabalho mais tranqüilo e, enquanto estável, não percebido como precário” (Lima, 2007, p. 151), o “ideal do trabalho assalariado não foi substituído pela possível superioridade do trabalho autogestionário” (*Idem, ibidem*).

Considerações Finais

A discussão bibliográfica apresentada aqui se debruçou sobre um conjunto de aspectos relacio-

nados com a economia solidária, voltando-se tanto para o debate teórico sobre seus limites e potencialidades, como para políticas públicas dirigidas à sua promoção, no caso brasileiro. As conclusões desse debate apontam para uma realidade complexa e heterogênea, que inclui experiências extremamente diversificadas de formas de assalariamento disfarçado até exemplos bastante interessantes de complexos cooperativos que envolvem conjuntos expressivos de cooperativas e de trabalhadores e que indicam experiências sociais muito significativas.

Os estudos aqui discutidos e comentados levaram à hipótese de pesquisa que consiste em entender os empreendimentos cooperativos vinculados à economia solidária como alternativas de inserção social que, embora não tenham a potencialidade de transformação social apontada por aqueles que as consideram germes de uma nova sociedade, podem vir a ser experiências importantes de resistência ao desemprego, apontando para novas formas de sociabilidade – espaços abertos para a constituição de uma identidade coletiva dos trabalhadores e para a recuperação de sua dignidade.

Ainda que esse tipo de inserção social não possa ser considerado uma tendência de longo prazo, como testemunha a experiência argentina, ele pode se configurar como uma reação dos trabalhadores ao desemprego aberto pela nova realidade do mercado de trabalho. Trata-se, nesse sentido, de uma experiência de mobilização e organização dos trabalhadores que, baseando-se em princípios democráticos, pode ser capaz, em alguns casos, de deixar marcas significativas não só na vida daqueles que a experimentam concretamente, como também na sociedade em seu conjunto.

Notas

- 1 Vários são os estudos sobre a atual crise do trabalho. Como não é este exatamente o objetivo deste texto, remeto o leitor a algumas análises já consagradas sobre o tema, como Castel (1998) e Hirata e Preteceille (2002), entre outros.
- 2 A expressão Economia Solidária foi criada na França, no início de 1990, “fruto, sobretudo, das pesquisas desenvolvidas em Paris no Crida (Centre de Recherche et d’Information sur la Démocratie et l’Auto-

- nomie), sob a coordenação de Jean Louis Laville, visando a exatamente dar conta da emergência e do desenvolvimento do fenômeno da proliferação de iniciativas e práticas socioeconômicas diversas, as chamadas iniciativas locais na Europa” (França Filho e Laville, 2004, p. 109).
- 3 Rosa Luxemburgo sustentou uma acirrada polêmica com Bernstein sobre o tema; enquanto o último foi um defensor das experiências cooperativistas como um caminho para o socialismo, a primeira alertava para o duplo perigo que elas enfrentavam: ou se tornavam exitosas e entravam na lógica do capitalismo, ou mantinham seus ideais de solidariedade e autogestão e acabavam sucumbindo à concorrência capitalista. O mesmo argumento foi defendido pelo casal Webb, dando origem à tese da degenerescência das cooperativas. Já Marx manteve uma posição ambígua com relação ao tema, destacando ao mesmo tempo a importância das cooperativas como possibilidade de um novo modo de produção e os riscos de elas se transformarem em instrumento de auto-exploração operária.
 - 4 Polanyi identifica quatro princípios de comportamento econômico que operam em nossas sociedades como fatores de organização da produção e distribuição da riqueza: (i) os princípios do mercado, que permitem o encontro entre oferta e demanda de bens e serviços com fim de troca por meio da fixação de preços; (ii) os da redistribuição, a partir dos quais a produção é remetida a uma autoridade central (o Estado) que tem a responsabilidade de reparti-la; (iii) os da reciprocidade, que correspondem à relação estabelecida entre os grupos ou pessoas a partir de doações ou préstimos mútuos, cujo sentido está na vontade de manifestar um liame social entre as partes envolvidas; e (iv) os da domesticidade, a partir dos quais as pessoas produzem para o seu próprio uso, provendo as necessidades dos membros do grupo (Pinto, 2006, p. 46; França Filho e Laville, 2004, pp. 32-33). As atividades comandadas pelos princípios da domesticidade e da reciprocidade constituiriam a economia não monetária, enquanto as de mercado e redistributivas fariam parte da economia monetária (Pinto, 2006, p. 46).
 - 5 “As que não conseguem, desaparecem de cena”, assinala Quijano (2002, p. 493).
 - 6 Os/as intocáveis constituem a classe mais oprimida e socialmente desprezada da sociedade indiana.
 - 7 Houve casos, por exemplo, em que o apoio dos desempregados à recuperação da empresa implicou na inserção de muitos deles na empresa quando de sua consolidação e crescimento (Magnani, 2003).
 - 8 Em 2001 surge o MNER (Movimiento Nacional de Fábricas Recuperadas) e, em 2003, o MNFRT (Movimiento Nacional de Fábricas Recuperadas por los Trabajadores), como uma cisão do MNER. A partir de 2005 o MNER entra em uma grave crise.
 - 9 Trata-se de uma fábrica de confecção recuperada.
 - 10 O estudo de Magnani aponta para uma relação de poder mais concreta das empresas recuperadas com o MNFRT do que com o MNER. Tendo em vista, entretanto, o caráter menos ideológico do primeiro movimento, sua interferência se exerce mais no sentido de encarregar-se dos problemas legais das empresas. De todo modo, ele pode significar um risco para os empreendimentos, na medida em que pode levar os trabalhadores por caminhos não desejados por eles mesmos (Magnani, 2003, p. 56).
 - 11 Esta cooperativa possuía um capital misto que contemplava, além do seu próprio, capitais privados e do Estado.
 - 12 Isso não significa, entretanto, que não tenha existido até então nenhuma experiência importante de cooperativismo no meio urbano. Rizek e Pereira lembram, por exemplo, que a própria cidade de Osasco teve sua origem ligada a um grupo de operários anarquistas que, depois de demitidos da vidraçaria Santa Marina devido à participação em um movimento grevista, tentaram criar uma empresa na região que veio a se constituir como a cidade de Osasco. O bairro Rochdale provavelmente teve esse nome como herança deste movimento (Rizek, 1988; Pereira, 2007, pp. 17-18).
 - 13 Dados disponíveis no *site* <http://www.ads.org.br/downloads.asp>, consultado em 20/5/2008.
 - 14 Segundo entrevista realizada com o diretor da Unisol, as associações são grupos de trabalhadores que ainda não conseguem se organizar como cooperativa. Mas, de acordo com a legislação, a associação não está voltada para fins comerciais ou produtivos, como as cooperativas, mas à promoção, à educação e à assistência social. A atividade comercial só pode ser realizada para a implementação de seus objetivos sociais. Os associados não podem ser remunerados, salvo se estiverem envolvidos com atividades necessárias ao cumprimento da função associativa, caso em que devem ser contratados como empregados da associação.
 - 15 A reciclagem é o setor mais presente entre as empresas filiadas à Unisol.

- 16 A Unisol possui atualmente vinte técnicos contratados para o acompanhamento de projetos.
- 17 De acordo com o Atlas da economia solidária realizado pela Senaes, ela contempla um conjunto de quase 20 mil unidades no país, entre cooperativas e associações.
- 18 As cooperativas de empresa, incentivadas pelos próprios empresários, como forma de evitar o pagamento dos direitos trabalhistas, se difundiram de forma extremamente significativa pelo país, sobretudo até 2003. Nos últimos anos, em função de uma fiscalização mais efetiva dos órgãos do governo sobre esse tipo de prática, seu crescimento arrefeceu, embora elas continuem constituindo um fenômeno altamente disseminado. Todavia, como conformam experiências que não se enquadram no âmbito da Economia Solidária, elas não serão discutidas aqui.

BIBLIOGRAFIA

- AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO SOLIDÁRIO – ADS. (2002), *A comercialização na economia solidária*. São Paulo, Sebrae/ADS/Central Única dos Trabalhadores.
- _____. (2004), *Planejando empreendimentos solidários*. São Paulo, Central Única dos Trabalhadores.
- _____. (2005), *Prospecção, diagnóstico e sensibilização de empreendimentos econômicos solidários*. São Paulo, Central Única dos Trabalhadores/Ministério do Trabalho e Emprego.
- ALVES, Francisco. (2006), “Políticas de apoio à economia solidária no Brasil”, in França Filho et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- BARBOSA, Rosângela. (2007), *A economia solidária como política pública*. São Paulo, Cortez Editora.
- BERNSTEIN, Edward. (1961), *Evolutionary socialism: a criticism and an affirmation*. Nova York, Schocken Books.
- CASTEL, Robert. (1998), *As metamorfoses da questão Social*. Petrópolis/RJ, Vozes.
- CHANIAL, Philippe & LAVILLE, Jean Louis. (2006), “A economia social e solidária na França”, in França Filho et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- CORAGGIO, José Luís. (2000), “Da economia dos setores populares à economia do trabalho”, in Gabriel Kraychete, Francisco Lara e Beatriz Costa (orgs.), *Economia dos setores populares: entre a realidade e a utopia*. Petrópolis, RJ, Vozes.
- _____. (2003), *Política social y economía del trabajo*. Zinacantepec, Estado de México, El Colegio Mexiquense.
- FAJN, Gabriel (coord.). (2004), *Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad*. Buenos Aires, Centro Cultural de la Cooperación.
- FRANÇA FILHO, Genauto. (2006), “A economia popular e solidária no Brasil”, in França Filho et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- FRANÇA FILHO, Genauto & LAVILLE, Jean Louis. (2004), *Economia solidária: uma abordagem internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- GAIGER, Luiz Inácio. (2000), “Sentido e possibilidades da economia solidária hoje”, in Gabriel Kraychete, Francisco Lara e Betriz Costa (orgs.), *Economia dos setores populares: entre a realidade e a utopia*, Petrópolis, RJ, Vozes.
- _____. (2004), *Sentidos e experiências da economia solidária no Brasil*. Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- GIRARD, Christiane. (2006), “Integração e capital social a partir de uma reflexão sobre políticas de trabalho no campo da economia solidária”, in França Filho et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- GUÉRIN, Isabelle. (2005), *As mulheres e a economia solidária*. São Paulo, Edições Loyola.
- GUIMARÃES, Valeska et al. (2006), “Empreendimentos autogeridos em Santa Catarina: uma alternativa democrática à produção”, in Valmíria Piccinini et al. (orgs.), *O mosaico do trabalho na sociedade contemporânea*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- HIRATA, Helena & PRÉTECEILLE, Edmond. (2002), “Trabalho, exclusão e precarização sócio-econômica: o debate das ciências sociais na França”. *Caderno CRH*, 37: 47-80, jul./dez.
- LAVILLE, Jean Louis. (2006), “Ação pública e economia: um quadro de análise”, in França Filho

- et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- LIMA, Jacob Carlos. (2002), *As artimanhas da flexibilização: o trabalho terceirizado em cooperativas de produção*. São Paulo, Terceira Margem.
- _____. (2007), “Trabalho flexível e autogestão: estudo comparativo entre cooperativas de terceirização industrial”, in Jacob Carlos Lima (org.), *Trabalho flexível e trabalho associado*, São Paulo, Anablume.
- LUXEMBURGO, Rosa. (1986), *Reforma social ou revolução*. São Paulo, Global.
- MAGNANI, Esteban. (2003), *El cambio silencioso*. Buenos Aires, Prometeo.
- MARX, Karl. (1979), *Cooperativismo e socialismo*. Coimbra, Centelha.
- PEREIRA, Maria Cecília. (2007), *Experiências autogestionárias no Brasil e na Argentina*. Dissertação de mestrado, Campinas, Faculdade de Educação, Unicamp.
- PINTO, João Roberto. (2006), *Economia solidária: de volta à arte da associação*. Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- POLANYI, Karl. (2000), *A grande transformação*. Rio de Janeiro, Campus.
- QUIJANO, Aníbal. (2002), “Sistemas alternativos de produção?”, in Souza Santos (org.), *Produzir para viver*, São Paulo, Civilização Brasileira.
- REBÓN, Julián & SAAVEDRA, Ignacio. (2006), *Empresas recuperadas: la autogestión de los trabajadores*. Buenos Aires, Capital Intelectual.
- RIZEK, Cibele. (1988), *A experiência de um movimento*. Dissertação de mestrado, São Paulo, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo.
- SCHWENGBER, Ângela. (2006), “Diretrizes para uma política de economia solidária no Brasil”, in França Filho et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- SINGER, Paul. (2000a), “Economia dos setores populares: propostas e desafios”, in Gabriel Kraychete, Francisco Lara e Betriz Costa (orgs.), *Economia dos setores populares: entre a realidade e a utopia*, Petrópolis, RJ, Vozes.
- _____. (2000b), “Economia solidária: um modo de produção e distribuição”, in Paul Singer e André Ricardo de Souza (orgs.), *A economia solidária no Brasil*, São Paulo, Contexto.
- _____. (2006), “A experiência brasileira da SENAES”, in França Filho et al., *Ação pública e economia solidária: uma perspectiva internacional*, Porto Alegre, Editora da UFRGS.
- SOUZA SANTOS, Boaventura (org.). (2002), *Produzir para viver*, São Paulo, Civilização Brasileira.
- VIEITEZ, Candido & DAL RI, Neusa. (2001), *Trabalho associado: cooperativas e empresas de autogestão*. Rio de Janeiro, DP&A.
- WEBB, Sidney. & WEBB, Beatrice. (1914), Co-operative production and profit sharing. *Special Supplement to the New Statesman*, 2 (45).

**A ECONOMIA SOLIDÁRIA
E O TRABALHO ASSOCIATIVO:
TEORIAS E REALIDADES****Marcia de Paula Leite**

Palavras-chave: Economia solidária; Geração de emprego e renda; Cooperativas; Autogestão; Mercado de trabalho.

Este texto consiste em um balanço sobre estudos relacionados com a economia solidária a partir de três objetivos. Em primeiro lugar, busca delimitar a discussão teórica sobre o tema, abarcando tanto os que a entendem como o prenúncio de um processo de transformação social, como aqueles que têm uma visão mais crítica do fenômeno, enfatizando seu caráter efêmero. Em segundo lugar, a autora debruça-se sobre o exemplo argentino, uma das experiências mais interessantes de difusão do cooperativismo como fenômeno social expressivo nos primeiros anos da presente década. Por fim, propõe-se uma análise da experiência brasileira com base em alguns balanços nacionais. As considerações finais sublinham a complexidade do fenômeno e a impropriedade de se pensar em termos dualistas, seja no sentido de suas potencialidades, seja no de seus limites.

**SOCIAL ECONOMICS AND
COLLECTIVE WORK:
THEORIES AND REALITIES****Marcia de Paula Leite**

Keywords: Social economics; Income and employment generation; Cooperatives; Self-management; Labor market.

This text is a balance of current studies on Social Economy, with three goals in mind: Firstly, it seeks to set out a profile of theoretical discussions, examining those authors who consider Social Economy a process of social transformation or those who emphasize the ephemeral character of economic units inside this sector; secondly, it analyses the Argentinean experience, one of the most important social phenomenon in the first years of the current decade; finally, based on some balances on the national level, it looks at the Brazilian experience. The final considerations underline the complexity of the Social economy phenomenon, criticizing dualistic analyses, which emphasize either its potentialities or its limits.

**L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET LE
TRAVAIL ASSOCIATIF :
THÉORIES ET RÉALITÉS****Marcia de Paula Leite**

Mots-clés: Économie solidaire; Génération d'emploi et de rente; Coopératives; Autogestion; Marché de travail.

Ce texte est un bilan des études liées à l'économie solidaire. Il a été conçu à partir de trois objectifs. Le premier consiste à délimiter la discussion théorique sur le thème, en y incluant aussi bien ceux qui la comprennent comme l'annonce d'un processus de transformation sociale, ainsi que ceux qui ont une approche plus critique du phénomène, en mettant l'accent sur son caractère éphémère. L'auteur se penche ensuite sur l'exemple argentin, une des expériences les plus intéressantes de diffusion du coopératisme en tant que phénomène social expressif des premières années de la décennie actuelle. Finalement, une analyse de l'expérience brésilienne est proposée, sur la base de quelques bilans nationaux. Les considérations finales mettent l'accent sur la complexité du phénomène et l'impropriété de penser en termes dualistes, soit dans le sens de ses potentialités, soit de ses limites.

