



RAE - Revista de Administração de Empresas
ISSN: 0034-7590
rae@fgv.br
Fundação Getulio Vargas
Brasil

Paes de Paula, Ana Paula
TRÉPLICA: COMPARAÇÃO POSSÍVEL
RAE - Revista de Administração de Empresas, vol. 45, núm. 1, enero-marzo, 2005, pp. 52-53
Fundação Getulio Vargas
São Paulo, Brasil

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=155115939006>

- Cómo citar el artículo
- Número completo
- Más información del artículo
- Página de la revista en redalyc.org

TRÉPLICA: COMPARAÇÃO POSSÍVEL

Por Ana Paula Paes de Paula

CEPEAD-UFMG

E-mail: appaula@uol.com.br

Também fiquei perplexa com a argumentação do debatedor do artigo, pois seus comentários sugerem que não compreendeu a comparação que realizamos. Não comparamos a administração pública gerencial e a gestão social, mas a administração pública gerencial e a administração pública societal, e, de fato, estes dois modelos de administração pública se referem à forma de organizar e administrar o Estado. O que tentamos apontar com essa comparação é que a administração pública societal vem elaborando alternativas para a gestão pública, mas não apresenta ainda uma proposta para a organização administrativa do aparelho do Estado, tal como foi implementada pela administração pública gerencial no Brasil nos anos 1990.

Apontamos esse fator como um ponto fraco a ser sanado no modelo e tentamos discutir o seu diferencial examinando sua abordagem de gestão, que denominamos gestão social, comparando-a com o gerencialismo, que orienta a administração pública gerencial. O gerencialismo e a gestão social não são formas de organizar do Estado, mas também não podem ser considerados tipos de regime político e governo, sob pena de contrariar a base desses conceitos da ciência política. Seria mais correto afirmar que representam manifestações de regime e governo democrático no campo da gestão pública, uma vez que exprimem em suas instituições e ações a orientação política vigente. Posto que não existe apenas uma forma de estruturar e operacionalizar a democracia, o gerencialismo e a gestão social são diferentes traduções da gestão pública democrática.

Agora, imagine-se a perplexidade do interlocutor se alguém afirmasse que é possível combinar água e óleo. É justamente isso que o debatedor propõe ao sugerir uma “administração pública gerencial social”. A administração pública gerencial pode buscar ser menos burocrática, considerando que algumas características do tipo ideal weberiano foram superadas, ainda que a dominação burocrática persista e venha

elaborando formas cada vez mais sofisticadas de controle social.

A administração pública gerencial também pode buscar ser mais democrática, mas é preciso considerar que seus idealizadores têm uma noção muito particular do que seja democracia e, em geral, dedicam mais atenção à representação e às instituições democráticas do que à construção de uma cultura política participativa. Embora o debatedor do artigo declare sua preferência pela democracia participativa e republicana e afirme que seu modelo de administração gerencial tem claro sentido participativo, isso não se reflete totalmente ao analisarmos a forma como o aparelho de Estado foi organizado a partir da reforma, pois constatamos limitações institucionais e estruturais que impossibilitam a participação popular.

A administração pública gerencial, no entanto, não pode buscar ser menos gerencial, pois perderia sua razão de ser, uma vez que o gerencialismo é um de seus fundamentos. Seja ela inspirada no “impulso para a eficiência” da Era Thatcher ou na “orientação para o serviço público” da Era Blair, continua imbricada com o gerencialismo. E sendo gerencialista, não partilha do mesmo repertório de crenças e práticas da gestão social, que rejeita as fórmulas do management e tenta contemplar as peculiaridades culturais locais e as demandas de participação popular.

Agora, imagine-se também que alguém dissesse que os filhos não têm o mesmo DNA que os pais. Devo dizer que é isso que o debatedor sugere quando diz que as versões da administração pública gerencial, as estratégias neoliberais e o Consenso de Washington não deveriam ser colocados na mesma categoria. Ameinadas ou não, as versões da administração pública gerencial tiveram sua gênese no neoconservadorismo e seguiram partilhando de suas práticas, ainda que negando o seu discurso.

Tendo em vista a reforma que se seguiria, o debatedor analisa a crise do Estado brasileiro por meio

da “abordagem da crise fiscal”, também conhecida como “abordagem pragmática”, discordando do diagnóstico realizado pelo Consenso de Washington, mas aceitando suas recomendações e práticas:

[...] a abordagem da crise fiscal [...] concorda basicamente com as propostas do consenso de Washington. Considera-as, entretanto, insuficientes, porque o diagnóstico da crise é incompleto e em parte equivocado. (BRESSER PEREIRA, L. C. *A crise do Estado: ensaios sobre a economia brasileira*. São Paulo: Nobel, 1992, p. 18).

A abordagem pragmática não deve ser vista como uma rejeição do consenso de Washington, mas como uma alternativa que com ele compartilha muitas concepções [...] A abordagem pragmática aceita a necessidade de reduzir o tamanho do Estado, que cresceu de modo exorbitante nos últimos cinqüenta anos [...] a abordagem pragmática apóia as reformas liberalizantes e as que visam a redução do Estado, tal como repre-

sentadas na postura neoliberal. (BRESSER PEREIRA, L. C. *Reformas econômicas e crescimento econômico: eficiência e política na América Latina*. In: BRESSER PEREIRA, L. C.; MARAVAL, J. M.; PRZEWORSKI, A. *Reformas econômicas em democracias novas: uma proposta social-democrata*. São Paulo: Nobel, 1996, p. 36).

Apesar da minha discordância das argumentações do meu interlocutor, acredito que este debate foi um exercício intelectual importante, por ter exposto algumas idéias e por tê-las colocada à prova. Para finalizar, convido o leitor a imaginar e a criar os seus próprios argumentos e juntar-se a nós neste debate.

NOTA DA REDAÇÃO

Os leitores são convidados a enviar seus comentários para o e-mail raeredacao@fgvsp.br. Comentários que enriqueçam o debate e apresentem novos pontos de vista poderão ser veiculados na seção “Debate” da *RAE-eletrônica* (www.rae.com.br/electronica), a critério do editor da *RAE*.