



RAE - Revista de Administração de Empresas

ISSN: 0034-7590

rae@fgv.br

Fundação Getulio Vargas

Brasil

Kirschbaum, Charles; Carvalho de Vasconcelos, Flávio

TROPICÁLIA: MANOBRAS ESTRATÉGICAS EM REDES DE MÚSICOS

RAE - Revista de Administração de Empresas, vol. 47, núm. 3, julio-septiembre, 2007, pp. 10-26

Fundação Getulio Vargas

São Paulo, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=155116031001>

- Como citar este artigo
- Número completo
- Mais artigos
- Home da revista no Redalyc

redalyc.org

Sistema de Informação Científica

Rede de Revistas Científicas da América Latina, Caribe, Espanha e Portugal

Projeto acadêmico sem fins lucrativos desenvolvido no âmbito da iniciativa Acesso Aberto



ARTIGOS • TROPICÁLIA: MANOBRAS ESTRATÉGICAS EM REDES DE MÚSICOS

# TROPICÁLIA: MANOBRAS ESTRATÉGICAS EM REDES DE MÚSICOS

## RESUMO

Este artigo busca construir pontes entre três campos teóricos: Teoria Organizacional, Redes Sociais e Identidade Social. Por meio da análise de redes de músicos brasileiros, monitoramos a emergência de novos estilos, paralelamente às mudanças estruturais na rede. Durante o período de análise, de 1958 a 1969, quatro estilos musicais se consolidaram: Bossa Nova, Jovem Guarda, MPB e Tropicália. Utilizamos a análise de redes sociais para obter três dimensões da evolução do campo: evolução da rede, criação de buracos estruturais e transformação da centralidade dos atores. Conflitos internos em um campo criam oportunidades de intermediação entre grupos separados por buracos estruturais. Essas lacunas podem ser gradativamente conectadas a partir de transformações incrementais nas redes dos artistas. Com a maior influência de artistas emergentes, aumenta a possibilidade de introdução de um novo estilo e modificação do sistema classificatório do campo.

**Charles Kirschbaum**

Centro Universitário da FEI

**Flávio Carvalho de Vasconcelos**

FGV-EAESP



**ABSTRACT** This article aims to build bridges between three theoretical fields: Organizational Strategy, Social Networks, and Social Identities. By analyzing the networks of Brazilian musicians (interpreters and composers), we monitor the emergence of new styles, along with the structural changes in the network. Within the period in analysis, from 1958 to 1969, four musical styles emerge and consolidate: Bossa Nova, Jovem Guarda, MPB and Tropicália. We utilized Social Networks Analysis in order to grasp three dimensions of the field evolution: network evolution, creation of structural holes and transformation of actors' centrality. Internal conflicts in a field generate brokerage opportunities among groups separated by structural holes. These holes might be gradually bridged through incremental transformations in the artists' networks. As the emerging artists' influence increases, there is higher potential for the introduction of a new style and change of the field's classificatory system.

**PALAVRAS-CHAVE** Gestão estratégica, teoria organizacional, redes sociais, música popular brasileira, indústria cultural.

**KEYWORDS** Strategic management, organizational theory, social networks, Brazilian popular music, cultural industry.

## INTRODUÇÃO

O clássico estudo de Weick (1969) sobre a formação de sentido em organizações foi um dos primeiros a considerar o problema de que grande parte da atividade administrativa refere-se à classificação de objetos, o que permite sejam tratados de forma apropriada dentro de sistemas teóricos. Todavia se reconhece que a realidade é mais complexa do que as categorias como tentamos captá-la. Matérias-primas aceitáveis precisam ser separadas de materiais de baixa qualidade, mas efetivamente surgem surpresas no chão de fábrica. Os pacientes hospitalares precisam ser constantemente enquadrados em alguma doença conhecida e tratados de acordo (Weick, Sutcliffe e Obstfeld, 2005), mas ainda assim os médicos cometem erros.

Os sistemas de categorias existem entre os humanos desde o início da civilização (Durkheim, 1915), dando sustentação à operação das instituições (Douglas, 1986). O setor musical depende de sistemas categóricos (e simbólicos). Assim, a caracterização ocorre quando do lançamento de novos álbuns (Dimaggio, 1987). As gravadoras, do mesmo modo que as lojas de discos e as estações de rádio, aplicam rótulos aos registros musicais e a seus criadores. Esses rótulos são estilos. Para os músicos, o processo de rotulagem é ambivalente. Por um lado, a música é considerada legítima, nos termos das categorias existentes. Por outro, eles lutam para manter sua peculiaridade e liberdade de mudar. Em outras palavras, os músicos procuram manter sua identidade intacta e livre de tipificação.

Este artigo investiga as tensões entre os músicos e a indústria de discos, explorando a emergência da Tropicália, um movimento musical brasileiro. Para tanto, constrói pontes entre três conceitos importantes da teoria das organizações. Reúne uma teoria das redes sociais, uma teoria da identidade e uma teoria do comportamento estratégico. A contribuição que se propõe a fazer é integrar essas três perspectivas numa só explicação teórica do comportamento estratégico que seja dependente tanto da identidade individual dos atores sociais quanto da configuração da rede em que se inserem. A emergência da Tropicália é um fenômeno privilegiado para essa análise, pois engendrou a construção das identidades sociais mediante a mobilização de recursos simbólicos.

Após esta breve introdução, nosso estudo começa revendo a literatura sobre o comportamento estratégico em redes. Esta perspectiva é complementada com a proposta de que a identidade individual e a posição na rede sejam conceitos que se reforçam mutuamente, dando à luz a idéia de identidade inserida. Em seguida, introduzimos nosso objeto de estudo: redes de artistas (intérpretes e composi-

tores) da indústria fonográfica brasileira durante a década de 1960. O período em análise, que vai de 1958 a 1968, revela a emergência de diversos novos estilos musicais no Brasil, inclusive a Bossa Nova, a MPB, a Jovem Guarda e a Tropicália. Numa primeira análise, exploramos qualitativamente a história desses estilos concorrentes. A revisão da história da indústria da música fornecerá o pano de fundo necessário para entender a análise quantitativa da rede que faremos a seguir. Ao enunciar as entidades analisadas nessa rede (intérpretes, compositores, LPs, canções e estilos), podemos então descrever a metodologia usada e os resultados observados. Encerramos o artigo com uma discussão e sugestões para pesquisas futuras.

## REFERENCIAL TEÓRICO

### Abordagem da sociologia econômica

Powell e Smith-Doerr (1994, p. 368) sugerem que os pesquisadores têm tratado as redes sociais de duas maneiras: como “dispositivo analítico” e como “dispositivo de governança”. De acordo com o primeiro ponto de vista, que representa o foco deste estudo, as estruturas em rede podem restringir o comportamento dos atores: “Redes sociais e relações entre indivíduos em diferentes organizações e entre organizações em um campo são críticas para explicar como as organizações adotam estruturas semelhantes e seguem estratégias comuns”. O conceito intuitivo de que a posição de um ator numa rede pode representar um caminho privilegiado ou um obstáculo ao acesso a recursos e informações relevantes. Em outras palavras, a posição na rede influencia as estratégias que os atores podem adotar. Para esclarecer esse conceito, apresentamos a seguir uma abordagem às redes sociais.

White (2002a) sugere que todo mercado tem sua identidade. Tal identidade é certamente estabelecida por meio de monitoramento cruzado e narrativas compartilhadas. Ainda assim, ela não está fortemente atrelada às redes sociais propriamente ditas. Podolny (1993), por outro lado, sugere que atores mal posicionados podem procurar interromper a identidade do mercado para promover um reposicionamento da identidade. Na seção a seguir, exploramos como os pesquisadores em redes sociais desenvolvem a idéia de posicionamento.

### Rumo aos buracos estruturais

A intuição de que a ação estratégica está fortemente relacionada à rede social em que se opera tem suas raízes nos sociólogos clássicos. Um conceito central é o capi-

social inspirado em fechamento (*closure*),<sup>1</sup> desenvolvido separadamente por Coleman (1990) e Bourdieu (1986).

Adotando o conceito weberiano de fechamento (*closure*), tanto Coleman quanto Bourdieu interpretam o capital social como sendo os elos que podem ser mobilizados para explorar recursos. Ademais, para proteger os membros de um grupo e restringir a distribuição de recursos, essas formas sociais convergem no sentido de formar redes fechadas e “panelas”. Ao mesmo tempo, os indivíduos são coagidos a consentir com a identidade do grupo para manter sua qualidade de membros. Essa identidade grupal pode ser aplicada num nível institucional ou no individual. Krackhardt (1990) demonstra que, mesmo em situações em que as instituições permitem que os indivíduos estabeleçam elos com pessoas externas, podem advir sanções informais por parte de outros membros.

Granovetter (1973) retoma essa discussão ao analisar as “triades proibidas”. Segundo Granovetter, se A estiver fortemente ligado a B e B estiver fortemente ligado a C, então A e C estarão necessariamente ligados, seja por um elo forte ou por um elo fraco. Isso se deve à escassez de recursos disponíveis para a manutenção dos relacionamentos. Se o recurso “tempo” for fortemente investido por A em seu relacionamento com B, haverá pouco tempo disponível para B investir em C, a menos que haja forte sobreposição entre o tempo que A passa com B e o tempo que B passa com C. Assim, deve haver um relacionamento entre A e C (Figura 1a). Um elemento central desse argumento é o fato de que, embora elos fortes sejam regidos por normas grupais, elos fracos são menos limitados. Dessa forma, representam o papel de pontes entre grupos.

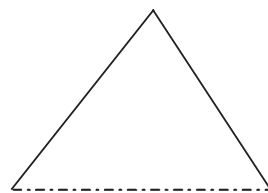
Por outro lado, Burt (1992) sugere que poderia haver “triades proibidas”. Ele concebe uma triade com apenas duas arestas (Figura 1b), abrindo a possibilidade de estratégias de corretagem para o ator que ocupa a posição

central da triade. Com isso, o autor se opôs aos defensores do fechamento enquanto capital social. Em sua análise das redes sociais, Burt concebeu a idéia de “buracos estruturais”. Partindo da concepção de Simmel quanto a situações em que um indivíduo se beneficia do conflito entre dois outros, Burt (1992) sugere a idéia de buracos estruturais. A idéia original de Simmel, baseada na expressão latina “*tertius gaudens*” (“lucros de terceiros”), explica a liberdade de ação que um indivíduo obtém pela intermediação de uma triade que, do contrário, estaria fechada (Simmel, 1950).

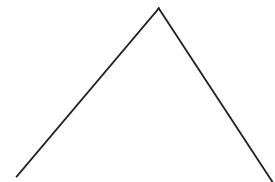
A definição de buracos estruturais, para Burt, “é o relacionamento de não-redundância entre dois contatos” (Burt, 1992, p. 18). Partindo dessa perspectiva, se os nodos circunvizinhos ao ator X estiverem fortemente interligados entre si, haverá poucas oportunidades de arbitragem para X. Isso se deve à elevada redundância entre os elos de X – um fluxo muito baixo de novas informações entre esses elos. Inversamente, se os nodos circunvizinhos de X estiverem pouco interligados entre si, haverá para X diversas oportunidades de corretagem de informações entre esses elos, o que conferirá elevada importância à sua posição na rede.

A referida corretagem (e a própria manutenção da triade aberta) somente será possível se o intermediário explorar ou fomentar a discórdia ou uma separação significativa entre os intermediados. É certo que, sendo a discórdia ou a separação algo necessário para que a triade se mantenha aberta, então devemos observar, com o passar do tempo, a formação de fortes identidades opostas entre os membros intermediados. Se por um lado essa segregação proporciona ao empreendedor uma oportunidade de intermediação, traz também um desafio: como é possível estabelecer relacionamentos com ambas as partes litigantes sem com isso colocar em jogo sua própria legitimidade?

Figura 1 – Triades fechada e aberta.



(a) Triade de Granovetter:  
forte ou fraca



(b) Triade aberta de Burt

### Redes sociais e identidades sociais

A identidade social tem sido tradicionalmente tratada na teoria sociológica como um atributo dos indivíduos. Hogg, Terry e White (1995), por exemplo, traçam um perfil da pesquisa sobre identidade em que representam a teoria da identidade e a teoria da identidade social como duas perspectivas assemelhadas de mediação dinâmica do *self* socialmente construído entre o comportamento individual e as estruturas sociais. Argumentam os autores que, embora praticamente inexista comunicação sistemática entre as duas perspectivas, elas compartilham de muitos traços em comum.

Aqueles autores mostram que a teoria da identidade é uma teoria microsociológica que busca explicar comportamentos relacionados a papéis. A teoria da identidade social, por outro lado, tem suas raízes em estudos de psicologia social e procura explicar o comportamento grupal e intergrupal. Essas teorias da identidade, embora levem em consideração as várias facetas do ambiente do indivíduo, definem a identidade em termos de valores compartilhados e da pertinência a determinadas categorias previamente definidas (como raça, nacionalidade, profissão, etc.).

Neste artigo, propomos a idéia da identidade como adoção de papel, introduzindo diversos *insights* relacionados a redes. Como propõem Berger e Luckmann (1966) e Scott (2001), o primeiro passo na construção da identidade social se dá quando os atores exteriorizam estruturas simbólicas por meio de suas ações e interações. Com isso, a representação da identidade de uma pessoa é dependente do reconhecimento por parte dos pares dos atores.

White (1992), por sua vez, propõe que os atores estabelecem identidades sociais para controlar seus padrões de relacionamento com outros atores. Por exemplo, em sociedades primitivas, as identidades baseadas em gênero estavam intimamente ligadas a relacionamentos específicos, na medida em que apenas os homens caçavam juntos, etc. Na medida em que esses atores são capazes de estabelecer relacionamentos que não são previstos por seus papéis, ocorre então a transformação social. White (2002b) chamou de “*cat-net*” (dos termos ingleses *categories* – categorias – e *network* – rede) a incongruência entre a identidade e os relacionamentos de uma pessoa, uma vez que o ator engaja-se, simultaneamente, numa identidade categórica que não corresponde a suas interações sociais.

Segundo esse ponto de vista, a identidade inserida é constantemente transformada, à medida que o ator estabelece novos relacionamentos ao longo de sua trajetória.

Essa idéia tem sido defendida por DiMaggio (1990) quando este autor explora o que chama de paradoxo Nadel. Esse paradoxo apresenta as inconsistências entre os papéis sociais consolidados (pai, mãe, professor, etc.) e os elos realmente existentes entre os indivíduos. Sempre que um indivíduo estabelece com sucesso relacionamentos que fogem ao roteiro descrito pelo papel social, há uma oportunidade de inovação do papel social em si. É a isso que White (1993) se refere como “ação fresca” numa rede social.

Na medida em que a adoção identitária é o passe de entrada para a rede empírica, os atores adotam identidades (Zuckerman, 2003). Contudo, a adoção de identidades tem seu preço – uma vez adotado, um rótulo comprometer os atores (o fenômeno do *typecasting*), reduzindo sua mobilidade no espaço social. Alternativamente, relacionamentos discretos estabelecidos fora do grupo de identidade podem proporcionar aos atores certo grau de liberdade. Como sugerem Padgett e Ansell (1993), os atores podem seguir uma estratégia de “ação robusta” e estabelecer elos com grupos opostos. Isso se faz por meio de uma cautelosa compartimentalização com atores litigantes, como sugere Burt. Por outro lado, os atores poderiam atacar a ordem simbólica como um todo (Podolny, 1993). O Quadro 1 resume os conceitos visados até este ponto.

Nas análises a seguir, descreveremos como os músicos brasileiros se engajaram em identidades sociais, desengajaram-se dessas mesmas identidades por meio da “ação robusta” e acabaram por recriá-las.

### MÚSICOS EM REDES SOCIAIS: EMERGÊNCIA DA TROPICÁLIA

O objeto escolhido para esta investigação é uma rede de músicos. Consideramos apropriado este objeto tendo em vista as seguintes razões: primeira, o consumo de bens culturais está fortemente relacionado com a criação identitária (Simmel, 1957); segunda, os próprios artistas precisam se engajar em um grupo identitário, pelo menos no começo da carreira, para serem aceitos pela indústria (Rao, Monin, e Durand, 2003); e terceira, os artistas procuram diferenciar sua identidade percebida para criar uma imagem exclusiva perante a indústria e o público (Peterson, 1997).

Mais especificamente, escolhemos os períodos de 1964 a 1969 da Música Popular Brasileira pelo acelerado surgimento de novos estilos: Bossa Nova (BN), Jovem Guarda (JG), MPB e Tropicália. Cada um desses estilos não apenas



#### ARTIGOS • TROPICALIA: MANOBRAS ESTRATÉGICAS EM REDES DE MÚSICOS

se baseava em diferentes regras musicais, como também correspondia a diferentes identidades sociais. O fenômeno que desejamos observar é a interação desses estilos do ponto de vista da criação identitária baseada em redes por parte desses artistas.

#### Bossa Nova (BN): o paradigma da classe média em ascensão

A emergência da BN é vista por muitos historiadores da música brasileira como um fenômeno da classe média carioca. Tinhorão (1997), por exemplo, destaca o deslocamento da classe média emergente para a Zona Sul do Rio de Janeiro como um dos pré-requisitos da BN. À medida que essa nova classe média começou a tomar forma, houve a necessidade de se estabelecer uma nova identidade. No meio musical, essa classe não podia identificar-se com a música romântica adotada pela classe alta tradicional nem com o tradicional samba das classes mais baixas. A solução pareceu ser incorporar o jazz à música brasileira.

A influência do jazz sobre a música brasileira é observada desde a década de 1940 (Medaglia, 2003). Quando Antônio Carlos Jobim e outros pioneiros da BN começaram a experimentar as primeiras combinações do samba com o jazz, a música criada era ainda um estilo híbrido. Foi a incorporação ao grupo de João Gilberto (CASTRO, 2003), e de sua maneira ímpar de tocar o violão, que permitiu à BN adquirir uma identidade musical muito distinta. Ao mesmo tempo, a BN tornou-se o estilo musical mais influente daquela geração de músicos.

#### A Jovem Guarda (JG) pop e seu contraponto à BN

Paralelamente à emergência da BN, diversos artistas começaram a introduzir o *rock and roll* na música brasileira. Liderado principalmente por Roberto Carlos e Erasmo Carlos, o estilo da Jovem Guarda (JG) procurava criar ou recriar o *rock* em português. Este ficou também conhecido como “iê-iê-iê” por suas adaptações das primeiras canções dos Beatles, ou simplesmente como música *pop*. É importante observar que o estilo JG estava predominantemente ligado ao *rock* dos anos 1950 e 1960, a revolução pela qual passou o *rock* com o surgimento do Rolling Stones ou com a segunda fase dos Beatles não absorvida pela JG.

Se a BN alinhou a classe média emergente com o espírito intelectualizado do jazz, a JG trouxe a jovialidade do *rock*. Assim, a oposição do Jazz e do Rock traduziu-se para a música brasileira.

#### Surgimento da MPB e seu confronto com a JG

Desde a emergência da BN houve debate quanto a ela um estilo nacional legítimo ou uma mera adaptação do jazz. Carlos Lyra, um dos pioneiros da BN, dá início, a uma determinada altura, à criação de uma nova versão da BN de aspecto mais brasileiro. Nara Leão, juntamente com Lyra, começou a lançar canções de forte conteúdo crítico social, procurando estabelecer uma síntese entre a BN e a música de protesto. Foi o início da MPB.

Expoentes da MPB, como Elis Regina e Chico Buarque, ocuparam um espaço musical que fora deixado para t



Quadro 1 – Síntese de conceitos da sociologia econômica e *insights* em redes sociais.

CONCEITO	INSIGHTS EM REDES SOCIAIS
Identidade do mercado	<ul style="list-style-type: none"><li>Os mercados têm identidades decorrentes do pareamento de compradores e fornecedores.</li></ul>
Identidade individual enquanto posicionamento	<ul style="list-style-type: none"><li>Padrões constantes de relacionamento geram “posições”.</li><li>Os indivíduos se posicionam nas redes sociais, assumindo identidades.</li></ul>
Fenômeno da rotulagem e <i>typecast</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>As identidades sociais, na qualidade de categorias de rotulagem, podem prender seus detentores.</li><li>O custo do deslocamento identitário pode superar os ganhos percebidos.</li></ul>
“Cat-net”	<ul style="list-style-type: none"><li>Os atores podem ser capazes de buscar elos fora dos roteiros de seus papéis.</li><li>O descasamento entre a identidade e os relacionamentos de uma pessoa pode desencadear a emergência de novas identidades.</li></ul>
Ação robusta	<ul style="list-style-type: none"><li>Os atores são capazes de criar uma ponte sobre um buraco estrutural entre grupos opostos por meio da compartimentalização de interações.</li></ul>
Alteração da ordem simbólica	<ul style="list-style-type: none"><li>Os atores podem procurar atacar a ordem simbólica visando um reposicionamento geral.</li></ul>



pelos músicos tradicionais da BN, que desenvolviam carreira fora do Brasil. A criação de uma identidade de conteúdo e forma nacionalista proporcionou uma revitalização da BN e levou à reintrodução de sambistas tradicionais como Noel Rosa.

As características “nacionalista” e “de protesto” da identidade da MPB levaram muitos de seus compositores e intérpretes a recusar qualquer expressão musical que revelasse influência estrangeira. Embora a BN tradicional fosse fortemente influenciada pelo *jazz*, foi o estilo JG o alvo dos ataques da MPB. Para os músicos da MPB, o uso que a JG fazia das guitarras elétricas e sua tentativa de assimilar o *rock* equivalia a uma alienação da juventude brasileira em relação à realidade do país.

O conflito atingiu o clímax quando *O Fino da Bossa*, um programa televisivo encabeçado por Elis Regina, começou a perder audiência para o *Jovem Guarda*, encabeçado por Roberto Carlos. Elis Regina, em resposta aos avanços da JG, promoveu uma parada intitulada “Parada contra as Guitarras Elétricas”. Esse movimento estabeleceu fortes fronteiras em torno da MPB e da JG, esclarecendo as identidades que cercavam os dois estilos. Por causa da ascendência comum dos grupos da BN e da MPB e da alta mobilidade de artistas entre eles, é possível afirmar que integravam uma só comunidade BN/MPB.

### Os “Baianos” penetram a comunidade BN/MPB

O grupo da MPB, apesar de forte, não foi capaz de articular todos os artistas da comunidade BN/MPB para que se posicionassem contra o estilo JG. Músicos tradicionais da BN, como Tom Jobim e João Gilberto, deram continuidade a suas carreiras no estrangeiro.

Por outro lado, recém-chegados como os “Baianos” (vindos do estado da Bahia), seriam mais resistentes ao descarte de novas possibilidades musicais, como o uso de guitarras elétricas. Ao empregarem guitarras elétricas, músicos como Caetano Veloso, Gilberto Gil e os Mutantes posicionaram-se entre os estilos BN/MPB e JG. Essa posição se viu sob forte ataque dos artistas da MPB.

### A Tropicália se estabelece e ganha influência

O uso de guitarras elétricas, trajes alternativos e letras sardônicas deixaram os “Baianos” e os Mutantes numa posição incômoda. Se não eram atacados pela comunidade da MPB, eram vistos simplesmente como um experimento exótico que não teria grande sobrevida.

Fazia-se necessário criar uma nova identidade musical para conferir legitimidade à música de Caetano, de Gil e dos Mutantes (Calado, 1997). Quando nasceu

a identidade “Tropicália”, seu discurso diferia do apregoado pela BN/MPB: defendia que a música brasileira não deveria se fechar ao mundo. Com efeito, a música da Tropicália incorporava elementos da BN, da MPB e da JG. Ademais, afirmava que a arte não deveria se subordinar à política (Veloso, 1997). Nesse sentido, o movimento Tropicália lembrava o de escritores do século XIX, que visava à criação de um campo artístico autônomo independente tanto da aristocracia quanto do mercado (Bourdieu, 2002).

Seu sucesso levou muitos novos artistas à adoção de um estilo mais eclético. É provável que o elemento mais impressionante da influência da Tropicália tenha sido a interpretação, por Elis Regina, de uma canção de Roberto Carlos em 1969, proclamando a queda da muralha entre a MPB e JG. A seguir, o leitor pode apreciar um sumário dos estilos musicais brasileiros mencionados.

## COMPREENSÃO DOS ESTILOS E IDENTIDADES DA MPB: UMA PERSPECTIVA DE REDE/INSERÇÃO

Uma pergunta crucial a que este artigo deve responder é de como pode a análise de redes melhorar ou fornecer qualquer *insight* adicional que já não tenha sido qualitativamente descrito. A resposta está na própria definição de identidade.

### IDENTIDADES ENTRE MÚSICOS

Ao analisar o estilo de um músico, o objeto direto da investigação é a canção interpretada. Canções surgem do trabalho dos primeiros compositores, que as adicionam a um repositório de conhecimento. Em seguida, intérpretes ganham acesso a esse repositório e tomam emprestimo canções para gravar. Ao interpretar uma canção, um intérprete aplica a ela seu próprio estilo. Esse estilo, então, é a fusão da canção utilizada, dos instrumentos usados e da própria maneira de interpretar. Uma vez gravado o título, os críticos musicais (assim como o pessoal da indústria, os músicos e o próprio público) aplicarão a ele um rótulo de estilo de acordo com seu próprio conjunto de critérios (Dimaggio, 1987). Assim, o estilo é uma forma social representada que se atribui a objetos artísticos. Dessa forma, um objeto de arte pode ser reclassificado à medida que os critérios subjacentes mudam, com o passar do tempo (Danto, 1964; Pollock, Hannan e Carroll, 2002).

Por exemplo, “Coração materno” (*Motherly Heart*)



## ARTIGOS • TROPICÁLIA: MANOBRAS ESTRATÉGICAS EM REDES DE MÚSICOS

escrita por Vicente Celestino, foi considerada “brega” pela comunidade BN/MPB em meados da década de 1960. Mas quando Caetano Veloso a interpretou e gravou para o LP *Tropicália*, foi considerada pelos críticos como algo novo, se não satírico, e ao mesmo tempo uma retomada das raízes brasileiras.

Dessa forma, podemos acompanhar a evolução de um artista simplesmente por meio da compreensão da origem das canções que ele toma emprestado. Lena (2004) usa uma metodologia semelhante para mapear as identidades de DJs de *rap*. Como os DJs “citam” outros *rappers* em suas *samplings* de canções, Lena pôde construir uma rede social de *rappers* pelos DJs. Aplicamos a mesma intuição ao mapear a rede social compositor pelo intérprete. O padrão do repertório (o conjunto de canções interpretadas) pode variar de uma maneira que a identidade formal não prevê. Outro exemplo: tome-se a evolução de Nara Leão: foi ela uma das intérpretes pioneiras da BN. Não obstante, foi também uma das primeiras a começar a recuperar antigos sambistas. Foi preciso algum tempo para que a MPB se estabelecesse como síntese entre a BN e o estilo samba que a antecedeu, de maneira a reclassificar Nara Leão sob a MPB. Argumentamos ser possível revelar a identidade emergente de um artista a partir de mudanças em seu repertório.

### Criação de redes pelos repertórios

Podemos imaginar três redes entre músicos: uma rede de compositores, uma de intérpretes e outra de compositores e intérpretes. Essas três redes são importantes para a compreensão da estrutura do campo dos músicos. Neste artigo, contudo, nos concentraremos principalmente na rede entre compositores e intérpretes, uma vez que ela revela uma dimensão da criação identitária dos intérpretes.

À medida que os intérpretes alteram seu repertório, analisam uma mudança de identidade. No mesmo sentido, se as canções de um compositor são mais tocadas, é possível dizer que ele se tornou mais influente na definição das identidades dos intérpretes. O conceito de influência abrange diversos significados. A maneira de João Gilberto tocar o violão pode ser considerada um tipo de influência. Contudo, neste artigo, a influência é definida e medida pelo empréstimo que um compositor faz de suas composições a intérpretes.

Do ponto de vista das redes, as “redes de ego” dos intérpretes mudam à medida que a identidade deles muda (uma rede de ego é a rede imediata em torno do artista analisado). Paralelamente, a centralidade do compositor pode aumentar ou diminuir à medida que sua influência cresce ou decai.

## METODOLOGIA

### Base de dados

Nossa análise abrange o período entre 1958 e 1969. Mais especificamente, começa com o lançamento do LP *Canção do amor demais* (Vinicius de Moraes, 1958) e se encerra com o LP *Elis Regina in London* (Elis Regina, 1969). A escolha desses dois registros não é arbitrária. O primeiro estabeleceu a BN como novo estilo, enquanto o segundo traz Elis Regina interpretando Roberto Carlos, o que contribuiu para a confusão das fronteiras que delimitavam MPB, JG e Tropicália.

Incluimos ainda em nossa base de dados 89 LPs gravados por intérpretes selecionados durante o período (Tabela 1). Os álbuns incluídos foram os constantes no *website* <http://cliquemusic.uol.com.br/artistas>, que exclui compactos. Os intérpretes escolhidos foram os seguintes:

Quadro 2 – Perfis da Bossa Nova, Jovem Guarda, MPB e Tropicália.

ESTILOS	CARACTERÍSTICAS MUSICAIS	TEMAS	PRINCIPAIS COMPOSITORES
Bossa Nova (BN)	<ul style="list-style-type: none"><li>Influência do jazz</li><li>Ritmo de violão de J. Gilberto</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Amor, natureza</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>João Gilberto</li><li>Vinicius de Moraes</li><li>Tom Jobim</li></ul>
MPB	<ul style="list-style-type: none"><li>Retorno ao samba e às raízes brasileiras</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Crítica social</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Chico Buarque</li><li>Edu Lobo</li></ul>
Jovem Guarda (JG)	<ul style="list-style-type: none"><li>Guitarra elétrica</li><li>Influência do rock</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Temas da juventude</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Roberto Carlos</li><li>Erasmu Carlos</li></ul>
Tropicália	<ul style="list-style-type: none"><li>Influências ecléticas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ecléticos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Caetano Veloso</li><li>Gilberto Gil</li></ul>







João Gilberto, Tom Jobim, Vinicius de Moraes, Carlos Lyra e Nara Leão, da BN; Elis Regina, Chico Buarque e Edu Lobo, da MPB; Roberto Carlos, Erasmo Carlos e Wanderlea, da JG; e Caetano Veloso, Gilberto Gil, Maria Bethânia, Gal Costa e os Mutantes, do grupo dos “Baianos” e da Tropicália.<sup>2</sup>

Embora lidemos com uma amostra limitada de intérpretes, acreditamos que cada um represente bem seu próprio estilo. Para cada LP, incluímos todas as canções e seus compositores. Isso representou uma base de dados total de 950 canções e 552 músicos, inclusive os intérpretes mencionados, co-intérpretes e compositores. Partindo dos LPs, pudemos construir três bases de dados relacionais essenciais: ‘LPs e intérpretes’; ‘LPs e canções’; e ‘canções e compositores’.

Orientados por essas bases de dados relacionais, construímos então uma quarta, relacionando ‘intérpretes e compositores’, dada por: intérprete X está presente no LP “A”, que contém a canção “B”. A canção “B” é composição dos compositores “Y”. Assim, transitivamente, “X” tomou de empréstimo uma canção de “Y”, estabelecendo um elo. A ‘base de dados relacional’ entre compositores e intérpre-

tes assim constituída é a base para as redes que desejamos construir para analisar a identidade dos intérpretes.

### Sociogramas

Partindo da base de dados de ‘compositores e intérpretes’, construímos quatro sociogramas que representam graficamente, os relacionamentos entre compositores e intérpretes. Os quatro sociogramas correspondem a quatro subperíodos: (i) de 58 a 61, (ii) de 62 a 65, (iii) de 66 a 67, e (iv) de 68 a 69.

O motivo para estarem os oito primeiros anos agrupados em períodos de 4 anos é a baixa densidade de relacionamentos nesse intervalo. O campo da BN estava apenas começando em 1958, de modo que vários dos intérpretes selecionados ou ainda não gravavam ou não produziam em níveis relevantes. A partir do momento em que o campo desenvolveu elevada densidade (1966), agrupamos os anos remanescentes em períodos de dois anos (a Tabela 1 traz um sumário do número de atores, elos e densidade de cada período).

Em termos de filtragem, o processo baseou-se em contar, em cada um desses períodos, o número de canções



Tabela 1 – Número de LPs consultados por intérprete.

PRINCIPAL INTÉRPRETE	PERÍODO			
	58-61	62-65	66-67	68-69
Chico Buarque			2	2
Carlos Lyra	2	3		2
Caetano Veloso				4
Erasmo Carlos		1	3	1
Edu Lobo		1	1	1
Elis Regina	1	6	3	3
Gal Costa			1	2
Gilberto Gil			1	2
João Gilberto	1	1	1	
Maria Bethânia		1	1	2
Mutantes				2
Nara Leão		4	4	2
Roberto Carlos	1	4	2	2
Tom Jobim	3		1	1
Vinicius de Moraes	2	1	4	1
Wanderlea		3	2	1
Total	10	25	26	28

emprestadas por cada compositor a cada intérprete. Isso produziu uma matriz  $M$  por  $N$ , onde “ $m$ ” é o número de compositores e “ $n$ ” é o número de intérpretes. Devido ao grande número de compositores, tivemos de adotar critérios para captar apenas os relacionamentos relevantes para nossa análise. Assim, mantivemos de cada matriz apenas os relacionamentos de valor igual ou superior a 2, o que significa que, para que um relacionamento compositor/intérprete constasse do gráfico, o compositor deveria ter emprestado pelo menos duas canções ao intérprete no período em tela.

Além disso, transformamos todos os relacionamentos em relacionamentos dicotômicos. Por exemplo, se o compositor  $Y$  emprestou 10 canções ao intérprete  $X$  e o compositor  $Z$  emprestou 3 canções ao intérprete  $X$ , os dois relacionamentos,  $Y-X$  e  $Z-X$  obtêm valor 1; do contrário, sendo emprestadas menos de 2 canções, o relacionamento tem valor nulo. Embora as técnicas de rede permitam a análise da força do relacionamento, investigamos apenas a existência de relacionamentos entre artistas. Isso também afeta a interpretação dos sociogramas: a duração dos elos não tem como significado senão a existência de um relacionamento.

### Análise de rede

Partindo da base de dados relacional de compositores e intérpretes, construímos uma rede simétrica (matriz quadrada) de compositores, de maneira semelhante ao esforço de mapeamento da rede de músicos brasileiros por Lima e Silva e seus associados (Lima e Silva, Medeiros, *et al.*, 2004). A força do relacionamento entre compositores foi estabelecida pelo número de canções em que apareciam juntos.<sup>3</sup> Partindo dessa rede, extraímos o grau de centralidade de Freeman<sup>4</sup> para monitorar os movimentos dos compositores nas redes (Tabela 3). Quanto mais central for um compositor, maior número de elos terá com intérpretes (Wasserman e Faust, 1994). Assim, quanto maior a centralidade de um compositor, maior sua influência.

Além disso, com a ajuda do Ucinet (Borgatti, Everett e Freeman, 2002), dividimos, para cada período, os compositores e intérpretes em duas facções para testar a identidade inter e intragrupal. A metodologia de criação de facções segue um algoritmo que maximiza a probabilidade de que uma partição de nodos seja semelhante a uma “panela” (ver Amorim, Barthélemy e Ribeiro, 1992, para detalhes sobre a metodologia de facções).

A metodologia de facções foi utilizada para explorar a existência de grupos informais latentes por meio de agrupamento de nodos com elevada densidade de elos entre si. Por exemplo, Lazzarini e Joaquim (2004) utilizaram a metodologia de facções para identificar alianças e o potencial entre companhias aéreas. Enquanto Lazzarini e Joaquim identificaram cinco facções, decidimos localizar apenas duas. A divisão em apenas duas facções atende bem a nosso propósito de testar a polarização do campo musical em dois subcampos.

Uma vez identificadas quatro facções para cada período (duas de intérpretes e duas de compositores), esperamos que identidades fortes levem a elevada endogenia. Se a identidade de um intérprete frente a sua facção for forte e altamente diferenciada em relação à facção oposta, é de se esperar que as canções por ele gravadas pertençam apenas à facção na perspectiva de compositores. Por exemplo, é de se esperar que a facção Bossa Nova reproduza as canções de João Gilberto e seus colegas. No mesmo sentido, não seria de se esperar que reproduzissem canções de Roberto Carlos. A aderência dos intérpretes à identidade de sua facção é medida pela porcentagem de canções interpretadas que pertençam à facção de seus compositores (Tabela 4). Se a porcentagem for elevada, isso significa que a maioria das canções da facção é tomada de empréstimo à facção esperada de compositores.

## RESULTADOS

A apresentação dos resultados desta pesquisa é feita em três etapas. Primeiro, descrevemos toda a evolução

Tabela 2 – Evolução da rede – principais estatísticas.

	PERÍODO			
	58-61	62-65	66-67	68-69
Número de compositores	69	225	200	178
Número de elos	750	1.227	927	1.119
Densidade (elos/compositores)	10,87	5,45	4,64	6,29



da rede: número de compositores, número de elos e densidade (elos por compositor) (Tabela 2). Em seguida, introduzimos o sociograma de compositores e intérpretes para ilustrar visualmente os atuais arranjos dos atores. Finalmente, comentamos a centralidade dos compositores na rede de compositores. Essa análise final permite o embasamento de *insights* qualitativos do sociograma em dados concretos do grau de centralidade.

#### Emersão da BN e da JG: 1958–1961

O surgimento da BN na indústria fonográfica contou com baixa densidade de compositores (69), devido ao baixo número de LPs gravados. Ainda assim, a densidade de elos é elevada: 10,9, indicando importante sobreposição de compositores e LPs lançados.

A análise do sociograma (Figura 2) mostra a formação de duas redes distintas: BN, à esquerda, e JG, do lado direito. Não estão visualmente presentes elos que unam

essas redes. Mas quando analisamos a aderência à identidade, na Tabela 4, observamos que a dos intérpretes aos compositores BN é elevada (99%), enquanto a da JG à sua própria facção de compositores é menor (55%). Essa conclusão sugere que a identidade BN foi forte desde o início e que a da JG ainda estava em processo de estruturação.

Quando passamos à análise do grau de centralidade de Freeman, Carlos Lyra surge como o compositor com maior número de elos, seguido de Tom Jobim, Dorival Caymmi e Bôscoli, todos da BN. João Gilberto é apenas quinto da classificação, apesar de sua decisiva contribuição para o estabelecimento do ritmo da BN. Não obstante, a menor centralidade de João Gilberto confirma a afirmação dos intérpretes de que Gilberto fora principalmente um modelo de interpretação, não uma fonte de canções (Homem de Mello, 1976). Tal distinção entre compositores e intérpretes torna-se menos clara durante os Festivais de Música da década de 1960.

Tabela 3 – Grau de centralidade de Freeman de compositores selecionados.

COMPOSITORES	PERÍODO			
	58-61	62-65	66-67	68-69
Caetano Veloso	N/A	176 (0,2%)	65 (0,4%)	1 (3,2%)
Tom Jobim	2 (4,6%)	34 (0,6%)	5 (1,5%)	2 (2,8%)
Vinicius de Moraes	7 (2,7%)	2 (2,1%)	1 (3,3%)	3 (2,8%)
Capinam	N/A	N/A	14 (1%)	4 (2,7%)
Gilberto Gil	N/A	N/A	2 (2%)	5 (2,3%)
Edu Lobo	N/A	4 (1,8%)	9 (1,2%)	6 (2,2%)
Erasmoo Carlos	N/A	6 (1,7%)	3 (1,8%)	7 (1,8%)
Roberto Carlos	N/A	7 (1,7%)	13 (1%)	8 (1,8%)
Torquato Neto	N/A	N/A	8 (1,2%)	9 (1,8%)
Ronaldo Bôscoli	4 (3,6%)	212 (0,1%)	57 (0,5%)	10 (1,5%)
Baden Powell	N/A	12 (1,1%)	10 (1,1%)	11 (1,4%)
Chico Buarque	N/A	N/A	4 (1,6%)	13 (1,4%)
Roberto Menescal	58 (0,8%)	N/A	N/A	14 (1,4%)
Carlos Lyra	1 (4,9%)	1 (2,4%)	7 (1,2%)	16 (1,1%)
Dorival Caymmi	3 (3,6%)	18 (0,8%)	32 (0,5%)	19 (0,9%)
Carlos Imperial	8 (2,3%)	N/A	6 (1,3%)	141 (0,2%)
João Gilberto	5 (2,7%)	N/A	155 (0,3%)	N/A
Newton Mendonça	6 (2,7%)	225 (0,1%)	159 (0,3%)	N/A
Zé Ketii	N/A	9 (1,3%)	16 (1%)	N/A

Observação: Classificados por centralidade (participação na centralidade normalizada).



Consolidação da BN e da JG: 1962–1965

De 1962 a 1965 (início dos Festivais de Música na TV), os movimentos BN e JG ganham força. O número de LPs registrados no período aumenta para 25 e o de compositores chega a 225. A densidade, contudo, cai para 5,5, sugerindo maior diversificação do repertório.

O sociograma deste período (Figura 3) mostra duas redes separadas, BN no topo e JG abaixo. Na verdade, ape-

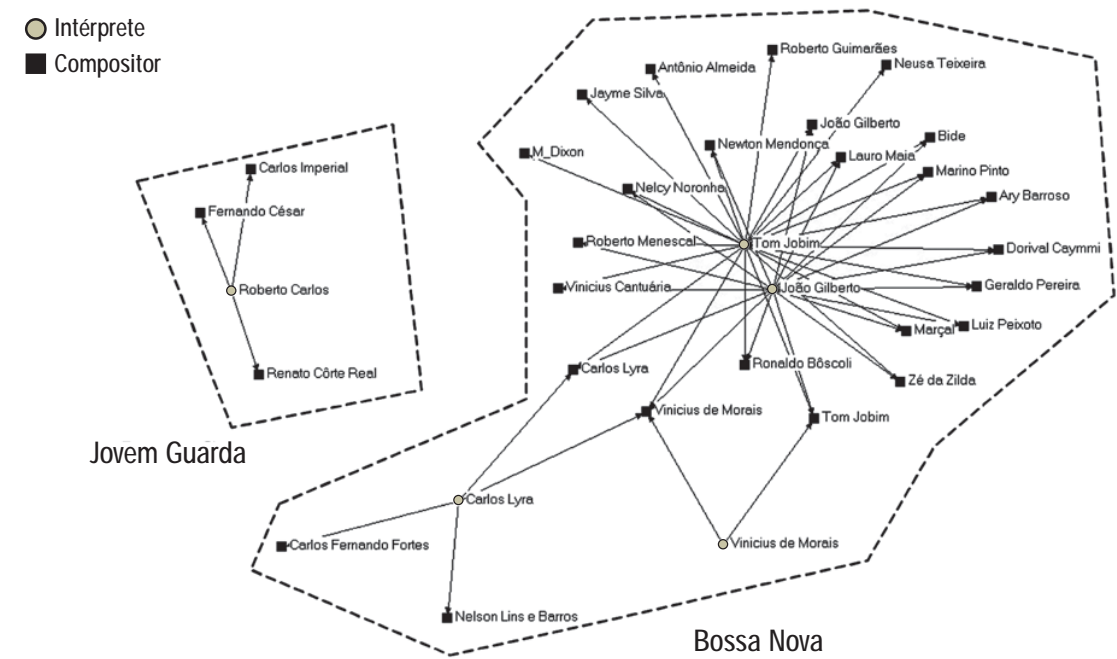
nas Castro Perret estabeleceu uma ligação entre os dois movimentos, porém não o suficiente para atenuar suas fronteiras. A aderência à identidade (Tabela 4) mostra um elevado grau de diferenciação entre os dois grupos. Cerca de 82% das canções gravadas por intérpretes BN são da facção BN. A mesma proporção se observa no grupo JG.

Ainda assim, surgem em cena alguns *players* novos e importantes: Elis Regina e Nara Leão. Ambas articulam

Tabela 4 – Aderência de intérpretes e compositores a facções.

	PERÍODO			
	58-61	62-65	66-67	68-69
Número de:				
Intérpretes BN (MPB)	3	13	27	15
Intérpretes JG (Tropicália)	3	3	3	12
Compositores BN (MPB)	35	95	72	77
Compositores JG (Tropicália)	34	130	128	101
Aderência interp./comp. BN (MPB)	99%	82%	84%	79%
Aderência interp./comp. JG (Trop.)	55%	82%	82%	86%

Figura 2 – Rede de intérpretes e compositores de 1958 a 1961.



não apenas compositores BN tradicionais, mas também sambistas tradicionais, além de novos compositores, como Edu Lobo e Baden Powell, que revigoraram a BN e abriram caminho para a MPB. Interessante observar alguns nodos desligados das duas redes principais: Maria Bethânia, tomando de empréstimo canções de Caetano e Noel Rosa. Isso marca o surgimento dos “Baianos”, ainda não muito bem integrados a qualquer das redes.

Carlos Lyra ainda é o mais central dos compositores da rede, seguido de Vinicius de Moraes. Mas emergem novos atores da BN: Edu Lobo, em quarto lugar, e Zé Keti, em nono. Paralelamente, a JG se estrutura e aumenta a centralidade de seus compositores: Erasmo Carlos atinge a sexta posição, seguido de Roberto Carlos.

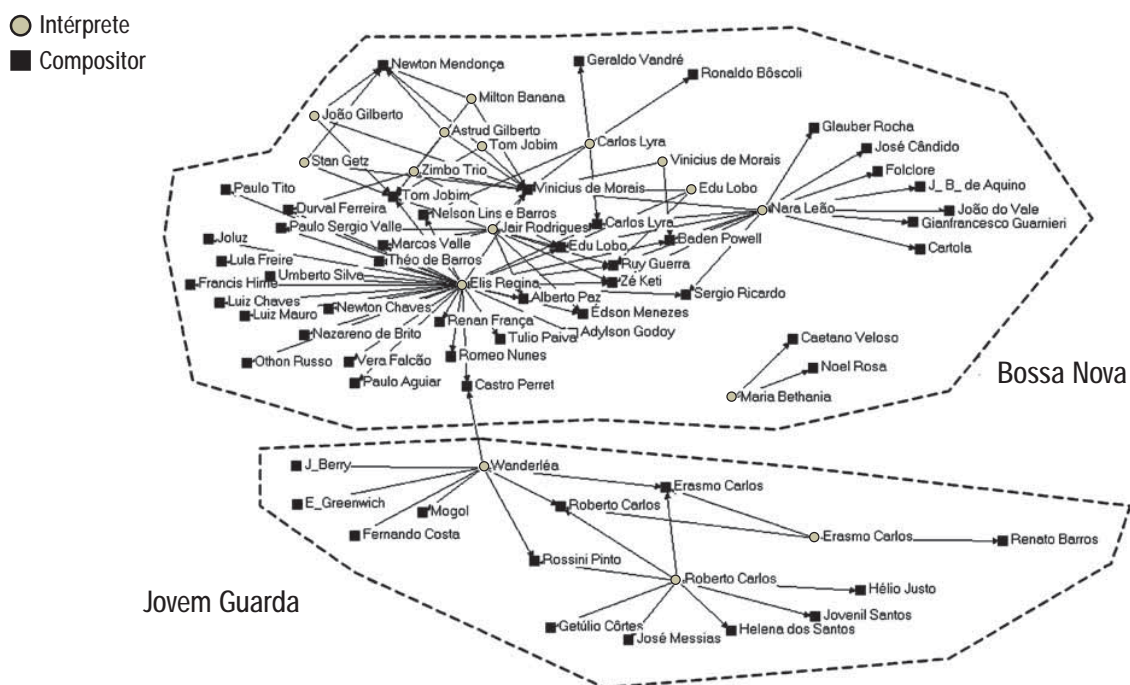
### Emergência da MPB: 1966–1967

Embora o período abrangido tenha diminuído para dois anos, a efervescência do período se revela em seus valores. O número de LPs chega a 26 e o de compositores atinge 200. Não surpreende que a densidade de compositores caia para 4,6. Com a estruturação do campo, os intérpretes buscam uma maior diversidade de repertório na tentativa de se diferenciar.

O sociograma do período (Figura 4) revela o pico era dos Festivais. A MPB emerge como derivação da rede da BN. Aliás, as duas redes estão altamente interligadas, o que sugere uma comunidade relativamente integrada, embora não homogênea. O núcleo da BN é de alta densidade, enquanto os recém-integrados compositores da MPB aparecem esparsos e periféricos. Observamos a rede JG ainda separada (no topo da Figura 4). “Baianos” foram absorvidos pela comunidade BN/MPB emprestando canções principalmente a intérpretes da MPB (como Elis Regina). A diferenciação entre os dois grupos também se observa a partir da aderência ao repertório (Tabela 4). Oitenta e quatro por cento das canções executadas pela facção BN/MPB vêm de seus compositores prediletos. A JG apresenta aderência relativamente elevada, 82%.

A ausência de pontes entre as redes sugere a existência de um buraco estrutural que pode ser eventualmente explorado. Caetano, Gil, Mutantes e outros músicos poderiam sejeavam criar uma ponte entre BN/MPB e JG, explorando esse buraco estrutural. Mas havia um obstáculo a ser superado: como introduzir um novo estilo se as fronteiras entre BN/MPB e JG eram tão rígidas?

Figura 3 – Rede de intérpretes e compositores de 1962 a 1965.





A emergência da Tropicália como intermediário da rede confere a seus atores uma posição privilegiada de influência. Caetano Veloso se torna o mais central dos compositores da rede, partindo do 65º lugar atingido anteriormente

No período em tela, o número de LPs aumenta um pouco, para 28, enquanto o de compositores cai para 178. A densidade também cai, para 6,3, sugerindo menor diversidade à medida que o campo se consolida. A análise do sociograma (Figura 5) dá, finalmente, resposta à nossa hipótese: a emergência do movimento



Bossa Nova &amp; MPB



enquanto Gilberto Gil ocupa a 5ª posição. Esse deslocamento, contudo, não significa o desaparecimento de *players* anteriormente bem colocados. Atores tradicionais da BN/MPB e da JG ainda têm importância. Tom Jobim, Vinicius de Moraes, Capinam e Edu Lobo ocupam, respectivamente as 2ª, 3ª, 4ª e 6ª posições, enquanto Erasmo Carlos e Roberto Carlos ficam em 7ª e 8ª lugares.

## DISCUSSÃO E CONCLUSÃO

Iniciamos o artigo partindo de uma perspectiva racional sobre estratégia: atores racionais se posicionam ao longo da identidade do mercado de maneira a maximizar sua utilidade. Para se estabelecer, é preciso desenvolver uma identidade que se enquadre na identidade geral do mercado. Em outras palavras, a competição entre atores também se dá em outro nível: uma competição entre categorias (nesse caso, estilos musicais).

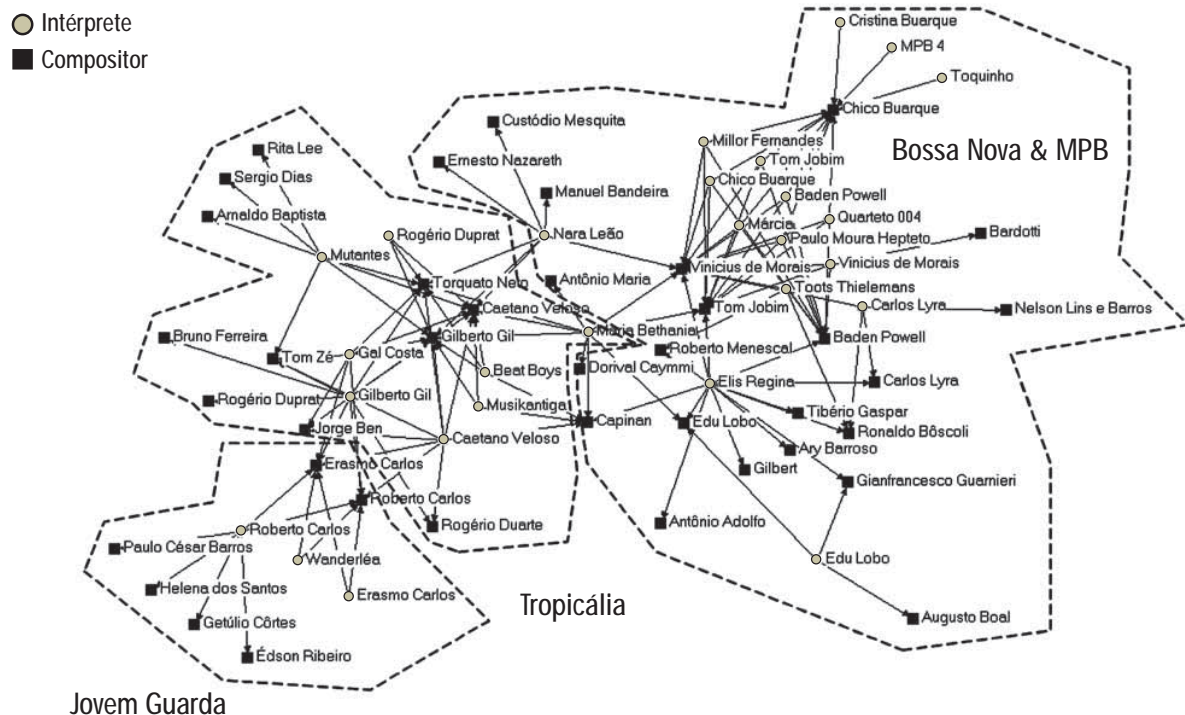
No decorrer deste estudo procuramos demonstrar que a identidade, especialmente a “identidade inserida”

(*embedded identity*) não é fixa no tempo: à medida que os intérpretes evoluem em suas carreiras, buscam uma diversificação de repertório, o que causa modificação em seus relacionamentos, tanto com intérpretes quanto com os compositores, os quais são a fonte de suas canções. Tal diversificação fornece ao intérprete uma identidade única que será a chave para o avanço de sua carreira.

Ainda assim, a mudança de identidade cria um paradoxo: como será possível mudar uma identidade se criar perturbação de percepção por parte da indústria e do público? Os artistas almejam singularidade, mas, ao mesmo tempo, não podem romper totalmente com suas comunidades. Se o fizerem, serão marginalizados pela indústria.

Uma solução é a mudança gradual de identidade que confirma uma das abordagens sugeridas por Podolny (1993). Isso se deu com Elis Regina, que estava fortemente ligada à comunidade BN e começou lentamente a introduzir novos compositores (inclusive Gilberto Gil) em seu repertório. Outra solução pode ser observada

Figura 5 – Rede de intérpretes e compositores de 1968 a 1969.



caminho que escolheu Caetano Veloso. Sua mudança de repertório foi abrupta a partir do momento em que adotou canções da JG e ocupou um buraco estrutural que os atores da BN/MPB e da JG haviam deixado para trás (seguindo a segunda abordagem sugerida por Podolny, Caetano Veloso perturbou a ordem simbólica ao introduzir uma identidade que não seguia a dimensão cognitiva existente).

Esses dois caminhos, os traçados por Elis Regina e por Caetano Veloso, sugerem duas maneiras de a inovação ocorrer em redes artísticas. A primeira, evolutiva e sempre legítima, introduz pequenas variações que surtem mudança da identidade percebida a longo prazo. A segunda, revolucionária e no limiar da legitimidade, explora um buraco estrutural e cria um estilo híbrido que não podia ser admitido anteriormente.

Voltemos ao problema original. As empresas e os campos organizacionais circunvizinhos usam de rótulos para ajudar a organizar o fluxo de informações e objetos. O colapso da formação de sentido descrito por Weick (1993) ocorre quando o fluxo de experiência não se enquadra nos esquemas cognitivos estabelecidos. No caso aqui descrito, os atores poderiam buscar a mudança por meio de uma adaptação gradual de suas identidades, sem levar a um colapso da formação de sentido existente. Podolny (1993) demonstra que, sendo os atores racionais, não irão contra a identidade estabelecida do mercado, ainda que ocupem posições desfavoráveis. Ataques propositados ao sistema categórico existente poderiam levar todo o mercado a uma crise de incerteza.

Mas, como sugere o caso da Tropicália, ameaças à ordem simbólica existente podem ocorrer se já tiver sido aceita uma posição subjacente e emergente. Então voltamos para o conceito de 'ação robusta'. Dado que os atores de um campo estão racionalmente conectados, não são capazes de conciliar as identidades inseridas concretas no seu conjunto compartilhado de identidades categóricas. Como demonstra Martin (2002), a necessidade de que haja um sistema simbólico fortemente encaixado só ocorre no nível social, não no individual. Com isso, atores estratégicos podem manipular sua identidade inserida de maneira a atingir uma posição que lhes permita, num momento favorável, gerar nova identidade categórica. Há com certeza maior tensão nesse último esforço, uma vez que a criação de uma nova identidade categórica implica mudanças das relações gerais entre as categorias existentes (Bourdieu, 1990).

Ainda assim, a emergência de uma nova categoria respaldada por redes simbólicas preexistentes não leva a um rompimento com o sistema simbólico. Isso se deve

a um rearranjo de categorias com base em elos já legados. Em nosso exemplo, a emergência da Tropicália enquanto categoria autônoma foi sustentada pela pré-legitimação da interpretação, por Caetano, de canções de Roberto Carlos. Assim, ao contrário da dicotomia que Podolny sugere entre o consentimento com a ordem simbólica existente e seu rompimento, os atores emergentes podem trilhar um caminho intermediário.

## OPORTUNIDADES FUTURAS

Os *insights* observados nesta pesquisa encontram-se limitados pela amostra parcial de intérpretes e títulos que foi coletada. Pesquisas futuras podem beneficiar-se de análises ampliadas tanto de intérpretes quanto de LPs.

Ademais, uma vez que a rede se aproxime da população, técnicas mais avançadas de rede social podem ser aplicadas, da modelagem em bloco à análise de papéis estruturais. Com base na rede de compositores, é possível entender como as medidas de buraco estrutural dos atores evoluem frente à evolução de estilos.

Finalmente, a expansão da amostra para que abranja períodos mais recentes poderia fornecer melhor *insight* sobre as identidades inseridas. Permanecem elas estáveis em face das identidades formais atribuídas pelos críticos musicais?

## NOTAS

1. Há uma vasta bibliografia sobre capital social (ver revisão da literatura em Kadushin, 2004), a tal ponto que podemos estar longe de um consenso no campo. Limitamos nossa discussão ao debate que Bourdieu (2001) propõe entre coesão e equivalência estrutural.

2. Mantivemos o rótulo "Baianos" junto a Tropicália para integrar a última grupo Maria Bethânia, irmã de Caetano Veloso. Ela resistiu a unificar-se ao grupo "Tropicalista" como meio de evitar ser classificada como pertencente a algum grupo.

3. Sempre que surge um compositor, recebe um elo consigo mesmo e com seus compositores pares.

4. A medida do 'grau de centralidade' de Freeman é simplesmente o número de elos com outros. A versão normalizada dessa medida é dada pela divisão do grau simples pelo máximo grau possível, normalmente  $N - 1$ , resultando numa medida entre 0 e 1. Ver Wasserman e Faust (1994), p. 178.



CHARLES KIRSCHBAUM • FLÁVIO CARVALHO DE VASCONCELOS

## REFERÊNCIAS

AMORIM, S. G. D.; BARTHELEMY, J. P.; RIBEIRO, C. C. Clustering and clique partitioning: simulated annealing and tabu search approaches. *Journal of Classification*, v. 9, p. 17-41, 1992.

BERGER, P.; LUCKMANN, T. *The Social Construction of Reality: A Treatise in the Sociology of Knowledge*. Garden City, NY: Doubleday, 1966.

BORGATTI, S. P.; EVERETT, M. G.; FREEMAN, L. C. *Ucinet for Windows: Software for Social Network Analysis*. Cambridge, MA: Analytic Technologies, 2002.

BOURDIEU, P. The forms of capital. In: RICHARDSON, J. G. (Ed.). *Handbook of Theory and Research for the Sociology of Education*. Westport: Greenwood Press, 1986. p. 241-58.

BOURDIEU, P. *Coisas ditas*. São Paulo: Brasiliense, 1990. p. 234.

BOURDIEU, P. *As regras da arte*. São Paulo: Companhia das Letras, 2002.

BURT, R. S. *Structural Holes*. Cambridge, MA: Harvard University Press, 1992.

BURT, R. S. Structural holes versus network closure as social capital. In: LIN, N.; COOK, K.; *et al* (Eds.). *Social Capital: Theory and Research*. New York: Aldine De Gruyter, 2001.

CALADO, C. *Tropicália: a história de uma revolução musical*. São Paulo: Editora 34, 1997.

CASTRO, R. Samba-canção, uísque e Copacabana. In: DUARTE, P. S.; CAMBRAIA NAVES, S. (Ed.). *Do samba-canção à Tropicália*. Rio de Janeiro: Relume Dumará, 2003.

COLEMAN, J. *Foundations of Social Theory*. Cambridge, MA: Harvard Univ. Press, 1990.

DANTO, A. The art world. *The Journal of Philosophy*, v. 61, n. 19, p. 571-584, 1964.

DIMAGGIO, P. J. Classification in art. *American Sociological Review*, v. 52, n. 4, p. 440-455, ago. 1987.

DIMAGGIO, P. Nadel's paradox revisited: relational and cultural aspects of organizational structures. In: NOHRIA, N.; ECCLES, R. (Eds.). *Networks and Organizations: structure, form, and action*. Boston: Harvard Business School Press, 1993.

DOUGLAS, M. *How Institutions Think*. Syracuse, NY: Syracuse University Press, 1986.

DOWNS, A. *Uma teoria econômica da democracia*. São Paulo: Editora da Universidade de São Paulo, 1999.

DURKHEIM, E. *The Elementary Forms of the Religious Life*. New York: Free Press, 1915.

GRANOVETTER, M. S. The strength of weak ties. *American Journal of Sociology*, v. 78, n. 6, p. 1360-1380, maio 1973.

HOGG, M. A.; TERRY, D. J.; WHITE, K. M. A tale of two theories: a critical comparison of identity theory with social identity theory. *Social Psychology Quarterly*, v. 58, n. 4, p. 255-269, 1995.

HOMEM DE MELLO, J. E. *Música popular brasileira*. São Paulo: Editora da Universidade de São Paulo, 1976.

KADUSHIN, C. Too much investment in social capital? *Social Networks*, v. 26, n. 1, p. 75-90, 2004.

KRACKHARDT, D. The ties that torture: Simmelian tie analysis in organizations. *Research in the Sociology of Organizations*, v. 16, p. 183-210, 1998.

LAZZARINI, S. G.; JOAQUIM, T. A. Z. A formação de constelações: o caso da indústria global de transporte aéreo. *RAE-revista de administração de empresas*, v. 44, n. 2, p. 11-25, abr./jun. 2004.

LENA, J. C. Meaning and membership: samples in rap music, 1979-1999. *Poetics*, v. 32, p. 297-310, 2004.

LIMA E SILVA, D. D.; MEDEIROS SOARES, M. *et al*. The complex network of the Brazilian popular music. *Physica A*, v. 332, p. 556-565, 2004.

MARTIN, J. L. Power, authority, and the constraint of belief systems. *American Journal of Sociology*, v. 107, n. 4, p. 861-904, 2002.

MEDAGLIA, J. Balanço da Bossa Nova. In: CAMPOS, A. D. (Ed.). *Balanço da Bossa e outras bossas*. São Paulo: Editora Perspectiva, 2003.

PADGETT, J. F.; ANSELL, C. K. Robust action and the rise of the Medusa. *American Journal of Sociology*, v. 98, n. 6, p. 1259-1319, 1993.

PETERSON, R. A. *Creating Country Music: Fabricating Authenticity*. Chicago: The University of Chicago Press, 1997. p. 306.

PODOLNY, J. M. A status-based model of market competition. *American Journal of Sociology*, v. 98, n. 4, p. 829-872, 1993.

PÓLOS, L.; HANNAN, M. T.; CARROLL, G. R. Foundations of a theory of social forms. *Ind. Corp. Change*, v. 11, p. 85-115, 2002.

POWELL, W. W.; SMITH-DOERR, L. Networks and economic life. In: SMELSER, N. J.; SWEDBERG, R. (Eds.). *The Handbook of Economic Sociology*. Princeton, NJ: Princeton University Press, 1995.





#### ARTIGOS • TROPICÁLIA: MANOBRAS ESTRATÉGICAS EM REDES DE MÚSICOS

RAO, H.; MONIN, P.; DURAND, R. Institutional change in Toque Ville: Nouvelle Cuisine as an identity movement in French gastronomy. *American Journal of Sociology*, v. 108, n. 4, p. 795-843, jan. 2003.

SCOTT, W. R. *Institutions and Organizations*. Thousand Oaks, CA: Sage, 2001. p. 255.

SIMMEL, G. *The Sociology of Georg Simmel*. New York: Free Press, 1950.

SIMMEL, G. Fashion. *The American Journal of Sociology*, v. 62, n. 6, p. 541-558, maio 1957.

TINHORÃO, J. R. *Música popular: um tema em debate*. São Paulo: Editora 34, 1997.

VELOSO, C. *Verdade tropical*. São Paulo: Companhia das Letras, 1997. p. 524.

WASSERMAN, S.; FAUST, K. *Social Network Analysis: Methods and Applications*. Cambridge, UK: Cambridge University Press, 1994.

WEICK, K. *The Social Psychology of Organizing*. Reading, MA: Addison-Wesley Publishing Company, 1969.

WEICK, K. The collapse of sensemaking in organizations: the Mann Gulch disaster. *Administrative Science Quarterly*, v. 38, n. 4, p. 628-652, 1993.

WEICK, K.; SUTCLIFFE, K.; OBSTFELD, D. Organizing and the process of sensemaking. *Organization Science*, v. 16, n. 4, p. 409-421, 2005.

WHITE, H. C. *Identity and Control*. Princeton, NJ: Princeton University Press, 1992.

WHITE, H. C. *Careers and Creativity: Social Forces in the Arts*. Boulder, CO: Westview Press, 1993.

WHITE, H. C. *Markets from Networks: Socioeconomic Models of Knowledge Production*. Princeton, NJ: Princeton University Press, 2002a.

WHITE, H. C. *Strategies and Identities by Mobilization Context*. Working Paper Series, p. 1-18. Center on Organizational Innovation, Columbia University, NY, 2002b.

ZUCKERMAN, E. W.; KIM, T.-Y. *et al.* Robust identities or nonidentities? Typecasting in the feature-film labor market. *American Journal of Sociology*, v. 108, n. 5, p. 1018-1074, 2003.



**Artigo recebido em 10.08.2004. Aprovado em 30.05.2006.**

#### **Charles Kirschbaum**

Doutor em Administração pela FGV- EAESP. Professor e Pesquisador do Mestrado em Administração do Centro Universitário da FEI. Pesquisador de Pós-doutorado do Centro de Estudos da Metrópole-Cebrap.

Interesses de pesquisa nas áreas de sociologia da arte, indústria musical, redes sociais, neo-institucionalismo e campos organizacionais.

E-mail: kircharles@fei.edu.br

Endereço: Rua Tamandaré, 688. São Paulo – SP, 01525-000.

#### **Flávio Carvalho de Vasconcelos**

Professor do Departamento de Administração Geral e Recursos Humanos da FGV-EAESP. Interesses de pesquisa nas áreas de estratégia empresarial, teoria organizacional, gestão de pessoas e aprendizagem organizacional.

E-mail: fvasconcelos@fgvsp.br

Endereço: Avenida 9 de Julho, 2029, 9º andar, São Paulo – SP, 01313-902.