



RAE - Revista de Administração de Empresas  
ISSN: 0034-7590  
rae@fgv.br  
Fundação Getulio Vargas  
Brasil

Binder, Marcelo P.

Gestão de empresas de serviços profissionais

RAE - Revista de Administração de Empresas, vol. 53, núm. 5, septiembre-octubre, 2013, p. 522

Fundação Getulio Vargas

São Paulo, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=155128126010>

- ▶ Como citar este artigo
- ▶ Número completo
- ▶ Mais artigos
- ▶ Home da revista no Redalyc

redalyc.org

Sistema de Informação Científica

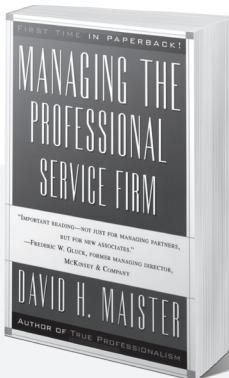
Rede de Revistas Científicas da América Latina, Caribe , Espanha e Portugal  
Projeto acadêmico sem fins lucrativos desenvolvido no âmbito da iniciativa Acesso Aberto

# INDICAÇÕES BIBLIOGRÁFICAS

## Gestão de empresas de serviços profissionais

Marcelo P. Binder | marcelo.binder@fgv.br

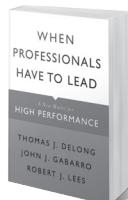
As empresas de serviços profissionais são pouco estudadas no Brasil, mas atraem interesse de pesquisadores há algum tempo no exterior, existindo até uma sigla para delimitar o setor *professional service firm* (PSF). Esse tipo de empresa envolve a prestação de um serviço pessoal e de conteúdo técnico (advocacia, consultoria, publicidade etc.). Por isso, muitos conceitos desenvolvidos para empresas industriais ou mesmo de serviços tradicionais, como varejo, não se aplicam às PSFs. Pesquisando essa temática, o professor **Marcelo P. Binder** (FGV-EAESP) sugere cinco referências de leitura. A maior parte dos livros é direcionada aos praticantes, possuem bom referencial teórico traduzindo teorias tradicionais e formulando novos conceitos para a realidade das empresas de serviços profissionais.



### MANAGING THE PROFESSIONAL SERVICE FIRM

*David H. Maister.*  
New York: Free Press  
Paperbacks, 1997. 384 p.

Este livro é considerado um “clássico” na gestão de serviços profissionais. Voltado para gestores, a obra apresenta os principais temas relacionados a serviços profissionais. Com este livro, o autor, ex-professor de Harvard, tornou-se uma referência na gestão de serviços, e seus modelos passaram a ser citados posteriormente por outros autores. Embora tenha escrito vários outros livros sobre o assunto, nenhum deles obteve o mesmo sucesso e alcance.



### WHEN PROFESSIONALS HAVE TO LEAD: A new model for high performance

*Thomas J. DeLong, John J. Gabarro e Robert J. Lees.* Boston: Harvard Business School Press, 2007. 272 p.

O livro enfatiza aspectos críticos para o liderança de uma empresa de serviços profissionais: criar a direção estratégica, gerar e assegurar comprometimento com a direção criada, facilitar a execução e dar o exemplo pessoal. Os autores, além do trabalho acadêmico, ligado à Harvard Business School, possuem larga experiência prática no setor; assim, a obra é farta de exemplos sobre os impactos da teoria e recomendações de como aplicá-la.



### ALIGNING THE STARS: How to succeed when professionals drive results

*Jay W. Lorsch e Thomas J. Tierney.* Boston: Harvard Business School Press 2002. 252 p.

Neste livro, um professor de Harvard e o ex-CEO da consultoria Bain & Company analisam como empresas bem-sucedidas (de bancos de investimento a escritórios de advocacia) alinhavam seus talentos e, efetivamente, fazem a diferença em seus setores. Para eles, pessoas e, especialmente, talentos diferenciados são o coração de uma empresa de serviços profissionais. O livro é baseado em pesquisas e cheio de exemplos concretos de coisas que deram certo e deram errado.



### LAW FIRM STRATEGY: Competitive advantage and valuation

*Stephen Mayson.* New York: Oxford University, 2007. 250 p.

As empresas de serviços profissionais possuem similaridades, mas cada setor tem suas particularidades, em função da natureza do trabalho. Neste livro, o autor traz, com brilhantismo, as diferenças, características e nuances das firmas de advocacia, traduzindo, com profundidade e propriedade, conceitos teóricos de estratégia e gestão para a área jurídica. É um livro com boa fundamentação teórica e uma referência na prática na gestão de escritórios de advocacia.



### STRATEGIC MANAGEMENT OF PROFESSIONAL SERVICE FIRMS

*Bente R. Lowendahl.* Copenhagen: Copenhagen Business School, 2005. 219 p.

Diferentemente das outras obras indicadas, este livro tem seu foco na teoria. Ao contrário dos anteriores, escritos por praticantes com envolvimento acadêmico, a autora é uma acadêmica “pura”, e o livro é fruto de seu doutorado em Wharton. Seu conteúdo é consistente, abordando com profundidade os temas relativos à estratégia para serviços profissionais, porém não apresenta os exemplos e frameworks tão apreciados pelos gestores de empresas.