



Revista Escuela de Administración de  
Negocios  
ISSN: 0120-8160  
investigaciones@ean.edu.co  
Universidad EAN  
Colombia

Portafolio de Objetos de Aprendizaje  
Revista Escuela de Administración de Negocios, núm. 74, enero-junio, 2013, pp. 164-172  
Universidad EAN  
Bogotá, Colombia

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20628498011>

- ▶ Cómo citar el artículo
- ▶ Número completo
- ▶ Más información del artículo
- ▶ Página de la revista en [redalyc.org](http://redalyc.org)

 redalyc.org

Sistema de Información Científica

Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal  
Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto

# ¿Qué son objetos de aprendizaje?

Un objeto de aprendizaje es un contenido informativo organizado, con un claro propósito educativo, que incluye además actividades de aprendizaje y elementos de contextualización.

La inclusión de esta sección en la Revista EAN, busca favorecer la apropiación de los conocimientos que se derivan de los diferentes artículos, por parte del lector. En este sentido, usted encontrará algunos recursos que se han ubicado en la Red y que en la adecuación de los mismos, como objetos de aprendizaje, se han diseñado actividades de aprendizaje diversas que podrán ser consultadas y realizadas a través del portal:  
<http://kuage.ean.edu.co>.

g  
s  
e  
f  
a  
m

## ARTÍCULO: Plan de gestión de costos en dirección de proyectos. Aplicación en una empresa del sector minero-industrial de Colombia.



**Título.** Gestión de costos.

**Autor.** Patricio Brevis.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Gestión, procesos, desglose, medida.

**Descripción.** La gestión de costos vista a través de un vídeo en el cual contempla tres elementos: estimación de costos, determinación de presupuesto y finalmente, el control de costos, allí se desglosa la información para ser aplicada en los campos necesarios. .

**Ver artículo científico.** Página 20

**Disponible en:**

<http://www.youtube.com/watch?v=JxH066e7-ZE>

**Título.** Mapa de procesos.

**Autor.** Sam Espinosa.

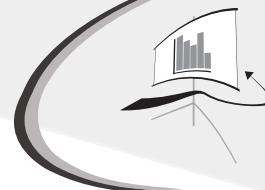
**Idioma.** Español.

**Tipo.** Presentación.

**Palabras clave.** Procesos, mecánica, estructura.

**Descripción.** Presentación realizada para exponer la gestión de procesos, definición, identificación, pasos y mapa a tener en cuenta en cada uno de los procesos que se han manejado o planteado.

**Ver artículo científico.** Página 20



**Disponible en:**

<http://www.slideshare.net/samespinosa/mapa-de-procesos-1053479>



**Título.** Análisis de precios.

**Autores.** Empreware.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Cadena de valor, precios, costo total, cliente.

**Descripción.** En este video encontrará un análisis de precios, la definición y esquema determinada para productos y servicios con respecto a su oferta de valor y la de sus competidores.

**Ver artículo científico.** Página 20

**Disponible en:**

[http://www.youtube.com/watch?v=Awx7EYV\\_ciE](http://www.youtube.com/watch?v=Awx7EYV_ciE)

## ARTÍCULO: Ventajas competitivas de las empresas cárnica en Sinaloa.



**Título.** The Five Competitive Forces That Shape Strategy.

**Idioma.** Inglés.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Ventajas competitivas, cinco fuerzas competitivas, rentabilidad, industria.

**Descripción.** El video presenta una explicación de las cinco fuerzas de competitividad que ayudan a determinar aquello que realmente genera rentabilidad en la industria. Busca responder a cómo flexibilizar las restricciones que están deteniendo la rentabilidad en la industria.

**Ver artículo científico.** Página 40.

Disponible en:

[http://www.youtube.com/watch?v=dxB-Isq2nrQemprendedores\\_3303/](http://www.youtube.com/watch?v=dxB-Isq2nrQemprendedores_3303/)



**Título.** Instrumentos de medición de la competitividad.

**Autor.** Ramón Padilla

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Medición, competitividad, indicadores, productividad, CEPAL.

**Descripción.** El documento presenta de forma sencilla y concreta, distintos indicadores para medir el crecimiento de la productividad de una empresa en relación con los índices de competitividad de la industria y del país.

**Ver artículo científico.** Página 40.

Disponible en:

<http://www.cepal.cl/mexico/capacidadescomerciales/TallerBasesdeDatosRep.Dom/Documentosypresentaciones/2.1Indicadoresdecompetitividad.pdf>



**Título.** La innovación como un proceso empresarial.

**Autor.** Manuel Benítez Codas.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Innovación, cadena de valor.

**Descripción.** Este artículo presenta cómo la innovación en la empresa permite que haya un mejoramiento en los procesos. La cadena de valor es vista como el conjunto de actividades estratégicamente relevantes desde el punto de vista de los costos o de la diferenciación, de forma que una empresa sólo podrá obtener alguna ventaja competitiva desempeñando estas actividades con alta eficacia y eficiencia.

**Ver artículo científico.** Página 40.

Disponible en:

[http://www.qfdlat.com/Casos\\_Articulos/La\\_innovacion\\_como\\_un\\_proceso\\_empresarial.pdf](http://www.qfdlat.com/Casos_Articulos/La_innovacion_como_un_proceso_empresarial.pdf)

## ARTÍCULO: Modelo de investigación en gestión de proyectos para la investigación en ingeniería.



**Título.** Procesos en ingeniería industrial.

**Autor.** Yenny Saldías.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Presentación.

**Palabras clave.** Procesos, ingeniería, mapa, diagrama.

**Descripción.** Procesos de ingeniería y estructura que tiene los procesos en torno a los resultados de productos y servicios y la manera como mapean los procesos determinados: visión, clientes, negocios, entre otros.

**Ver artículo científico.** Página 54.

Disponible en: <http://www.slideshare.net/usopedagogicodelblog/procesos-en-ingeniera-industrial>



**Título.** Ingeniería del Software 1.

**Autor.** Francisco Ruiz.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Ingeniería del Software, SWEBOK.

**Descripción.**

Información de ingeniería de software brindada a través de herramientas tecnológicas que conforman el cuerpo y los proyectos o las herramientas; manera básica de manejar la matriz para plantear desde la ingeniería.

**Ver artículo científico.** Página 54

Disponible en:  
<http://www.ctr.unican.es/asignaturas/is1/is1-t01-trans.pdf>



**Título.** El futuro de la ingeniería del software o ¿Cuándo será el software un producto de ingeniería?

**Autor.** Luis Fernando Sanz.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Sofyware, ingeniería, renovación, procesos.

**Descripción.**

En este artículo, se repasan algunos aspectos de la situación actual de la ingeniería del software para terminar por sugerir al lector una visión de futuro deseable para los próximos ¿cinco o diez o veinticinco años?.

**Ver artículo científico.** Página 54

Disponible en:  
<http://www.ati.es/novatica/2000/145/luifer-145.pdf>

## ARTÍCULO: Programación reactiva en la administración de proyectos: aproximación conceptual y aplicaciones prácticas



**Título.** Gestión de riesgos.

**Autor.** JCL. Calidad Latina.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Programación reactiva, administración de proyectos; incertidumbre; gestión de riesgos; riesgos incontrolables; riesgos no identificados.

**Descripción.** El contenido presenta la estructura y procesos para la gestión de riesgos (basado en los puntos: principios, estructura y procesos de la norma ISO 31000:2009). El manejo de la incertidumbre y la gestión de riesgos se presentan como claves para el planteamiento de las estrategias de control.

**Ver artículo científico.** Página 72.

**Disponible en:**

<http://www.youtube.com/watch?v=YrpvwueYaAM>



**Título.** Testsets Generation for Reactive Scheduling.

**Autor.** Nicola Policella y Riccardo Rasconi.

**Idioma.** Inglés.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Programación reactiva, gestión de proyectos, eventos exógenos, *Benchmark*.

**Descripción.** Este artículo presenta algunas ideas básicas para la creación de un generador de referencia para problemas de programación reactiva. Se muestran un número de metodologías orientadas a la generación de soluciones efectivas.

**Ver artículo científico.** Página 72

**Disponible en:**

[http://www.ing.unife.it/eventi/rgra05/articoli/PR\\_rgra05.pdf](http://www.ing.unife.it/eventi/rgra05/articoli/PR_rgra05.pdf)



**Título.** Desarrollo de un modelo de gestión de proyectos para una empresa del sector pesquero.

**Autor.** Adrian Manuel Gutiérrez Bravo.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Procesos de gestión, gestión de proyectos, análisis de costos, inversiones.

**Descripción.** El documento presenta una propuesta para el mejoramiento en la gestión de proyectos enfocada al sector pesquero aplicando la metodología *Project Management Institute* (PMBOK®), con el fin implementar un plan de inversiones para el crecimiento y desarrollo de este sector.

**Ver artículo científico.** Página 72

**Disponible en:**

[http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/1558/GUTIERREZ\\_BRAVO\\_Adrian\\_GESTION\\_PROYECTOS\\_PESQUERO.pdf?sequence=1](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/1558/GUTIERREZ_BRAVO_Adrian_GESTION_PROYECTOS_PESQUERO.pdf?sequence=1)

## ARTÍCULO: El entorno competitivo para el emprendimiento en la región Caribe de Colombia: caso de Barranquilla, Cartagena, Santa Marta y Sincelejo



**Título.** Emprendimiento interescolar.

**Autor.** Alejandro Morales Brito.

**Idioma.** Inglés.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Creación, emprendimiento, historia, empresa.

**Descripción:** Video de narración mediante experiencia de emprendimiento que ha logrado a través de la perseverancia un nivel de competitividad. Recuento histórico y posición de empresarios frente a la manera de como mantener una idea a pesar del entorno.

**Ver artículo científico.** Página 86.

**Disponible en:**

[http://www.youtube.com/watch?v=xtqvn\\_UoXEM](http://www.youtube.com/watch?v=xtqvn_UoXEM)



**Título.** 10 pasos para crear una empresa.

**Autor.** Aitor Cobanera.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Creación de empresa, idea, innovación, estructura.

**Descripción.** Artículo que interpreta desde su inicio y hasta su final los 10 pasos para crear un empresa, pasando desde la idea, el mercado, los recursos, el tiempo, permisos y por supuesto el análisis y recorrido del plan de negocios.

**Ver artículo científico.** Página 86.

**Disponible en:**

<http://www.cedemi.net/download/10pasoscrearempresa.pdf>



**Título.** Características de la empresa creativa (I).

**Autor.** Archivo de la categoría: cultura empresarial innovadora.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Asertividad, talentos, virtudes, inteligencia.

**Descripción:** Documento que plantea características creativas en el rol de las empresas, cuando estas han llegado al punto del no retorno, cuando la situación no permite tener un salvavidas.

**Ver artículo científico.** Página 86.

**Disponible en:**

<http://horadeinnovar.wordpress.com/category/cultura-empresarial-innovadora/>

## ARTÍCULO: Diseño de un modelo de transferencia Universidad-Empresa para la I+D generado por grupos de investigación de la Universidad de Pamplona



**Título.** Cambiando paradigmas en educación. (Subtitulado).

**Autor.** Ken Robinson.

**Idioma.** Inglés.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Modelos, educación, universidad, mundial, paradigmas .

**Descripción.** Muestra el cambio que ha mostrado la educación y todos los paradigmas que han ido apareciendo a través del tiempo y de las crisis que han afrontado los países, así como la manera como los niños y niñas están siendo educados.

**Ver artículo científico.** Página 106.

Disponible en:

<http://www.youtube.com/watch?v=S1MR0toLov4>



**Título.** Triángulo de Sabato.

**Autor.** Manuel Reyes.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Presentación.

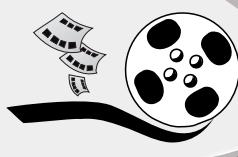
**Palabras clave.** Universidad, Empresa, estado, presentación, investigación, desarrollo.

**Descripción.** Presentación en diapositivas de la explicación del triángulo de sabato y la relación que existe y se plantea frente a la relación y el tema de Universidad -Empresa- Estado, vertientes técnicas del triángulo tejiendo la relación directa con la estructura que se plantea.

**Ver artículo científico.** Página 106

Disponible en:

<http://www.slideshare.net/darkreyes/triangulo-de-sabato>



**Título.** Papel de la universidad en la Triple Hélice.

**Autor.** Roberto Celaya Figueroa.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Rol, Universidad, Triple Hélice.

**Descripción.** El papel que juega la universidad en los diferentes ámbitos de la sociedad, así como esta misma ha tenido que variar en todas sus dependencias sin perder su esencia y contribuir en cada momento para mejorar la sociedad, explicando esto a través del modelo del Triple Hélice.

**Ver artículo científico.** Página 106

Disponible en:

<http://www.youtube.com/watch?v=UqVt0bFHUP4>

## ARTÍCULO: Enfoque sistémico en los procesos de gestión humana



**Título.** Gestión humana basada en competencias. Contribución efectiva al logro de los objetivos organizacionales.

**Autor.** Mery Gallego.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

**Palabras clave.** Gestión humana, organizaciones, gestión del desempeño, reclutamiento.

**Descripción.** La aplicación de la teoría de Competencias en la gestión humana, ha sido un tema que ha generado controversia al interior de las organizaciones, en cuanto a su verdadero y eficaz funcionamiento. Se ha cuestionado su incidencia en los procesos y en la práctica, haciendo que se replantee su definición.

**Ver artículo científico.** Página 120.

Disponible en:

<http://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/revista-universidad-eafit/article/view/1026/926>



**Título.** Competencias distintivas en las Pymes: un aporte desde gestión humana.

**Autores.** Gregorio Calderón Hernández.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Documento.

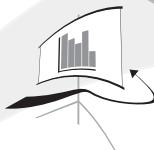
**Palabras clave.** Enfoque sistémico, pequeñas y medianas empresas, competitividad.

**Descripción.** Con base en el enfoque sistémico de la competitividad, se presenta un estudio realizado con el apoyo de 16 pequeñas y medianas unidades productivas de la ciudad de Manizales, con el fin de identificar la manera como la gestión humana apoya el desarrollo de la competitividad en las PyMEs.

**Ver artículo científico.** Página 120.

Disponible en:

<http://scienti.colciencias.gov.co:8084/publindex/docs/articulos/0121-5051/1/4.pdf>



**Título.** Claves para crear valor en tu empresa.

**Autor.** IPAE Escuela de Empresarios.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Presentación.

**Palabras clave.** Valor, empresa, atención, innovación, clientes.

**Descripción.** Documento que busca dar a entender la importancia de crear valor para la empresa, los retos, procesos y cualidades que se deben tener en cuenta para la explotación de recursos y aprovechamiento de resultados.

**Ver artículo científico.** Página 120.

Disponible en:

<http://www.slideshare.net/escuelaipae/claves-para-crear-valor-en-tu-empresa>

## ARTÍCULO: En busca del proyecto ideal. Una orientación para la exploración de proyectos y su formulación



**Título.** El manejo de un proyecto.

**Autor.** H.Roncancio.

**Idioma.** Español

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Proyectos, evaluación, ejecución, administración, creación.

**Descripción.** Este video logra explicar mediante una triangulación las prioridades y el paso a paso que se deben tener en cuenta para la creación y dirección de un proyecto a través de la estructura mediante tiempo, recursos objetivos y presupuesto.

**Ver artículo científico.** Página 138.

**Disponible en:**

<http://www.youtube.com/watch?v=7C4BrB7DZZk>

**Título.** Cómo los grandes líderes inspiran la acción.

**Autor.** Simon Sinek.

**Idioma.** Ingles.

**Tipo.** Video.

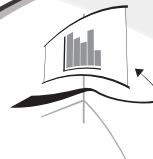
**Palabras clave.** Motivación, descripción, grandes líderes, proyectos.

**Descripción.** Conferencia y referencia de como los líderes han logrado consolidar un proyecto, como logrado accionar una idea y ponerla a marchar en la realidad. Porque algunas organizaciones son inspiradoras y otras no.

**Ver artículo científico.** Página 138.

**Disponible en:**

[http://www.ted.com/talks/lang/es/simon\\_sinek\\_how\\_great\\_leaders\\_inspire\\_action.html](http://www.ted.com/talks/lang/es/simon_sinek_how_great_leaders_inspire_action.html)



**Título.** ¿Te atraves a soñar?

**Autor.** inKNOWation.

**Idioma.** Español.

**Tipo.** Video.

**Palabras clave.** Sueños, construcción, realidad, futuro, proyectos.

**Descripción.** Creación animada e hilación de como se construye un sueño y se convierte en realidad, mediante la técnica de *Draw Emotion*, la cual en este caso interpreta la creación en línea de como concebir el pasado, presente, futuro por medio de los sueños o la proyección.

**Ver artículo científico.** Página 138.

**Disponible en:**

[http://www.youtube.com/watch?v=i07qz\\_6Mk7g](http://www.youtube.com/watch?v=i07qz_6Mk7g)



