



Revista de Sociologia e Política
ISSN: 0104-4478
EditoriaRSP@ufpr.br
Universidade Federal do Paraná
Brasil

Sauerbronn, Christiane
O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI) NOS ANOS 1990 E A
VIRADA NEOLIBERAL ARGENTINA
Revista de Sociologia e Política, vol. 17, núm. 33, junio, 2009, pp. 69-84
Universidade Federal do Paraná
Curitiba, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=23814276017>

- Como citar este artigo
- Número completo
- Mais artigos
- Home da revista no Redalyc

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI) NOS ANOS 1990 E A VIRADA NEOLIBERAL ARGENTINA

Christiane Sauerbronn

RESUMO

Este artigo procura identificar a participação do Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) na difusão de idéias neoliberais e na condução de algumas mudanças de paradigma que serviram de instrumento para a formulação da política externa Argentina durante o governo de Carlos Saul Menem (1989-1999). Entendemos o CARI como um think tank que interconecta uma rede de tomadores de decisão, acadêmicos e empresários, e contribui para a propagação de novos rumos de política externa. Por meio da política de revolving door de seus membros e da produção de seminários, grupos de estudos e publicações, o Consejo penetra na política externa do país como uma força doméstica dentro da estrutura de formulação da política externa argentina, refletindo também a agenda de política internacional em suas atividades. A idéia é identificar, por meio da análise da atuação do CARI frente aos temas caros de política externa da época e ao relacionamento com atores-chave como os Estados Unidos e a Grã-Bretanha, a participação do Consejo, com o apoio do Governo Menem, nos desdobramentos da política externa argentina durante o período. A mudança do posicionamento político argentino e a nova postura no padrão de votação em fóruns internacionais, nas parcerias bilaterais, no apoio a políticas neoliberais, na defesa dos interesses argentinos no Antártico, associados ao apoio governamental e o papel ativo do CARI entre 1989-1999, denotam que o Consejo esteve atento à conjuntura daquele momento e contribuiu para a difusão e implementação de mudanças na política externa do país.

PALAVRAS-CHAVE: política externa; Argentina; think tank; Estados Unidos; Grã Bretanha; Carlos Menem.

I. INTRODUÇÃO

O *Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales* (CARI) foi criado em 1978 e, desde então, a instituição testemunha e interage com uma série de mudanças políticas na história do país e de sua relação com o mundo. O contexto em que o CARI surgiu era da ditadura militar, mas foi durante o governo Menem que passou a dispor de um subsídio anual do governo e de uma série de premiações.

Definindo-se como uma instituição privada sem fins lucrativos e com orientação acadêmica, o CARI busca estimular o estudo e o debate de problemas internacionais a partir de um enfoque nacional. Segundo Carlos Manuel Muñiz (2004), idealizador e presidente da instituição desde sua criação, em 1978, até 2007¹, pretendia-se estabelecer, com o CARI, uma instituição capaz de de-

senvolver um trabalho acadêmico à margem de qualquer posição partidária na Argentina. Felix Peña (2006) ressalta que não havia nenhum espaço, no país, que pudesse reunir personalidades de diferentes vertentes partidárias e opiniões divergentes para discutir sua inserção internacional.

A instituição propõe-se a analisar os aspectos políticos, econômicos, culturais e sociais das relações internacionais, tendo como princípios básicos: 1) pluralismo nas idéias e nas atividades de seus integrantes; 2) liberdade de opinião de seus membros e dos órgãos de estudo, comitês e seminários; 3) objetividade na condução da instituição que, como tal, não emite opiniões e 4) colaboração com organismos públicos e instituições privadas mediante o aporte de estudos e debates que possam ser utilizados para a tomada de decisões².

¹ Carlos Manuel Muñiz faleceu em 31 de outubro de 2007.

² Esses princípios estão disponíveis para consulta em CARI (2009a).

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

O *Council for Foreign Relations* (CFR) de Nova Iorque e de Chicago e o *Royal Institute of International Affairs* (Chatham House)³ de Londres serviram de modelo para a criação do CARI. O embaixador Carlos Manuel Muñiz, a quem é atribuída a idéia de sua criação, assumiu a importância de sua experiência como embaixador nos Estados Unidos (1971-1973), para conhecer o trabalho realizado pelo CFR e criar um centro de reflexão que projetasse a Argentina no mundo. Ainda hoje, o *Council on Foreign Relations* atua como parceiro em várias atividades do *Consejo*, incluindo a Reunião Hemisférica dos Conselhos de Relações Internacionais⁴.

II. ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E ATUAÇÃO DO CARI

Na relação de membros do CARI há várias personalidades argentinas, desde ex-ministros de Relações Exteriores, embaixadores em atividade e aposentados, ministros de Estado e ex-ministros de diversas pastas. Empresários, militares, acadêmicos e representantes de diversos setores da sociedade civil também participam do *Consejo*. Administrado por uma Diretoria e pelo Comitê Executivo⁵ (composto por 14 membros), que se

renova a cada três anos. Também compõem o pessoal do CARI um Comitê Consultivo⁶; a Secretaria Acadêmica, ocupada por José María Lladós; a Subsecretaria Acadêmica, composta por Federico Merke; e o setor contábil representado por Miguel Zorraquín⁷.

Sua estrutura é composta pelas seguintes categorias de membros: a) *membros honorários*, que são chefes de Estado ou de Governo de países estrangeiros; b) *membros correspondentes*, que são ministros e funcionários do Gabinete, presidentes de organizações internacionais e outras personalidades estrangeiras⁸; c) *membros consultores ou conselheiros*, em que é necessário ser cidadão argentino, ter atuado na esfera acadêmica ou pública e participar em atividades do CARI; d) há, ainda, uma categoria mais abrangente que permite a participação da sociedade civil, mas que requer a aprovação do Comitê Executivo a dos *membros aderentes*, ou seja, qualquer pessoa que tenha interesse em associar-se à instituição, inclusive estudantes; e) os *membros institucionais*, que incluem pessoas jurídicas: instituições ou empresas públicas e privadas que tenham interesse em apoiar o CARI. A inclusão nessa categoria também requer a aprovação do Comitê Executivo; f) os *membros benfeiteiros* (ou mantenedores), que contribuem diretamente com aportes financeiros, sustentando a instituição.

O Conselho argentino desenvolve uma série de atividades: algumas abertas ao público, outras internas e restritas. Desenvolve também atividades de pesquisa e investigação, além de debates, conferências e discussões. Existem dois tipos de comitês de estudo no CARI: os *Comitês de Pesquisa Permanentes*, criados para estudar temas da agenda política argentina e os *Comitês Especiais*, voltados para a análise de temas específicos na conjuntura internacional. Os Comitês são compostos por especialistas, pesquisadores e

³ Membros da *Chatham House* estiveram presentes no CARI em várias ocasiões. Na década de 1980, em duas ocasiões (1983 e 1986) o então Diretor da instituição, David Watt, falou no CARI. Em 25 de julho de 1989 visitou o CARI o novo Diretor, Sir James, retornando em 14 de outubro de 1993, quando havia deixado a direção da *Chatham House*. Em 2000, a então Diretora Chris Gamble visitou o CARI e proferiu uma palestra acerca do papel dos *think tanks* na formulação de política externa. Posteriormente, em junho de 2002, o então Diretor da *Chatham House* Victor Bulmer-Thomas também visitou o *Consejo*.

⁴ Desde 2003, os conselhos da Reunião Hemisférica dos Conselhos de Relações Internacionais reúnem-se anualmente, tendo cada edição lugar em um país-membro, já tendo sido realizada na Argentina (2003), nos Estados Unidos (2004), México (2005), Brasil (2006), Canadá (2007) e Chile (2008), sendo a próxima no Uruguai, em 2009.

⁵ A gestão atual (2005-2008) é composta pelos seguintes membros: Adalberto Rodríguez Giavarini (Presidente), Felipe A. M. de la Balze (Secretário-Geral), Antonio Estrany y Gendre (vice-Presidente), Mario Eduardo Vázquez (Tesoureiro). Atuam como membros vogais José Octavio Bordón, Natalio R. Botana, José M. Dagnino Pastore, Jeannette Arata de Erize, Rosendo M. Fraga, Jorge Hugo Herrera Vegas, Roberto Lavagna, Enrique Molina Pico, Félix Peña e Andrés von Buch. Carlos Manuel Muñiz foi Presidente até 31 de outubro de 2007, quando faleceu, passando a presidência a ser exercida por Giavarini.

⁶ Integram o Comitê Consultivo na gestão 2005-2008: Juan R. Aguirre Lanari, Eduardo M. Ainaldi, Roberto T. Alemann, Mariano J. de Nevares, Roberto E. Guyer, Carlos Conrado Helbling, Juan Carlos Katzenstein, Juan Pedro Munro, Carlos Ortiz de Rozas, Hipólito Jesús Paz, Eduardo A. Roca e Alberto Rodríguez Galán.

⁷ Atualmente, a auditoria da instituição é feita pelo *Estudio Della Rocca-Piazza-Almarza*.

⁸ Essas duas categorias exigem que o seu ocupante ocupe altos cargos na ocasião de sua adesão à instituição.

tomadores de decisão que vivenciam a política de *revolving door*⁹, entrando e saindo de posições-chave na história argentina. Existem atualmente 22 comitês de estudo permanentes e houve cerca de 12 comitês especiais. O Quadro 1 demonstra que, se observada a vigência de cada um dos comitês especiais e sua temática, fica evidente a relação entre o tema e a conjuntura do momento.

Os *Grupos de Trabalho*, também integram as atividades de pesquisa do CARI, e, em 2006, totalizavam 12 áreas temáticas¹⁰. Essas iniciati-

vas complementam as apresentações e debates públicos conduzidos nas reuniões abertas que constituem o Foro Acadêmico¹¹. Por iniciativa do então presidente do CARI, Carlos M. Muñiz, também foram criados na instituição, nos anos 1990, dois institutos de pesquisa: o *Instituto de Derecho Internacional* (1993) e o *Instituto de Seguridad Internacional y Asuntos Estratégicos* (1994). A observação do Quadro 1 revela que nove dos 20 comitês permanentes e cinco dos 12 comitês especiais foram criados entre 1989 e 1999.

QUADRO 1 – COMITÊS DE ESTUDOS (PERMANENTES E ESPECIAIS) E INSTITUTOS

| COMITÊS DE ESTUDO E INSTITUTOS DO CARI | | |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Nº | COMITÊS DE ESTUDO PERMANENTES | Ano de criação |
| 1 | Comitê de Estudos de Assuntos Culturais | 1981 |
| 2 | Comitê de Estudos sobre a Questão Malvinas, Georgias e Sandwich del Sur | 1982 |
| 3 | Comitê de Estudos de Assuntos Agrários | 1983 |
| 4 | Comitê de Estudos de Assuntos Nucleares | 1983 |
| 5 | Comitê de Estudos Antárticos | 1988 |
| 6 | Comitê de Estudos de Assuntos Asiáticos ² | 1989 |
| 7 | Comitê de Estudos de Assuntos Europeus Comitê de Estudos de Relações da Argentina com os Estados Unidos da América, Canadá e México | 1989 |
| 8 | Comitê de Estudos de Meios de Comunicação | 1991 |
| 9 | Comitê de Estudos de Organismos Internacionais | 1991 |
| 10 | Comitê de Estudos de Assuntos Africanos, dos Países Árabes e Oriente Médio | 1992 |
| 11 | Comitê de Estudos Ambientais | 1993 |
| 12 | Comitê de Estudos Latino-americanos | 1994 |
| 13 | Comitê de Estudos de Assuntos Consulares | 1995 ¹ |
| 14 | Comitê de Estudos sobre Novos Riscos à Segurança Internacional | 2000 |
| 15 | Comitê de Estudos de Promoção da Cultura Argentina | 2000 |

Quadro 1 continua na página seguinte

9 A expressão *revolving door*, ou “porta giratória”, refere-se ao movimento de indivíduos de uma situação para outra, especialmente no que diz respeito a sua atuação em cargos governamentais e posterior atuação em posições lobistas ou na iniciativa privada em geral.

10 São 12 os grupos de trabalho: 1) *Agenda de Seguridad*; 2) *ALCA-Mercosur* (desde 2003); 3) *Centro de Estudios en Política Exterior* (1999); 4) *Consensos en Política Exterior* (2001); 5) *Grupo Joven* (1982); 6) *Grupo Buenos Aires de la Negociación Internacional* (2004); 7) *Investigación y Registro Testimonial* (1995); 8) *Lecciones Aprendidas de la Experiencia Argentina en las Operaciones de Paz de Naciones Unidas* (1999); 9) *Grupo de Seguimiento y Propuestas para las Negociaciones Multilaterales de Servicios* (2002); 10) *Grupo de Estudios Contemporáneos sobre Europa Central y Eurasia* (2005); 11) *La Economía*

Política de los Acuerdos (2006); 12) *Escenarios Globales* (2006). Na *Reseña Histórica* (2005), o CARI resume os grupos de trabalho em sete categorias: 1) *Grupo Buenos Aires de la Negociación Internacional*; 2) *Lecciones Aprendidas de la Experiencia Argentina en las Operaciones de Paz de Naciones Unidas*; 3) *Grupo de Investigación de política Internacional*; 4) *Grupo de Seguimiento y Propuestas para las Negociaciones Multilaterales de Servicios*; 5) *Seminario permanente de Estudio, Prevención y Resolución de Conflictos*; 6) *Centro de Estudios de Política Exterior*; e 7) *Grupo Joven*.

11 O Foro Acadêmico é um programa de conferências públicas a cargo de personalidades argentinas e estrangeiras. Nessa categoria não estão incluídos os numerosos participantes da tribuna do CARI que tenham feito intervenções em seminários, cursos, mesas redondas etc.

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

Continuação do Quadro 1

QUADRO 1 – COMITÊS DE ESTUDOS (PERMANENTES E ESPECIAIS) E INSTITUTOS

| | | INSTITUTOS | Ano de criação |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 1 | Instituto de Direito Internacional | | 1993 |
| 2 | Instituto de Segurança Internacional e Assuntos Estratégicos (ISIAE) ³ | | 1994 |
| Nº | COMITÊS DE ESTUDO ESPECIAIS (temporários) | | Duração |
| 1 | Projeção Externa da Empresa Argentina | | 1978-80 |
| 2 | A Argentina no Processo de Reestruturação da ALALC | | 1979 |
| 3 | A Entrada da Espanha na Comunidade Européia: Possíveis Impactos nas Relações Econômicas da Argentina com Espanha | | 1981 |
| 4 | Serviço Exterior Argentino | | 1981-84 |
| 5 | Dívida Externa | | 1983 |
| 6 | A Argentina como Produtor Mundial de Alimentos | | 1981-82 |
| 7 | Segurança Latino-americana | | 1983 |
| 8 | Financiamento Externo | | 1988-89 |
| 9 | Comércio Exterior | | 1990-91 |
| 10 | Reforma Econômica Argentina | | 1992-93 |
| 11 | O NAFTA e a União Européia | | 1994 |
| 12 | Reforma do Conselho de Segurança | | 1995* |

FONTE: CARI (2009b); elaboração nossa.

NOTAS: 1. Ano de criação não confirmado pelo CARI.

2. Na Memória Acadêmica 2005/06, esse comitê foi intitulado Comitê de Assuntos Asiáticos e do Pacífico, mas na página do CARI o mesmo continua com o nome supracitado.

3. O ISIAE edita, desde 1998, um boletim bimestral, o *Boletín del ISIAE*, coordenado por Fabián Calle, que é a publicação com mais regularidade do CARI.

As reformas econômicas e a liberalização de mercados dos anos 1990 coincidiram com a criação dos comitês especiais Comércio Exterior (em 1990-1991), Reforma Econômica Argentina (em 1992-1993)¹², NAFTA¹³ e a União Européia (em

1994)¹⁴. Também nesse período aprofundaram-se as discussões acerca da reforma do Conselho de Segurança da ONU, e, durante a gestão de

a partir do PC previa a implementação de uma nova moeda, o peso, com paridade constitucionalmente reconhecida de um para um com o dólar norte-americano. Cf. Averbug (2005).

13 Acordo de Livre-comércio da América do Norte.

14 Integraram esse comitê: Jorge A. Aja Espil, Constanza Aja Espil, Elvio Baldinelli, Roberto Bouzas, Jorge Campbell, Enrique Carrier, Marcela Cristini, Felipe A. M. de la Balze, Alberto de las Carreras, Antonio Estrany y Gendre, Jorge Gaibisso, Jorge Hugo Herrera Vegas, Roberto Lavagna, Beatriz Nofal, Félix Peña, Eduardo A. Roca, Diana Tussie e Javier Villanueva, sob a coordenação de Carlos Conrado Helbling.

¹² O Comitê sobre Reforma Econômica coincide com o lançamento, em 1991, do Plano de Convertibilidade (PC), pelo então ministro da economia Domingo Cavallo. A Argentina vivenciara, nos anos antecedentes, sucessivas crises econômicas, aliando, desde os anos de ditadura, instabilidade política, inflação crescente e falta de dinamismo econômico. O PC, uma alternativa ao fracassado Plano Austral (1986), consistiu na implantação de um *currency board*, um regime monetário e cambial no qual o país comprometeu-se a converter, sob demanda, sua moeda local em outro ativo líquido de aceitação internacional a uma cotação fixa. No caso argentino, a conversibilidade estabelecida

Boutros Ghali (1992-1996)¹⁵, criou-se, em 1995, o comitê Reforma do Conselho de Segurança.

O CARI mantém um “Programa Internacional” que viabiliza o intercâmbio internacional por meio de acordos¹⁶ de cooperação com instituições nacionais e internacionais, do qual fazem parte o Ministério de Relações Exteriores, Comércio Internacional e Culto e a Secretaria de Comércio e Relações Econômicas Internacionais do país, além da Faculdade de Ciências Agrárias da Universidade Católica Argentina. No exterior, o *Consejo* mantém acordos com institutos, universidades e fundações estrangeiras. Grande parte das suas atividades acadêmicas é viabilizada graças a esses acordos de cooperação e outros instrumentos firmados entre o CARI e instituições de ensino e pesquisa.

III. APOIO

Várias instituições apóiam o CARI. Em sua Reseña Histórica de 2005 (CARI, 2009c), constam como “apoadores” instituições, empresas e pessoas físicas que deram suporte, financeiro ou não, às suas atividades em algum momento até 2004¹⁷. Dentre elas estão: *Tinker Foundation*, *Ford Foundation*, *Konrad Adenauer* e a *Fundación Bunge y Born*¹⁸. Na área acadêmica e

sem fins lucrativos diversas universidades também apoiaram-no. No campo empresarial, empresas do ramo editorial, energético, de tecnologia de ponta e informática, agronegócios, automotivo, construção civil, além do setor financeiro, escritórios de advocacia e engenharia, consultorias e seguros são algumas das apoiadoras do CARI. Ao lado dessas instituições, também colaboraram com o *Consejo* membros de organizações internacionais e regionais, bem como órgãos governamentais.

Os setores empresariais¹⁹ correspondem a 75% dos apoiadores do CARI entre 1978 e 2004. Dentro desse grupo, o peso do setor financeiro no apoio às atividades do CARI é bastante significativo. Ao observar a Tabela 2, percebe-se que das cerca de 200 instituições parceiras, 50 integram a área financeira (24,6%). Incluindo bancos nacionais e internacionais como: *Citibank*, *BankBoston*, *Chase Manhattan Bank*, Banco Repùblica S.A., Banco Mercantil Argentino, Banco do Brasil, *Lloyds Bank (BLSA) Limited* etc.

QUADRO 2 - SETOR EMPRESARIAL: APOIADORES (1978 A 2004)

| Apoiadores do CARI por setor | Quantidade | % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|
| Agronegócio | 5 | 2,46 |
| Comércio e Serviços (inclui Telecomunicações, Transporte e escritórios de Advocacia e Consultoria) | 20 | 9,85 |
| Energia | 18 | 8,87 |
| Finanças | 50 | 24,63 |
| Indústria Nacional/Local | 48 | 23,65 |
| Indústria Estrangeira | 18 | 8,87 |
| Associações Empresariais | 7 | 3,45 |

FONTE: CARI; elaboração nossa.

¹⁵ Apesar das discussões acerca da Reforma do Conselho de Segurança da ONU continuarem em vigor durante as gestões seguintes de Kofi Annan (1997-2006) e do atual Secretário Geral Ban Ki-Moon, desde 2007, foi Ghali quem implementou dois documentos importantes sobre o tema: a Agenda para o Desenvolvimento e a Agenda para a Paz, que juntas compunham a Agenda de Reforma da ONU durante o seu mandato.

¹⁶ O Programa Internacional do CARI também comporta a realização de seminários e reuniões em parceria com outras instituições, tais como a Conferência Argentino-Britânica (ABC), que entre 1999 e 2003 contou com oito edições; o Encontro Hemisférico de Conselhos de Relações Internacionais, em sua sexta edição desde 2003; o Fórum Permanente de Diálogo Argentino-Alemão, que teve duas edições em 2002 e 2003; o Fórum Permanente de Diálogo Argentino-Brasileiro; o Fórum Permanente de Diálogo Argentino-Italiano, que de 1999 a 2003 contou com três edições; e, por último, a Reunião dos Conselhos Hemisféricos do Cone Sul, cuja primeira edição foi em 2001.

¹⁷ Período que marca a fase compilada na Reseña publicada em 2005, com apoio da Tinker Foundation. Cf. CARI, 2009d.

¹⁸ A Fundación Bunge y Born contribuiu com o CARI no período de 1999 a 2003.

¹⁹ A categoria “Setores Empresariais” computa as contribuições da Indústria Agropecuária; Indústria (Siderurgia, Construção Civil e Naval, Metalurgia, Madeireira, Celulose, Extrativa, Tabaco, TI, Informática e Alta Tecnologia); Indústria Alimentícia; Indústria Automobilística e de Acessórios; Indústria Editorial; Indústria Farmacêutica, Química e Cosmética; das Associações Empresariais e de Classe; do Comércio e de Serviços (incluindo Telecom e Transporte); do setor Financeiro e Bancário, incluindo Seguradoras e empresas de Crédito; da Indústria Cultural; Energia, Petróleo e Combustível; e dos escritórios de Advocacia, Contabilidade e Assessoria.

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

A parceria entre o CARI e os bancos deu-se também por meio da organização das *Jornadas Bancarias de la República Argentina*, organizadas com a Associação de Bancos da República Argentina (ABRA). Na década de 1990, o *Consejo* atuou em quatro edições dessas jornadas. A sexta edição, de 1995, tratou de “*Las relaciones entre la Argentina y Brasil*” e a sétima, de 1996, das “*Relaciones de la Argentina con los Estados Unidos*” foram o tema de debate. Acadêmicos argentinos e norte-americanos refletiram a visão que cada país tem do outro, sobre o padrão de relacionamento entre os dois países e as mudanças dessa relação nos anos 1980. Na oitava edição das Jornadas, de 1997, o tema foi “*El Estado en la aldea global. Identidad y globalización. Argentina, Europa y la Unión Europea*” e, na nona, de 1998, “*La economía en la transición política. Las relaciones con Ásia*”.

Nesse período (1989-1999), o *Consejo* argentino gozou de reconhecimento crescente tanto interna quanto externamente. Foi durante o governo Menem que a instituição passou a receber uma contribuição financeira anual e reconhecimento de Academia Nacional. No passado, o *Consejo* recebera reconhecimento em outras instâncias. Segundo a *Memoria Académica 2005-2006*²⁰, a Organização das Nações Unidas reconheceu o CARI como uma instituição não governamental em 1983. Mas foi a partir de 1989 que as distinções e prêmios ao CARI ficaram mais evidentes, quando passou a contar com apoio financeiro, reconhecimento institucional e cooperação técnica.

O apoio governamental ao CARI foi consolidado por meio de aportes financeiros do governo. Em 1992, o governo federal deu um subsídio de 300 mil pesos ao Conselho Argentino de Relações Internacionais por meio do Decreto n. 2 692/92, renovado anualmente²¹. Na mesma ocasião, sob a gestão de Carlos Menem, Domingo Cavallo e Guido di Tella, o CARI passou a receber tratamento de Academia Nacional.

O Decreto n. 2 692/92 prevê que a quantia dada ao CARI será administrada diretamente pelo *Consejo*, segundo suas normas estatutárias e sua autonomia acadêmica. Nessa época, vigorava o sistema de paridade entre o dólar e o peso, que o então ministro da Economia, Domingo Cavallo, implementou em 1991. Dessa forma, 300 mil pesos equivaliam a 300 mil dólares até o fim da paridade em 2002.

Ainda durante o governo Menem, em 1995, foi aprovado o Decreto n. 896/95 designando o CARI como o principal agente para a execução do convênio cultural entre a Argentina e o Reino Unido²². Dentre as outras premiações do período estão: o prêmio por *Servicios Distinguidos a la Armada Argentina*; o prêmio a *Distinción Amigos de la Fuerza Aérea Argentina*; o prêmio Konex 1998 (Fundação Andina); *Mención Especial Instituciones, Comunidad, Empresa*.

O CARI também outorgou premiações diversas, foi o caso do *Premio Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales* que o seu Comitê Executivo ofereceu aos melhores alunos do *Instituto de Servicio Exterior de la Nación* (ISEN) em 1981, 1982 e 1983. Em 1998, o CARI promoveu em parceria com a *Asociación de Bancos de la República Argentina* (ABRA), o *premio ABRA-CARI*, oferecido ao vencedor do concurso *Las relaciones Argentina-Brasil-Estados Unidos a fines de los noventa*.

IV. CARI NO PERÍODO MENEM (1989-1999)

Os anos 1990 inauguram uma fase de grandes mudanças na conjuntura internacional e correspondem ao momento da consolidação democrática e de liberalização econômica. Nessa fase, o multilateralismo fortaleceu-se e as discussões acerca das relações internacionais ganharam dinamismo. O fim da Guerra Fria e a queda do Muro de Berlim selaram a emergência de diversas conferências multilaterais internacionais, tanto no âmbito da Organização das Nações Unidas quanto no regional. Passou-se a discutir com mais afin-

²⁰ Publicação lançada em dezembro 2007, como continuação da Reseña Histórica (1978-2004), publicada em 2005. Publicada pela Gráfica Latina, a Memória reúne as atividades realizadas pelo CARI de 2005 e 2006. Cf. CARI (2006c).

²¹ Artículo 1º - *Otorgase un subsidio de \$ 300.000 (trescientos mil pesos) al Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales.* (Decreto n. 2 692/92, 29.dez.1992)

²² Artículo 1º - *Designase al Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) como agente principal del Gobierno de la República Argentina para la ejecución de las medidas contempladas en el Convenio Cultural entre el Gobierno de la República Argentina y el Gobierno del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte firmado en 8 de octubre de 1990 (Decreto n. 896/95).*

co: direitos humanos, meio-ambiente, direitos da mulher, energia, sustentabilidade, intervenções humanitárias etc.

Ao lado dessa nova conjuntura internacional, fatores domésticos favoreceram o ciclo de mudanças na Argentina: a) a democracia consolidava-se. Pela primeira vez, depois da queda do regime militar (1976-1982), outro Presidente foi eleito livremente e com alternância de partidos políticos sem comprometimento das instituições do país. Em 1989, deixou o poder o radical Raúl Alfonsín e ascendeu o peronista Carlos Saul Menem; b) os direitos humanos ganharam mais importância; c) no plano econômico estabeleceram-se reformas neoliberais com abertura de mercados e desregulamentação. Javier Vadell (2006) lembra que os centros de poder mundiais (Estados Unidos, instituições econômicas internacionais, grandes bancos, empresas multinacionais e investidores financeiros) apontavam o neoliberalismo como solução para os males para os países subdesenvolvidos e ex-socialistas.

Domesticamente, ao contrário do que se poderia imaginar de um governo peronista, Carlos Menem ajudou a aprofundar a liberalização da economia argentina e privatizou várias empresas estatais. Sob sua gestão, o peso foi equiparado ao dólar por meio do Plano de Conversibilidade ou Plano Cavallo²³. Em 1991, por meio do Plano de Conversibilidade²⁴ a Argentina adotou um regime

²³ O nome deve-se ao fato do Ministro Domingo Cavallo estar à frente do Ministério da Economia na ocasião. No auge do modelo (1992-1998), a economia argentina crescia cerca de 6%, acumulando déficit em transações correntes de 60 bilhões de dólares, compensados com uma entrada líquida de capitais de 100 bilhões de dólares. Somente em investimento estrangeiro direto (IED), a entrada era de 60 bilhões de dólares, valores associados às privatizações de empresas das áreas de energia e telecomunicações.

²⁴ O peso foi fixado "em termos da moeda norte-americana na proporção 10 mil austrais (A) por dólar. Com a troca do Austral pelo peso na relação A 10.000 = \$ 1, surgiu a politicamente conveniente igualdade "1 por 1" entre o peso e o dólar, cujo impacto psicológico não pode ser negligenciado. Determinou-se que 80% dos pesos em circulação deveriam estar lastreados nas reservas internacionais. Tal restrição era aliviada pela expansão da dívida pública denominada em dólares, que poderia lastrear a expansão monetária em pesos. Em momentos de aperto de liquidez externa, como em 1995 – por efeito da crise mexicana, tal mecanismo funcionava como amortecedor para a manutenção da liquidez doméstica. Proibiu-se a utilização de indexadores

cambial chamado *currency board*²⁵ e foi considerada um exemplo de sucesso na aplicação desse modelo por analistas como John Williamson, idealizador da expressão "Consenso de Washington", e Robert Mundell.

Analistas de política externa argentina²⁶ consideram que essa fase representou a introdução de um novo paradigma na política externa do país. Buscava-se reinserir o país no cenário mundial a partir da participação ativa da Argentina nas relações internacionais. Procurou-se romper com as políticas isolacionistas e o enfrentamento em relação aos Estados Unidos (ideológico) e à Grã Bretanha (militar). Felipe de la Balze (1998, p. 12) considera que entre 1983 e 1997 o país deu uma guinada externa, buscando a sua reinserção no sistema econômico e político internacional, configurando a nova política externa de reincorporação da Argentina ao 'Primeiro Mundo'.

Esse novo desenho de política externa reverteu as alianças previstas anteriormente, pondo fim ao isolacionismo e procurando reconstruir a relação com a Grã Bretanha e Estados Unidos, consolidar o intercâmbio comercial e o bom relacionamento com Chile e Brasil. A partir de 1989, reconheceu-se a necessidade de ampliação do mercado de bens e da participação argentina no comércio internacional, bem como estabelecer alianças políticas e relações econômicas prefe-renciais.

Foram necessárias mudanças tanto no âmbito interno quanto externo para a configuração do novo posicionamento internacional do país. No cenário doméstico, as mudanças implicaram: 1) na consolidação do processo de crescimento econômico sustentado pela iniciativa privada; 2) no fortalecimento de um marco institucional democrático; 3) no desenvolvimento de um aparato estatal moderno e bem organizado. Na esfera externa, as alterações consistiram: 1) na reinserção

nos contratos, de modo a quebrar a inércia inflacionária e limitou-se fortemente a capacidade do Banco Central emprestar para o governo e o setor financeiro." (*idem*, p. 3).

²⁵ No regime monetário e cambial *currency board*, o país compromete-se a converter, sob demanda, sua moeda local em outro ativo líquido de aceitação internacional a uma cotação fixa. No caso argentino, a conversibilidade foi prometida em dólares e foi constitucionalmente estabelecida na paridade de um dólar por peso.

²⁶ Cf. Andrés Cisneros (1998), Ricardo Markwald (2000), Roberto Iglesias (2000), Roberto Russel (1998), Javier Vadell (2006), entre outros.

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

da economia argentina na economia mundial; 2) na criação de relações internacionais políticas e econômicas (governamentais e privadas) no intuito de facilitar a transformação da Argentina em uma potência regional respeitada.

Javier Vadell (2006) resume a nova política externa de Menem em dois pilares: a) a relação preferencial com os Estados Unidos, por meio do princípio das relações especiais ou carnais²⁷, tendo como sustento teórico o realismo periférico pensado por Carlos Escudé²⁸; b) a aceitação quase incondicional do paradigma neoliberal, por meio da implementação de cinco políticas: b.1) privatização de empresas públicas; b.2) abertura comercial; b.3) liberalização financeira; b.4) reformas trabalhistas; e b.5) um programa de estabilização por meio de uma taxa de câmbio fixa.

Este artigo pretende identificar a participação do CARI nessa virada neoliberal e nessas mudanças de pensamento do período. Que temas eram tratados pela instituição nessa fase e com que frequência; qual o volume de atividades e apoios que o *Consejo* passou a desfrutar durante essa fase; tais são as questões que norteiam este artigo. Durante o período Menem (1989-1999), conforme revela o Quadro 3, ocorreram mais de 46% dos eventos, com a média anual de 31 eventos²⁹. Se considerarmos o percentual de cada tema no período analisado (1989-1999), em relação ao total dos 28 anos de atividade do CARI avaliados no quadro, o período concentra mais eventos em quase todos os temas. De 39 assuntos tratados no período, 22 temas concentraram de 50% a 100% das ocorrências durante os governos Menem.

²⁷ Em entrevista ao jornal *Página 12*, em 9 de dezembro de 1990, o ex-chanceler Guido di Tella disse: “Yo quiero tener una relación cordial con Estados Unidos y no queremos un amor platónico. Nosotros queremos un amor carnal con Estados Unidos, nos interesa porque podemos sacar um beneficio.” (Di Tella apud ZABAleta, 2004).

²⁸ Carlos Escudé é professor de Relações Internacionais e foi assessor do Ministro de Relações Exteriores, Guido di Tella (1991-92), para questões de estratégia de política externa e idealizador da política de alinhamento com os Estados Unidos. É autor de vários livros, como: *Gran Bretaña, Estados Unidos y la Declinación Argentina, 1942-1949; El Fracaso del Proyecto Argentino: Educación y Desarrollo*; além do livro *Realismo Periférico*, entre outros.

²⁹ Somente no âmbito do Fórum Acadêmico (conferências públicas), havia ainda reuniões fechadas e reuniões de grupos de trabalho, comitês etc.

Chama atenção essa fase ter correspondido a 100% das reuniões sobre relação a Argentina e Grã Bretanha, 52% das reuniões sobre a União Européia (UE), grande parte dos encontros sobre Integração Regional: CEE e UE (63%), Mercosul (67%), Nafta (100%) e UE e América Latina (75%). O período também concentrou 68% das palestras sobre novos temas³⁰, bem como sobre a política (83%) e economia (60%) brasileiras e sobre a América Latina (59%). Os temas estratégicos, incluindo: Beagle, Atlântico Sul, Antártida e Malvinas também foram recorrentes (55%). A variabilidade de temas discutidos durante o ciclo (1989-1999) é, portanto, bem mais abrangente. Dos 47 temas e sub-temas apresentados no Quadro 3, trinta e nove foram abordados durante aquela fase. Até mesmo as relações entre Argentina e África, consideradas pouco analisadas, apareceram nos debates ocorridos entre 1989-1999.

Nos anos 1990, o financiamento governamental teve origem no orçamento federal, para o qual o CARI é considerado uma Academia Nacional entre as demais academias nacionais existentes no país (i.e.: Ciências, Literatura, História e Direito). Trata-se do reconhecimento pelo Congresso Nacional que vem sendo renovado por sucessivas administrações, o que denota a importância do papel do CARI e sua contribuição como instrumento importante para o debate público sobre as relações internacionais. Em 2002, as contribuições do governo e entidades relacionadas, já correspondiam a 50% da composição da estrutura financeira do CARI³¹.

Considerando que a partir da gestão Menem o governo passou a subsidiar as atividades do CARI, entende-se o florescimento de reuniões nesse período. Enquanto durante os anos de regime ditatorial a média de eventos anuais ficou em torno de 12, foram realizados entre 22 a 33 eventos anuais durante os períodos democráticos de Alfonsín a

³⁰ Incluindo: 14.1. Energia e Petróleo (6); 14.2. Meio Ambiente e Biodiversidade (Clima) (8); 14.3. Narcotráfico, Crime e Corrupção (8); 14.4. Doenças (Aids) (1); 14.5. Tecnologia, Mídia e Informação (6); e 14.6. Ética e Direitos Humanos (5). Valores totais em 28 anos que somados dão 34 ocorrências.

³¹ Os Relatórios Financeiros do CARI são auditados pela *Ernest & Young*. Considerando o ano fiscal de 2002, a média anual de gastos dos quatro anos anteriores foi de US\$ 700 mil. Essas informações foram disponibilizadas durante a pesquisa de campo feita em novembro de 2006. Documentos internos.

Kirchner (até 2006). Apesar de a média de eventos nos governos democráticos revelar certo equi-

líbrio na média anual, o percentual por temas concentra-se a partir de 1989, quando 83% dos temas foram abordados (1989-1999).

QUADRO 3 – FÓRUM ACADÊMICO: CARI

| Temas | FÓRUM ACADÊMICO – CARI | | | | | | Me- nem |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| | Total | 1978- 1982 | 1983- 1988 | 1989- 1999 | 2000- 2002 | 2003- 2006 | |
| Número de anos contabilizados por período | 28 | 5 | 6 | 11 | 3 | 4 | % |
| 1. Relações da Argentina com outros países | | | | | | | |
| 1.1. Argentina - Estados Unidos | 8 | 3 | | 3 | | 2 | 38 |
| 1.2. Argentina - Brasil | 2 | 1 | | | | 1 | - |
| 1.3. Argentina - Europa (Geral) - somatório dos próximos itens | 9 | | | | | | - |
| 1.3.1. Argentina - Europa Ocidental | 3 | | | 2 | | 1 | 67 |
| 1.3.2. Argentina - Europa Oriental | 6 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 33 |
| 1.3.3. Argentina e Grã Bretanha | 2 | | | 2 | | | 100 |
| 1.4. Argentina - União Européia (bloco) | 2 | | | 1 | | 1 | 50 |
| 1.5. Argentina - Ásia/Oceania (inclui Japão, Coréia, Índia, China) ³² | 12 | | 4 | 5 | 1 | 2 | 42 |
| 1.6. Argentina América Latina (exceto Brasil) | 14 | 1 | | 9 | 2 | 2 | 64 |
| 1.7. Argentina - Canadá | 2 | 1 | | 1 | | | 50 |
| 1.8. Argentina – África | 3 | | | 3 | | | 100 |
| 2. Análises sobre os Estados Unidos | | | | | | | |
| 2.1. Estados Unidos: política externa (exceto com a América Latina) | 18 | 1 | 5 | 8 | 2 | 2 | 44 |
| 2.2. Estados Unidos: Segurança Internacional (inclui 11/09) | 2 | 1 | | | 1 | | - |
| 2.3. Estados Unidos: Relações com América Latina | 28 | 4 | 7 | 8 | 5 | 4 | 29 |
| 2.4. Estados Unidos: Comércio Exterior | 1 | | | | | 1 | - |
| 2.5. Estados Unidos: Integração Americana (ALCA) | 4 | | | 3 | 1 | | 75 |
| 2.6. Estados Unidos: política interna | 4 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 25 |
| 2.7. Estados Unidos: outros | 4 | | 2 | | | 2 | - |
| 3. Análises internacionais por região (exceto EUA e Brasil) | | | | | | | |
| 3.1. União Européia e Europa antes da unificação (Europa Geral) | 75 | 9 | 11 | 39 | 8 | 8 | 52 |
| 3.2. Ásia e Oceania | 30 | 4 | 4 | 11 | 5 | 6 | 37 |
| 3.3. África | 6 | | | 3 | 1 | 2 | 50 |
| 3.4. Oriente Médio | 27 | 2 | | 8 | 5 | 12 | 30 |
| 3.5. Canadá | 1 | | | | | 1 | - |
| 4. Análises sobre o Brasil | | | | | | | |
| 4.1. Brasil: Economia (exceto Comércio Exterior) | 5 | | 2 | 3 | | | 60 |
| 4.2. Brasil: Comércio Exterior | 1 | | 1 | | | | - |
| 4.3. Brasil: Política Brasileira (PE e segurança estratégica) | 6 | | 1 | 5 | | | 83 |
| 5. Análises países da América Latina e Caribe (exceto Brasil) | | | | | | | |
| 5.1. Análises sobre a América Latina (exceto relação com os EUA) ¹ | 34 | 3 | 5 | 20 | 3 | 3 | 59 |

Quadro 3 continua na página seguinte

³² Incluem eventos sobre relação Argentina com: Japão (3); Coréia (3); Índia (1); Outros da região (5)

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

Continuação do Quadro 3

QUADRO 3 – FÓRUM ACADÊMICO: CARI

| Temas | FÓRUM ACADÊMICO – CARI | | | | | | | Men- nem |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----|-------------|
| | Total | 1978- 1982 | 1983- 1988 | 1989- 1999 | 2000- 2002 | 2003- 2006 | % | |
| Número de anos contabilizados por período | 28 | 5 | 6 | 11 | 3 | 4 | | |
| 5.1. Análises sobre a América Latina (exceto relação com os EUA) ³³ | 34 | 3 | 5 | 20 | 3 | 3 | 59 | |
| 6. Conjuntura Internacional (ordem internacional, teorias, multilateralismo, DIP ³⁴ , CEE ³⁵ , fim da Guerra Fria). | 44 | 4 | 10 | 21 | 3 | 6 | 48 | |
| 7. Argentina | 6 | 1 | 3 | 1 | | 1 | 17 | |
| 7.1. Política Externa (de Governo, atores: ministros, militares) | 15 | | 3 | 6 | 6 | | 40 | |
| 7.2. Comércio Exterior e Econ. Argentina (exceto dívida externa) | 5 | 2 | 2 | 1 | | | 20 | |
| 7.3. Temas Estratégicos (Beagle, Atlântico Sul, Antártida, Malvinas) | 11 | | 2 | 6 | 1 | 2 | 55 | |
| 7.4. Crise Argentina de 2001 | 2 | | | | 2 | | - | |
| 7.5. Outros | 10 | | 3 | 7 | | | 70 | |
| 8. Dívida Externa e Agências Multilaterais (Fundo Monetário Internacional e Banco Mundial) | 13 | | 10 | | 1 | 2 | - | |
| 8.1. Dívida Externa Argentina | 1 | | | 1 | | | 100 | |
| 9. Economia, Comércio e Finanças Mundiais (inclui Organização Mundial de Comércio) | 44 | 3 | 13 | 17 | 5 | 6 | 39 | |
| 10. Integração Regional e Interregional (entre blocos) | 18 | 2 | 3 | 8 | 3 | 2 | 44 | |
| 10.1. CEE ³⁶ e UE ³⁶ (exceto relações com Argentina e América Latina) | 24 | | 1 | 15 | 2 | 6 | 63 | |
| 10.1.1. União Européia e América Latina | 4 | | | 3 | 1 | | 75 | |
| 10.2. Nafta | 2 | | | 2 | | | 100 | |
| 10.3. Mercosul | 15 | | | 10 | 5 | | 67 | |
| 11. Organizações Multilaterais Internacionais e Regionais (exceto OMC, OTAN, FMI, BIRD), inclui ONU, OEA, Cepal, Unctad ³⁷ , Corte de Haia, Tribunais. | 30 | 4 | 11 | 8 | 3 | 4 | 27 | |
| 12. Segurança e Estratégia: Terrorismo, Guerra Fria (exceto EUA e 11.set.) | 55 | 5 | 7 | 23 | 9 | 11 | 42 | |
| 13. Igreja e Religiões | 16 | 1 | | 8 | 5 | 2 | 50 | |
| 14. Novos Temas | 34 | 2 | 4 | 21 | 4 | 3 | 68 | |
| 15. Outros (cultura, literatura, homenagens) | 38 | 2 | 9 | 19 | 5 | 3 | 50 | |
| Totais | 734 | 58 | 132 | 339 | 99 | 106 | | |
| Total de eventos (%) | 100 | 7,9 | 17,98 | 46,19 | 13,49 | 14,44 | | |
| Média por ano | | 12 | 22 | 31 | 33 | 27 | | |

Fonte: CARI, elaboração própria.

NOTAS: 1. Somados os itens 1.6, 2.3, 5 e 5.1, totalizam 123 eventos que envolvem a América Latina.

33 Direito Internacional Público.

34 Comunidade dos Estados Independentes.

35 Comunidade Econômica Européia.

36 União Européia.

37 Organização Mundial do Comércio (OMC); Organização do Tratado do Atlântico Norte (OTAN); Fundo Monetário Internacional (FMI); Banco Internacional de Reconstrução de Desenvolvimento (BIRD ou Banco Mundial); Organização das Nações Unidas (ONU); Organização dos Estados Americanos (OEA); Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (Cepal); e Conferência das Nações Unidas para a Conservação do Ambiente (Unesco).

V. ESTADOS UNIDOS

As mudanças de rumo na política externa argentina, a reaproximação do país com os Estados Unidos e a Grã-Bretanha eram uma realidade. A importância dos Estados Unidos e o interesse do CARI em estreitar laços acadêmicos e de cooperação técnica com os estadunidenses ficam evidentes na incidência de visitantes oriundos daquele país na instituição (13% do total). Apesar de a América Latina e o Caribe representarem mais de 45% do total e a Europa 27%, os valores dos EUA correspondem a um único Estado, ao contrário das outras regiões.

Entre 1989-1999, a instituição computou 602 reuniões, visitas ou seminários (*workshops*), o que corresponde a 45,78% do total realizado no período. Visitantes provenientes da América Latina e

Caribe compunham 45,51%; em segundo lugar ficou a Europa, de onde vieram 30,07% dos palestrantes do CARI. Houve, nessa fase, 39 visitantes oriundos da Ásia e Oceania e 55 dos Estados Unidos. Dentre esses últimos estavam: Robert Forrestal (presidente do *Federal Reserve Bank* de Atlanta); William Barnes (Professor da *Fletcher School of International Law*, da Universidade de Harvard); Roberto Black (então presidente do Grupo Texaco Inc.); Flora Lewis (Colunista do *The New York Times*); Thomas Enders (ex-Secretário de Estado); Susan Kaufmann Purcell (Dirigente do Programa de América Latina do *Council on Foreign Relations*) e Francis Fukuyama (acadêmico da *Rand Corporation*). O número de visitantes estadunidenses, mais uma vez, surpreende (cf. Quadro 4).

QUADRO 4 - WORKSHOPS DO CARI - ORIGEM DO CONVIDADO

| Origem do Convidado | Total | 1978-1982 | 1983-1988 | 1989-1999 | 2000-2002 | 2003-2006 |
|-----------------------------------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| África | 27 | | 5 | 9 | 5 | 8 |
| América Latina e Caribe | 600 | 23 | 111 | 278 | 74 | 114 |
| Ásia e Oceania | 87 | 6 | 16 | 41 | 12 | 12 |
| Canadá | 11 | | 2 | 6 | 2 | 1 |
| Estados Unidos | 174 | 15 | 67 | 55 | 16 | 21 |
| Europa total ¹ | 347 | 9 | 68 | 182 | 38 | 50 |
| Organizações Internacionais e Regionais | 21 | 2 | 6 | 9 | 2 | 2 |
| Oriente Médio | 42 | 1 | 1 | 18 | 12 | 10 |
| Outros ² | 7 | | 1 | 4 | 1 | 1 |
| Total por período | | 56 | 277 | 602 | 162 | 219 |
| Total | 1316 | 4,26% | 21,05% | 45,74% | 12,31% | 16,64% |

FONTE: CARI (2009b), elaboração própria

NOTAS: 1. A categoria "Europa total" reúne os números absolutos e percentuais das categorias "Europa Ocidental" (265), "Europa Oriental" inclui Rússia e ex-União Soviética (71) e "Europa Unificada" (11), esta última referindo-se a ocorrências que envolvam diretamente órgãos da União Europeia, Comissão Europeia, Comunidade Econômica Europeia (CEE) etc.

2. A categoria "Outros" não representa uma identificação de origem do convidado por reunir diversos visitantes. A recepção das *Delegaciones a la Quinta Reunión Ministerial del Grupo de los 77* (de 1983); a reunião preparatória do *Coloquio sobre "Previsibilidad y seguridad jurídica en el comercio y las inversiones internacionales: experiencias de la OMC, la EU, el NAFTA y el MERCOSUR"* (de 1997) e o coquetel oferecido aos participantes do *"Primer Encuentro Hemisférico de Consejos de Relaciones Internacionales"* (de 2003) são alguns exemplos.

Menem apoiou os Estados Unidos em várias iniciativas que antes eram impensadas para o padrão de ação internacional do país. Como parte da política de reinserção do país no mundo desenvolvido, a Argentina menemista abandonou o projeto de mísseis balísticos, Condor

II (1991); deixou o movimento dos não-alinhados; e abandonou a neutralidade, apoiando diretamente os Estados Unidos na Guerra do Golfo (1990), na invasão ao Panamá (1989) e nas intervenções da OTAN na Iugoslávia (1999). Além disso, restabeleceu relações amistosas com

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

a Grã-Bretanha, modificou seus votos na Organização das Nações Unidas (ONU), no sentido de favorecer os Estados Unidos dentre outras medidas mais diplomáticas em relação às potências do Norte.

Para Carlos Escudé (1997), crítico do isolacionismo argentino, os estados em desenvolvimento deveriam levar em conta as consequências para o país de desafiar o sistema internacional, enfrentando potências como a Grã-Bretanha ou os Estados Unidos. Escudé (1997; 2006) cunhou o termo “realismo periférico”, para referir-se ao paradigma que moldou a nova política externa argentina a partir de Menem e que servia de sustento teórico para a mesma.

VI. GRÃ-BRETANHA

Em 1990, o Senado argentino aprovou uma resolução reconhecendo o trabalho e pluralismo ideológico do CARI e concedendo apoio financeiro à publicação dos volumes IV e V da obra “*Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur-Diplomacia del Grupo Latino-americano en Naciones Unidas*”³⁸, além dos volumes I e II de “*Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur - perspectiva histórico-jurídica*”. Essas publicações integram as atividades do Comitê Permanente de Estudo sobre *la cuestión Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur*. Criado em 1982, logo após a Guerra das Malvinas, esse comitê passou a realizar investigações que complementaram o papel-chave do CARI no esforço de normalização das relações bilaterais entre Argentina e Grã Bretanha, interrompidas logo após o conflito.

A estratégia de reaproximação entre os dois países começou com a realização de seminários na Universidade de Maryland, nos Estados Unidos, reunindo especialistas argentinos, norte-americanos e britânicos no intuito de estudar o conflito das ilhas Malvinas. O seminário foi realizado em três edições (setembro de 1983, abril de 1984

e fevereiro de 1985). A primeira delas procurou criar meios para o estabelecimento de uma reaproximação entre as partes, sem comprometer oficialmente seus governos. Dessa iniciativa surgiu a idéia de criar, em Londres, o *South Atlantic Council*³⁹, instituição privada cujo propósito era viabilizar a reaproximação entre argentinos e ingleses.

O *South Atlantic Council*, composto por membros do parlamento britânico, decidiu convocar, a partir de 1990, a Conferência Argentino-Britânica (ABC) que se tornou uma das atividades permanentes do Programa Internacional do CARI⁴⁰.

A idéia de estabelecimento da ABC foi gestada em 1987, quando o CARI, junto com representantes da *City University*, do *South Atlantic Council* e da *Anglo-Argentine Society* da Grã-Bretanha institucionalizaram os encontros periódicamente. Esse é um exemplo do envolvimento do CARI com projetos que contribuíram para a mudança no curso das decisões de política externa argentina, dado que as relações diplomáticas entre a Argentina e a Grã-Bretanha ainda não haviam restabelecido-se.

VII. SECRETARIA DO TRATADO ANTÁRTICO

A candidatura de Buenos Aires, como sede da Secretaria do Tratado Antártico, foi lançada em 1992. Houve uma adesão majoritária das Partes Consultivas à aspiração argentina. As negociações foram tensas e concluídas apenas em julho de 2001, quando se chegou ao consenso sobre a instalação da Secretaria em Buenos Aires. Suas funções são: apoiar as reuniões consultivas do Tratado Antártico e do *Comité para la Protección del Medio Ambiente*; reunir toda a informação e do-

³⁸ O CARI já havia publicado os volumes I, II e III anteriormente. Sob os títulos de: *Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur. Diplomacia Argentina en Naciones Unidas 1945/1981*, Tomo I, 1983; *Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur. Diplomacia Argentina en Naciones Unidas 1945/1981*, Tomo II, 1983; e *Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur. Diplomacia del Grupo Latinoamericano en Naciones Unidas, 1982 (Documentos del Consejo de Seguridad)*, Tomo III, 1985.

³⁹ Estabelecido em 1983, o conselho reunia também acadêmicos, empresários, políticos, jornalistas e líderes religiosos especializados nas relações argentino-britânicas.

⁴⁰ A Conferência Argentino-Britânica (ABC) já teve oito edições, nas seguintes localidades e datas: Streatley on Thames, Berkshire, Grã Bretanha, 6 a 8 de abril de 1990; San Carlos de Bariloche, Rio Negro, Argentina, 12 a 14 de abril de 1991; St. Catharine's College, Cambridge, Grã Bretanha, 18 a 20 de setembro de 1992; Centro de Conferências, Mendoza, Argentina, 7 a 9 de abril de 1994; Keeble College, Oxford, Grã Bretanha, 15 a 17 de setembro de 1995; Centro Cultural América, Salta, Argentina, 25 a 27 de outubro de 1996; Wilton Park, Sussex, Grã Bretanha, 12 a 14 de maio de 2000; CARI, Buenos Aires, Argentina, 25 a 26 de outubro de 2003.

cumentação disponível nos idiomas oficiais do Tratado Antártico⁴¹ e difundir informações sobre o Sistema de Tratados Antártico.

Desde 1997, o Comitê de Estudos Antárticos é dirigido pelo embaixador Angel Ernesto Molinari, que já foi *Diretor Nacional del Antártico* (2000-2003). Para Molinari⁴², a Argentina conquistou o direito de sediar a secretaria do Tratado Antártico depois de vencer a disputa com a Grã-Bretanha, graças ao trabalho desempenhado por esse comitê, que serviu de agente orientador dos tomadores de decisão. A contraparte britânica reconheceu a vitória argentina na disputa, aceitando a conquista por Buenos Aires da sede da Secretaria do Tratado Antártico. Esse trânsito reforça a existência e o papel da política de *revolving door* com a circulação dos funcionários do Ministério de Relações Exteriores, dado que muitos dos membros do CARI estabelecem um vínculo duplo de um lado a outro.

VIII. CONCLUSÕES

Evidencia-se que o CARI envolveu-se em vários temas caros à política externa argentina. A instituição contribuiu com seus fóruns de discussão, acordos de cooperação, reuniões de debate e projetos de comitês de estudo para a consolidação de uma relação cooperativa com Estados Unidos, Grã-Bretanha, Chile e Brasil. Embora esses dois últimos não tenham sido objetos de análise no presente artigo, por razões de espaço, ele esteve presente durante os 30 anos de atividade do CARI⁴³.

O *Consejo*, desde sua criação, priorizou as relações entre Argentina e Estados Unidos, mas no período Menem o governo argentino adotou uma nova postura com relação àquele país. Na ocasião, o CARI contou com apoio da Associação de Bancos da República Argentina (ABRA) na discussão dessa aliança Argentina-Estados Unidos.

Algumas das rupturas comuns aos anos 1990 foram iniciadas ainda durante o regime militar e em governos anteriores ao de Menem. Segundo Ricardo Markwald (2000)⁴⁴, o processo de ruptura com os antigos paradigmas de política exterior foi demorado; alguns passos foram iniciados ainda na gestão de Alfonsín (1983-1988). O processo de revisão do relacionamento da Argentina com seus vizinhos no Cone Sul, em especial com os países com os quais rivalizava (Brasil e Chile), foi parte essencial da política externa do país.

O CARI atuou abertamente em vários desses processos de aproximação. Inimigos no passado, hoje, cada vez mais, Chile e a Argentina aproximam-se graças ao esforço conciliador da cooperação acadêmica, da participação de institutos como o CARI e o CCRI na realização de conferências e até do papel da imprensa no fomento ao diálogo entre esses dois países. A integração econômica, política e estratégica no Cone Sul era parte integrante do objetivo maior: a revisão do padrão de relacionamento com os Estados Unidos e a nova inserção da Argentina no mundo.

O desgaste da política de isolamento provocado por uma sucessão de fracassos políticos como a derrota das Malvinas, as violações contra os Direitos Humanos, a crise da dívida externa e as graves crises hiperinflacionárias da década de 1980, implicou na reestruturação da posição argentina frente aos acontecimentos internacionais. A partir do governo de Carlos Menem (1989-1999), a Argentina trocou o antagonismo⁴⁵ até então existente pelo alinhamento aos Estados Unidos, marcando uma verdadeira mudança de paradigma em suas relações com aquele país. O país opunha-se ao ímpeto hegemônico dos Estados Unidos, buscando dele distanciar-se durante a Guerra Fria para evitar a posição de dependência com apenas um

⁴¹ Os idiomas oficiais do Tratado Antártico são: espanhol, francês, inglês e russo. As atividades na sede da Secretaria tiveram início em setembro de 2004 e foram institucionalizadas pela Lei n. 25 888, que aprovou o instrumento constitutivo da mesma e o Acordo Sede. Cf.: Argentina, 2007.

⁴² Entrevista concedida à autora em novembro de 2006 (Buenos Aires).

⁴³ Para mais informações sobre vários temas tratados pelo CARI entre 1978 e 2006, consultar Santos (2008).

⁴⁴ Compartilham dessa opinião Bezchinsky, Castellana, e Hirst (1994).

⁴⁵ Ao longo da história, a Argentina procurou manter uma postura de enfrentamento em relação aos Estados Unidos em fóruns diplomáticos, optando pela neutralidade nas duas Guerras Mundiais, recusando-se a assinar o Tratado de Não-Proliferação Nuclear (TNP), aproximando-se do Brasil esboçando uma integração regional. O objetivo era afrontar os Estados Unidos e adotar uma postura mais autônoma e não-subordinada. A partir do governo Menem essa lógica mudou.

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

país. Segundo Rapoport e Spiguel (2003, p. 196), durante o período bipolar, a política exterior argentina oscilou entre políticas autonomistas, conjugadas com o nacionalismo econômico de um lado e políticas de abertura, via associação com grandes potências.

Desde a sua concepção, o CARI atuou em parceria com *think tanks*, fundações, universidades e empresas norte-americanas e britânicas. Esse bom relacionamento foi fundamental para o momento de consolidação de um relacionamento mais amigável, quando a política externa argentina tendeu a essa reaproximação. A conquista do direito de Buenos Aires sediar a Secretaria do Tratado Antártico, é um exemplo clássico da atuação de

membros do CARI em posições decisórias e do constante papel dos comitês de estudo no amadurecimento de idéias favoráveis ao diálogo e à diplomacia que atendam aos interesses externos argentinos.

Da mesma maneira, o papel do CARI foi importante na concepção das Conferências Argentino-Britânicas e nas várias reuniões, encontros e seminários entre Argentina e Chile, como destacou a autora em sua dissertação de mestrado e no trânsito de visitantes norte-americanos na instituição. As idéias neoliberais, apoiadas pelo governo Menem e favoráveis à conjuntura da década de 1990, também encontraram eco ao serem discutidas nas tribunas do CARI.

Christiane Rangel Sauerbronn dos Santos (chrisauer@hotmail.com) é Mestre em Relações Internacionais pela Universidade Federal Fluminense (UFF).

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- AVERBUG**, M. 2005. Argentina: o Plano de Convertibilidade 1991-2001. In : MODENESI, A. M. *Regimes monetários: teoria e a experiência do real*. São Paulo : Manole. Disponível em : <http://www.ie.ufrj.br/aparte/pdfs/maverbug_arg_conversibilidade.pdf>. Acesso em : 2.abr.2009.
- ARMAS BAREA, C. A. & BELTRAMINO, J. C. M. (orgs.)**. 1992. *Antártida al iniciarse la década de 1990*. Buenos Aires : Manancial.
- _____. 1996. *Antártica y el Sistema del Tratado Antártico – Evolución histórica y política; Intereses argentinos; Protocolo sobre el medio ambiente*. Buenos Aires : Manancial.
- BERNAL-MEZA, R.** 2002. Política Exterior Argentina: De Menem a De La Rúa ¿Hay una nueva política? *São Paulo em Perspectiva*, São Paulo, v. 16, n. 1, p. 74-93, jan. Disponível em : <<http://www.scielo.br/pdf/spp/v16n1/12126.pdf>>. Acesso em 2.abr.2009.
- _____. 2003. Política Exterior Argentina, Chile y Brasil: perspectiva comparada. In : SARAIVA, J. F. S. (ed.). *Foreign Policy and Political Regime*. Brasília : IBRI.
- BEZCHINSKY, G.; CASTELLANA, F. & HIRST, M.** 1994. A reação do empresariado argentino diante da formação do Mercosul. *Ins-*
- tituto de Pesquisa Econômica e Aplicada*, Brasília, maio. Disponível em : <http://www.ipea.gov.br/pub/td/td_337.pdf>. Acesso em 2.abr.2009.
- BUSSO, A.** 1993. La política exterior argentina hacia Estados Unidos (1989-1993): reflexiones para su análisis. *Cuadernos de Política Exterior Argentina*, Rosário, Cerir, mar.
- _____. 1999. *Las relaciones Argentina – Estados Unidos en los noventa: el caso CONDOR II*. Rosario : Cerir.
- CISNEROS, A. (ed.)**. 1998. *Política Exterior Argentina 1989-1999 – Historia de un éxito*. Buenos Aires : Nuevohacer-GEL.
- _____. 2000. A política do exterior da Argentina: 1945-2000. In : GUIMARÃES, S. P. (org.). *Argentina-Visões Brasileiras*. Brasília : IPRI-Funag.
- CISNEROS, A. & ESCUDÉ, C.** 2000. *Historia general de las relaciones exteriores de la República Argentina*. Buenos Aires : GEL-CARI.
- DE LA BALZE, F.** 1998. La política exterior de reincorporación al Primer Mundo. In : CISNEROS, A. *Política Exterior Argentina 1989-1999 – Historia de un éxito*. Buenos Aires : Nuevohacer-GEL.

- DE LA BALZE, F. & ROCA, E.** 1991. *La inserción de la Argentina en el comercio internacional*. Buenos Aires : CARI.
- _____. 1997. *Argentina e EE.UU.: Fundamentos de una nueva alianza*. Buenos Aires : CARI-ABRA.
- DI TELLA, G.** 1991. La política exterior argentina en los umbrales del siglo XXI. *Apresentação no Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales* (CARI), Buenos Aires, 19.abr.
- DOS SANTOS, C. R. S.** 2008. *Idéias e interesses na formulação da política externa argentina. O papel do CARI como think tank difusor de idéias*. Niterói. Dissertação (Mestrado em Relações Internacionais). Universidade Federal Fluminense.
- ESCUDÉ, C.** 1983. 1942-1949: Grã-Bretaña, Estados Unidos y La declinación Argentina. In : LUNA, F. *Colección Conflictos y Armonías en la Historia Argentina* Buenos Aires : Belgrano.
- _____. 1992. *El Realismo Periférico*. Buenos Aires : Planeta.
- _____. 1997. La historia, la cultura política, los errores y las lecciones en las relaciones argentino-norteamericanas. In : DE LA BALZE, F. & ROCA, E. *Argentina e EE.UU.: Fundamentos de una nueva alianza*. Buenos Aires : CARI-ABRA, p. 181-229.
- _____. 2006. *El estado parasitario – Argentina. Ciclos de vaciamiento. Clase Política Delictiva y Colpaso de la política Exterior*. Buenos Aires : Lumière.
- HAZLETON, W. A.** 1987. Los procesos de decisión y las políticas exteriores. In : WILHELMY, M. *La formación de la política exterior: los países desarrollados y América Latina*. Buenos Aires : GEL.
- IGLESIAS, R. & MARKWALD, R.** 2000. A Política Externa Econômica Argentina: uma visão dos anos 90. In : GUIMARÃES, S. P. (org.). *Argentina : visões brasileiras*. Brasília : IPRI-Funag, p. 209-306.
- MARKWALD, R.** 2000. A política exterior argentina: de Alfonsín a Menem. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, Rio de Janeiro, n. 63, abr.-jun. Disponível em : <<http://www.funcex.com.br/bases/63-Argentina-RM.PDF>>. Acesso em : 2.abr.2009.
- MONETA, C. J.** 2003. Argentina: enfoques y vías alternativas en política exterior. *Gobernabilidad democrática y desarrollo humano en ALC*, Caracas, n. 67, ene.-jun. Disponível em : <http://www.sela.org/public_html/AA2K3/ESP/cap/N67/cap67-5.htm>. Acesso em : 2.abr.2009.
- MUÑIZ, C. M.** 2004. *La acción del CARI frente a los acontecimientos internacionales e nacionales*. Sítio de internet do CARI, seção Palavras Previas. Disponível em : <<http://cari.org.ar/accion.html>>. Acesso em 2.abr.2009.
- OCAMPO, R. G.** 1996. *La relación entre la Argentina y los Estados Unidos 1989-1995. Una nueva etapa*. Buenos Aires : CARI-El cronista.
- PARADISO, J.** 2007. Ideas, Ideologies and Foreign Policy in Argentina. *Diplomacy, Strategy & Politics Review*, Brasília, n. 5, jan.-mar.
- RAMIREZ, A. M.** 2005. La acción del CARI frente a los acontecimientos internacionales y nacionales. In : CARI & TINKER FUNDATION. *Reseña Histórica*. Buenos Aires : CARI, p. 48-72.
- RAPOPORT, M. & SPIGUEL, C.** 2003. Modelos Económicos, Regimenes Políticos y Política Exterior Argentina. In : SARAIVA, J. F. S. (ed.). *Foreign Policy and Political Regime*. Brasília : IBRI, p. 169-235.
- RUSSEL, R.** 1988. Un año de política exterior: las relaciones con Estados Unidos, América Latina y Europa Occidental. In : PERINA, R. M. & RUSSEL, R. *Argentina en el mundo (1973-1987)*. Colección Estudios Internacionales. Buenos Aires : RIAL-GEL.
- _____. 1990. *Política Exterior y toma de decisiones en América Latina*. Colección Estudios Internacionales. Buenos Aires : RIAL-GEL.
- _____. (org.). 1992. *Enfoques Teóricos y Metodológicos para el Estudio de la Política Exterior*. Colección Estudios Internacionales. Buenos Aires : RIAL-GEL.
- TOKATLIAN, J. G.** 2004. *Hacia una Nueva Estrategia Internacional*. Buenos Aires : Norma.

O CONSELHO ARGENTINO PARA AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS (CARI)

- TREVISAN**, M. C. 1992. Perspectivas Teóricas en la Bibliografía de Política Exterior Argentina. In : RUSSEL, R. (org.). *Enfoques Teóricos y Metodológicos para el Estudio de la Política Exterior*. Colección Estudios Internacionales. Buenos Aires : GEL-RIAL, p. 19-51.
- _____. 2000. La cuestión Antártica en la política exterior argentina: desarrollos recientes y proyección de tendencias. Entre el consenso multilateral y la persistencia de desacuerdos bilaterales. *Cuadernos de Política Exterior Argentina*, Serie Docencia, Cerir, Rosario, n. 62, out.
- TULCHIN**, J. S. 1997. La nueva política exterior de la Argentina hacia los Estados Unidos. In : DE LA BALZE, F. & ROCA, E. *Argentina e EE.UU.: Fundamentos de una nueva alianza*. Buenos Aires : CARI-ABRA, p. 231-264.
- VADELL**, J. A. 2006. A Política internacional, a Conjuntura Econômica e a Argentina de Néstor Kirchner. *Revista Brasileira de Política Internacional*, Brasília, v. 49, n. 1, jan/jun. Disponível em : <<http://www.ucm.es/info/eid/pb/07Vadell-T.pdf>>. Acesso em : 2.abr.2009.
- ZABAleta**, M. S. 2004. El sustento teórico de la política exterior de la administración Menem (1989-1999). *Documento de Trabajo*, n. 2, jul. Centro de Estudios Internacionales y de Educación para la Globalización - Universidad del CEMA. Disponível em : <http://www.cema.edu.ar/ceieg/download/dt2_souto.pdf>. Acesso em 2.abr.2009.

OUTRAS FONTES

- ARGENTINA**. Ministerio de Educación, Ciencia e Tecnología. 2007. *Argentina, La Antártida y el Sistema del tratado Antártico*. Disponível em : <<http://antartida.educ.ar/index.html>>. Acesso em : 1.abr.2009.
- CARI**. 2009a. *Sítio de internet do Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales*. Sección ¿Qué es el CARI?. Disponível em : <<http://www.cari.org.ar/consejo.html>>. Acesso em : 24.mar.2009.
- CARI**. 2009b. *Sítio de internet do Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales*. Disponível em : <<http://www.cari.org.ar>>. Acesso em : 24.mar.2009.
- CARI**. 2009c. *Sítio de internet do Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales*. Sección Memoria Académica. Disponível em : <<http://www.cari.org.ar/memoria/2005/2005.html>>. Acesso em : 25.mar.2009.
- CARI**. 2009d. *Sítio de internet do Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales*. Instituciones, empresas y personas que han dado apoyo a las actividades del CARI. Disponível em : <<http://www.cari.org.ar/memoria/1978-2004/apoyo.html>>. Acesso em : 25.mar.2009.
- PEÑA**, F. 2006. *Entrevista concedida à autora*. Buenos Aires, nov.

INSTITUTIONAL REFORM AND GLOBAL INTEGRATION: WORLD BANK INTERVENTION IN ARGENTINA DURING THE 1990s

Ruth Felder

The process of economic and institutional reform that was carried out in Argentina over the decade of the nineties led to deep transformations in the country's economic structure, State forms, action and configurations of its institutional apparatus. In this paper I take a look at World Bank intervention in the different stages of this process, paying particular attention to the role that this institution played in the early state of reduction of the size of the State apparatus and opening up to the market. I then go on to analyze arguments and projects regarding the strengthening of State institutional capacities and the creation of networks of social containment developed within the framework of what has been referred to as "Second reform of the State" in the mid-nineties. Lastly, I will concentrate on how these priorities related to strengthening the State were abandoned and how projects related to fiscal adjustment and public debt management acquired greater importance within the context of macro-economic imbalances and the recession that characterized the latter part of the nineties. Through analysis of the historical dynamics of World Bank intervention in the reform process, I will argue that, beyond the formal goals of numerous World Bank projects, the institution has had a mediating role between the requirements of global economic integration and the Argentine State, in both the shrinking and strengthening phases of State intervention. Projects have been oriented toward transforming these requirements into concrete institutional frameworks and state policies that increased the country's integration into the global economy. These priorities have been manifested through the crisis of the late 1990s and the beginning of the current decade.

KEYWORDS: Argentina; World Bank; State reform; neo-liberalism.

* * *

THE ARGENTINE COUNCIL FOR INTERNATIONAL RELATIONS IN THE 1990s AND THE NEO-LIBERAL TURN IN ARGENTINA

Christiane Rangel Sauerbronn dos Santos

This article attempts to identify the role played by the Argentine Council for International Relations (Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI)) in the dissemination of neo-liberal ideas and the guidance of certain paradigm shifts that served as a tool for formulating Argentine foreign policy during the Menem government (1989-1999). We see the CARI as a think tank that connects a network of decision-makers, academics and entrepreneurs, and contributes to the plotting of new routes for foreign policy. Through a policy of "revolving doors" for members and through the production of seminars, study groups and publications, the Council influences the country's foreign policy as a domestic force that is part of the structuring and formulating of the latter, with an international political agenda that is reflected in its activities. Our idea is to identify, through analysis of CARI actions around the most significant topics of foreign policy during the period and through its relationship with key actors such as the United States and Great Britain, Council participation – as supported by the Menem administration – in the way Argentine foreign policy unfolded during the period. The change in Argentina's political positions and its new stance regarding voting patterns in international forums, bi-lateral partnerships, support for neo-liberal policies, the defense of Argentine interests in the Arctic, associated with government support and the active role that the CARI played between 1989 and 1999, show that the Council was attentive to the conjuncture at that particular moment and contributed to the dissemination and implementation of changes in the country's foreign policy.

KEYWORDS: foreign policy; Argentine; think tank; United States; Great Britain; Carlos Menem.

* * *

exemple, ont été plus intenses en Argentine qu'au Brésil, ce qui a entraîné, en ce qui concerne la structure productive, une plus forte désindustrialisation et l'extinction de certaines institutions pour le développement.

MOTS-CLÉS : Argentine ; Brésil ; politiques de développement ; intégration régionale ; politique économique comparée.

* * *

RÉFORMES INSTITUTIONNELLES ET INTÉGRATION MONDIALE: L'INTERVENTION DE LA BANQUE MONDIALE EN ARGENTINE DANS LES ANNÉES 1990

Ruth Felder

Le processus de réformes économiques et institutionnelles mis en oeuvre en Argentine dans les années 1990 a profondément transformé la structure économique du pays, les formes d'action de l'État et la configuration de son appareil institutionnel. Dans ce travail, je reverrai l'intervention de la Banque Mondiale dans les différentes étapes de ce processus, en soulignant le rôle qu'elle a joué lors de la première étape de réduction de la taille de l'appareil de l'État et de l'ouverture au marché. Ensuite j'étudierai dans les arguments et projets concernés le renforcement des capacités institutionnelles de l'État et la création des réseaux de limitation sociale mis en place dans le cadre de la « Seconde Réforme de l'État » au milieu des années 90. Enfin, j'examinerai non seulement l'abandon des priorités liées au renforcement de l'État, mais aussi le rôle de plus en plus important qu'ont joué les projets liés à l'ajustement fiscal et au contrôle de la dette publique dans le contexte des déséquilibres macroéconomiques et de la récession de la fin des années 1990. À partir de l'analyse du dynamisme historique de l'intervention de la Banque Mondiale dans le processus de réformes, je prônerai qu'au-delà des objectifs formels des nombreux projets de la Banque Mondiale, l'institution a joué un rôle de médiateur entre les demandes d'intégration à l'économie mondiale et l'État argentin, aussi bien dans l'étape de « réduction » que dans celle « d'amélioration » de l'intervention de l'État. Ses projets se sont orientés vers la transformation des demandes en schémas institutionnels et en politiques de l'état concrètes qui ont renforcé l'intégration du pays dans l'économie mondiale. Ces priorités se sont dévoilées lors de la crise de la fin des années 1990 et au début des années 2000.

MOTS-CLÉS : Argentine ; Banque Mondiale ; réforme de l'État ; néo-libéralisme.

* * *

LE CONSEIL ARGENTIN POUR LES RELATIONS ÉTRANGÈRES (CARI) DANS LES ANNÉES 1990 ET LE RETOURNEMENT NÉOLIBÉRAL ARGENTIN

Christiane Rangel Sauerbronn dos Santos

L'article cherche à identifier la participation du *Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales* (CARI) à la diffusion des idées néolibérales et à la conduite de quelques changements de paradigme qui ont servi d'instrument à la formulation de la politique extérieure argentine sous le gouvernement de Carlos Saul Menem (1989-1999). Nous considérons le CARI comme un think tank qui relie un réseau de preneurs de décision, académiciens et entrepreneurs, et contribue à la propagation de nouveaux sentiers de la politique extérieure. Par l'intermédiaire de la politique de revolving door de ses membres et de la production de séminaires, groupes d'études et publications, le Consejo s'introduit dans la politique extérieure du pays comme une force domestique à l'intérieur de la structure de formulation de la politique extérieure argentine, et il reflète également l'agenda de la politique internationale dans ses activités. L'idée est d'identifier, à travers l'analyse de l'action du CARI face aux thèmes prioritaires de politique étrangère de cette époque-là et face au rapport entretenu avec les acteurs-clés comme les États-Unis et la Grande-Bretagne, la participation du Consejo, avec l'appui du gouvernement Menem, les retombées de la politique étrangère argentine au

long de cette période. Le changement de position politique argentine et son nouveau comportement dans le type de vote lors des forums internationaux, les partenariats bilatéraux, l'appui à des politiques néolibérales, dans la défense des intérêts argentins dans l'Antarctique, associés à l'appui gouvernemental et au rôle actif du CARI entre 1989-1999, montrent que le Consejo faisait attention à la conjoncture du moment et a contribué à la diffusion et mise en place de changements dans la politique extérieure du pays.

NOTS-CLÉS : politique extérieure ; Argentine ; *think tank* ; États-Unis ; Grande-Bretagne ; Carlos Menem.

* * *

PETROBRÁS ET LES RÉFORMES DANS LE SECTEUR DU PÉTROLE ET DU GAS AU BRÉSIL ET EN ARGENTINE

Pablo Gabriel Ferreira

La consolidation de Petrobrás en tant que compagnie transnationale a lieu dans un moment d'intensification du processus d'internationalisation des entreprises brésiliennes. L'une des caractéristiques des investissements internationaux des pays en développement est qu'ils se concentrent dans leur propre région. C'est le cas du Brésil qui attribue une part importante de ses investissements à l'étranger à l'Amérique du sud, surtout en Argentine où le Brésil est devenu l'un des plus grands investisseurs étrangers. Petrobrás Energía S.A., filiale de l'entreprise publique brésilienne et deuxième entreprise pétrolière la plus importante, est devenue un acteur important avec des activités dans tous les segments du secteur énergétique. L'objectif de cet article est d'analyser les investissements de Petrobrás en Argentine, entre 2000 et 2005, son contexte et ses motivations. A cet effet, nous évaluerons la relation entre le processus d'internationalisation de l'entreprise et les réformes du secteur du pétrole et du gaz dans les deux pays. Nous constatons que les avantages institutionnels de localisation ont motivé Petrobrás à choisir l'Argentine comme la base de ses activités dans la région : du point de vue des règles formelles, le pays offrait un cadre favorable aux investissements étrangers, puisque dès le début du projet de réforme du secteur du pétrole et du gaz argentin, l'idée essentielle était de l'internationaliser, tout en permettant l'entrée et le départ d'entreprises étrangères et en exposant le marché intérieur au marché international ;

MOTS-CLÉS : Économie Politique internationale ; entreprises transnationales ; Petrobrás ; réformes du secteur du pétrole et du gaz ; relations Brésil-Argentine.

* * *

LA RÉFORME DU SECTEUR ÉLECTRIQUE AU BRÉSIL, EN ARGENTINE ET AU MEXIQUE : CONTRASTES ET PERSPECTIVES EN DÉBAT

Alessandro André Leme

Au cours des années 1990, un mouvement global de réformes d'État ont marqué cette période, surtout dans les pays en développement. Dans ce processus, les orientations des agences multilatérales se sont encore imposées. L'ensemble des réformes à l'esprit libéral a déplacé vers le secteur privé des secteurs jusqu'alors pris en charge par l'État. Parmi ces secteurs, nous soulignons le cas de l'infrastructure énergétique. Le secteur électrique au Brésil, en Argentine et au Mexique s'est consolidé après la Seconde Guerre Mondiale, et il était pour la plupart lié à l'État. Dans les années 1990, dans ces trois pays, ce secteur connaît des changements de privatisation. Cela dans un cadre général (sur le plan politico-économique) assez semblable, bien que ces pays aient des particularités économiques et politico-institutionnelles. La crise de l'hyper-inflation dans les années 1990 et les fortes pressions des organismes multilatéraux pour la mise en place de réformes privilégiant le marché (privatisation et flexibilisation, entre autres) ont entraîné des changements dans le secteur électrique de ces pays. Notre point de départ, dans ce travail, c'est une approche historico-structurelle et stratégique. Nous