



Revista Peruana de Medicina Experimental y  
Salud Pública

ISSN: 1726-4642

revmedex@ins.gob.pe

Instituto Nacional de Salud  
Perú

Barzola-Cordero, Violeta; Llamosas, Ena; Echegaray, Ciro; Cuzco, María; Peralta, Felipe  
Experiencia del Ministerio de Salud en la implementación de las brigadas de médicos especialistas en  
las zonas de Aseguramiento Universal en Perú, 2009-2010  
Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública, vol. 28, núm. 2, abril-junio, 2011, pp. 352-  
361  
Instituto Nacional de Salud  
Lima, Perú

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=36319050025>

- Cómo citar el artículo
- Número completo
- Más información del artículo
- Página de la revista en redalyc.org

redalyc.org

Sistema de Información Científica  
Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal  
Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto

## EXPERIENCIA DEL MINISTERIO DE SALUD EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS BRIGADAS DE MÉDICOS ESPECIALISTAS EN LAS ZONAS DE ASEGURAMIENTO UNIVERSAL EN PERÚ, 2009-2010

Violeta Barzola-Cordero<sup>1,a</sup>; Ena Llamosas<sup>2,b</sup>; Ciro Echegaray<sup>2,c</sup>; María Cuzco<sup>2,a</sup>; Felipe Peralta<sup>2,a</sup>

### RESUMEN

Perú tiene alto grado de inequidad reflejado en la distribución de morbilidad-mortalidad, concordante con la inaccesibilidad a atención de salud y déficit de recursos humanos, especialmente en zonas alejadas de la capital. El Ministerio de Salud de Perú, reconociendo el derecho de toda la población a salud de calidad, inició el Aseguramiento Universal en Salud (AUS), en este marco, incrementó el acceso a atención especializada en zonas pilotos del AUS, mediante brigadas de médicos especialistas. Este artículo ofrece una aproximación a esta estrategia; presenta los procesos de gestión e implementación, hace un análisis cuantitativo con indicadores de producción/eficiencia, y brinda una mirada cualitativa desde la perspectiva de los brigadistas. Sus principales conclusiones inciden en la falta de gestión eficaz y eficiente, traducida en ausencia de: metas de producción, planes de trabajo, trabajo coparticipativo con actores locales, monitoreo y supervisión efectivos, reincidente escasez de recursos humanos y tecnológicos, y elevados costos.

**Palabras clave:** Estrategias Nacionales, Áreas de Especialidad, Desigualdades en la Salud, Recursos Humanos, Perú (fuente: DeCS BIREME).

### IMPLEMENTATION OF MEDICAL SPECIALISTS BRIGADES IN THE AREAS OF UNIVERSAL HEALTH COVERAGE: THE PERUVIAN MINISTRY OF HEALTH EXPERIENCE, 2009-2010

### ABSTRACT

Peru has a high degree of inequity reflected in the distribution of morbidity and mortality, consistent with the inaccessibility to health care and human resource gap, especially in remote areas of the capital. The Peruvian Ministry of Health, recognizing the right of all people to quality health care, initiated the Universal Health Insurance (AUS), and in this context, increased access to specialized care in pilot AUS areas by brigades of specialist doctors. This article offers an approach to this strategy presents the management and implementation processes, a quantitative analysis with indicators of output / efficiency, and provides a qualitative look from the perspective of the members of the brigades. Its main findings reflect the lack of effective and efficient management, translated in the absence of: production goals, work plans, working partnerships with local stakeholders, monitoring and effective supervision, recurrent shortages of human and technological resources, and high costs.

**Key words:** National Strategies, Specializations, Health Inequalities, Human Resources, Peru (source: MeSH NLM).

### INTRODUCCIÓN

Conociéndose la relación entre ingresos económicos y salud, y sus efectos bidireccionales <sup>(1,2)</sup>, en la escasez o ausencia de los primeros, es el Estado, a través de las políticas sociales, el llamado a garantizar el acceso de la población a servicios de salud de calidad.

Las graves desigualdades que existen en Perú, principalmente en materia económica y social, desmedran la salud de los más pobres, establecidos mayormente en las zonas rurales de la sierra y selva, situación evidenciada en el contraste que existe en los indicadores de morbi-mortalidad estimados por quintiles. Si bien a nivel macro,

la información promedio por país, presenta mejoras graduales en lo relacionado a la mortalidad materna e infantil, se oculta que estos índices, en grupos de indígenas o afro-descendientes, no están disminuyendo, incrementándose entonces la desigualdad existente, reafirmando que Latinoamérica es la región con mayor desigualdad del planeta <sup>(3,4)</sup>; por lo tanto la falta de acceso a servicios de salud de calidad, es un indicador cardinal de la exclusión social <sup>(5)</sup>.

Por otro lado, en el contexto social, los seguros de salud cumplen una función importante, puesto que las mejoras en salud tienen un efecto substancial en el crecimiento económico y consiguiente desarrollo de la sociedad <sup>(6,7)</sup>. Adicionalmente, en el aspecto de seguridad social se

<sup>1</sup> Gerencia Central de EsSalud. Lima, Perú.

<sup>2</sup> Dirección General de Gestión del Desarrollo de los Recursos Humanos, Ministerio de Salud. Lima, Perú.

<sup>a</sup> Médico; <sup>b</sup> Licenciado Obstetricia; <sup>c</sup> Licenciado Economía.

debe recordar que si el entorno económico se caracteriza por incertidumbre y volatilidad, se debe fortalecer simultáneamente la eficiencia y la solidaridad <sup>(8)</sup>.

En este contexto, nació el Aseguramiento Universal en Salud en Perú (AUS) mediante Ley 29344 en abril del 2009. Política de Estado en materia de salud, que tiene como objetivo garantizar el derecho de las personas a acceder a la seguridad social de salud <sup>(9)</sup>, reconociendo que este acceso se efectuará en condiciones de calidad. Haciendo un paralelo con el modelo de Handler *et al.* <sup>(10)</sup>, donde el Sistema de Salud Pública es el elemento base para obtener resultados de calidad en salud, se espera que este proceso rinda frutos y beneficie a los peruanos, especialmente a los excluidos. Adicionalmente, se estableció que en el marco del AUS todas las instituciones aseguradoras tienen la obligación de financiar como mínimo el Plan Esencial de Aseguramiento en Salud (PEAS), en los tres niveles de atención, desde los aspectos preventivos hasta los recuperativos <sup>(11,12)</sup>.

En ese marco, el Estado debe garantizar la calidad de la atención de salud, y por ello, mejorar la calidad del desempeño de sus recursos humanos. Tarea complicada, por la disminuida proporción de estos en nuestro país, agudizada por el fenómeno de emigración *brain drain* o transferencia inversa de tecnología <sup>(13)</sup>. Solo entre 1990-2008, de Perú migraron 166 mil científicos e intelectuales, incluidos profesionales de salud <sup>(14)</sup>. Adicionalmente, el Estado debe asegurar la disponibilidad de recursos financieros, infraestructura y tecnología de salud para su óptimo desempeño.

El Ministerio de Salud de Perú (MINSA) estableció tres estrategias fundamentales: i) aseguramiento universal ii) descentralización y fortalecimiento del primer nivel de atención e iii) implementación de acciones específicas en las zonas donde las tasas de mortalidad materna e infantil son más altas <sup>(15)</sup>. Por ello, la Dirección General de Gestión del Desarrollo de Recursos Humanos del MINSA, implementó la Estrategia de Brigadas de Médicos Especialistas en las zonas pilotos del AUS. El presente artículo, brinda un panorama general de la experiencia de estas brigadas durante los años 2009 a 2010 y tiene como propósito sumar evidencia primaria en la iniciativa de construcción del sistema de Aseguramiento Universal en el Perú.

## GESTIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LAS BRIGADAS ESPECIALIZADAS AUS

Reconociéndose que el número y la calidad de los trabajadores de salud son directamente proporcionales a la cobertura en inmunizaciones, alcance de la atención primaria y supervivencia de lactantes, niños y madres, es imperativo asegurar que el recurso humano, además

de competente, se encuentre presente en número suficiente, donde y cuando se requiera atender las necesidades de salud de la población.

La Dirección General de Gestión del Desarrollo de Recursos Humanos del MINSA determinó que en las regiones más pobres del país, seleccionadas como zonas piloto AUS, existía un déficit de 552 especialistas para alcanzar el mínimo necesario que cumpla las horas establecidas, según la categoría del Establecimiento de Salud (EESS). Cuando profundizó el análisis, según la necesidad de especialistas por Unidades Productoras de Servicios (UPS), la brecha se incrementó a 1 374, en nueve departamentos y los distritos del Valle de los Ríos Apurímac y Ene (VRAE); con estas cifras se gestionó, ante el Ministerio de Economía y Finanzas, el financiamiento para implementar esta estrategia. Por otro lado, según el estudio de Prioridades de Médicos Especialistas <sup>(16)</sup> del 2009, en Perú hay 25 especialidades prioritarias, 19 de las cuales fueron parte de las brigadas de médicos especialistas.

Esta estrategia comenzó en agosto de 2009, en EESS del I y II nivel de atención en las zonas pilotos del AUS, fueron 19 los EESS visitados en nueve departamentos de Perú: Ayacucho, Amazonas, Apurímac, Huancavelica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Loreto y San Martín. Las brigadas estuvieron conformadas por 1-4 médicos; de 21 especialidades: Anatomía Patológica, Anestesiología, Cardiología, Cirugía General, Emergencia y Desastres, Endocrinología, Gastroenterología, Geriátrica, Ginecología y Obstetricia, Medicina Familiar y Comunitaria, Medicina Interna, Neumología, Neurocirugía, Neurología, Oftalmología, Otorrinolaringología, Patología Clínica, Pediatría, Psiquiatría, Traumatología y Urología.

Participaron 52 especialistas, desde agosto de 2009 hasta noviembre de 2010 – marco temporal del presente análisis– realizándose 222 visitas en total (1 especialista = 1 visita). Los EESS destino fueron establecidos por el MINSA y las Direcciones Regionales de Salud (DIRESA). Pero se visitaron EESS aledaños no programados, por iniciativa individual de algunos médicos, no incluidos en este análisis. El traslado fue realizado por vía aérea, terrestre o fluvial, en varios traslados usaron dos medios de transporte.

Estos EESS fueron cabezas de Red, pero, la comunicación de los especialistas con el nivel central y otros EESS de la misma red fue escasa, se adujeron problemas de gestión y operatividad del equipo de comunicaciones, en algunas zonas no existe línea telefónica. De las 222 visitas, 58% se efectuaron en EESS del II nivel de atención, 37% en el I nivel y 5% en un Laboratorio referencial de DIRESA. Apurímac recibió la mayoría de visitas con 45,5% del total; Ayacucho 14%; Huancavelica 12,6%; San Martín 12,2%; Amazonas

**Tabla 1.** Costos de las actividades realizadas en función a los honorarios profesionales de los médicos especialistas, según establecimientos de salud asistidos por las brigadas especializadas AUS, en Nuevos Soles.

Departamento (EESS)	Especialidad	Total actividades	Estimación de costos			
			Sueldo 15 d	Número de salidas	Costo total	Costo / actividad
Ayacucho (H. R. Ayacucho)	Psiquiatría	887	5 300	7	37 100	41,83
	Neurología	453	5 300	2	10 600	23,40
	Oftalmología	685	5 300	4	21 200	30,95
	Medicina interna	436	5 300	2	10 600	24,31
	Traumatología	321	5 300	2	10 600	33,02
	Geriatría	326	5 300	2	10 600	32,52
	Endocrinología	342	5 300	2	10 600	30,99
Apurímac (C.S.Z. Chincheros)	Cirugía general	1 303	5 300	9	47 700	36,61
	Medicina interna	1 793	5 300	8	42 400	23,65
	Ginecología y obstetricia	533	5 300	2	10 600	19,89
	Pediatría	1 127	5 300	8	42 400	37,62
Huancavelica (H.D. Huancavelica)	Anat.Patológica	480	5 300	5	26 500	55,21
	Medicina interna	282	5 300	2	10 600	37,59
	Oftalmología	545	5 300	7	37 100	68,07
	Neurocirugía	95	5 300	2	10 600	111,58
	Neurología	133	5 300	1	5 300	39,85
	Urología	172	5 300	5	26 500	154,07
	Neumología	138	5 300	2	10 600	76,81
	Patología clínica	0*	5 300	2	10 600	
Apurímac (Guillermo Díaz de la Vega)	Cardiología	76	5 300	2	10 600	139,47
	Medicina interna	631	5 300	3	15 900	25,20
	Cirugía general	206	5 300	2	10 600	51,46
	Endocrinología	1 781	5 300	10	53 000	29,76
	Geriatría	1 075	5 300	7	37 100	34,51
	Anat.Patológica	91	5 300	1	5 300	58,24
	Patología clínica	1 316	5 300	9	47 700	36,25
	Anestesiología	68	5 300	2	10 600	155,88
	Traumatología	1 654	5 300	11	58 300	35,25
	Anat.Patológica	682	5 300	8	42 400	62,17
Apurímac (H. Hugo Pesce)	Cirugía general	198	5 300	2	10 600	53,54
	Otorrinolaring.	419	5 300	2	10 600	25,30
	Psiquiatría	565	5 300	6	31 800	56,28
	Pediatría	1 868	5 300	9	47 700	25,54
	Gastroenterología	122	5 300	1	5 300	43,44
	Patología clínica	70	5 300	1	5 300	75,71
Tarapoto (H. de Apoyo II Tarapoto)	Anat.Patológica	2 262	5 300	5	26 500	11,72
	Oftalmología	296	5 300	3	15 900	53,72
	Gastroenterología	288	5 300	3	15 900	55,21
	Emergencia	76	5 300	1	5 300	69,74
	Endocrinología	359	5 300	5	26 500	73,82
	Ginecología y obstetricia	590	5 300	4	21 200	35,93
Lambayeque (Mr Salas )	Pediatría	382	5 300	2	10 600	27,75
San Martín (H. Moyobamba)	Patología clínica	96	5 300	1	5 300	55,21
Apurímac (Lab. Diresa)	Anat.Patológica	480	5 300	1	5 300	11,04
Amazonas (H. Gustavo Lanata)	Medicina interna	703	5 300	3	15 900	22,62
	Cirugía general	511	5 300	6	31 800	62,23
	Ginecología y obstetricia	966	5 300	5	26 500	27,43
	Pediatría	254	5 300	1	5 300	20,87
Amazonas (H. Santa María de Nieva)	Medicina familiar y comunitaria	781	5 300	4	21 200	27,14
Amazonas (C.S. Nieva)	Medicina familiar y comunitaria	819	5 300	4	21 200	25,89
San Martín (C.S. Barranquita)	Medicina familiar y comunitaria	469	5 300	4	21 200	45,20
San Martín (C.S. Huimayoc)	Medicina familiar y comunitaria	76	5 300	2	10 600	139,47
San Martín (C.S. Pongo de C.)	Medicina familiar y comunitaria	272	5 300	2	10 600	38,97
La Libertad (H. Leoncio Prado)	Cirugía general	289	5 300	2	10 600	36,68
Ayacucho (H. de Campaña por la Paz del Vrae)	Ginecología y obstetricia	352	8 000	2	16 000	45,45
	Cirugía general	170	8 000	3	24 000	141,18
	Anestesiología	117	8 000	3	24 000	205,13
	Traumatología	172	8 000	2	16 000	93,02
Loreto (C.S. San Lorenzo)	Medicina familiar y comunitaria	572	5 900	3	17 700	30,94
Junín (H. San Martín de Pangoa)	Cirugía general	245	5 300	1	5 300	21,63
<b>Total</b>		<b>32 470</b>		<b>222</b>	<b>1 205 400</b>	<b>37,12</b>

\* No fue posible determinar el total de actividades.

10,4%; Lambayeque seis visitas (2,7%); Loreto tres visitas, La Libertad dos y Junín una (Tabla 1).

Cada profesional laboró 15 días/brigada, de lunes a sábado, ocho horas diarias, por la modalidad de locación de servicios. La retribución económica, según la lejanía de la zona, fue s/.5300 u s/.8000 nuevos soles (Tabla 1). Si bien el empleador era el nivel nacional, los niveles locales y regionales debían costear el alojamiento y alimentación.

El PEAS, presenta un listado de condiciones, intervenciones y prestaciones en base al estudio de carga de enfermedad y lesiones, medidas en años de vida saludables perdidos e identifica 50 diagnósticos como causa del 72% de los años de vida saludables perdidos y los agrupa en 21 categorías <sup>(17,18)</sup>. Las brigadas brindaron atención en 17 de esas categorías: enfermedades neuropsiquiátricas, no intencionales, condiciones perinatales, enfermedades cardiovasculares, tumores malignos, enfermedades osteomusculares, deficiencias

nutricionales, infecciones respiratorias, infecciosas y parasitarias, enfermedades del aparato respiratorio, enfermedades del aparato digestivo, diabetes, enfermedades genitourinarias, condiciones maternas, intencionales, enfermedades endocrinas y de la sangre, otros tumores y enfermedades de la piel.

## PRODUCCIÓN Y EFICIENCIA DE LAS BRIGADAS ESPECIALIZADAS AUS: ANÁLISIS CUANTITATIVO

Se evaluó 222 informes, correspondientes a cada una de las visitas efectuadas por los brigadistas.

### EVALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Se brindaron siete tipos de atención: consulta externa, atenciones por emergencia, interconsultas, capacitaciones y actividades de gestión, cirugías, procedimientos y visita hospitalaria; dependientes de la especialidad.

**Tabla 2.** Producción de las brigadas especializadas AUS de acuerdo a Establecimientos de Salud.

Establecimiento de Salud	Consulta Externa	Emergencia	Interconsulta	Cap/Gest	Cirugía	Procedimiento	Visita Hospitalaria	Total
Hospital Reg. Ayacucho	2 828	34	233	20	46	173	116	3 450
Centro de Salud Zonal Chincheros	2 870	206	162	36	14	266	1 202	4 756
Hospital D. Huancavelica	1 037	63	80	26	12	528	175	1 921
Hospital Guillermo Díaz - Abancay	3 032	43	129	59	68	1429	408	5 168
Hospital Hugo Pesce P. - Andahuaylass	2 644	472	101	22	129	926	1 214	5 508
Hospital Tarapoto	760	94	62	4	0	2 347	84	3 351
C.S. Salas	645	81	0	1	0	233	12	972
Hospital Apoyo I Moyobamba	0	0	0	0	0	96	0	96
Lab. Diresa Apurímac	0	0	0	0	0	480	0	480
Hospital Gustavo Lanata Bagua	1 149	51	153	1	90	244	746	2 434
Hospital Santa María de Nieva	781	0	0	0	0	0	0	781
C.S. Nieva	819	0	0	0	0	0	0	819
C.S. Barranquita	398	8	0	51	0	0	12	469
C.S. Huimayoc	64	0	0	12	0	0	0	76
C.S. Pongo de Caynarachi	268	0	0	4	0	0	0	272
Hospital Leoncio Prado	273	0	0	0	10	4	2	289
Hospital de Campaña por la Paz del Vrae	380	26	10	0	105	116	174	811
C.S. San Lorenzo - Datem del Marañón	437	6	0	5	0	124	0	572
Hospital San Martín de Pangoa	200	25	2		5	6	7	245
Total	18 585	1 109	932	241	479	6 972	4 152	32 470

\*CAP/GEST: Actividades de capacitación y gestión.

Para este estudio, consulta externa incluye actividades intramurales y extramurales. Capacitación y gestión incluye: difusión radial, elaboración de documentos de gestión, reuniones con las autoridades locales, charlas al personal en formación o profesionales locales. Procedimientos comprende: ecografías, cirugías menores, procedimientos de laboratorio, procedimientos efectuados en consulta externa y hospitalización, pericias psiquiátricas, terapias de grupo, biopsias, atención de parto normal e inmunizaciones.

Se brindaron 32 470 atenciones, el 57% fueron consultas externas. El Hospital Hugo Pesce de Andahuaylas tuvo la mayoría de atenciones, con 5 508 (Tabla 2). Al evaluar la producción por especialidades, la que mayor número de atenciones efectuó fue Anatomía Patológica con 3 995, la mayoría fueron lecturas de láminas de citología exfoliativa. Los especialistas en Medicina Familiar y Comunitaria realizaron el mayor número de consultas externas, y la mayoría de visitas extramurales; no todas las especialidades efectuaron actividades extramurales (Tabla 3).

Siendo importante evaluar el grado de complejidad de los diagnósticos en consulta externa, por especialidad, se adoptó como parámetro de referencia la clasificación de capa simple aprobada por Decreto Supremo N.º

009-97-SA, para efectos de este análisis se denominan: diagnósticos de baja complejidad; los diagnósticos no registrados en este listado fueron considerados: diagnósticos complejos. Psiquiatría y Cardiología obtuvieron 100% de diagnósticos complejos (Tabla 4).

Hubo especialidades que establecieron alta proporción de diagnósticos complejos, pero no todos correspondían con la especialidad, por ejemplo Cirugía General, tuvo 79% de diagnósticos complejos, de 1 571 consultas, pero la mayoría fueron diagnósticos médicos; en otra visita, brindó 200 consultas externas, pero solo el 2% de los diagnósticos fueron quirúrgicos.

Al analizar el grado de complejidad del diagnóstico por EESS, se halló que en el Hospital Guillermo Díaz de Abancay se registró la mayor proporción de diagnósticos complejos, seguido del Centro de Salud Huimbayoc en el Bajo Huallaga (Tabla 5).

#### ESTIMACIÓN DE LA EFICIENCIA

Los costos de las brigadas, para construir indicadores de eficiencia, se calcularon solo en base a los honorarios de los especialistas, no se contabilizó los gastos de transporte, alojamiento, alimentación, empleo

**Tabla 3.** Producción de las brigadas especializadas AUS de acuerdo a especialidad.

Especialidad	Consulta externa	Emergencia	Interconsulta	Cap/gest	Cirugía	Procedimiento	Visita hospitalaria	Total
Anatomía Patológica	0	0	0	15	0	3 980	0	3 995
Anestesiología	0	4	0	1	104	0	76	185
Cardiología	44	5	19	0	0	8	0	76
Cirugía General	1 571	263	117	7	107	224	633	2 922
Emergencia y Desastres	0	76	0	0	0	0	0	76
Endocrinología	2 234	19	169	10	0	19	31	2 482
Gastroenterología	210	9	42	5	0	10	134	410
Geriatría	1 161	0	49	50	0	2	139	1 401
Ginecología y Obstetricia	1 121	103	6	3	89	652	467	2 441
Medicina Familiar y Comunitaria	2 767	14	0	72	0	124	12	2 989
Medicina Interna	2 576	124	222	18	0	21	884	3 845
Neumología	96	6	2	0	0	3	31	138
Neurocirugía	52	22	15	3	0	3	0	95
Neurología	453	6	26	5	0	2	94	586
Oftalmología	1 371	25	27	6	26	71	0	1 526
Otorrinolaringología	338	5	11	4	0	52	9	419
Patología Clínica	0	0	0	0	0	1 482	0	1 482
Pediatría	2 465	146	38	26	0	34	922	3 631
Psiquiatría	996	55	149	13	0	118	121	1 452
Traumatología	986	226	31	3	145	157	599	2 147
Urología	144	1	9	0	8	10	0	172
Total	18 585	1 109	932	241	479	6 972	4 152	32 470

\*CAP/GEST: Actividades de capacitación y gestión.

**Tabla 4.** Distribución de frecuencias de diagnósticos complejos según especialidad en las brigadas especializadas AUS.

Especialidad	Consultas externas	Diagnósticos complejos	%
Cardiología	44	44	100
Cirugía General	1 571	1 241	79
Endocrinología	2 234	2 220	99
Gastroenterología	210	133	63
Geriatría	1 161	1 134	98
Ginecología y Obstetricia	1 121	871	78
Medicina Familiar y Comunitaria	2 767	1 813	66
Medicina Interna	2 576	1 983	77
Neumología	96	66	69
Neurocirugía	52	41	79
Neurología	453	333	74
Oftalmología	1 371	1 141	83
Otorrinolaringología	338	153	45
Pediatría	2 465	1 758	71
Psiquiatría	996	996	100
Traumatología	986	927	94
Urología	144	131	91
Total	18 585	14 985	81

\* Diagnósticos de baja complejidad: diagnósticos incluidos en el DS N. 009-97-SA.

† Diagnósticos complejos: diagnósticos no incluidos en el DS N. 009-97-SA.

**Tabla 5.** Grado de complejidad de diagnósticos de acuerdo a Establecimiento de Salud asistido en las Brigadas especializadas AUS.

Establecimientos de Salud	Consultas externas	Diagnósticos complejos	%
Hospital Regional Ayacucho	2 828	2 433	86
Hospital de Campaña por la Paz del Vrae - Sivia	380	333	88
Hospital Gustavo Lanata - Bagua	1 149	908	79
Hospital Santa María de Nieva - Condorcanqui	781	400	51
C.S. Nieva	819	463	57
Hospital Guillermo Díaz Abancay	3 032	3 002	99
Hospital Andahuaylas Hugo Pesce P.	2 644	2 056	78
Centro de Salud Zonal Chincheros	2 870	2 238	78
Laboratorio Diresa	0	0	
Hospital Departamental Huancavelica	1 037	900	87
Hospital San Martín de Pangoa	200	84	42
C.S. Salas	645	437	68
Hospital Leoncio Prado	273	183	67
C.S. San Lorenzo - Datem Del Marañón	437	351	80
Hospital Tarapoto	760	598	79
Hospital Apoyo I Moyobamba	0	0	
C.S. Barranquita	398	338	85
C.S. Huimbayoc - C.S. Yarina	64	58	91
C.S. Pongo	268	203	76
Total	18 585	14 985	81

\* Diagnósticos de baja complejidad: diagnósticos incluidos en el DS N. 009-97-SA.

† Diagnósticos complejos: diagnósticos no incluidos en el DS N. 009-97-SA.



**Tabla 6.** Costo promedio por actividad realizada de acuerdo a especialidad en Nuevos Soles.

Especialidad	Total actividades	N.º salidas	Costo / Especialidad	Costo / Actividad
Anatomía Patológica	3 995	20	106 000	26,53
Anestesiología	185	5	34 600	187,03
Cardiología	76	2	10 600	139,47
Cirugía General	2 922	25	140 600	48,12
Emergencia y Desastres	76	1	5 300	69,74
Endocrinología	2 482	17	90 100	36,30
Gastroenterología	410	4	21 200	51,71
Geriatría	1 401	9	47 700	34,05
Ginecología y Obstetricia	2 441	13	74 300	30,44
Medicina Familiar y Comunitaria	2 989	19	102 500	34,29
Medicina Interna	3 845	18	95 400	24,81
Neumología	138	2	10 600	76,81
Neurocirugía	95	2	10 600	111,58
Neurología	586	3	15 900	27,13
Oftalmología	1 526	14	74 200	48,62
Otorrinolaringología	419	2	10 600	25,30
Patología Clínica	1 482	13	68 900	46,49
Pediatría	3 631	20	106 000	29,19
Psiquiatría	1 452	13	68 900	47,45
Traumatología	2 147	15	84 900	39,54
Urología	172	5	26 500	154,07
Total	32 470	222	1 205 400	37,12

de recursos tecnológicos, medicamentos u honorarios de otros profesionales; por no disponerse de esa información, lo que es una limitante en el análisis; sin embargo, no deja de ser importante esta aproximación.

El costo total de la estrategia, en el periodo de estudio, para las 222 visitas, fue de un millón doscientos cinco mil cuatrocientos nuevos soles (S/. 1 205 400 nuevos soles). Considerando que se realizaron 32 470 actividades, el costo promedio por actividad fue S/. 37,12. Las atenciones más costosas se brindaron en Sivia (VRAE) con un costo promedio de S/. 205,13; cantidad superior a los S/. 155,88 gastados para similares atenciones anestesiológicas en el Hospital Guillermo Díaz de la Vega. Por el contrario las atenciones más económicas se dieron en el Laboratorio Referencial de la DIRESA Apurímac, en Anatomía Patológica, con un gasto por prestación de S/. 11,04 frente a los S/. 55,21 gastados para similares prestaciones, en Huancavelica (Tabla 1).

En costos por prestación por especialidad, Anestesiología, Urología y Cardiología, fueron las más caras. Las que demandaron menor costo por prestación fueron Medicina Interna, Otorrinolaringología y Anatomía Patológica (Tabla 6). Los costos hallados dependerían de la zona (demanda y accesibilidad locales), y de la complejidad de las prestaciones (tiempo de ejecución).

## PERCEPCIONES SOBRE LA ESTRATEGIA DE BRIGADAS AUS: ANÁLISIS CUALITATIVO

Para este análisis se dispuso de dos fuentes, los informes escritos de los especialistas y la entrevista virtual realizada a éstos, se entrevistó a 21 de 30 médicos operativos entre el 30 de noviembre y el 16 de diciembre de 2010.

### ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS

Los brigadistas identificaron como principales fortalezas de la estrategia la mayor capacidad resolutoria, el trabajo en equipo y la motivación de los profesionales. Las oportunidades se enfocaron en el apoyo local existente y el marco legal favorable. Las debilidades se relacionaron con ausencia de plan de trabajo y metas claras, falta de recursos, remuneraciones bajas, incertidumbre sobre la continuidad de la estrategia, régimen laboral. Las amenazas se relacionaron con la escasa coordinación entre los tres niveles de gobierno, falta de apoyo local, escasos recursos locales, deficiente gestión local, barreras de accesibilidad cultural y geográfica, inexperiencia del MINSA en la implementación de la estrategia, escasa difusión del marco legal de AUS, fundamentalmente.



### RECONOCIMIENTO DE DEFICIENCIAS

El aspecto más resaltante, informado por escrito reiterativamente, fue la carencia de estructura para la atención en los EESS, específicamente escasez de recursos, tanto humanos como tecnologías de apoyo, hubo profesionales que operaron con equipo quirúrgico propio. En algunas zonas, por desconocimiento del marco legal, se negó la atención gratuita cuando correspondía.

En la entrevista virtual, la principal preocupación fue la carencia de formatos, equipamiento básico para procedimientos quirúrgicos mayores y menores, equipamiento básico de laboratorio, reactivos y, al igual que lo reportado en los informes, faltó recurso humano, existieron zonas donde los cirujanos no realizaron intervenciones quirúrgicas sino consultas externas de enfermedades comunes que podrían ser abordadas por médicos generales, porque faltaron otros profesionales (Anestesiólogos y enfermeras entrenadas). Otra preocupación fue la falta de gestión del alojamiento y alimentación durante las brigadas.

La escasez de recursos es atribuida al Nivel Nacional del MINSA (22% de los entrevistados), al Nivel Regional (39%) y al Nivel Local (39%).

En el último escenario, reconocen que en los EESS existen serias deficiencias en cuanto al conocimiento técnico del personal de salud (11,25%), falta de motivación del personal (11,24%), deficiencias en gestión (10,22%) y deficiencias en la supervisión desde niveles superiores (9,20%).

### CONVENIENCIA LABORAL DE LAS BRIGADAS

Considerando que se trata de un servicio a terceros, que no incluye beneficios laborales, se exploró la percepción de los especialistas respecto al régimen laboral, enfocando tres aspectos: profesional, económico y social/familiar; profesionalmente, el 90,5% cree que el régimen es conveniente; económicamente el 71,4% cree que es conveniente y desde la mirada socio/familiar solo el 33,3% considera que es conveniente.

Si bien estos resultados no concuerdan completamente con el análisis FODA - donde una debilidad importante es el régimen laboral de los brigadistas - disminuyen las opiniones favorables conforme se introduce la pregunta al ámbito personal.

### PROPUESTAS PARA MEJORAR

La mayoría de entrevistados coincidió en que principalmente el aspecto remunerativo debe ser mejorado (37%), incrementar insumos para las brigadas (32%)

e incrementar su tiempo de duración (18%). Prioritariamente, no solicitan recursos para las brigadas, se observa más bien sus necesidades personales sobre las necesidades de la estrategia.

### REFLEXIÓN Y LECCIONES APRENDIDAS

No se planificó ni buscó explícitamente como consigna de las brigadas, el compromiso con los actores locales, o el establecimiento de alianzas estratégicas en búsqueda de trabajo coparticipativo para solucionar problemas a ese nivel, los hechos informados corresponden a esfuerzos aislados. No se establecieron metas de producción por especialidades ni zonas designadas, ni se consensuó un plan de trabajo, de modo que se promoviera el trabajo en equipo para el cumplimiento de objetivos explícitos. Esto determinó que el trabajo efectuado fuera disperso, desordenado e irregular.

Existe ausencia de recursos tecnológicos y humanos en los EESS, las UPSS son incompletas o limitadas por el escaso recurso existente, esto no fue previsto en la implementación de la estrategia. Hubo ausencia de gestión que suministre recursos apropiados, ocasionándose subutilización de recurso humano capacitado, en desmedro de la calidad de la atención de la brigada. Faltó el establecimiento de monitoreo permanente y supervisión temporal -semestral o trimestral- que buscara medir el avance, capacitación y compromiso de los profesionales con la labor encargada, identificando en tiempo real los procesos vulnerables antes que éstos deterioren la estrategia implementada.

Los profesionales de las brigadas perciben inseguridad laboral, tanto por la modalidad de su contrato como por el entorno en el que se desempeñan, estos factores hacen peligrar la continuidad de los brigadistas. Existe desconocimiento de Normativa Sectorial, en Anestesiología los profesionales no brindaron atención pre-quirúrgica a los pacientes, limitándose a efectuar evaluación intra y post quirúrgica. Otros brigadistas desconocían el proceso de referencia-contrarreferencia.

Existe necesidad de estandarizar informes para determinar toda la producción. El formato debería solicitar datos puntuales: tamaño de la población asistida, número de horas programadas en cada actividad, tasas de morbilidad y mortalidad, entre otros, que permitan el cálculo de los indicadores necesarios que midan el avance y los logros de la estrategia. Existe necesidad de observar el marco legal a fin de no vulnerar la seguridad en la atención de salud, si un profesional no está capacitado ni facultado para ejercer determinada actividad no debe efectuarla.

El contrato celebrado con los brigadistas no cumplió los parámetros de locación de servicios puesto que existió subordinación para el cumplimiento de un horario y asistencia a determinado lugar de forma exclusiva para ejecutar actividades dependientes.

## DISCUSIÓN

Es indudable que Perú necesita mejorar el acceso de su población más necesitada a los servicios de salud y que estos deben ser de calidad, dado que los recursos disponibles son escasos <sup>(16)</sup>, se exige de las autoridades pertinentes un máximo desempeño en la gestión, de modo que se logre la mayor eficiencia posible.

El proceso de Aseguramiento Universal en Salud significa un gran paso en ese sentido, como principio fundamental de la reforma en salud, pero no hay que perder de vista que en cuestión de cobertura existe una brecha entre teoría y realidad <sup>(19)</sup>, brecha que se evidenció en la implementación de esta estrategia; es importante incrementar la participación local, a través de la descentralización y fortalecer el primer nivel de atención.

La gestión eficiente debe iniciarse en la planificación, estableciéndose objetivos claros, determinándose las actividades necesarias, tratando de involucrar al recurso humano desde el inicio, velando por el adecuado clima organizacional y efectuando las acciones que día a día se condigan con lo planificado. Los servicios de salud, incluyendo los brindados como estrategias de las políticas de salud, deben orientarse a satisfacer las necesidades de la población, entonces deberíamos preguntarnos ¿Cuál es el perfil de demanda en cada una de las zonas piloto del AUS?, ¿Qué recursos necesito para satisfacerla? ¿Dispongo de recurso humano suficiente? ¿Se dispone de recursos tecnológicos necesarios en estas zonas? -entendiéndose por recursos tecnológicos al conjunto de tecnologías, equipos, dispositivos médicos, medicamentos, insumos, sistemas organizacionales, ambiente, infraestructura, entre otros <sup>(20)</sup>.

Debería reevaluarse si son necesarias todas las especialidades en esta estrategia o si es mejor identificar la especialidad más eficaz o simplemente fortalecer las competencias de los médicos locales para cumplir los objetivos del primer nivel de atención. Una especialidad que ha demostrado cumplir con las expectativas de la población y de la estrategia, fue Medicina Familiar, ya que sus aportes también se evidenciaron en el ámbito administrativo, estos profesionales demostraron un desempeño con enfoque gerencial y no solo asistencial.

Respecto a los costos por actividad por especialidades, al comparar, solo las consultas externas, con lo que

ofrece el Seguro Social (EsSalud) a sus especialistas, por cada consulta externa en horas extras, que oscila entre S/.10 y S/.14, en zonas como Chincheros para dar un ejemplo, y en zonas menos alejadas lo ofrecido oscila entre S/. 8 y S/. 12; se evidencia que cualquiera de las consultas externas de esta brigada fueron superiores a las cifras mencionadas.

Queda entonces la tarea de no solo buscar las respuestas a las preguntas planteadas, sino que además está pendiente el efectuar un análisis sobre cómo incrementar la eficiencia de las estrategias que en el marco del AUS deban implementarse, para sobre ello planificar.

## Contribuciones de Autoría

VBC participó en la concepción y diseño del trabajo, recolección/obtención de resultados, análisis e interpretación de datos, redacción del manuscrito, revisión crítica del manuscrito y aprobación de su versión final. ELI, CE, MC y FP participaron de la concepción y diseño del trabajo, aprobación de su versión final, obtención de financiamiento y asesoría técnica o administrativa.

## Fuentes de Financiamiento

Dirección General de Gestión del Desarrollo de los Recursos Humanos del Ministerio de Salud del Perú.

## Conflictos de Interés

Los autores declaran no tener conflicto de interés en la publicación del presente artículo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Bonds MH, Keenan DC, Rohani P, Sachs JD. *Poverty trap formed by the ecology of infectious diseases*. Proc Biol Sci. 2010; 277(1685):1185-92.
2. Zhang W, Bansback N, Anis AH. *Measuring and valuing productivity loss due to poor health: A critical review. Measuring and valuing productivity loss due to poor health: A critical review*. Soc Sci Med. 2011; 72(2):185-92.
3. Organización Panamericana de la Salud (OPS). *Capacidades en salud pública en América Latina y el Caribe: evaluación y fortalecimiento*. Washington. DC: OPS; 2007.
4. Kliksberg B. *La inequidad en el campo de la salud pública en América latina Una cuestión crucial*. Rev Fac Cienc Econ La inequidad en el campo de la salud pública en América latina Una cuestión crucial. Rev Fac Cienc Econ UNMSM. 1999;4(13):183-204.
5. Guerra de Macedo C. *La extensión de la protección social en salud en el nuevo Estado latinoamericano, Caracas Venezuela, 2001*. Rev CLAD Reforma y Democracia. 2001;19(1):1-12.
6. Seinfeld J, La Serna C. *Avanzando hacia el aseguramiento universal: ¿cómo lograr la protección en salud de personas de ingresos medio bajos y bajos? Economía y Sociedad* 64. Lima: CIES; 2007;

7. **Silva MT.** Sistema único de salud: la experiencia brasileña en la universalización del acceso a la salud. Rev Peru Med Exp Salud Pública. 2009;26(2):251-7.
8. **Titelman D, Uthoff A.** El papel del aseguramiento en la protección social. Santiago de Chile: CEPAL; 2003.
9. **Congreso de la República del Perú.** Ley N° 29344 Ley Marco del Aseguramiento Universal en Salud, del 9 de abril. El Peruano, 9 de abril de 2009, p. 394077-80.
10. **Handler A, Issel M, Turnock B.** A conceptual framework to measure performance of the public health system. Am J Public Health. 2001;91(8):1235-9.
11. **Arce M.** Implementación del aseguramiento universal en salud en regiones piloto del Perú. Rev Peru Med Exp Salud Publica. 2009;26(2):218-21.
12. **Ministerio de Salud del Perú.** Plan Esencial de Aseguramiento en Salud (PEAS). Plan de beneficio del PEAS. Lima: MINSA; 2009.
13. **Mayta-Tristán P, Dulanto-Pizzorni A, Miranda JJ.** Low wages and brain drain: an alert from Peru. Lancet. 2008;371(9624):1577.
14. **Norza Pilar.** Emigración de Recursos Humanos Calificados y sus Consecuencias Económicas y Sociales para el Desarrollo de ALC. Perspectiva de la Organización Internacional de la Migración para la Subregión Andina. Reunión Regional: La Emigración de Recursos Humanos Calificados desde Países de América Latina y el Caribe. Caracas, Venezuela 17 y 18 de Junio de 2009.
15. **Ugarte O.** Lineamientos de Gestión propuestos por el Ministro de Salud Óscar Ugarte Ubilluz. Lima: MINSA; 2009.
16. **Zevallos L, Pastor R, Moscoso B.** Oferta y demanda de médicos especialistas en los establecimientos de salud del Ministerio de Salud: brechas a nivel nacional, por regiones y tipo de especialidad. Rev Peru Med Exp Salud Publica. 2011;28(2):177-85.
17. **Ministerio de Salud del Perú.** Plan esencial de aseguramiento en salud (PEAS). Plan de beneficio del PEAS. Lima: MINSA; 2009.
18. **Velásquez A.** Carga de enfermedad en el Perú y las prioridades del plan esencial de aseguramiento universal. Rev Peru Med Exp Salud Publica. 2009; 26(2):22-31.
19. **Madies C, Chiarveti S, Chorny M.** Aseguramiento y cobertura: dos temas críticos en las reformas del sector de la salud. Rev Panam Salud Publica. 2000;8(1-2):33-42.
20. **Perú, Ministerio de Salud.** Norma Técnica de Salud Categorías de establecimientos del Sector Salud. Lima: MINSA; 2010.

---

**Correspondencia:** Violeta Barzola Cordero.

*Dirección:* Jr. Los Licopodios 115, Urb. San Hilarión, Lima 36, Perú.

*Teléfono:* (511) 458-4945 / 99581-0447

*Correo electrónico:* vbarzola2@yahoo.es