



Regae - Revista de Gestão e Avaliação
Educacional

E-ISSN: 2318-1338

revistaregae@gmail.com

Universidade Federal de Santa Maria
Brasil

da Conceição Alves, João Paulo; Campos Lima, Francisco Willams
A PARTICIPAÇÃO SOCIAL NA AVALIAÇÃO DA POLÍTICA EDUCACIONAL: AS
CONFERÊNCIAS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO SOB ANÁLISE
Regae - Revista de Gestão e Avaliação Educacional, vol. 6, núm. 12, mayo-agosto, 2017,
pp. 33-42
Universidade Federal de Santa Maria
Ciudad de la Habana, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=471855300006>

- Como citar este artigo
- Número completo
- Mais artigos
- Home da revista no Redalyc

redalyc.org

Sistema de Informação Científica

Rede de Revistas Científicas da América Latina, Caribe, Espanha e Portugal

Projeto acadêmico sem fins lucrativos desenvolvido no âmbito da iniciativa Acesso Aberto

A PARTICIPAÇÃO SOCIAL NA AVALIAÇÃO DA POLÍTICA EDUCACIONAL: AS CONFERÊNCIAS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO SOB ANÁLISE

João Paulo da Conceição Alves

Universidade Federal do Amapá, Brasil.

Francisco Willams Campos Lima

Universidade Estadual do Pará, Brasil.

Resumo

Neste texto busca-se analisar a participação social na avaliação da política educacional mediante as conferências municipais de educação realizadas no município de Ananindeua/PA, no período de 2003 a 2011. A problemática foi expressa nos seguintes termos: a avaliação da política educacional implantada no município possibilitou que os segmentos sociais interessados participassem diretamente desse processo? Utilizamos a análise bibliográfica e documental. Como resultados consideramos a proporcionalidade como estratégia mais adequada nesse processo de avaliação e de construção de proposições à política municipal de educação. Apontamos que as metodologias identificadas a partir de projetos e relatórios das CMEs contribuem para a consolidação de processos de democratização da gestão educacional.

Palavras-chave: avaliação, participação social, política educacional.

SOCIAL PARTICIPATION IN THE EVALUATION OF EDUCATIONAL POLICY: THE MUNICIPAL CONFERENCES OF EDUCATION UNDER ANALYSIS

Abstract

The present study aims to analyze social participation in the evaluation of educational policy through the municipal education conferences held in the city of Ananindeua/PA, from 2003 to 2011. As a problem question we have: the evaluation of the educational policy implemented in the municipality, made possible that the interested social segments participated directly in this process? We use bibliographical and documentary analysis. As results, we consider proportionality as the most adequate strategy in this process of evaluation and construction of propositions to municipal education policy. We point out that the methodologies identified from projects and reports of CMEs have contributed to the consolidation of processes of democratization of educational management.

Key-words: evaluation, social participation, educational politics.

Introdução

A avaliação das políticas educacionais, por meio da mobilização dos segmentos sociais, é um processo recente na história da educação brasileira, que se aprofundou com o advento da Constituição Federal de 1988, o que possibilitou que a sociedade participe diretamente desse processo de gestão.

O município de Ananindeua - PA¹ implantou, nos últimos anos, experiências de avaliação de suas políticas educacionais por meio das conferências municipais de educação, compreendidas como espaços de participação política, tendo como propósito fundamental o redimensionamento das diretrizes e metas do Plano Municipal de Educação por meio do envolvimento de segmentos da sociedade civil organizada e da representação das diversas categorias que integram as unidades educacionais do município: iniciativa privada e a rede pública municipal e estadual de educação, além das instituições de educação superior com atuação na jurisdição municipal.

O presente trabalho visa a contribuir com o debate a respeito da avaliação das políticas educacionais, buscando compreender a experiência desenvolvida no município de Ananindeua, no período de 2003 a 2011. Desse modo, estabelecemos como problemática a seguinte questão: a avaliação implantada no município, para o acompanhamento da gestão das políticas educacionais, por meio das conferências municipais de educação, possibilitou que os segmentos sociais interessados participassem diretamente desse processo?

Para tanto, empreendemos análise bibliográfica permitindo-nos definir categorias analíticas, quais sejam: gestão democrática; participação política; e dimensão ética da avaliação. Posteriormente realizamos pesquisa documental por meio da qual levantamos um conjunto de dados e informações acerca das categorias mencionadas anteriormente, de modo que chegamos a inferir sobre a perspectiva de avaliação da política educacional no município.

Dessa forma, o presente texto sistematiza e analisa os dados dessa pesquisa, sendo estruturado em três seções distintas, porém complementares entre si. Inicialmente são apresentados aspectos de uma avaliação participativa que informa um caráter político, ancorado nas ideias de Gomes (2001), Silva (2001) e Lima (2010). Na segunda seção apresentamos uma retrospectiva das conferências municipais de educação realizadas no município com ênfase ao aspecto metodológico. Por fim, apresentamos aspectos que informam a perspectiva de avaliação assumida no município, no período investigado, assinalando a importância da participação social.

A dimensão participativa na avaliação das políticas educacionais

A dimensão avaliativa a ser exercida na gestão das políticas públicas deve expressar o compromisso da sociedade em acompanhar a definição da agenda das políticas sociais implantadas pela instância governamental. Com efeito, o ato de avaliar está intrinsecamente relacionado ao acompanhamento e à fiscalização das ações do

¹ Ananindeua integra a Mesorregião Metropolitana de Belém, sendo situado na microrregião da capital paraense, cuja área territorial corresponde a 185 km². Possui a segunda maior população do Estado e a terceiro da região amazônica, com aproximadamente 484.278 habitantes e densidade demográfica de 2.540,81 hab./km².

governo, para que este seja responsivo às demandas e interesses da população (Darhl, 2005). Esse aspecto exige, conseqüentemente, a mobilização de um conjunto de habilidades técnicas, assim como o domínio de metodologias que possibilitem não só averiguar resultados, mas acima de tudo o processo de construção das políticas sociais.

Não estamos, com isso, nos referindo à dimensão meramente técnica da avaliação em detrimento de sua dimensão política, pois, compreendemos que o ato de avaliar, desenvolvido a partir dessa orientação, expressa um caráter positivista, que dá origem à perspectiva tradicional da avaliação, cuja ênfase recai sobre os aspectos externos e quantitativos. Consideramos, portanto, que essa lógica se identifica com o modelo gerencial de avaliação que se preocupa com a obtenção de resultados mensuráveis, o que poderá concorrer para a fragilização da dimensão política do controle social (Lima, 2010).

Assim, a perspectiva de avaliação que nos interessa e que poderá contribuir para o exercício democrático contempla, fundamentalmente, a dimensão política, que se encontra referenciada na cidadania, entendida como direito de ter direitos (Lima, 2010). Nesse sentido, “o político deve ser introduzido na avaliação das políticas sociais de forma explícita, de maneira a permitir uma racionalidade que seja não somente planificadora, gestora ou técnica” (Gomes, 2001, p. 20). Compreendemos que essa nova racionalidade se insere numa perspectiva mais ampla, possibilitando a observância dos aspectos valorativos, pois nem sempre é possível que estes sejam controlados ou mensurados na implantação das políticas sociais. Para que tal processo supere a dimensão tecnicista ora mencionada, faz-se necessária a participação direta da sociedade.

Compreendemos, portanto, que uma gestão democrática deve ser descentralizada, implica observância de um importante direito democrático, constituindo-se num imperativo ético, relacionado à participação política da sociedade, que se justifica pela necessidade desta exercer controle ampliado sobre as ações empreendidas pelo governo, em vista do atendimento ao interesse público (Lima, 2010).

Desse modo, para além de aspectos técnicos e instrumentais, o ato de avaliar deve permitir que os sujeitos sociais possam questionar sobre o potencial da própria avaliação “como instrumento para tornar visível a intensidade das demandas sociais no campo das políticas sociais” (Gomes, 2001, p. 21). É preciso, portanto, que a avaliação que se desenvolve na perspectiva do controle social, como exercício de cidadania, busque a superação de aspectos burocráticos na gestão das políticas públicas, em favor de uma abordagem que se constitua em instrumento de defesa dos interesses sociais (Lima, 2010).

A propósito da gestão de políticas sociais convém-nos questionar: qual a perspectiva de avaliação implementada no município de Ananindeua - PA, para o acompanhamento da gestão das políticas educacionais por meio das conferências municipais de educação? Esses fóruns possibilitaram que os segmentos sociais interessados participassem diretamente desse processo? Silva (2001) nos ajuda a refletir sobre esse tema acrescentando dimensões de diferentes ordens que contribuem para a sistematização do debate sobre a finalidade da avaliação na gestão de políticas públicas. Entre as quais destaca motivações

de ordem moral, que se refere à exigência de probidade dos gestores na gestão do programa e, dos usuários na apropriação dos benefícios; de ordem política, que se refere à verificação dos propósitos da política ou do programa em relação aos princípios de justiça minimamente aceitos bem como a possibilidade de as avaliações contribuírem para o controle social dos programas sociais e servirem de instrumentos de pressão social sobre o estado. (p. 51)

Consideramos que aqui reside um dos principais desafios a serem enfrentados na área da gestão educacional: possibilitar que a avaliação das políticas públicas, encaminhada pelo governo, seja acompanhada pela sociedade de forma processual e contínua. Quando a avaliação, na área da gestão, acontece de maneira processual possibilita, conseqüentemente, a correção de rumos no decorrer da implementação de políticas públicas, sendo tal aspecto associado diretamente ao exercício do controle social. É preciso, portanto, que a avaliação das políticas sociais seja realizada à medida que estas estão sendo executadas, devendo ser compreendida como avaliação que se dá em tempo real.

Ademais, ressaltamos que esse tipo de avaliação, que acontece ao longo do processo possibilita, ainda, sensibilizar politicamente, de maneira direta, as instâncias governamentais e os atores sociais pela condução dos temas de interesse público. Para tanto é mister que os segmentos sociais, de forma organizada, assumam uma postura problematizadora que possibilite compreender qual a direção que estão sendo encaminhadas as ações do governo, assim como os resultados que estão sendo produzidos, por exemplo, na área educacional.

Nessa perspectiva, a avaliação participativa é aquela que possibilita o controle das ações governamentais por parte da sociedade, podendo favorecer a democratização da esfera pública (Costa, 2002). Para isso, o processo e os resultados da avaliação precisam ser amplamente publicizados, a fim de que gerem compromisso e envolvimento da sociedade, pois “os resultados da avaliação tomam um caráter público quando são abertos ao conhecimento de todos, por contraposição às avaliações tradicionais em que estes resultados são privatizados” (Silva, 2001, p. 32).

Estratégia de avaliação da política educacional: conferência municipal de educação

O município de Ananindeua realizou, em 2003, sua primeira Conferência de Educação com a finalidade de elaborar o Plano Municipal de Educação. Tal documento se constituiu na materialização de uma proposta educacional, contemplando um conjunto de diretrizes, objetivos e metas, que teriam sido construídas a partir de um diagnóstico sócio-educacional.

A lei n. 2.153/03, que passou a disciplinar o Sistema Municipal de Ensino de Ananindeua, estabeleceu que o Plano Municipal de Educação será acompanhado continuamente, sendo asseguradas avaliações periódicas em fórum próprio, a cada dois anos. Em vista dos dispositivos desta lei foi realizada, em 2006, a II Conferência Municipal de Educação, destacando, entre suas finalidades, constituir um espaço próprio de avaliação e de proposição acerca das políticas educacionais do município. O regimento que orientou a realização dessa Conferência determinava que os resultados desse processo, com as principais deliberações, deveriam ser sistematizadas, publicizadas e

encaminhadas ao Poder Executivo para as providências cabíveis, no sentido da reformulação e atualização do plano em referência a fim de que o mesmo reorientasse a execução das políticas educacionais, de modo a traduzir os desafios e demandas atuais.

Em 2009 o município voltou a realizar mais um fórum de deliberação da política educacional, por meio da III Conferência Municipal de Educação, que teve, entre suas finalidades: “fomentar a participação dos segmentos sociais e institucionais no processo de avaliação e adequação do Plano Municipal de Educação de Ananindeua - PME às diretrizes da política estadual e nacional de educação” (Regimento Interno da III Conferência Municipal de Educação). O relatório que expressa o compromisso do Poder Executivo com as demandas sociais provenientes desse fórum foi publicado no Diário Oficial do Município em 2011.

Em atendimento ao prazo previsto na legislação o município retomou, em 2011, esse processo de mobilização dos segmentos sociais e educacionais para avaliação e construção de novas diretrizes a serem contempladas no Plano Municipal de Educação. A IV Conferência Municipal de Educação teve como tema *O novo plano municipal de educação e os desafios às políticas educacionais*. Os documentos analisados informam a busca de consonância com as políticas nacionais em pauta, uma vez que as temáticas debatidas nesse fórum foram orientadas pelas diretrizes constantes do PL 8035/2010.

Ressaltamos que a conferência ora mencionada pleiteava pela consecução dos seguintes objetivos:

- a) favorecer o exercício da participação democrática no município, por meio de um amplo processo de debate dos temas educacionais, visando o fortalecimento da gestão descentralizada das políticas municipais; b) avaliar as proposições constantes do Projeto de Lei 8035/2010 do Novo Plano Nacional de Educação, com suas implicações e demandas à Política Municipal; c) atualizar o diagnóstico do Plano Municipal de Educação, apresentando propostas de reformulação ao Poder Executivo e à Câmara Municipal de Ananindeua, de modo que sejam contemplados os novos desafios e demandas para as políticas educacionais; d) avaliar a execução da política municipal de educação, no último biênio, e propor diretrizes e metas para atualização, do novo Plano Municipal de Educação, tendo em vista que seu prazo de vigência se encerra em 2013. (Ananindeua, Relatório da IV Conferência Municipal de Educação)

Em que pese a qualidade da participação social nos processos deliberativos verificados na IV Conferência Municipal de Educação, consideramos que as estratégias implementadas, no decorrer desse processo, permitiram, acima de tudo, a construção de proposições para o novo plano municipal, tendo deixado de focalizar a avaliação mais direta das políticas educacionais, executadas no biênio 2010/2011, visto que o relatório, publicado no Diário Oficial, ano XIX, n. 1392, de 27 de janeiro de 2002, informa que

o momento para avaliação da política municipal não poderia ser mais adequado, pois vem sendo aprofundado o debate a respeito da construção do Novo Plano Nacional de Educação, suscitado pelo Projeto de Lei 8.035/2010, o qual apresenta desdobramentos importantes para as políticas municipais e estaduais de educação, na perspectiva sinalizada pela Conferência Nacional de Educação - Conae/2010. (Ananindeua, Relatório IV CME)

Consideramos, por outro lado, que as proposições aprovadas sugerem uma atualização das políticas educacionais como forma de efetivação de direitos sociais da população, especialmente no que concerne à questão educacional. Ressaltamos, além disso, que embora tenha sido aventada a possibilidade de atualização do diagnóstico do Plano Municipal de Educação, esse processo ainda continua como demanda não atendida, exigindo a redefinição de mecanismos que assegurem, de fato, a atualização das políticas educacionais ao novo contexto sócio-econômico e político do município, conforme propósito anunciado no relatório da IV CME.

Vale destacar que em decorrência desse movimento contínuo e sistemático de avaliação das políticas educacionais, a metodologia das conferências municipais de educação foi se modificando ao longo do período analisado (2003-2011), com a ampliação dos espaços de participação política. Embora tenhamos constatado, nos documentos consultados, que foram mantidas estratégias comuns, especialmente no que concerne ao fórum final deliberativo. A IV CME, entretanto, distingue-se das demais pela possibilidade de ampliação e de ressignificação das etapas de construção dessa dinâmica de avaliação, conforme o demonstrado abaixo.

Quadro 1 -
Metodologia das conferências.

Etapas	I CME	II CME	II CME	IV CME
Fóruns nas escolas				
Fóruns por distrito				
Conferência eixo temático				
Plenária final				

Fonte: relatórios das conferências municipais de educação.

Ressaltamos que as quatro conferências municipais de educação foram norteadas por um instrumento intitulado de *Documento-base*, elaborado pelas respectivas comissões organizadoras, o que teria possibilitado, de acordo com os relatórios analisados, o debate e a construção de proposições aprovadas nas plenárias. O projeto da IV CME é ilustrativo a esse respeito, na medida em que informa a construção gradativa dos procedimentos metodológicos:

Sessões de estudos e debates, com a finalidade de formular contribuições e proposições, que serão remetidas, posteriormente, à equipe de sistematização, as quais serão submetidas aos respectivos fóruns temáticos. Constituição de Grupos Temáticos para discussão e avaliação dos aspectos da política municipal de educação e formulação de propostas para que sejam incorporadas ao novo PME. Por ocasião dos Grupos Temáticos, será feita a indicação dos delegados que participarão do Fórum Final deliberativo, de modo que tenha sido assegurada a participação

proporcional de segmentos educacionais (pais/responsáveis, alunos, direção/equipe técnica pedagógica, professores, auxiliares administrativos e de apoio-operacional e comunidade organizada). (Ananindeua, Projeto da IV CME)

Ao estabelecermos um comparativo do projeto com os elementos constantes do relatório da conferência em foco, detectamos compatibilidade dos aspectos planejados com as ações efetivadas, o que, no nosso entendimento, poderá concorrer favoravelmente no processo de avaliação das políticas educacionais. Nesse contexto, os documentos informam, ainda, a implantação de uma lógica de avaliação que se insere numa perspectiva política mais ampla, visto que o projeto ora referendado teria sido fruto da dimensão propositiva do Conselho Municipal de Educação.

Portanto, é possível inferir que as metodologias identificadas a partir dos projetos e dos relatórios das conferências municipais de educação contribuíram para a consolidação de processos de democratização da gestão educacional, permitindo a ocupação de espaços políticos por parte da população, especialmente a representação usuária dos serviços educacionais.

Nos regimentos das três últimas conferências verificamos que a distribuição de delegados priorizou a representação, proporcionalmente ampliada dos segmentos educacionais, sobretudo, aqueles que estão presentes no cotidiano das unidades educacionais: aluno, pais/responsáveis, gestores, coordenadores pedagógicos, professores. Este aspecto revela um importante arranjo político, no contexto da avaliação, pelo fato de a escola ser um espaço, a partir do qual se reflete e se efetivam as diretrizes da política educacional.

O Regimento da IV CME - 2011 enfatiza a participação política dos sujeitos sociais, estabelecendo o critério da proporcionalidade como orientador desse processo, corroborando, desse modo, com uma perspectiva mais democrática de definição de delegados:

A indicação dos delegados que participarão do Fórum Final deliberativo, deverá obedecer aos critérios de proporcionalidade entre os segmentos educacionais que compõe a unidade educacional, a saber: pais/responsáveis, alunos, direção/equipe técnica pedagógica, professores, auxiliares administrativos e de apoio-operacional e comunidade organizada. (Ananindeua, Anexo do Regimento da IV CME)

Consideramos, pois, que a proporcionalidade, compreendida como critério para definição da participação social, apresenta-se como estratégia mais adequada nesse processo de avaliação e de construção de proposições à política municipal de educação, na medida em que poderá favorecer o debate participativo, por meio do envolvimento direto dos segmentos que integram a escola, conforme aventados, especialmente, no Relatório da IV CME - 2011.

A participação social na avaliação da política educacional

Os documentos analisados demonstraram que as conferências municipais de educação, em suas quatro edições, previram etapas de mobilização da sociedade e da comunidade educacional por meio da constituição de uma comissão executiva interinstitucional, a exemplo da IV CME que teve, entre suas incumbências,

I - promover, coordenar e encaminhar procedimentos para a realização da IV Conferência Municipal de Educação, no prazo estabelecido; II - julgar, em última instância, os recursos impetrados pelos delegados, por ocasião da Conferência; III - acompanhar a elaboração do relatório da IV Conferência Municipal de Educação até seu encaminhamento final ao gestor do executivo, para as providências cabíveis; IV - definir a metodologia da IV Conferência Municipal de Educação; e V - deliberar sobre os assuntos gerais pertinentes à IV Conferência Municipal de Educação. (Ananindeua, decreto n. 14.808/11)

A institucionalização da comissão ora mencionada, por meio de decreto, ocorreu a partir da II Conferência Municipal, realizada em 2006, aspecto que, a nosso ver, contribuiu para conferir maior legalidade e consistência política nos processos deliberativos, legitimados pela participação social, delimitando, ao mesmo tempo, os espaços de atuação dos atores sociais, inseridos nesse processo.

Vale destacar que a Comissão Interinstitucional, à exceção da I Conferência Municipal de Educação, fora representada por várias instituições relacionadas à educação, demonstrando uma pluralidade importante de sujeitos sociais engajados na mobilização para a construção e, consequente, avaliação da política educacional. O quadro abaixo demonstra a composição das comissões nas quatro edições da Conferência Municipal de Educação:

Quadro 2 -
Composição das comissões.

Conferências	Representação	
	Governo	Sociedade civil
I CME - 2003	10	0
II CME - 2006	2	09
III CME - 2009	5	21
IV CME - 2011	15	35

Fonte: relatórios das conferências.

Podemos inferir, com base nos dados destacados no quadro 1 que a partir da II CME houve uma maior ocupação da representação de segmentos sócio-educacionais nos espaços de participação e de deliberação das conferências municipais de educação, o que poderá ter influenciado de maneira positiva na avaliação das políticas educacionais, possibilitando, inclusive, que as demandas sociais fossem mais facilmente contempladas.

Todavia, a I CME - 2003 foi coordenada exclusivamente por representantes da Secretaria Municipal de Educação, tendo resultado na aprovação do projeto de lei do Plano Municipal de Educação, aprovado, subsequentemente, pela Câmara Municipal na forma da lei n. 2.063/2003.

A IV Conferência Municipal de Educação, entretanto, consolidou e ampliou o debate que vinha se estabelecendo nas edições anteriores das conferências municipais de educação, na medida em que o processo de construção das proposições foram sendo construído por um número cada vez mais ampliado de sujeitos sociais, com o

acompanhamento dos órgãos de controle e de fiscalização, entre os quais se destaca o Conselho Municipal de Educação, que assumiu a função de coordenar esse processo em conjunto com a Secretaria Municipal de Educação, e o Ministério Público, que participou de todas as etapas por meio de suas promotorias e equipe técnica, aspecto que pode ser comprovado no relatório e registros sínteses das reuniões da comissão pró IV CME.

Considerações finais

A pesquisa empreendida no município de Ananindeua a respeito da avaliação das políticas educacionais, por meio das conferências municipais, indicou que a participação social apresenta-se como imprescindível ao fortalecimento da gestão democrática, na medida em que pressupõe a implantação de um processo de revitalização da sociedade civil, resultante, por um lado, de sua mobilização e, por outro, da progressiva ineficiência do Estado de direito para promover melhorias na vida dos cidadãos. Esse processo evidenciou, ainda, as possibilidades de ampliação e de fortalecimento do diálogo entre governo e a sociedade civil, numa perspectiva crítica, de modo que sejam preservados compromissos e prioridades definidas para a área das políticas sociais.

Os dados analisados informam elementos que possibilitam a reflexão sobre as possibilidades de ampliação da estrutura estatal, mediante a participação social, entre os quais se destacam: 1) a dinâmica evidenciada, nos referidos fóruns, indicam o exercício democrático nos processos de tomadas de decisões, com a mobilização da sociedade em torno da definição de prioridades a serem convertidas em política para a garantia da educação como princípio e fundamento de cidadania; 2) metodologia inovadora de avaliação, prevendo a realização de várias etapas de execução, desde os fóruns prévios, que acontecem nas escolas, e em espaços da comunidade escolar, até o fórum máximo, deliberativo; 3) busca pela afirmação de uma visão plural sobre os processos educacionais, pautada no respeito à diversidade e o debate democrático, aspecto evidenciado nas proposições oriundas dos processos de avaliação.

Em suma, podemos concluir que a experiência de avaliação da política educacional aponta para a consolidação de um modelo gestão descentralizada que busca superar uma visão estritamente governamental, que sofre descontinuidade com o término da gestão dos governos. Em que pese à qualidade política do processo democrático deflagrado no município, especialmente no período de 2005-2011, que coincide com a implantação do Sistema Municipal de Educação e instalação do Conselho Municipal de Educação, observamos que ainda há desafios a serem superados para que as demandas dos munícipes manifestadas nas conferências municipais de educação sejam, de fato incorporadas às políticas públicas, aspecto que exige ações articuladas de controle social.

Referências

- ANANINDEUA. *Lei n. 2.153/2005*. Cria e disciplina a organização do Sistema de Ensino do Município de Ananindeua. Ananindeua, 2005.
- ANANINDEUA. *Lei n. 2.063/2003*. Aprova o Plano Municipal de Educação. Ananindeua, 2003.
- ANANINDEUA. *Lei n. 2.35, de 16/01/2009*. Dispõe sobre o Plano de Cargos, Carreiras e Remunerações do Magistério Público Municipal. Ananindeua, 2009.

- ANANINDEUA. *Relatório da III Conferência Municipal de Educação*. Ananindeua: Prefeitura Municipal, 2011.
- ANANINDEUA. *Relatório da IV Conferência Municipal de Educação*. Ananindeua: Prefeitura Municipal, 2012.
- ANANINDEUA. *Projeto da IV Conferência Municipal de Educação*. Ananindeua: Prefeitura Municipal, 2012.
- BRASIL. *Lei n. 9.394, de 20 de dezembro de 1996*. Estabelece as diretrizes e bases da educação nacional. *Legislação*, Brasília, DF, dez.1996.
- ANANINDEUA. *Lei n. 10.172, de 09 de janeiro de 2001*, que aprova o Plano Nacional de Educação e dá outras providências.
- COSTA, Sérgio. *As cores de Ercília*. Belo Horizonte: UFMG, 2002.
- DARHL, Robert A. *Poliarquia: participação e oposição*. São Paulo: USP, 2005.
- GOMES, Maria de Fátima Cabral Marques. *Avaliação de políticas sociais e cidadania: pela ultrapassagem do modelo funcional clássico*. In: SILVA, Maria Ozanira da Silva e. *Avaliação de políticas e programas sociais*. São Paulo: Veras, 2001, p. 34-48.
- LIMA, Francisco Willams Campos. *O controle social no sistema municipal de ensino de Ananindeua - PA: desafios e possibilidades*. Belém: UFPA, 2010. 215f. Dissertação (mestrado em Educação). Universidade Federal do Pará.
- PARO, Vítor Henrique. *Gestão democrática da escola pública*. São Paulo: Ática, 1997.
- SILVA, Maria Ozanira da Silva e Silva. *Avaliação de políticas e programas sociais: teoria e prática*. São Paulo: Veras, 2001.

João Paulo da Conceição Alves é professor na Universidade Federal do Amapá, doutor em Educação pela Universidade Federal do Pará.
Endereço: Rua Amadeu Gama, 1882 - 68903-230 - Macapá - AP - Brasil.
E-mail: jpaulochee@gmail.com.

Francisco Willams Campos Lima é professor na Universidade Estadual do Pará, doutor em Educação pela Universidade Federal do Pará.
Endereço: Rua Aristides Lobo, 1372 - 66053-020 - Belém - Pará - Brasil.
E-mail: franciscowillams@gmail.com.

Recebido em 16 de dezembro de 2016.
Aceito em 9 de março de 2017.