



Desenvolvimento Regional em Debate

E-ISSN: 2237-9029

valdir@unc.br

Universidade do Contestado

Brasil

Boisier, Sérgio

MEMORIAS DE VIDA DE SERGIO GERARDO BOISIER ETCHEVERRY

Desenvolvimento Regional em Debate, vol. 4, núm. 1, enero-junio, 2014, pp. 200-241

Universidade do Contestado

Canoinhas, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=570862016011>

- [Cómo citar el artículo](#)
- [Número completo](#)
- [Más información del artículo](#)
- [Página de la revista en redalyc.org](#)

redalyc.org

Sistema de Información Científica

Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal

Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto

## MEMORIAS DE VIDA DE SERGIO GERARDO BOISIER ETCHEVERRY<sup>1</sup>

*Sérgio Boisier<sup>2</sup>*



1939- 20...?

INFANCIA	1939-1948	NIÑEZ	1949-1955
JUVENTUD	1956-1962	MADUREZ	1963-1999
SENECTUD	1999-...?		

### INTRODUCCIÓN

Sin ser una celebridad, parece de una fatuidad enorme escribir unas Memorias de Vida; no obstante pienso sin vanidad alguna que me vida personal y sobre todo, profesional, dista de haber sido lineal y puede ser de interés para mis descendientes y para mis coetáneos leer este breve documento. ¿Quién fue este hombre que hemos conocido como compañero, amigo, esposo, padre, abuelo y también como economista? Esta pregunta puede ser que valga la pena responderla, puede que a alguien le interese. Al autor, por lo menos le divierte esta pequeña aventura. Vamos a ella entonces!

---

<sup>1</sup>Nota do Editor: O texto foi escrito pelo próprio Prof. Dr. Sérgio Boisier, tendo, gentilmente, autorizado sua publicação em nosso periódico. Para a revista *DRd - Desenvolvimento Regional em debate* é uma honra poder fazer este registro. O propósito é levar ao conhecimento dos estudantes de hoje e de amanhã, seja de cursos de Graduação, Mestrado ou Doutorado, o legado deste escritor de destaque no cenário do Chile e mundial. É a memória, resumida é claro, da sua vida de colega do magistério, de amigo, esposo, pai e avô dedicado, além de suas contribuições acadêmicas, como economista que é, um dos maiores especialistas na temática do desenvolvimento local e regional. Como o propósito da revista DRd é o debate do tema desenvolvimento regional, nada melhor do que publicar as memórias deste que, além de escritor, é nosso amigo pessoal (tanto, particularmente, como da maioria dos colaboradores da UnC, membros do Conselho Editorial e Assessores Científicos da DRd). Por respeito ao autor da memória, será mantido o estilo de escrita original.

<sup>2</sup>Economista chileno, autor de dezenas de artigos e livros sobre o tema desenvolvimento regional e descentralização. Professor em cursos de pós-graduação em universidades de vários países. Ex-funcionário do ILPES/CEPAL, em Santiago do Chile. Chile. E-mail: [sboisier@vtr.net](mailto:sboisier@vtr.net).

Me ha parecido atrayente auto examinar mi vida por períodos etarios: la infancia, la niñez, la juventud, la madurez, y la senectud, destacando en cada caso, para empezar, el contexto geográfico de cada etapa. No podría ser de otra manera dada la absoluta dedicación profesional de quien escribe, al estudio de los procesos sociales en el territorio.

## **LA INFANCIA Y EL LUGAR**

El 05 de Febrero de 1939 me asomé al mundo y a la vida como hijo de Carlos Boisier Besserer y Mayí Etcheverry Aguerre. Esto ocurrió en PURÉN, una pequeña villa en la actual Región de La Araucanía, cuyo rastro histórico lleva hasta Don Pedro de Valdivia, quién fundó la villa en torno al fuerte por él construido, el 24 de Junio de 1553. La villa se ubica en la provincia de Malleco, Región de La Araucanía, a 58 kms. de Angol—capital provincial—y a 150 kms. de Temuco, capital regional.

Los recuerdos de la infancia son—no podría ser de otra manera—difusos a estas alturas. Los asocio principalmente con la imponente casa de mis abuelos, todavía en pie aunque con un piso menos (llamada Casona Boisier), con la Escuela Parroquial, con mi rápido aprendizaje de la lectura y de la escritura, con mi iniciación religiosa (Primera Comunión) y con juegos, con las acequias congeladas en invierno, con las fiestas populares en la plaza y con mis infructuosos coqueteos con chicas de mi edad.

Años más tarde, como economista ya fuertemente dedicado al tema del desarrollo territorial, comencé a tomar nota del notable desarrollo del pueblo, desde su refundación con colonos europeos en 1886 hasta aproximadamente la década de los 50 del Siglo XX, en la cual se produce la decadencia. Incluso me parecía un proceso sociológicamente similar al descrito por Thomas Mann en su novela “Los Buddenbrook”. Me prometí a mi mismo reescribir la historia desde un punto de vista socioeconómico; nunca dispuse del tiempo y felizmente Soledad Uribe Boisier, sobrina, publicó un magnífico libro, el cual tuve el privilegio de prologar y presentar<sup>3</sup>.

Lo que más me llamaba la atención en el desenvolvimiento histórico de una villa que nunca llegó a tener más de 5.000 habitantes fue la notable combinación de desarrollo productivo, avance tecnológico, comercio, arte y cultura, muy europea por cierto. Sólo para ilustrar esto hay que señalar que Purén dispuso de energía eléctrica mucho antes que otras pequeñas ciudades similares; industria maderera y metalmecánica, trilla de trigo en gran escala, fábrica de suecos, fábrica de café de higos, fábricas de “orejones” secos de fruta, cine, canchas de tenis, cancha de bolos o palitroque en el Hotel Steiner, pequeña orquesta de cámara, banda musical “suiza”, etc. El cambio de generación y de ethos inter generacional produjo el declive.

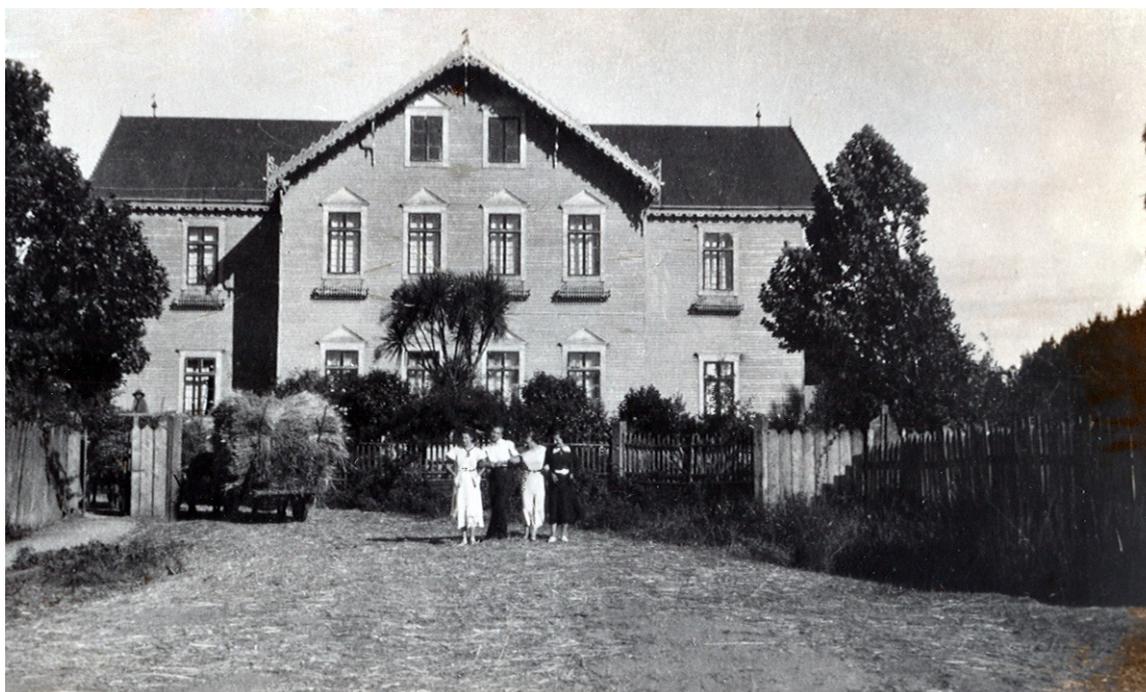
Asistía a la escuela parroquial del pueblo, donde admiraba a la profesora, la señorita Rita. Como aprendí a leer rápidamente, el Bibliotecario municipal me prestaba un libro tras

---

<sup>3</sup>Soledad Uribe Boisier, *“Reunión en el valle; Colipí, Reyes y Boisier*, Impresión: Comercial Wesaldi, Temuco, 2006. El título amerita una breve explicación: Colipí fue el más importante Cacique mapuche de la región, Reyes es el apellido de un comerciante chileno instalado tempranamente en Purén y Boisier es el apellido de la familia francesa elegida por la autora como representante de los colonos europeos.

otro. Recuerdo haber leído completamente las aventuras de Tarzán, de Edgar Rice Burroughs. Posteriormente mis padres me regalaron una notable enciclopedia argentina, de la editorial Billiken (famosa revista infantil) y comencé entonces a posar como el niño “sabihondo” del pueblo que podía responder acertadamente a preguntas como: ¿cuántos huesos tiene el cuerpo humano? Aprendí también a manejar o a regular el vapor que producía el enorme locomóvil (así se llamaban las primeras máquinas a vapor, muy semejantes a las locomotoras de ferrocarril) que proveía de energía a la enorme trilladora de trigo de mi abuelo y a sus máquinas de procesamiento de madera. También me ocupaba ocasionalmente de hacer partir el ariete (una espléndida máquina neumática que usaba una corriente de agua como su fuente de energía) que empujaba el agua desde un canal situado lejos y más abajo que la casa, hasta el estanque de acumulación. Esta forma de provisión de agua se complementaba con una noria.

La casa de mis abuelos era enorme, tanto como para albergar a sus doce hijos (posteriormente inventé el cuento que tamaña familia era el resultado de que mi abuelo sólo hablaba francés y todavía no hablaba español ni menos alemán, el idioma de mi abuela, la que tampoco hablaba español ni francés. Resultado: hicieron del sexo la lingua franca!!!). Fue una verdadera mansión versallesca, muy elegante y refinada, llena de pinturas, gobelinos hechos por las hijas, piano de cola en el salón, una sala escritorio del abuelo con muebles finísimos hechos por uno de los colonos, un ebanista suizo, el violín austríaco del Siglo XVIII, armas de caza en las paredes, estufa a aserrín prensado, radio para escuchar noticias, etc. Heredé algunos de estos objetos.



Más adelante era necesario hacer la Primera Comunión, en la Iglesia de Purén, construida por los Boisier y que tiene como curiosidad, un gallo—símbolo del laicismo francés—encima de la cruz de la torre eclesial. Para esta iniciación católica los niños debíamos seguir un curso de doctrina católica y después, hacer la primera confesión para quedar en condiciones de recibir la ostia en la Misa dominical siguiente, en el 8 de Diciembre. No recuerdo la razón, pero mi confesión con el Párroco (un alsaciano de apellido Lafontaine,

cuyo origen le permitía comunicarse con los francoparlantes y con los germanoparlantes del pueblo) se transformó en el chiste local ya que en el confesionario le dije al cura: “Padre, he pecado contra todos los mandamientos, menos contra el octavo!!!!” (no desearás la mujer de tu prójimo). Creo que el cura no resistió la tentación de contar este inicio religioso y así se hizo público. Otro aspecto curioso de este pueblo, es que se eligió varias veces como Alcalde al único colono inglés, Carlos Pooley, quizás porque los ingleses tienen algo de prestigio como árbitros y Purén era una comunidad franco-alemana cargando con todo el potencial de conflictos europeos.

Durante el verano, época de trilla del trigo, llegaban al predio de los Boisier caravanas de carretas para que las máquinas del abuelo extrajeran el trigo. En esa época me familiaricé con una de las dos arañas venenosas que existen en Chile, una de ellas llamada precisamente “araña del trigo” (también “araña poto colorado” y más científicamente—como me enteré muchos años después—la “viuda negra”) cuya mordedura puede producir la muerte, pero cuyo efecto más notable es producir en los hombres un doloroso priapismo que dura varios días. Cuando yo circulaba curioseando por la trilla, mi padre me advertía: “mira bien donde te sientas; ten cuidado con la araña del trigo”. Lo curioso es que ya en pleno Siglo XXI me entero acerca de una investigación científica en marcha para “*decodificar*” el veneno, una suerte de cocktail de peptídicos según el investigador. Me pareció que se daban las condiciones para escribir un artículo científico sobre sinergia local; el artículo fue muy bien calificado por una importante revista científica de economía y publicado a continuación<sup>4</sup>. Un caso de retroalimentación temporal!

## LA NIÑEZ Y LOS LUGARES

Este período de mi vida transcurre en varios lugares: Purén, Angol, Lota, Los Angeles, y Santiago, todo ello debido a la movilidad laboral de mi padre.

En Angol continué asistiendo a la escuela primaria y no tengo recuerdos específicos que traer a cuenta. Creo recordar que en Angol tuve como compañero escolar a Mariano Puga, posteriormente un cura destacado de la Iglesia progresista. En Lota mi padre fue funcionario de la Compañía Carbonífera de Lota, que explotaba un enorme depósito submarino de carbón. Continué el ciclo primario de educación asistiendo a una escuela privada en Lota Alto, un sector de la ciudad donde tenían su domicilio los empleados de la compañía, escuela en la cual hice algunos amigos de toda la vida.

Los problemas sociales y políticos eran manifiestos: una explotación de la mano de obra minera vía bajos salarios y condiciones extremas de trabajo. Hay que tomar nota que los frentes de carbón se encontraban a 500 metros de profundidad bajo el mar y a cinco kilómetros mar adentro, lo cual significaba un largo tiempo para los mineros sólo para llegar a su lugar efectivo de trabajo. El pago salarial no incluía el tiempo de bajada ni el tiempo en recorrer el subterráneo hasta llegar al frente de explotación. Sólo se pagaba el salario desde el momento en que el minero llegaba a la veta. Más aún, el peligro de explosiones por acumulación de gas grisú era permanente. Nada de extraño un clima de tensión en la ciudad.

---

<sup>4</sup>BOISIER S., “Sinergia e innovación local”, *Semestre Económico*, vol.12, #24, Universidad de Medellín, Colombia, 2009.

Años después el Gobierno aprobaría la Ley de la Lámpara que obligó a la compañía a pagar desde el momento en que los mineros entraban al ascensor (y más adelante el Gobierno de Frei Montalva dicta otra importante ley en beneficio de la clase obrera, particularmente significativa para los obreros de la construcción, la Ley de la Semana Corrida<sup>5</sup>, que obligaba a pagar por la semana completa). El sindicalismo era muy fuerte y muy penetrado por el Partido Comunista. Recuerdo nítidamente una huelga de mineros en contra del Presidente González Videla, oportunidad en la cual, parado en la puerta de nuestra casa vi el desfile de miles de mineros marchando y apoyando en su pecho cartuchos de dinamita, que en las faenas se hacían explotar mediante descargas eléctricas conducidas por alambres de distintos colores en sus coberturas plásticas, alambres que los chicos coleccionábamos entusiastamente.

En el plano personal recibí en una Navidad mi primera bicicleta, la que duró muy poco ya que la desarmé y perdí las piezas. En un cumpleaños recibí un regalo hecho a mano por mi padre (tenía sobresalientes habilidades manuales para trabajar la madera, algo que no es ajeno al apellido familiar): una lámpara de velador hecha en madera terciada con la colorida figura del Ratón Mickey. Otro recuerdo simpático es que teníamos en casa un conejo bastante amaestrado que se paraba en dos patas al costado de la mesa del comedor para pedir comida.

Recuerdo nítidamente una noche de invierno que bien podría llamar “una noche de Walpurgiss”. Estábamos solos en la casa con mi hermana Yvonne, llovía a cántaros y comenzó a temblar muy fuerte. Ambos nos quedamos en el umbral de la puerta de calle, aterrados, hasta que más tarde regresaron nuestros padres.

Menos amable aún es el recuerdo de una enorme tontería que hice: tomé un puñado de balas del rifle de mi padre y las arrojé—a escondidas—a la chimenea encendida con lo cual explotaron en varias direcciones, por fortuna sin herir a nadie. Fue la única vez en mi vida en que mi padre me castigó físicamente y sí que pegaba fuerte!

El año 1949 terminé mi educación primaria ya en el Liceo Alemán (Verbo Divino) en Los Angeles, colegio donde estuve interno un par de años ya que vivíamos en un fundo (Santa Laura) lejos de la ciudad. También viví un par de años en casa de la familia Bachelet/Sage, ya que doña Luisa Sage, Profesora, hija de un sabio muy ligado a la epidemia de cólera en Arica, a comienzo de siglo, (Alberto Sage), era muy amiga de mi madre y estaba casada con Alberto Bachelet (separado de su primera esposa), Bachelet era el abuelo de la Presidenta Michelle Bachelet. Este matrimonio tenía un hijo—Ernesto Bachelet Sage—de mi misma edad y de mi mismo curso en el Liceo Alemán. Fuimos verdaderos hermanos, pero al dejar Los Angeles nunca supe más de él hasta fines de los años noventa cuando por casualidad una persona me cuenta que Ernesto había estudiado Medicina especializándose en Cardiología. Se había casado con una argentina de origen judío quien lo convenció para radicarse en Israel, país en el cual logró un alto nivel de reconocimiento y donde finalmente falleció. Dígase de paso que la Presidenta Bachelet jamás ha hecho mención alguna ni de su abuelo ni de su tío Ernesto. Presumo que, dada la diferencia de edad, es posible que Ernesto haya sido un referente de Michelle Bachelet para optar por Medicina como profesión.

En el año 1951 nos trasladamos a Santiago, donde durante un año vivimos en una residencial que la hermana mayor de mi madre (Susana Etcheverry Aguerre) tenía en la calle

---

<sup>5</sup>Muchos años después escribí una poesía titulada *La Ley de la Semana Corrida*

Providencia entre Pedro de Valdivia y Lyon. Esta señora tenía además, una fábrica de helados (Helados Chávez) que pasaba por ser la mejor de Santiago.

Seguí mis estudios secundarios ahora en el Liceo Alemán santiaguino, sito en calle Moneda con Manuel Rodríguez, desde segundo a cuarto año de humanidades.

Recuerdo muy bien mi primer viaje en trolleybus al colegio. Había un paradero (entre otros) en Providencia al costado del Parque y frente a la calle Seminario. Recuerdo que al mirar por la ventana hacia el Sur de la ciudad, no podía creer lo que mis ojos veían: era un día brumoso y lejos, muy lejos, por la calle Seminario se veían edificios que a mi juicio provinciano estarían con seguridad en otra ciudad. No imaginaba una ciudad tan grande !!

Los tres años que duró mi permanencia en el Liceo Alemán mostraron dos características de mi personalidad, contradictorias entre sí. Diríamos ahora que llevaba una dialéctica interior: el alto nivel como estudiante y la rebeldía a la autoridad y a las reglas. Que era un muy buen estudiante quedó demostrado al recibir un certificado de notas (semanal) en tercer año de humanidades calificándome en la asignatura de Biología con nota 8 (inexistente). El Profesor era una cura y biólogo alemán, Teodoro, creo, de apellido Drathen.

La rebeldía comenzó a expresarse de diversas maneras, en particular cuestionando a varios profesores y siendo—digámoslo claramente—bastante insolente. Pero la gota que colmó el vaso fue la siguiente. Habiendo descubierto en qué lugar de la Sacristía se guardaba el vino blanco de misa, convencí a mi compañero de curso Pablo Infante (hoy importante abogado) para robar en forma sistemática vino de la sacristía para beberlo en seguida en la calle Nicanor de la Sotta, ubicada al frente del colegio, por Moneda. Conocido el delito, a fines de ese año simplemente dieron por suspendida mi matrícula para el año próximo. Anoto que el único profesor que me defendió en el Consejo fue don Julio Orlandi (+), magnífico profesor de Castellano.

En el año 1954 debí buscar otro colegio para terminar el ciclo de humanidades. Me matricularon en el Liceo San Agustín (Estado con Agustinas) con los monjes agustinos, que, comparados con los rígidos sacerdotes alemanes, parecían casi libertinos. Ese año sucedieron hechos importantes en mi vida.

Ya había establecido una pequeña red de amigos de barrio en el sector de Bilbao y Seminario. Mi madre había arrendado una enorme casa precisamente en esta esquina, casa con subterráneo, tres pisos y ascensor ¡! Fue destinada a convertirse en una residencial de lujo, se podría decir. Gente importante residió allí y de entre ellos recuerdo y sigo en contacto con el doctor Marcelo Fernández, un joven estudiante talquino con el cual compartiríamos sitio en la CEPAL, él como médico de la clínica CEPAL y yo como economista y funcionario internacional.

Descubrí ese año el “pool” y comencé a asistir a los Billares Ahumada casi todos los días en compañía de José Manuel Balmaceda, amigo de barrio. La falta de asistencia al colegio resultó insoportable para las autoridades las que me hicieron saber que si volvía a faltar un día a clases, sería expulsado de Liceo. Pues bien, sucedió que entre el personal doméstico de la casa había una joven extremadamente atractiva y sensual. El subterráneo de la casa incluía la cocina, despensa, dormitorios y baños del personal, una gran sala de billar transformada en comedor de la familia, una pieza usada como bar antiguamente y un dormitorio adicional contiguo al jardín trasero. El antiguo bar era mi dormitorio y una noche,

al bajar al subterráneo para ir a mi pieza, obligadamente paso frente al dormitorio de la muchacha mencionada quien se encontraba escasa de ropas en la puerta de su pieza y me invita a conocer su cama, tal cual. Fue mi iniciación sexual. A la mañana siguiente, en vez de ir al colegio, pasé a la casa de otro de mis amigos y compañero de parranda (Patricio Arrau, posteriormente seríamos concuñados) para contarle lo sucedido ya que teníamos una apuesta sobre quién se desvirginaba primero. Resultado: fui expulsado de inmediato del Liceo San Agustín y ni el Cristo de Mayo pudo salvarme.

La muchacha en cuestión fue separada del servicio a poco andar lo que me hizo sospechar que había sido contratada precisamente para hacer lo que hizo. Me dejó, eso sí, un doloroso y complicado recuerdo: una enfermedad venérea!

Decidí entonces tomar un camino difícil: estudiar por mi cuenta y dar en Diciembre los exámenes del caso bajo la modalidad de “exámenes libres ante el Ministerio de Educación”. Dudo que alguien de mi entorno apostara al éxito, sin embargo éste fue completo y pasé a sexto año de humanidades sin dificultad, pero sin colegio.

Otro hecho significativo y anecdótico ocurrió ese año. Con Patricio Arrau (+) amigo de barrio, compañero de curso en el Liceo Alemán y, finalmente, concuñado, “inventamos” un motor a explosión que usaba agua como fuente inicial la que era sometida a electrólisis separando el oxígeno y usando el hidrógeno como combustible. ¡Una tremenda revolución !

El diario La Nación publicó en el mes de Mayo un comentario en primera página con una foto de ambos precoces inventores, ambos inclinados en un tablero de dibujo en el cual se veían algunos gráficos. El título de la nota era “Motor a agua patentarán dos precoces inventores”. Lo que sucedió a continuación fue muy notable y me reveló varios aspectos de la sociedad chilena.

En primer lugar, recibimos una invitación de la Fuerza Aérea de Chile para exponer nuestro invento ante un alto oficial que dirigía un laboratorio en la Base Aérea en el sector de El Bosque, en Santiago. Fuimos, entusiasmados por cierto, y la entrevista no duró mucho ya que el ingeniero aeronáutico se dio cuenta que el invento no llegaba a ninguna parte, por traicionar principios elementales de la física. Aún así, el invento fue patentado en la Oficina de Patentes¡!

Yo mismo comencé a recibir extrañas llamadas telefónicas en mi casa y me hablaban distinguidas señoras de vinosos apellidos. ¿Para qué? Pues para invitarme a fiestas en honor a sus hijas—casi todas alumnas del exclusivo Colegio Villa María Academy—con la esperanza que allí naciera un sendero hacia un matrimonio con un joven que sería enormemente rico! Así tomé nota del clasismo y del arribismo de la sociedad chilena.

Más aún. Mis padres tenían un matrimonio muy amigo, que habían conocido en Lota. El marido era un distinguido ingeniero alemán quien al conocer—en nuestra casa el invento—nos dijo que él había sido compañero de universidad en Berlín de quien era en ese momento Ministro de Relaciones Exteriores de Irán (Mostafá Namdar), potencia petrolera que enfrentaría serios problemas al masificarse el motor y nos sugirió escribirle (en francés) ofreciendo la venta del invento en 20 millones de dólares!!! Lo hicimos y por supuesto jamás recibimos respuesta.

Las lecciones fueron: el clasismo y arribismo de la clase alta de Chile, una falta absoluta de profesionalismo por parte tanto de la Oficina de Patentes como de diario del Estado chileno. No poco !!!

Así las cosas, en 1955, último año del ciclo de humanidades, me matriculé en el Liceo Nº 7 de Ñuñoa, un liceo mixto, en donde el divertimento era de más importancia que el estudio. Comencé a preparar el Bachillerato de la época, que lo rendí exitosamente i a la Universidad!

## LA JUVENTUD Y EL LUGAR

El período 1956-1962 transcurre íntegramente en Santiago; es el período efervescente y maravilloso de la Universidad. Atrás quedan los recuerdos más o menos intrascendentes y es hora del racionalismo y del estudio profesional.

Comencé estudiando Ingeniería en la U. de Chile, algo que siempre se dio por entendido en familia. Coincidió mi ingreso con el cambio en el régimen de estudios de la Facultad, adoptándose el sistema semestral. Superé con éxito el primer, segundo y tercer semestre. Física y Química eran mis temas favoritos y pasé noches enteras resolviendo problemas de integrales y de ecuaciones, escuchando simultáneamente el único programa radial nocturno cuyo locutor, muy famoso, al tiempo que colocaba discos musicales leía también comerciales, de entre los cuales recuerdo uno que comenzaba: “*Papín Jara, la roja esquina del automovilista en 10 de Julio*”. Papín Jara era en efecto un piloto de automóviles, pero aquello de “la roja esquina...” se prestaba para otra interpretación, ya que la calle 10 de Julio era de sobra conocida por sus burdeles!

Tropecé con una asignatura tan absurda que tiempo después fue retirada del plan de estudios. Se trataba de “Dibujo Técnico”, a tinta china sobre cartulina y en los cuales sólo se permitía la perfección. Al comienzo se copiaban planos mecánicos pero luego se pasaba a cortes y proyecciones de cuerpos sólidos. Como no poseo capacidad alguna en dibujo comencé a tener dificultades las que se volvieron insuperables cuando el Profesor apareció con un cuerpo sólido llamado en física *toro de revolución* consistente en dos conos unidos por las puntas. Más tarde me enteraría que era en verdad un juguete, un trompo de la Edad Media llamado, en Italia, *Il Diávolo*. Fracasé sucesivamente en las tres oportunidades de examen y el Director de la Escuela me convocó a su oficina para decirme que de acuerdo al reglamento (que probablemente ni siquiera lo habían traducido) estaba obligado a regresar al Primer Semestre, a comenzar de nuevo ¡! Me pareció una estupidez y ello precipitó tomar una decisión sobre la cual llevaba un tiempo meditando: en el año 1957 ingresé a la Facultad de Ciencias Económicas de la U. de Chile, la mejor decisión de mi vida<sup>6</sup>. Los cinco años en la Escuela de Economía sólo pueden ser calificados como maravillosos. Fui, modestia aparte, uno de los mejores estudiantes de la época, Profesor –Ayudante desde muy temprano (con los Profesores Luis Escobar Cerda y Edgardo Boeninger), ingresé formalmente al Partido Demócrata- Cristiano e hice el recorrido desde militante, a delegado de curso, delegado a la FECH y Vicepresidente y Presidente del Centro de Alumnos y en calidad de tal, miembro del Consejo de la Facultad y pre candidato a la Presidencia de la FECH.

---

<sup>6</sup>Puede ser motivo de varias interpretaciones pero, casualidad o no, años más tarde (1971) comencé a coleccionar TOROS y hoy poseo más de 300 ejemplares de los más variados estilos, orígenes y valores. A veces comento que ha sido mi venganza del “toro de revolución” de la ingeniería.

Fue la época en que materialicé mi vocación por la poesía y hasta la fecha he escrito varias docenas de poemas, algunos publicados aquí o allá. Fui también el creador y Director de la Revista del Centro de Alumnos, la que bauticé como CHASQUI, como los mensajeros incaicos, revista que por desgracia sólo fue publicada una vez, porque no hubo quien me sucediera.

Estando en cuarto año de la carrera de Ingeniería Comercial logré ser contratado como Ayudante de Investigación en el Instituto Chileno del Acero—ICHA—un prestigioso centro de estudios, inserto en el sector privado vinculado al mundo del acero y la metalurgia. Allí trabajé bajo la dirección de Eduardo García D' Acuña un economista formado en el MIT, también bajo la dirección de Eduardo Vila y por encima de ellos, Don Joaquín Undurraga Correa, con quien volvería a trabajar años después. Dirigía el ICHA el Ing. Fernando Aguirre Tupper, quien posteriormente, ya de regreso de Estados Unidos, sería mi superior en ODEPLAN. Aprendí muchísimo en este período. Eduardo García, que era Profesor en ESCOLATINA, me pidió ser su Ayudante en Teoría Económica, lo que acepté encantado. A poco andar sin embargo, un grupo de los estudiantes más radicalizados (recuerdo al argentino Pedro Paz y al uruguayo Octavio Rodríguez, entre otros) reclamaron que no era posible que un estudiante de pregrado dictara clases a estudiantes de postgrado. Para compensarme y mantener el salario, Eduardo García me pidió traducir al español el clásico artículo de Oskar Lange On the Economic Theory of Socialism, que después sería publicado por el FCE sin nombrar al traductor ¡!

En este período ocurrió un hecho muy poco conocido, el cual sin embargo está registrado en las actas del Senado de la República. El entonces Senador Radomiro Tomic me convocó, junto a otros, a formar parte de un pequeño equipo que lo ayudaría a formular la Ley que, por la unanimidad absoluta del Congreso, fue aprobada dando nacimiento a la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas, una ley que con toda propiedad puede ser considerada como revolucionaria, en el mejor sentido de la palabra. Fui el economista del grupo, tal como lo señaló Tomic en su discurso y me siento muy orgulloso por haber contribuido a que miles de niños de escasos recursos pudieran estudiar, recibiendo su familia dinero y ellos un almuerzo diario. Recuerdo al politólogo Eduardo Palma—posterior amigo y colega en CEPAL—como otro de los miembros del equipo.

Fue esta época también la época de Cupido, de pololeo, de noviazgo y de matrimonio a poco de egresar, con Silvia Pons Suarez, que sigue soportándome con infinita paciencia.

## **LA MADUREZ, LOS LUGARES, Y EL DESCUBRIMIENTO DEL TERRITORIO**

Este largo período transcurre en siete lugares tanto en Chile como en Argentina, Brasil, Estados Unidos, y Panamá.

El 16 de Enero de 1963 contrajimos matrimonio, Silvia y yo. Rápida Luna de Miel en el Lago Lanalhue y a instalarse en Santiago, ¿para qué?: para seguir estudiando. La Facultad de Economía de la UCH albergaba a ESCOLATINA, una escuela de graduados y en esos años, la mejor de América Latina. La Facultad eligió a tres de los recién egresados--Alvaro Bardón (+), Sergio Boisier, Andrés Sanfuentes-- y nos invitó a iniciar nuestros estudios de post-grado.

A poco andar llegué a una doble conclusión: yo sabía más teoría económica (neoclásica) que lo que se enseñaba en ESCOLATINA y por otro lado, el monto de la beca no era suficiente para un matrimonio. Me retiré.

Inmediatamente recibí una oferta para ser Profesor en el Centro Universitario Regional de Temuco, hoy diríamos, una sede desconcentrada de la UCH y actualmente la Universidad de La Frontera. Acepté y me hice cargo de los cursos de Teoría Económica, Administración, y Estadística.

En el plano personal este año 1963 estuvo marcado por dos hechos: el primero y más importante fue el embarazo de Silvia, que florecería más tarde en Viña del Mar; el segundo es que me convertí—si hemos de creerle a la revista TIME<sup>7</sup>—en uno de los pocos casos de personas en el mundo contagiadas por la fiebre aftosa de los vacunos ¡ Se trata de una infección compleja que se localiza en las articulaciones óseas y en las membranas, particularmente en la boca.

Durante tres semanas no podía ingerir sólidos y mi único alimento era una cerveza negra (malta) con huevo. Recuerdo que cada mañana me tomaba algo así como 20 minutos separar los labios, completamente pegados por las aftas; tampoco podía reír. Lo peor es que recordaba nítidamente el tratamiento que mi padre aplicaba a las vacas, cuando yo era niño. Les abría el hocico y tiraba hacia afuera la lengua, tanto como era posible para en seguida refregarles la lengua con sal gruesa de mar ¡!

¿Cómo contraí esta enfermedad? Retrospectivamente la explicación resultó ser muy simple. Cada mañana me trasladaba caminando desde casa al Centro Universitario atravesando un potrero de pastizales lleno de ganado vacuno. Desde pequeño me había acostumbrado a comer la parte tierna del pasto, costumbre que practiqué con entusiasmo cada día al cruzar el potrero.

Es en Temuco donde comienzo a descubrir el territorio. La historia es la siguiente. El brutal terremoto de 1960—el más fuerte registrado en la historia—destruyó nueve provincias y llevó al Gobierno de Alessandri a reestructurar el Ministerio de Economía, agregándole las funciones de Fomento y Reconstrucción y creó en cada provincia (25 en la época) una suerte de organismo colegiado entre los gobiernos provinciales, la sociedad civil y el sector privado, los Consejos Provinciales de Desarrollo, COPRODES. Se encargó a la Corporación de Fomento—CORFO—tradicional órgano de promoción industrial prestar asesoría técnica a la nueva institucionalidad provincial y se comenzó muy tímidamente a pensar en regiones. La Oficina de CORFO en Temuco pidió al CUR (Centro Universitario Regional) realizar visitas a terreno con fines muy vagos y el CUR me comisionó para viajar a Osorno donde sostuve una entrevista con las autoridades locales.

Comencé entonces a reflexionar sobre una cuestión que se me aparecía como de gran importancia. Si existían Universidades en algunas provincias ¿no deberían mostrar tales universidades una preocupación académica—formación, investigación, extensión—preferente con su territorio de referencia? En otras palabras, ¿no debería fortalecerse el binomio UNIVERSIDAD/REGIÓN?

---

<sup>7</sup>Por casualidad la revista Time publicó en el mismo período un artículo dando cuenta que en Nueva Zelanda un hombre se había contagiado con fiebre aftosa y afirmaba que eso constituía un hecho inédito.

Comencé a investigar el tema regional y ello me llevó a descubrir el texto clásico del Prof. Walter Isard, METHODS OF REGIONAL ANALYSIS lo que a su vez me llevó a descubrir el Department of Regional Science en la U. de Pennsylvania, dirigido por el propio Isard. Comencé a familiarizarme con la física gravitacional y sus modelos y logré identificar en Santiago al único chileno que había pasado por tal Departamento. Era un arquitecto que me advirtió que se trataba de cursos sumamente complejos y difíciles. Pero yo ya había tomado una decisión y percibí que el CUR no era la plataforma adecuada para pensar en nuevas avenidas.

Hablé con uno de mis ex profesores en la Escuela de Economía, José Vera Lamperein, que dirigía el Centro de Planificación de la Facultad de Economía. Le expliqué que necesitaba estar al amparo de un centro académico de mayor categoría para titularme como Ingeniero Comercial y luego hacer un postgrado. El Prof. Vera obtuvo que la recién creada Escuela de Economía de la Universidad de Chile en Valparaíso me ofreciera un cargo de Profesor de Teoría Económica, que era mi fuerte. Era curioso ya que se me nombró Jefe del Departamento de Economía en una Escuela que la Facultad había creado como una Escuela de Administración. En todo caso, allí formamos un pequeño grupo de profesores con Manuel Achurra, Gabriel Pumarino, Guido Miranda (todos fallecidos) para trabajar el tema regional.

Nos trasladamos entonces a Viña del Mar y de paso abandoné mi pretencioso proyecto de Memoria de Título (un texto de teoría económica neoclásica que desplazaría al de Paul Samuelson *iiii*) por un proyecto de aplicación de modelos gravitacionales. Allí nos pilló un fuerte terremoto, una constante en la vida de todo chileno.

El año 1964 nació María Elena, nuestra primogénita y hoy brillante profesional como antropóloga y especialista en Ciencia y Tecnología y en ese mismo año presenté mi Memoria de Prueba (Un modelo de regionalización y su aplicación) para optar al grado de Licenciado en Ciencias Económicas y al título profesional de Ingeniero Comercial. El mismo año y parcialmente en el año 1965 nuestro grupo de profesores publicó siete estudios sobre lo que denominamos como la Región VAC (integrada por las provincias de Valparaíso, Atacama y Coquimbo), cuando todavía no existían las regiones oficiales. Los estudios fueron los siguientes: a) Ensayos sobre Economía Regional; b) La Región VAC: Educación; c) La Región VAC: Industria; d) La Región VAC: Energía; e) La Región VAC: Transportes; f) La región VAC: Minería; g) La Investigación Económica en la Escuela de Economía. Todavía dudo que este ejemplo de un conjunto multisectorial de tópicos haya sido replicado en alguna región, pese a los casi 50 años transcurridos. Obtuve un permiso de la Universidad para estar un par de meses en la recién creada Oficina de Planificación Nacional. Publiqué ese año el artículo “*Política de desarrollo regional y criterios de inversión*” en la Revista ECONOMÍA # 24, 1966, de la Fac. de Economía de la U. de Chile. Recuerdo textualmente el comentario de Joaquín Undurraga Correa, SubDirector de la ODEPLAN: “*este joven tiene pila propia*”.

Fue precisamente en Valparaíso donde conocí personalmente a John Friedmann quien hacía su primera visita a la ciudad y recuerdo que en el mirador de un cerro me acerqué a él para saber si el MIT era un lugar apropiado para mis estudios.

Los trámites para acceder a un programa de post grado se aceleraron al máximo y obtuve una beca de la Fundación Rockefeller (la beca más codiciada) y fui admitido en 1966 en el Department of Regional Science de la University of Pennsylvania debiendo cursar previamente un curso de verano en el Instituto de Economía de la Universidad de Colorado,

en Boulder. De esta manera en Junio de 1966 viajé a Boulder, pequeña y hermosa ciudad, con una gran universidad, pero con un grave problema: era *zona seca* ¡! Con otros latinos organizábamos viajes a Denver para beber, escuchar música y ver mujeres.

La estadía en Boulder era en régimen de internado y en todos los dormitorios (para dos estudiantes) la norma inexorable era que ambos hablaran idiomas diferentes, para que el inglés fuese practicado a diario. Mi compañero de cuarto era un joven negro etíope y en su cultura la palabra y la práctica de la ducha diaria no existían. Al toque de diana a las 06:30 salíamos todos corriendo a los baños para tomar una ducha (era pleno verano), con la excepción de mi compañero de cuarto que llegaba vestido completamente al baño con una pequeñísima toalla que empapaba en agua para pasarla por su cara. Eso era todo¡!

Como nuestro dormitorio no olía a rosas, decidí poner en práctica una estrategia para obligarlo a solicitar un cambio. La primera estrategia fue mantener abiertas las ventanas durante la noche, cuando la temperatura bajaba considerablemente; no dio resultado. La segunda era más agresiva: compré un tarro de desodorante ambiental spray y cada vez que entraba al dormitorio lo tomaba y llenaba la pieza de algún aroma; no dio resultado. La tercera y última era realmente maligna. Este joven, como la mayoría de la población de Etiopía era de un catolicismo *a ultranza* y cada noche se arrodillaba al borde de su cama para rezar. Entonces comencé a comprar la revista PLAYBOY y pegaba la página central doble—siempre, como es sabido, con la foto de una mujer desnuda—en la pared contigua a mi cama; parece que lo único que conseguí fue que mi compañero durmiera mirando su pared!!!

En Boulder hice algunas amistades de entre las cuales destaco a Luis Eduardo Rosas (+), colombiano, quien años después volvería a tomar contacto conmigo para iniciar la etapa final de estas Memorias.

De Boulder a Philadelphia. Arrendé un departamento en un encantador suburbio de Philadelphia, llamado Oakwood Manor, en un entorno muy arbolado y con una preciosa laguna.

Recibí a Silvia y a María Elena y nos instalamos en el departamento al tiempo que compraba un Renault (la sangre tira, dicen) que ningún mecánico quería atender. Ahí descubrimos que nuestros vecinos de primer piso eran una simpático matrimonio y el marido era un mecánico automotriz, entonces...! cero problema!

En el intertanto Silvia debió operarse de la vesícula, a un costo increíble, pero financiado completamente por la F. Rockefeller. Me tocó oficiar de padre/madre por una semana.

Posteriormente nos mudamos a otro condominio muy atractivo, más cerca de Philadelphia, un sector llamado Sharon Hill. María Elena ya hablaba y no olvido que preguntaba a otros niños del condominio: *¿do you want to play with me?*. Un hecho curioso: el departamento que arrendamos había sido ocupado por un marino chileno (Walter Rohers) casado con una prima hermana mía, sin saberlo sino hasta el momento en que el corredor de propiedades me hizo ver la casualidad de dos arrendatarios chilenos consecutivos.

Los estudios en Pennsylvania eran cosa seria. Pasaba todo el día en la biblioteca, salvo las horas de clase. Hicimos buenos amigos, de entre los cuales recuerdo especialmente al brasileiro Hamilton Tolosa, con el cual nos reencontraríamos años más tarde.

Mi proyecto de vida académica era completar el Master en Pennsylvania y continuar con el doctorado en Paris en el prestigioso CEPE (Centro de Estudios de Programas Económicos, en español), dirigido por Pierre Massé, en el cual fui aceptado. No obstante la Fundación Rockefeller negó el financiamiento por lo cual rendí el Comprehensive Examination para continuar en la U. de Pennsylvania. Recuerdo que el Prof. Benjamin Stevens, segundo de Walter Isard, al entregarme el resultado me dijo: “*Mr. Boisier, you wrote a superb answer to the rent question*”, algo que me llenó de orgullo. Tomé un par de cursos *in absentia*.

Sucedieron dos acontecimientos en 1967, después de aquel examen. Falleció mi padre y ello creó una difícil situación para mi madre, que me empujaba a regresar a Chile. También recibí una llamada telefónica de parte de Eduardo García D’Acuña, SubDirector de Planificación Nacional de la Oficina de Planificación Nacional (ODEPLAN), llamada que la califico como una orden a reconocer cuartel. Yo era militante de la DC y era en ese momento el único chileno con estudios en planificación regional y por tanto querían que regresase. Dicho sea de paso, muchos años más tarde, ya en pleno Siglo XXI, recibí información oficial de ser el único chileno que ha obtenido un grado en el Department of Regional Science en la U. of Pennsylvania!!

De vuelta a Chile—previa escala en Guayaquil para visitar a mi hermana radicada allí— ingreso a ODEPLAN y se crea un cargo especial: una División de Análisis Cuantitativo en el Departamento de Planificación Regional. Mi tarea principal: hacerme cargo del complejísimo modelo de programación lineal e insumo producto creado por Jan Tinbergen (primer Premio Nóbel de Economía) que su discípulo Loet Mennes había dejado instalado en ODEPLAN y del cual nadie entendía nada. Además, poner en marcha un sistema de estadísticas regionales.

Yo había aprendido el ABC de la computación en Pennsylvania. Me refiero a escribir ecuaciones, transpasarlas a hojas que terminarían como tarjetas perforadas y el Gobierno de Chile recién había inaugurado un Centro de Computación con unas máquinas gigantescas para procesar tarjetas.

No tuve dudas conceptuales con el modelo de Tinbergen, pero sí dudas operacionales (como el cálculo de la relación capital/producto en cada sector/región). Se trataba de un modelo capaz de entregar para cada sector y región el monto de inversión en capital necesaria para alcanzar un resultado dado en un plazo dado. El modelo se había ensayado sólo en Holanda, Italia, México y Nueva Zelanda.

Logré crear una suerte de *by-pass* para llenar los casilleros de un modelo que incluía 27 sectores y 12 regiones. O sea, había que disponer de un coeficiente marginal capital-producto para, por ejemplo, el sector metal mecánico en la X Región y así por delante. En vistas a esta innovación, la Fundación Ford le propuso a ODEPLAN otorgar los fondos para que yo viajase a Holanda para discutir con el mismísimo Prof. Tinbergen en el Instituto de Economía de Rotterdam la validez de mi propuesta.

La Fundación Ford ya había instalado—a petición del Gobierno de Eduardo Frei Montalva, un gran partidario de la regionalización—un programa de cooperación (URDAPIC, Urban and Regional Development Advisory Program in Chile) dirigido ni más ni menos que por John Friedmann, que congregó a un núcleo de expertos internacionales de gran nivel,

Walter Stöhr en primer lugar, un notable geógrafo austriaco y “padre de la regionalización” chilena.

Por esos años la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó una resolución que instaba a los gobiernos miembros a facilitar y promover la instalación en algunos países de Centros Académicos dedicados al tema urbano-regional y dentro de ese contexto visitó Chile una misión encabezada por el geógrafo Prof. Antoni Kuklinski, polaco del Instituto de Naciones Unidas para la Investigación del Desarrollo Social—UNRISD-- localizado en Ginebra. Esta misión tendrá un efecto notable en empujar la creación del Centro Interdisciplinario de Desarrollo Urbano (CIDU) en la Universidad Católica bajo la dirección de Ricardo Jordán (+). Con motivo de esta visita, Walter Stöhr organiza una cena en su casa y el único chileno invitado fui yo, quizás porque hablaba inglés y por mi especialidad lograda en Pennsylvania. Recuerdo perfectamente que en medio de la cena el Prof. Kuklinski me pregunta que opinaba yo acerca de la computación. Con el estilo que me caracteriza le dije que la computación contribuiría a la felicidad humana y le explique que si un sujeto en Nueva York decide contraer matrimonio para lo cual debe buscar una mujer que lo atraiga, la computación lo libera de recorrer calles y puede en pantalla encontrar la mujer de sus sueños... en San Francisco!!! Kuklinski estimó brillante esta respuesta y ella selló una amistad que dura hasta este momento.

De esta manera que cuando la F. Ford pone encima de la mesa los recursos para que yo viajase a Holanda, lo primero que hice fue una escapada a Ginebra para cenar en casa de Kuklinski. No me entrevisté con Tinbergen dado que no se encontraba en Holanda, pero sí con su segundo de a bordo y con Loet Mennes. Por recomendación de ellos viajé a La Haya para entrevistar al Profesor Jost Hilhorst, ya una eminencia en el campo regional y con suficiente experiencia en América Latina. Esta visita también selló una amistad de por vida que rendiría frutos institucionales más tarde.

Los años en ODEPLAN fueron de extremo valor intelectual y profesional. Walter Stöhr fue un Consultor presencial extraordinario y John Friedmann lo era desde la Oficina de la F. Ford en Santiago desde donde proyectaba sabiduría y experiencia. La Fundación trajo a Loet Mennes de Holanda y a Poul Ove Pedersen y Thormod Hermansen, de Suecia y a otros especialistas que dejaron huellas en el personal profesional de la ODEPLAN.

Se prepararon las primeras estrategias de desarrollo para las regiones del Maule, del BíoBío y de Magallanes y se hicieron muchos estudios de diverso tipo.

En el intertanto asumí la Jefatura del Departamento de Planificación Regional, mientras que Manuel Achurra era el Sub Director Regional de la Oficina y en 1968 nació mi hijo Pablo, notable arquitecto parisino.

Las once regiones y la Zona Metropolitana fueron establecidas en 1966, primero mediante un instructivo presidencial dirigido al funcionalismo público de primer nivel jerárquico, Intendentes, Jefes y Directores de Servicios, Ministros, etc. Un par de años después la regionalización fue sancionada por Ley. Un instrumento sumamente eficaz dentro del gran proyecto descentralizador, fue el manejo discrecional de los aranceles de importación para equipos y materias primas, para lo cual, bajo mi dirección se elaboró un cuadro de doble entrada—sectores y regiones—y en cada casillero se estipulaba el porcentaje de rebaja en el monto del arancel de importación.

Logramos establecer una sólida política de localización industrial, teóricamente fundada en la reciente teoría de los “polos de crecimiento” de F. Perroux cuyos resultados a fines del período de gobierno fueron espectaculares: en Arica, armaduría de automóviles Citroën, fábrica de televisores, fábrica de bicicletas, metal mecánica ligera, construcción de barcos pesqueros y fabricación de harina de pescado (todo ello con el apoyo de la Junta de Adelanto de Arica, órgano de fomento y promoción del Estado), en Iquique, construcción de pesqueros, harina de pescado, Certificados de Ahorro Reajutable para Iquique y Pisagua como instrumento financiero, en La Serena/Coquimbo, armaduría Chevrolet, máquinas de coser BROTHER, en Los Andes, industria metal mecánica franco-chilena (CORFO/PEUGOT) para fabricación de cajas de cambio para automóviles, en Casablanca, armaduría de camiones FORD, en Rancagua, armaduría de automóviles FIAT, en Concepción, refinería de petróleo, fábrica de cemento derivado de escorias de la acería Huachipato, fábrica de celulosa y papel de diario, en Chillán, fábrica de azúcar de remolacha, en Osorno, fábrica de azúcar de remolacha. No está demás decir que Santiago estaba excluido como localización de grandes industrias. El manejo del arancel resultó ser un instrumento de alta eficacia para la política de localización industrial, claro está, en una economía que se encontraba sobre protegida en la época, con algunos aranceles superiores al 300 %.

He señalado en otros escritos que la regionalización se hizo mediante una decisión inconsulta del Estado y se basó principalmente en criterios económicos. ¡¡Todavía no sabíamos que las regiones son *construcciones sociales*!!. En estas condiciones los conflictos surgirían a poco andar. Esto ocurrió en un período presidencial en el cual la participación popular era un asunto doctrinario, pero los jóvenes tecnócratas de la ODEPLAN pecábamos de una soberbia basada en un racionalismo cognitivo y tecnicista.

El Presidente Frei Montalva gobernaba con un solo partido, la DC, y mantenía una precaria mayoría de un Senador en el Congreso. Falleció el Senador José García, DC y representante de un distrito electoral conformado por las provincias de Malleco, Cautín y Valdivia (todavía no se habían redefinido los espacios electorales para hacerlos coincidentes con las regiones; la región era Cautín, Valdivia y Osorno). A la elección complementaria se presentaron dos candidatos: el Diputado Jorge Lavandero, por la DC, y el abogado y profesor Alberto Baltra Cortés, por el Partido Radical y la izquierda.

El único *issue* o tema de la disputa electoral fue una supuesta demanda de la provincia de Cautín para separarse de las provincias de Valdivia y Osorno, demanda acogida sospechosamente por la oligarquía de Cautín y por su vocero, el Diario Austral de Temuco. El clima político comenzó a calentarse y cundía la preocupación en el Gobierno por un posible resultado adverso. Por casualidad yo estaba subrogando al Sub Director Regional y en un momento recibo un llamado telefónico a través del citófono rojo que comunicaba directamente al alto funcionalismo con La Moneda, sede del Gobierno. Al alzar el fono, al otro lado de la línea una voz fuerte y clara: *“Habla el Presidente; con quién estoy en línea: Sergio Boisier, Presidente, Sub Director subrogante. Muy bien Boisier: quiero que mañana ODEPLAN anuncie la secesión de Cautín porque no se puede perder esta elección.* Así se hizo y de todos modos se perdió la elección ¡!!

Años más tarde pude explicar el origen de la cuestión. Las regiones son “*constructos sociales*”<sup>8</sup> y no meros contenedores físicos: la propuesta de regionalización hecha y transformada en realidad por la ODEPLAN se basaba mayormente en criterios ecosistémicos. Por otro lado, Valdivia y Osorno son provincias con una fuerte presencia alemana, si bien el patrón histórico de acumulación fue muy diferente: industrial en Valdivia y ganadero en Osorno. La provincia de Cautín, por su lado es el mayor contenedor de población mapuche y, con posterioridad a la Pacificación de La Araucanía recibió una gran cantidad de inmigrantes de la cuenca del Mediterráneo, poseedores de una dinámica de acumulación que hizo de Temuco la cuarta ciudad del país, en un período relativamente breve. Había una latencia de conflicto entre las tres provincias: la población nativa que no veía con buenos ojos a los descendientes de alemanes ni a los nuevos migrantes mediterráneos, y los alemanes de Osorno y de Valdivia que mantenían una competencia solapada por la hegemonía y entre ellos las referencias eran mutuamente muy despectivas y, demás está decirlo, no veían con buenos ojos su asociación con la población mapuche. Creada la nueva región mediante la agrupación de las tres provincias, la pregunta obvia era: ¿quién asumirá la hegemonía en el nuevo espacio territorial, social y político?

En 1969 la ODEPLAN publica su *opus magnum* titulada POLÍTICA DE DESARROLLO NACIONAL. DIRECTIVAS NACIONALES Y REGIONALES<sup>9</sup>, obra transformada en la “biblia” de la planificación chilena. Con mucho orgullo puedo afirmar haber escrito de mi puño y letra el capítulo La política general de desarrollo regional y el capítulo Síntesis de estrategias regionales. Definí personalmente en este documento (pg.35) la “*región como un instrumento de acción para la política de desarrollo y como un instrumento de participación para el individuo, objeto y sujeto de la planificación*”.

Dado el resultado de las elecciones presidenciales de 1970 y ocupando un cargo en el aparato público, de la confianza del Presidente de la República, mi suerte estaba sellada : “*álea jacta est*” en boca de Julio César ¡! Esperé la llegada del nuevo Ministro\_Director de la ODEPLAN, el economista socialista Gonzalo Martner, un distinguido profesional del ILES/CEPAL, a quien le solicité una entrevista. Martner fue amable y en un momento le digo: Gonzalo, me gustaría pedir de usted un consejo; dígame Sergio; sucede que he recibido una oferta de Naciones Unidas. Se levantó, me dio la mano y me dijo: que le vaya bien ¡! And that’s all.

Antoni Kuklinski, siempre bien informado, me envía desde el UNRISD un telegrama preguntándome cuánto tiempo podría sobrevivir sin salario. Le respondí: tres meses a lo que Kuklinski replicó con una oferta para realizar una consultoría sobre la aplicación de la teoría de los polos de crecimiento en Chile, Bolivia y Perú. Mirado en retrospectiva, fue como el despegue de Amstrong a la Luna!!

---

<sup>8</sup>Les régions en tant qu’espaces socialement construits, Centre de Recherche et de Documentation sur L’Amerique Latine, CREDAL, (UA 111-CNRS) Paris III, 1988.

<sup>9</sup>OFICINA DE PLANIFICACIÓN NACIONAL DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA, ODEPLAN, Editorial Universitaria S.A., Santiago de Chile, Abril de 1969

La foto muestra el almuerzo en celebración de la publicación de la Ley que establece la Oficina de Planificación de la Presidencia de la República, 1968. En la foto, de izquierda a derecha:

Sergio Boisier, Jefe Departamento Planificación Regional  
Alejandro Hales, Vicepresidente Ejecutivo de CORFO  
Fernando Aguirre Tupper, Ministro-Director de ODEPLAN  
Eduardo Frei Montalva, Presidente de la República  
Andrés Zaldívar Larrain, Ministro de Hacienda



Cumplí con el encargo del Prof. Kuklinski a plena satisfacción y el documento fue publicado por la CEPAL<sup>10</sup>. Me sirvió para acreditar una suerte de especialización en el tema, que pronto generaría excelentes resultados.

Un tiempo después recibí una oferta de la CEPAL para asumir como Director Interino de la Oficina para el Brasil, en Río de Janeiro. Me ha tomado muchos años descubrir una explicación para una oferta insólita, puesto que yo no tenía experiencia internacional alguna, se me enviaba al país más grande y complejo de A. Latina, no hablaba portugués y se trataba del período más duro del Gobierno Militar del Brasil, con el Gral. Emilio Garrastazú Medici a la cabeza del Gobierno y con Antonio Delfim Neto, un economista de extrema derecha como Ministro de Hacienda, enemigo declarado de la CEPAL.

<sup>10</sup>BOISIER S. **Polos de desarrollo**: hipótesis y políticas. Estudio de Bolivia, Chile y Perú, Santiago, 1971.  
ECLA/AS/DRAFT/20

Presenté mis credenciales en Brasilia y descubrí que mi ex compañero de clases en Pennsylvania era Superintendente Adjunto en el Instituto de Pesquisas Económicas Aplicadas (IPEA), órgano del Ministerio de Planejamento. En 1969, al regresar de un viaje a Europa pasé a Philadelphia para visitar el Department of Regional Science, donde volví a encontrar a Hamilton Tolosa, que ya terminaba su doctorado. Tolosa me comentó que temía no encontrar trabajo en Brasil dada la situación política. Yo le comenté que en tal caso me avisara y que yo lo ubicaría en la ODEPLAN en Santiago. Sospecho que Tolosa fue uno de las personas que estuvo detrás de mi nombramiento en Brasil, ya que incluso, el Gobierno no deseaba otro chileno a cargo de la CEPAL, según me enteré años más tarde. También ahora sé que la Sra. Carmen F. Korn, (la letra F en su apellido corresponde a el apellido Flores) alta funcionaria de las NN.UU en Nueva York y chilena y originaria de mi mismo pueblo, le había hecho saber a la CEPAL en Santiago que para dirigir la Oficina en Brasil “se requería un economista, chileno, y experto en polos de crecimiento”. Posteriormente intercambié algunas notas oficiales con ella, sin saber lo expuesto y siempre noté su amabilidad<sup>11</sup>.

En 1972 recibí una invitación del ILPES para asistir a un Seminario Internacional que se realizaría en Viña de Mar. Presenté una ponencia titulada “*Industrialización, Urbanización y Polarización: hacia un enfoque unificado*” que tuvo una recepción y difusión posterior mundial inusitada<sup>12</sup>. Creo que la estrategia que desarrollé en este “*paper*”, que se conoce como INDUPOL, marcó mi despegue intelectual internacional, no sólo por sus méritos intrínsecos sino también por la polémica—durante y después del Seminario—con José Luis Coraggio, también egresado del Department of Regional Science en Pennsylvania y con un pensamiento radical de izquierda, que cuestionaba en forma absoluta la validez de la teoría de la polarización.

De acuerdo con Tolosa, establecí dos proyectos de investigación: uno sobre el sistema urbano brasileiro y las diferencias de salarios y productividad industrial observadas en el sistema<sup>13</sup>. Se trató de una investigación de alto vuelo matemático y cuantitativo, basada en la teoría de la información de H. Theil<sup>14</sup>; el otro proyecto corrió distinta suerte. Propusimos investigar qué es lo que se hacía en realidad en materia de planificación pública a nivel subnacional, para lo cual elegimos los Estados de Sao Paulo, Minas Gerais y Bahía como ejemplos reales.

Llegamos a la conclusión que la planificación estadual era completamente inocua e inoperante en las condiciones de extrema dictadura imperantes en esos años, simplemente porque los Gobernadores estaduais carecían por completo de legitimidad política ya que eran designados por el Gobierno Federal y no tenían grados de libertad para hacer opciones propias en materia de desarrollo.

---

<sup>11</sup>Fue no hace mucho, antes de su fallecimiento, que Nessim Arditi, alto funcionario de la CEPAL en Chile, me contó lo que yo no sabía acerca de mi nombramiento en Brasil.

<sup>12</sup>BOISIER S., “*Industrialización, Urbanización y Polarización: hacia un enfoque unificado*”, Ensayos sobre planificación regional del desarrollo, ILPES, Siglo XXI Editores, 1976. También en Revista EURE # 5, U. Católica de Chile, 1972 y en El Trimestre Económico # 157, México, 1973, y en libros compilados por M. Nolf, 1974, y por Luis Unikel y Andrés Necochea, 1975.

<sup>13</sup>Publicado como relatorio de pesquisa # 15 de IPEA. La referencia exacta es Sergio Boisier, Martin O. Smolka y Aluizio A. de Barros, Desenvolvimento regional e urbano. Diferenciais de produtividade e salarios industriais, IPEA/INPES, Río de Janeiro, 1973

<sup>14</sup>Theil H., Economics and Information Theory, Amsterdam, North Holland Publishing Co., 1967

Introduje entonces una idea innovadora. Propuse una nueva forma de planificación subnacional (planificación negociada entre los gobiernos subnacionales y el gobierno federal) que reemplazara la forma existente.

Se dio término a la investigación y se imprimieron 50 ejemplares para ser entregados al Gobierno Federal, a los Gobiernos de los Estados analizados y a la CEPAL/Santiago.

A poco andar el Gobierno Federal envió un rudo telegrama a la Secretaría Ejecutiva de la CEPAL anunciando la requisición del estudio, acusándolo de subversivo (¿al informe o al responsable del informe?), creando una delicada situación política.

El resultado personal concreto es que la CEPAL alegó imposibilidad de renovar mi contrato con lo cual regresamos a Chile en Febrero de 1973.

Varios años después, siendo ya funcionario del ILPES, la Revista de la CEPAL # 7 (1979) publicó mi artículo “¿Qué hacer con la planificación regional después de la medianoche?”, en el cual expuse la “subversiva” teoría de la planificación negociada. Raúl Prebisch dirigía la Revista en ese tiempo y calificó muy bien el trabajo. Paulo Roberto Haddad, una eminencia de la planificación regional en Brasil y dilecto amigo, había sido Secretario de Planejamento del Estado de Minas Gerais y había aplicado en su gestión el modelo de planificación negociada. En 1980 la Editora Zahar publica su libro Participação, Justiça Social e Planejamento en el cual describe su experiencia. Haddad tuvo la delicadeza de invitarme al lanzamiento del libro y fue la primera vez que reingresé a Brasil después de mi salida “subversiva”.

Un hecho lateral pero interesante para recordar la situación chilena. Necesitábamos comprar una casa. Una condición es que estuviese ubicada relativamente cerca del colegio de la Alianza Francesa. Efectivamente compramos una casa nueva, de sólida construcción, espléndidamente ubicada, de 114 metros cuadrados en un sitio de 240 metros en la suma de US \$ 7.000, sí, siete mil dólares, lo que muestra el descalabro completo de la economía chilena<sup>15</sup>.

Al poco tiempo recibí otra oferta de las NN.UU (OTC) para llevar a cabo un proyecto de cooperación técnica focalizado en la Universidad Nacional del Litoral, sita en la ciudad de Rosario, Argentina. Se trataba de establecer un Centro de Estudios Regionales.

Mi familia se mantuvo en Santiago en tanto yo me instalaba en Rosario. De hecho viajaba a Santiago todos los fines de semana.

En Argentina el peronismo había vuelto al poder y se había apropiado de prácticamente todos los cargos públicos. En la Universidad del Litoral había nuevas autoridades y ninguna sabía siquiera que existía un proyecto apoyado por las NN.UU. en el cual ya había trabajado algún tiempo un experto holandés. No tenía interlocutor alguno; viajé a Buenos Aires a exponer esta extraña situación al Representante Residente de las NN.UU. Esta persona, de apellido Albornoz, me ofreció una solución sorprendente. Textualmente me dijo: “*Mire Sergio, vaya los Lunes y Martes a la Universidad y si es necesario lleve una silla y se sienta en el patio; el Miércoles venga a Buenos Aires y yo le proporciono una oficina y una secretaria y usted dedíquese a escribir un libro!!!*”

---

<sup>15</sup> El año 1998, es decir, 25 años después vendí esa casa en US \$ 120.000!! Sobran los comentarios.

Producto de este curioso arreglo fue en efecto mi primer libro: DISEÑO DE PLANES REGIONALES. MÉTODOS Y TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN REGIONAL<sup>16</sup> que años después sería publicado en España y que me rendiría enormes beneficios de amistad. Era este libro, por otro lado, una verdadera oda al racionalismo formal en planificación. También fue posteriormente traducido al inglés y publicado en 1981 por el ILPES y el ISS con el título PLANNING A SYSTEM OF REGIONS.

Así las cosas, el fin de semana del 08/09 de Septiembre de 1973 yo estaba en Santiago y el Lunes 10 salimos con mi esposa al aeropuerto para regresar a Rosario. A los pocos minutos le dije a Silvia que por favor me llevase a la Clínica Alemana ya me sentía muy mal. En la Clínica me diagnosticaron neumonitis doble, 20 días de cama y dos inyecciones diarias más otros medicamentos. Al día siguiente, ¡golpe militar, estado de sitio, restricción total para circular, etc.!! No era posible encontrar ni enfermera ni médico para colocar las inyecciones de potentes antibióticos. Por la tarde, recordamos que dos casas más allá de la nuestra vivía un médico yugoeslavo (lo supimos por mi hijo que era muy amigo de un hijo del doctor, más tarde convertido este jovencito en un astro del fútbol); este médico había salido de Yugoslavia huyendo del comunismo y por tanto estaba muy satisfecho del golpe militar pero, siendo muy profesional, aceptó llegar dos veces diarias a mi casa (saltando verjas) a colocar las inyecciones. De algún modo me salvó la vida.

Naciones Unidas me otorgó dos meses de licencia médica y en el intertanto recibí otra oferta de las NN.UU. ya que la licencia médica terminaba junto con el contrato. Se me ofreció unirme a un equipo que ya estaba en Panamá (Proyecto PAN-72/008) del cual yo sería el economista. Este proyecto estaba dirigido por el Dr. Anatole Solow y ya estaba en Panamá el planificador urbano norteamericano Charles Boyce.

Mi responsabilidad era preparar por primera vez una estrategia nacional de desarrollo regional para el país. Solow era una persona excepcional desde el punto de vista humano y técnico y conocía al dedillo Panamá porque en la II Guerra el Ejército norteamericano lo destacó en Panamá.

En el intertanto recibí la visita del abogado Jorge Fernández quien formaba parte de la Fiscalía de ODEPLAN, éramos amigos y Fernández militaba también en la DC. Venía de parte, según él, de la Junta de Gobierno para ofrecerme ser el nuevo Subdirector Regional. Rechacé la oferta y usé el contrato en Panamá como argumento y a lo sumo ofrecí romper mi reposo médico y llegar por un mes para “contribuir a la reconstrucción nacional”, como se decía. Mi objetivo, como muchos saben era proteger en la medida de lo posible a algunos funcionarios de izquierda y amigos que habían trabajado conmigo en los años 60 y que corrían serio peligro<sup>17</sup>. Preparamos en efecto, un documento que buscaba rescatar del caos el trabajo intelectual inicial de la ODEPLAN entre 1965 y 1970. Entregado el documento al Director de la ODEPLAN, Roberto Kelly, éste llegó a manos de Pinochet que en el Decreto 574 de 1973 incorporó algunos de los planteamientos hechos en él.

Llegué a Panamá en Noviembre de 1973 y unas semanas después llegó Silvia, María Elena y Pablo y una empleada de casa.

---

<sup>16</sup>BOISIER S., *Diseño de Planes Regionales. Métodos y Técnicas de Planificación Regional*, Centro de Perfeccionamiento, Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, Madrid, España, 1976 (299 pp.)

<sup>17</sup>Baste decir que el economista Winston Cabello que había ingresado muy joven en la ODEPLAN y había trabajado conmigo fue vilmente asesinado en el Norte de Chile.

Algún tiempo después Solow me comentó que era necesario para mí practicar algún deporte de esfuerzo, de otra manera, como me lo dijo, el clima de Ciudad de Panamá me convertiría en un idiota como le había sucedido, según él, a varios chilenos exiliados. A los 35 años descubrí el tenis, que se convirtió en otra pasión hasta ya pasados los 70.

Nuestra vida social era muy grata. Efectivamente muchos profesionales chilenos se habían exiliado en Panamá y otros ocupaban cargos internacionales, entre los cuales había un par de economistas, algunos ingenieros y también abogados y altos funcionarios públicos de anteriores gobiernos chilenos.

A fines de 1974 quedó terminado el documento estratégico de más de 260 páginas que fue sustantivamente discutido con el Ministro de Planificación Dr. Nicolás Ardito Barletta (posteriormente Presidente de Panamá), un economista de alto nivel quien dio por aprobado el trabajo. Se propuso una regionalización de tres regiones: la Macro Región Oriental, una región de colonización, la Macro Región Metropolitana (incluyendo la Zona del Canal todavía en manos de los EE.UU.), una región urbanizada y, la Macro Región Central Occidental, una región consolidada. Se preparó una tipología económica/ecológica de las regiones y se definieron tanto la política nacional/regional como las políticas específicas de desarrollo regional<sup>18</sup>. Años más tarde me enteré que el documento estratégico había jugado un importante papel en la materialización de los Tratados Torrijos—Carter al probar que el manejo de la Cuenca del Canal estaba debidamente considerado en la estrategia.

Anatole Solow deseaba que permaneciera en Panamá para bajar la estrategia a nivel comunal, pero yo había recibido una oferta de la OEA para integrar el Departamento de Desarrollo Regional en Washington, algo que me atraía además del alto nivel burocrático y salarial ofrecido, pero entonces el pasado volvió a aparecer positivamente.

Recibí un llamado telefónico de Luis Eduardo Rosas, Jefe del Departamento de Planeación Nacional de Colombia y ex compañero de estudios en Boulder (Colorado) con el que mantenía esporádicos contactos. Rosas me cuenta que se le había ofrecido asumir la Dirección del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social, órgano del sistema de la CEPAL y localizado en Santiago y agrega que habría aceptado en principio si se le permitía formar su propio equipo y que pensaba en mí en el tema del desarrollo y la planificación regional. Acepté y negocié un cargo de nivel L.5, el más alto de la jerarquía técnica.

De manera que regresé a Santiago—vía Guayaquil para encontrar a mi hermana radicada allí-- para dar comienzo a la etapa de vida más productiva desde el punto de vista intelectual.

Me incorporé al Programa de Capacitación del ILPES (dirigido por Rolando Sánchez), haciendo equipo con Carlos de Mattos, Claudio Marinho, Reynaldo Bajraj, Eduardo García, Verónica Silva, y Juan Martín, a quien invité a trabajar en el ILPES primeramente en una investigación financiada por Holanda, sobre planificación en países de pequeño tamaño. Por un tiempo fui Director Adjunto del Programa de Asesoría del ILPES y a comienzos de la

---

<sup>18</sup>En el ejemplar del documento que guardé para mí, Anatole Solow escribió: “A mi colega Sergio Boisier con aprecio por su iniciativa y colaboración dedicada en el estudio de la Estrategia de Desarrollo Regional” y por su parte Charles Boyce escribió: “Sergio, my friend, I fully expect these wild and woolly words to make you famous”.

década de los 90 asumí el cargo de Director de Políticas y Planificación Regionales del Instituto, para completar en 1999 casi un cuarto de siglo en el ILPES.

En el curso de estos 24 años como funcionario del ILPES pude introducir—entre otras cosas—dos innovaciones institucionales de mucha importancia. Se trata primeramente, del Convenio ILPES/ISS (Institute of Social Studies de La Haya, Holanda) concertado directamente con el Rector Jos Hilhorst, con quien me unía una amistad previa. El Convenio nos permitió contar con la colaboración académica de profesores del ISS (Hilhorst, Helsing, Uribe-Echevarría, Dunham, Lathrop) en los cursos sobre planificación regional y sobre todo, permitió al ILPES enviar al ISS cada año a los mejores participantes en los cursos del Instituto, para obtener una Maestría en el ISS. Durante la vigencia del Convenio 26 egresados del ILPES pudieron perfeccionar su formación en el ISS. El Convenio también contemplaba la colaboración del ILPES a una maestría en la Universidad de Los Andes, en Bogotá. La segunda innovación, introducida en 1992 cuando el ILPES estaba dirigido por Alfredo Costa-Filho, fue la creación de los cursos sobre desarrollo regional bajo la denominación de cursos LIDER (Laboratorio Integrado de Diseño de Estrategias Regionales), una sigla intencionalmente buscada par indicar que los nuevos cursos eran, precisamente dirigidos a la lideranza regional, con un éxito sin precedentes, introduciendo al mismo tiempo un complejo y contemporáneo paquete pedagógico con sus componentes TAR (Técnicas de Análisis Regional), PAL (Programa Analítico de Lectura), PROVIDA (Programa de Video Análisis), BIBLOS (Programa de Bibliografía). Por primera vez en el ámbito del ILPES se eliminaron las becas y, por el contrario, se estableció el pago de una matrícula de US \$ 1.500 dejando además, de cargo del participante, el desafío de encontrar financiamiento para pasajes y estadía. Los cursos tenían una duración de cinco semanas, en vez de los varios meses previamente usados. Se realizaron diez cursos LIDER en siete años y como la matrícula estaba limitada a 25 personas (por motivo de eficiencia pedagógica interactiva), en total se capacitaron 250 personas. Los cursos se realizaron en Santiago (3), Popayán, Santa Cruz de la Sierra (2), Manizales, Curitiba, Brasilia e Ibagué.

El éxito fue total. Aumentó la demanda, pero sobre todo se elevó considerablemente el nivel de los postulantes, al acceder al LIDER muchas personas que ya tenían un postgrado, incluso doctorados. En 1998 decidí pasar a una fase superior y pusimos en práctica un Ciclo de Conferencias sobre Conocimiento, Globalización y Territorio, de sólo cinco intensísimos días, dirigido a altos funcionarios de la administración pública. Se alcanzaron a realizar dos de estos cursos, el primero de ellos en La Plata, Argentina.

En verdad en este período inventamos temas que no se habían considerado en cursos anteriores, como, por ejemplo, competitividad internacional de regiones, globalización y territorio, gestión regional, regiones como sistemas complejos, y también desarrollamos tecnologías novedosas como el software TAREA (Técnicas de Análisis Regional Aplicadas) así como el software ELITE; esta fase estuvo por cierto ligada, por un lado al apoyo del Director de ILPES (Alfredo Costa-Filho) y por otro, al papel de los Coordinadores, Verónica Silva en primer lugar.

Paralelamente el Decreto de Rectoría # 101/99 de la Pontificia Universidad Católica de Chile me nombró Profesor Titular Asociado del Instituto de Investigaciones y Postgrado (sucesor del antiguo CIDU), cargo que mantuve hasta el año 2004.

En el año 1979 conformamos una asociación ad-hoc con el ISS y con la Sociedad Interamericana de Planificación a través del ILDIS (Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales) y la Universidad de Los Andes y se convocó en Bogotá a un importante seminario internacional sobre Estrategias nacionales de desarrollo regional y que logró un altísimo nivel dado por la calidad de los participantes. En el año 1981 se publicó el libro EXPERIENCIAS DE PLANIFICACIÓN REGIONAL EN AMÉRICA LATINA. UNA TEORÍA EN BUSCA DE UNA PRÁCTICA<sup>19</sup>. La lista de autores es verdaderamente impresionante.

En 1985 realicé una consultoría para analizar el Plan de Desarrollo Fronterizo de Colombia, consultoría ejecutada para el Departamento Administrativo de Planeación.

En 1995, el Bibliotecario Jefe de la CEPAL, Sr. José Besa inició una Serie Bibliográfica registrando la producción escrita por los funcionarios internacionales. El Documento LC/IP/G.86 del 29/06/95 da cuenta, en mi caso, de 104 libros y artículos. De hecho, como se indica en el documento, sólo se registran publicaciones existentes en las bibliotecas consultadas. A la fecha, he publicado 15 libros, en español y en inglés y he perdido la cuenta del número de artículos en español, inglés, portugués, francés, y !!tailandés;¡¡

Estos años en el ILPES fueron de intensos viajes internacionales, en dos oportunidades a Japón donde se encuentra el United Nations Center for Regional Development, localizado en Nagoya y en nueve oportunidades a Israel para dictar clases en el Centro de Estudios Rurales y Urbanos (CERUR por sus siglas en español), creado y dirigido en esos años por Ranaan Weitz, eminencia mundial del pensamiento sobre desarrollo rural. Muchos viajes a Europa y a toda Latinoamérica para dictar cursos, conferencias o para participar en Seminarios.

Con motivo de la recuperación democrática, en 1990 el Gobierno de Chile solicita la ayuda de la CEPAL para colaborar con el Gobierno Regional de la Región del BíoBío en la elaboración de una estrategia de desarrollo. La CEPAL transfiere la solicitud al ILPES—en función del tema—y el ILPES me designa a cargo de ella. Reclutamos un equipo de trece expertos nacionales y extranjeros para el efecto. La primera tarea, hecha en Santiago, fue pensar en el diseño de un documento estratégico.

Optamos—no sin discusiones—por un enfoque que desde el punto de vista del lenguaje asimilaría la estructura de la región al cuerpo humano y a su fisiología. Con esa propuesta pedí una entrevista con el Ministro de Planificación (ODEPLAN se había convertido en Ministerio) Sergio Molina Silva, destacado economista y Ministro de Hacienda en el gobierno de Frei Montalva, y profesor mío en la Escuela de Economía y por cierto, militante DC. Sostuvimos una reunión de un par de horas y era evidente la reticencia del Ministro a un lenguaje completamente heterodoxo (por ejemplo, el capítulo sobre el sistema financiero se tituló “*La sangre que corre por las venas de la Región*” y así por delante). Finalmente el Ministro aceptó la propuesta cuando argumenté que yo ya estaba militando en el constructivismo lingüístico y en consecuencia, mi creencia en que la palabra crea realidades. Me comprometí a terminar la misión en tres meses.

---

<sup>19</sup>S. Boisier, F. Cepeda, J. Hilhorst, S. Riffka y F. Uribe-Echevarría, 1981,1, Compiladores, CEPAL/ILPES, ILDIS, SIP, Santiago de Chile

Nos trasladamos a Concepción un equipo que totalizó 13 expertos durante el período convenido. Insistí en llegar a Concepción, junto a Verónica Silva exactamente el 20 de Agosto de 1990, fecha conmemorativa del nacimiento de Bernardo O’Higgins, un Padre de la Patria lugareño, pero expropiado por una cultura nacional elaborada en la capital. La elección de la fecha no fue casual; yo deseaba generar imágenes colectivas favorables a la creación de innovaciones, como la propia estrategia.

Yo tenía muy buenas relaciones previas con el Director del diario El Sur, principal periódico de la región, y el mismo día de llegada, el diario me hace una entrevista y también la TV regional. En ambas insistí en la necesidad de modernizar la región. Al día siguiente ya surgieron críticas en el sector empresarial sosteniendo que estaba demás plantear la modernización del aparato productivo cuando ellos (los empresarios) estuvieron obligados a modernizar sus plantas dada la brutal apertura externa hecha por el Gobierno Militar (no mencionaban por supuesto el 30 % de desocupación que habían provocado); además cuestionaban mi calidad de experto “de fuera de la región”. En la controversia sostuve que la clase empresarial confundía la modernización de procesos con la modernidad de gestión y de visión y por supuesto, hice ver que mi provincia de origen—Malleco—era parte de la Región del BíoBío en ese momento y que por tanto yo no era precisamente un extranjero. Encontré sin embargo un gran aliado en el distinguido dirigente industrial Claudio Lapostol, Gerente General de Cementos BíoBío y verdadero luchador por la descentralización. De hecho, él logró el traslado del aparato gerencial de la empresa desde Santiago a Talcahuano.

La experiencia fue fantástica. Allí nació precisamente el software ELITE porque hicimos del proceso conversacional la principal herramienta de consenso social; cabe aquí dar crédito al sociólogo Patricio Vergara quien elaboró muy artesanalmente una gran lista de “agentes” regionales. Personalmente durante los tres meses en terreno me reuní con 1.208 personas (dato cuidadosamente registrado en citas magnéticas) explicando qué es lo que se quería hacer. Profesionales, sindicatos, universidades, estudiantes, clero y Fuerzas Armadas participaron en estos diálogos. Como resultado inmediato por ejemplo, la Universidad del BíoBío convocó a un claustro pleno para escuchar una exposición y a continuación creó el CEUR (Centro de Estudios Urbanos y Regionales). Por primera vez en Chile se trabajó en esta oportunidad con prospectiva (Los escenarios regionales: un camino por recorrer—Capítulo II de la Estrategia).

Contamos con todo el apoyo del Intendente Regional, abogado Adolfo Veloso y del Jefe de la ORPLAN, abogado Bernardino Sanhueza, un gran amigo dígame de paso. No obstante recuerdo mi primera entrevista con el Intendente, quien después de escuchar pacientemente mi discurso me dijo: “*Sergio, cuente con todo mi apoyo, pero no me pida ser líder porque no tengo vocación política*” ¡!!

Diseñamos un logotipo con el nombre de la estrategia: *LA REGIÓN DEL BÍOBÍO AL ENCUENTRO DEL SIGLO XXI*, título en el cual el orden de las palabras es intencional, porque si fuese al revés, sería aceptar que el Siglo XXI pasaría sobre la Región. En el mes de Noviembre de 1990 se hizo entrega del documento al Intendente y al Ministro de Planificación.

Hay que decirlo claramente: nos pasamos de modernos. Elaboramos un discurso cuyo texto era muy fácil de leer, pero cuyo contenido era difícil de entender para una clase dirigente muy carente de cultura moderna. El Gobierno Regional ni siquiera publicó el

documento completo; se limitó a editar un breve folleto. Falló también un intento de crear una suerte de brigada parlamentaria regional, al estilo de Santa Cruz de la Sierra en Bolivia. El diario El Sur, no obstante publicó capítulo por capítulo en suplementos dominicales.

Un par de años más tarde y con el título de EL DIFÍCIL ARTE DE HACER REGIÓN fue publicado en el Perú por el Centro de Estudios Andinos Bartolomé de Las Casas<sup>20</sup> un estudio reflexivo sobre la experiencia del BioBío. Y finalmente el Ministerio de Planificación reconocería, en un texto escrito por Esteban Soms (+) que la propuesta era la mejor estrategia formulada hasta ese momento<sup>21</sup>.

En este período, que con toda propiedad he llamado “Madurez”, catorce documentos de mi autoría fueron incluidos como capítulos en otros tantos libros publicados en España, Colombia (2), Holanda (2), Inglaterra(3), Bolivia, Singapur (2), Venezuela, Brasil, Polonia. El detalle se puede ver en el Anexo.

Entre cursos, conferencias, escritos, y viajes termina este período de vida en Febrero de 1999, fecha en la cual se me aplica el reglamento de las NN.UU. y el último día del mes en que cumplía 60 años paso a retiro. Los criterios de jubilación de las NN.UU. se basan en parámetros vitales de los años cuarenta del siglo XX. Lo mínimo que se puede decir, en muchos casos de funcionarios dedicados a tareas no burocráticas sino de creatividad intelectual, es que se trata de una estupidez monumental, ya que se separan del servicio personas que se encuentran en la cima de su capacidad intelectual.

## SENECTUD Y LUGARES

Es período en el cual me encuentro inserto cuando escribo estas memorias resultará ser de mayor creatividad que los anteriores.

La primera tarea para operar en este contexto fue crear un organismo privado de referencia. Si hay que entrar al campo de la consultoría privada es mejor hacerlo respaldado por una institución. En este caso decidí crear un organismo virtual que me permitiera presentarme como consultor con algún respaldo.

La primera cuestión que acudió a mi mente fue la creación de un logotipo, de una imagen que me diera identificación. Concluí que el gato doméstico era la figura indicada. ¿Por qué? Porque el gato es el único animal doméstico fiel al territorio, no a las personas y entonces, ¿qué mejor que la figura de un gato para un logotipo de un individuo que durante toda su vida se dedicó precisamente, al territorio? Decidí entonces que la firma consultora que me respaldaría estaría representada por la figura de un gato y decidí llamarla CATS dado que un nombre en inglés tiene más marketing que en español. ¿Cuál sería entonces el significado de CATS? Muy simple: Centro de Anacción Territorio y Sociedad (anacción= análisis +acción). Mandé a hacer la papelería dándome el cargo de Presidente Ejecutivo.

---

<sup>20</sup>BOISIER S., El difícil arte de hacer región, Centro de Estudios Regionales Andinos “Bartolomé de Las Casas”, Cusco, 1992.

<sup>21</sup> Soms G. Esteban, ODEPLAN/MIDEPLAN: Una escuela para el cambio social, Ministerio de Planificación Nacional, Santiago de Chile, 2010.

**CATS**  
*Centro de Anacción [Análisis y Acción]  
Territorio y Sociedad*



**Sergio Boisier**  
*Lic. Ec.; M.A. in Reg. Sc.; PHD Ec. Aplic.*  
**Presidente-Ejecutivo**  
**ASESORIAS EN DESARROLLO TERRITORIAL**

*Mons. Escrivá de Balaguer 9411, Dpt. 1403  
Vitacura  
Santiago de Chile*

*Fono/Fax 56-22-2021710  
Celular 569-97998546  
e-mail sboisier@vtr.net*

Resultó ser una estrategia muy adecuada. Muchas personas me han comentado: no sabía que tenías una Consultora; así es contesto; y ¿cuántas personas trabajan contigo? 17 personas; ¡ No me digas! Debes tener no pocos problemas salariales y conflictos; no, ninguno; ¿cómo así?; la Consultora funciona físicamente en un cuarto de mi departamento y las paredes son espejos de manera que todo el personal son clones míos, todos piensan y actúan igual que yo!!!!

En este período post Naciones Unidas mi producción intelectual se acentuó. Desde el día del pase a retiro (28/02/99) a la fecha, 15 documentos se han convertido en capítulos de libros publicados en América Latina, Europa, y Japón, en tanto que 27 documentos han sido publicados en revistas generalmente indexadas y en varios idiomas y países.

También en este período se produce un hecho espectacular. En el año 2005 estaba en Madrid y el Prof. Juan Ramón Cuadrado-Roura, de la Universidad de Alcalá de Henares y una eminencia de la ciencia regional española y europea se había convertido en un querido amigo y me invita a visitar la ciudad de Segovia en un día frío pero soleado y hablando sobre mi pasado académico le comento que nunca había tenido tiempo para hacer un doctorado y entonces él me desafía: ¿y por qué no lo haces con nosotros ahora que estás retirado? Le contesté que me parecía una buena idea, excepto que por mi edad no tendría acceso a becas y en tal caso el doctorado costaría una fortuna. Juan Ramón entonces me ofreció la no presencialidad. Acepté y él asumió como Director de Tesis y finalmente en el año 2007, con 68 años a costas, me presenté ante el Tribunal (Tomás Mancha, Antonio Vásquez Barquero, Heinrich von Baer, Rubén Garrido, Jaime del Castillo) quienes me otorgaron el doctorado “Sobresaliente Cum Laude ¡!! Gran triunfo!!! El libro emanado de la Tesis ha sido publicado tanto en Chile como en Europa<sup>22</sup>.

Otro acontecimiento digno de mención es el siguiente. A comienzos del 2000, el Dr. Alvaro Rojas, Rector en ese momento de la Universidad de Talca (posteriormente sería Ministro de Agricultura y Embajador en Alemania y ahora, cuando escribo estas líneas, ha vuelto a la Rectoría de la U. de Talca), me pide que, aprovechando mi disponibilidad de tiempo, pensase en algún tipo de actividad innovadora a desarrollar en la Región del Maule.

---

<sup>22</sup>BOISIER S., Territorio, Estado y Sociedad en Chile. La Dialéctica de la Descentralización: entre geografía y la gobernabilidad, MAGO Editores, 2010, Santiago de Chile. También publicado por la Editorial Académica Española, EAE, ([www.eumed.net/tesis/2008/sbe/sbe.zip](http://www.eumed.net/tesis/2008/sbe/sbe.zip)), 2011.

Le propuse al Rector realizar un ciclo de conversaciones sociales profesionalmente estructuradas con una variedad de “agentes” sociales de la Región a fin de crear un clima cognitivo y consensual para establecer una estrategia de desarrollo de la región. Logrado el acuerdo desarrollé un proyecto extremadamente sofisticado que lo denominé como “*Los Coloquios del Maule*”. Se trataba de una serie de reuniones semanales con un conjunto previamente seleccionado para introducir un marco cognitivo común y generar, a partir de ese marco, un consenso colectivo viabilizador de una futura estrategia. Para ello el Rector invitó a alrededor de 30 personas destacadas por su ubicación en el mapa social y político de la Región para asistir cada día Jueves (18:30 a 20:30 horas) a una sesión en la Casa Central de la Universidad, en la capital regional.

La Universidad buscaba mejorar aún más su inserción regional mediante el desarrollo de un proyecto amplio (Creación de capital sinérgico en la Región del Maule) que incluía los Coloquios del Maule, dando cabida , además, a iniciativas complementarias como la creación de un Centro de Análisis Regional del Maule (CARMA) que se dedicará a la investigación y a la extensión en el campo del desarrollo regional, o como una línea de publicaciones especializada en desarrollo regional, Cuadernos del Maule, de cuidada calidad temática y editorial, o como, finalmente, el dictado de un curso de pregrado de carácter optativo para estudiantes de cualquier facultad, Descentralización y desarrollo regional, destinado a difundir una cultura del desarrollo regional descentralizado entre los futuros profesionales, curso a ofrecerse dentro del ámbito del Instituto de Estudios Humanísticos Juan Ignacio Molina, el intelectual jesuita del Siglo XVIII emblemático de la región, Instituto dirigido por el Dr. Javier Pinedo, un vasco llegado a la región.

Los Coloquios se ajustaban a una liturgia extremadamente sofisticada, desde la disposición de las sillas en la sala principal, disposición desordenada, para evitar el ordenamiento tradicional de tipo militar que inhibe la interacción hasta la segunda etapa de la sesión (la primera duraba una hora y consistía en verdad en una clase, pero sin que jamás apareciera la idea de una pedagogía que separa al que “sabe” de los que no “saben”); terminada esta primera etapa los concurrentes pasaban a una sala contigua con cinco mesas redondas (las mesas cuadradas o rectangulares tienden a inhibir la interacción), mesas y sillas cubiertas por mantelería de hilo, que parecía irlandés, pero que en realidad era taiwanés. En cada mesa dos hojas escritas, una recordando siempre la liturgia a desarrollar y la otra con tres preguntas. En la mesa, una botella del mejor vino regional y copas, no vasos de plástico. Una vez que los participantes se sentaban inmediatamente elegían un coordinador. En el intertanto, un estudiante de la Universidad, sommelier de profesión, servía el vino y comentaba sus características. Una destacada y bella estudiante de la Facultad de Economía hacía de ayudante académica. El coordinador explicaba que se trataba de un juego de confianza interpersonal, hacía un brindis y pedía a un participante responder a la primera pregunta del cuestionario; si ello no era posible se pasaba la pregunta a otro.

Media hora después los participantes regresaban a la sala inicial, los coordinadores de mesa me entregaban las respuestas y yo me encargaba de responder a las mismas preguntas usando referencias empíricas y/o sobretodo, usando el conocimiento científico. La reunión terminaba con la entrega de material de lectura.

Fue un experimento magnífico y muy bien evaluado, pero sin capacidad de la Universidad para darle continuidad después del término de esta etapa inicial.

Se publicaron en el año 2000, dos libros de hermoso formato, como resultado de los Coloquios, el primero, Conversaciones sociales y desarrollo regional. Potenciación del capital sinérgico y creación de Sinergia cognitiva en una región (Región del Maule, Chile), el segundo, Desarrollo local: ¿de qué estamos hablando? ambos por la Editorial de la Universidad de Talca.

En este período que he llamado de la Senectud, logré colocar en el discurso (internacional) del desarrollo regional una serie de conceptos nuevos, hoy ampliamente reconocidos.

Primeramente comencé a hablar de las regiones no sólo como territorios, sino como territorios poseedores de una estructura compleja. Esto ya significaba pasar a otro mundo cognitivo; luego agregué que tales estructuras eran abiertas, de donde se infería de inmediato que estábamos en presencia de procesos de amplia interacción entre el sistema y su entorno, con intercambio de materia, energía e información. Posteriormente presenté una nueva tipología de regiones, las regiones pivotales, las regiones asociativas y, las regiones virtuales y pude dar ejemplos empíricos de esta clasificación y de este ordenamiento jerárquico de regiones. Más adelante propuse calificar las regiones en dos categorías (para ciertos fines), las regiones como cuasi-Estados o, como cuasi-empresas, para denotar, en el primer caso, regiones con un elevado nivel de descentralización, y en el segundo, regiones que en su gestión introducen métodos propios de la gestión corporativa.

Algo más tarde introduje la noción prigogiana de emergencias sistémicas y he sostenido desde entonces que el crecimiento territorial es una propiedad emergente de sistemas territoriales complejos y de su interacción con el entorno y que el desarrollo es una propiedad emergente de sistemas territoriales complejos altamente sinapsados, propiedad emergente que deriva de la interacción interna de los varios subsistemas. Hablamos entonces de intercambios de materia, energía e información hacia afuera y hacia adentro.

Además, comencé a explorar nuevas formas de capital, más allá de la economía y hablé de capitales intangibles, al igual que otros autores europeos, como Camagni por ejemplo.

## SUBSISTEMA Y LISTADO DE CAPITALES INTANGIBLES

<b>CAPITAL COGNITIVO</b>	<b>CAPITAL SIMBÓLICO</b>	<b>CAPITAL CULTURAL</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>CAPITAL CÍVICO</b>	<b>CAPITAL ORGANIZACIONAL</b>
<b>CAPITAL HUMANO</b>	<b>CAPITAL MEDIÁTICO</b>	<b>CAPITAL PSICOSOCIAL</b>
<b>CAPITAL SINERGÉTICO COMO ARTICULADOR</b>		

Los capitales intangibles son claves para entender y promover el desarrollo, desde que entendemos que el crecimiento económico se ubica en el mundo del “tener” en tanto que el desarrollo se ubica en el mundo del “ser”.

Llegué, finalmente, a sintetizar mi concepción de los procesos sociales de cambio territorial (crecimiento y desarrollo) en un solo gráfico, para nada intuitivo por cierto.



En este período mi inserción en la realidad concreta alcanzó un nivel máximo.

Hay que recordar que en 1966 una de las regiones del Sur del país fue la región integrada por las provincias de Cautín, Valdivia y Osorno. Ya comenté la secesión de Cautín, lo que dejó la región inicial reducida a las provincias de Valdivia y Osorno, de origen antropológico común, pero aún así, profundamente diferentes. La capital regional era la ciudad de Valdivia.

Pues bien, el Gobierno dictatorial hace un nuevo arreglo regional, con alguna racionalidad y mucha irracionalidad. Desde este último punto de vista es preciso anotar que se decide agregar las provincias de Valdivia y Osorno (que ya configuraban una región) a la región formada por las provincias de Llanquihue, Chiloé y Palena, y traslada la capitalidad desde Valdivia a Puerto Montt. Un acto considerado por la población de la provincia de Valdivia como una afrenta inaceptable. Nace así un movimiento social bajo el slogan “Valdivia región”. Este movimiento fue creciendo sistemáticamente en el tiempo generando una capacidad de movilización social creciente, con capacidad, como lo demostró, de juntar 35.000 personas en la calle Picarte de Valdivia reclamando el estatus de región. Hay que observar que este movimiento duró más de 30 años sin jamás obtener una respuesta del Gobierno, por lo menos, del Gobierno Militar, quizás porque Valdivia se había mostrado históricamente como una ciudad proclive a la votación de izquierda; de hecho Pinochet jamás visitó Valdivia por temor a las contra manifestaciones.

En vista a la creciente efervescencia, el Presidente Frei Ruiz-Tagle decide que era hora para que el Estado respondiera de una forma u otra a la demanda valdiviana y solicita a la CEPAL que designe a tres expertos “independientes” para realizar un estudio que le diese al Gobierno capacidad de respuesta. Como todavía yo era el Director de Políticas y Planificación Regionales del ILPES, se me designa a cargo de la misión y contrato a dos expertos: Eduardo Dockendorf, arquitecto con formación en Alemania y DC y Esteban Marinovic, un geógrafo antiguo funcionario de la ODEPLAN y con amplia experiencia latinoamericana.

Nos trasladamos a Valdivia y en verdad verificamos que la demanda en cuestión tenía sólidas raíces sociales y descubrimos que en Valdivia algunos de los “capitales intangibles” eran muy fuertes, la identidad, la autoconfianza, la cohesión social, la memoria histórica. Descubrimos algo que parece nadie había notado: el artículo # 45 de la Constitución establecía que el territorio de Chile se dividía en 13 regiones, una referencia numérica sin mayor sentido pero que impedía crear o terminar regiones.

En el informe al Presidente destacamos este hecho y además nos pronunciamos positivamente a favor de la nueva región.

Efectivamente se hace una reforma constitucional para eliminar el numeral del artículo 45 y paralelamente el Presidente emite un decreto aumentando las atribuciones del Gobernador de la Provincia de Valdivia, abogado Jorge Vives como asimismo extiende estas atribuciones al Gobernador de la Provincia de Tarapacá.

Estas nuevas atribuciones le da espacio a Jorge Vives para negociar con el sector privado de la provincia una acuerdo que se denominó como AGENDA PACTADA para el desarrollo provincial, documento importante para avanzar en el proyecto.

Cuando Ricardo Lagos se postula como candidato a la Presidencia de la República, después de haber sido exitoso Ministro de Obras Públicas, y llegado el momento del cierre de su campaña, conversa con Gabriel Valdés Subercaseaux, Senador por Valdivia y hombre fuerte de la DC y Valdés le pregunta dónde iba a cerrar su campaña. Según se dice, Lagos le dijo que no lo había decidido aún, pero que pensaba en Antofagasta, Valparaíso o Concepción, a lo que Valdés le aconseja cerrar la campaña precisamente en Valdivia. Lagos acepta y el cierre incluye al candidato navegando por el río Calle-Calle para acercarse a la ciudad. Cuando la lancha que llevaba a Lagos se aproxima al puente que une la ciudad con la Isla Teja (sede de la Universidad) había una multitud sobre el puente y se enarbola un lienzo con la leyenda “VALDIVIA. NUEVA REGIÓN” ante lo cual Lagos levanta sus brazos y se compromete con la nueva región.

Se desató un proceso político y legislativo imparable hasta que el 16 de Marzo del 2007 se promulga la Ley 20.174 que establece la nueva región como compuesta por dos provincias: Valdivia y Ranco. La Presidenta Bachelet designa a Iván Flores como primer Intendente Regional.

No resulta muy extraño que habiendo estado vinculado al proceso de generación de la región y siendo además Profesor de la Universidad Austral, el nuevo gobierno regional me solicite ser el asesor metodológico en la preparación de la primera estrategia de desarrollo de la nueva Región de Los Ríos. Trabajé junto a un magnífico equipo de profesionales de entre los cuales y en representación de todos cito a Iván Neira y a Cecilia Quintana. Quizás si lo distintivo de esta estrategia estuvo en su contemporaneidad conceptual y en el elevado nivel de participación social.

El Consejo Regional de Los Ríos aprobó la Estrategia por unanimidad el 09/09/09 y el 05/11/09 se realizó el lanzamiento oficial del documento.

En los años 2006 y 2008 recibí dos reconocimientos profesionales que mucho me enorgullecen.

En Octubre del 2006, en la ciudad de Antofagasta, la red SINERGÍA REGIONAL junto a la Sociedad Chilena de Estudios Regionales, en el contexto del IV Encuentro Nacional de Estudios Regionales, destinan una sesión a un homenaje a mi persona, con el bello título cinematográfico “AL MAESTRO CON CARIÑO”, Homenaje al Profesor Sergio Boisier Etcheverry en reconocimiento y gratitud por sus trascendentes aportes al Desarrollo Territorial equilibrado en Chile. El Rector de la Universidad de La Frontera, Heinrich von Baer organizó y presidió el acto y Claudio Rojas Miño, Rector de la Universidad Católica del Maule lo secundó brillantemente.

Se recibieron comunicaciones de J. Friedmann, W. Stöhr, J.R. Cuadrado-Roura, L.M.Cuervo, P. Wong, J. Pineda, A. Corvalán, P. Costamagna, F. Ther, P.Vergara, R. Cancino, A. Yévenes, R. Leal, G. Figueroa, y A. Vázquez Barquero. Por supuesto, salí de esta sesión con un ego exponencialmente acrecentado.

En Abril del 2008, el Consejo Regional de Valparaíso, órgano principal del Gobierno Regional, me otorga la MEDALLA GOBIERNO REGIONAL DE VALAPARAÍSO por “*tu valioso aporte al estudio de los procesos de descentralización y desarrollo regional*” según lo expresa la nota de René Lues, Secretario Ejecutivo del Consejo. ¡El ego da otro salto !

Ha habido también otros varios reconocimientos de universidades e incluso de ciudades, como, por ejemplo, el otorgado por el Municipio de Santo Domingo en la República Dominicana. También el COMITÉ FEMENINO PROVINCIAL “VALDIVIA NUEVA REGIÓN” me otorgó un Diploma de Honor “*por su perseverancia y destacada labor en la Creación de la Región de los Ríos*”, desmintiendo así cualquier sospecha de machismo.

Durante este período, en el año 2000, viajé a Europa y aprovechando este viaje me propuse ir a conocer la villa alpina Brison, cerca de Annecy en Francia y a pocos kilómetros de Ginebra. Se trata del lugar de origen de la familia Boisier. Mi buen amigo Jean Pierre Aldeguer, un sociólogo francés establecido en Lyon y a quien yo había invitado a un Seminario del ILPES, me ofrece conducirme a Brison. Fue una experiencia emocionante. Era un Sábado y el pueblo (que nunca ha tenido ni siquiera 500 habitantes) parecía vacío. Estacionamos el auto cuando observamos un taller de automóviles abierto, del cual salió un señor con overall blanco—el dueño—quien nos preguntó que nos llevaba a Brison (a más de 1.000 metros de altura en Los Alpes), Jean Pierre le dijo que buscábamos la casa de un Boisier que no hacía muchos años había llegado hasta Rengo para participar en un homenaje familiar a un Boisier chileno que cumplía 50 años de sacerdocio. El dueño del garaje se identifica entonces como el Alcalde Jean Rigolet y nos indica la casa, pero agrega que su dueño ya no vivía en Brison. Aldeguer le comenta (naturalmente que en francés): “qué lástima ya que mi amigo acá es un Boisier de Chile” ante lo cual el Alcalde me abraza y nos invita de inmediato a su casa descorchando un champagne y llamado a su esposa, apellidada Boisier y a la Vice-Alcaldesa también Boisier y comienzan a llegar otros familiares y así como miembros de la familia Moenne-Loccoz, primos de los Boisier. Me entregan un pequeño libro escrito por un historiador suizo sobre la Iglesia de pueblo, destacando la visita episcopal de Francisco de Salles (posteriormente santificado) en el año 1204 y la presencia de un Boisier en el comité de recepción, así como la entrega de la campana de la iglesia transformarla en cañones: la carreta que bajó la campana hasta Bonneville era conducida por un Boisier. Para finalizar, me comprometo a hacer algunas gestiones en Purén para facilitar una visita colectiva (una docena de parientes) a Chile, asunto llevado a feliz término cerrándose la visita con una recepción en Santiago en la cual me tocó hablar en nombre de la familia y preparé un pequeño discurso con el título: “Je ne sui pas d’ ici, pas de là”, que leí en español en tanto que María Elena Boisier Pons y Philippe Boisier Echeñique leían alternadamente los párrafos escritos en francés por mi hijo Pablo. Una experiencia inolvidable.

Termino este texto comentando que me tomó un largo tiempo investigar el significado exacto del apellido familiar. Finalmente aprendí que Boisier se define en Francia como “un *ancien métier*”, un oficio antiguo, el oficio de usar, entre dos personas, una sierra muy larga para cortar troncos gruesos de árbol, una “*scieur de long*”, de manera que me imagino que la forma original del apellido era *boiscieur*. Uno de los cortadores era llamado *loup* (lobo) y el otro *chèvre* (cabra). Las bromas son de cargo de los lectores.

## **BIBLIOGRAFÍA DEL AUTOR**

### **PRINCIPALES LIBROS PUBLICADOS**

Reflexiones sobre los procesos territoriales en el Siglo XXI, Edición propia, 2012, Santiago de Chile, publicado también por EAE (Editorial Académica Española), 2012, <http://www.morebooks.es>.

Territorio, Estado y Sociedad en Chile. La dialéctica de la descentralización: entre la geografía y la gobernabilidad, MAGO Editores, 2010, Santiago de Chile, también publicado por EAE (Editorial Académica Española) 2011, <http://www.morebooks.es>.

Diseño de planes regionales, Colegio Oficial de Ingenieros de Caminos, Puertos y Canales, 1976, Madrid.

Territorio, Estado y Sociedad, CEAL/Editorial Pehuén, 1991, Santiago de Chile.

El difícil arte de hacer región, Centro Bartolomé de las Casas, 1992, Cusco, Perú.

Técnicas de Análisis Regional con Información Limitada, ILPES, 1980, Santiago de Chile.

Política económica, organización social y desarrollo regional, ILPES, 1982, Santiago de Chile.

Modernidad y Territorio, ILPES, 1996, Santiago de Chile. Planning a System of Regions, ILPES/ISS, 1980, Santiago de Chile.

Economic Policy, Social Organization and Regional Development, ILPES, 1984, Santiago de Chile.

Teorías y metáforas sobre desarrollo territorial, CEPAL, 1999, Santiago de Chile.

Desarrollo local: ¿de qué estamos hablando?, Editorial de la Universidad de Talca, Talca, 2000, Chile.

Conversaciones sociales y desarrollo regional, Editorial de la Universidad de Talca, Talca, 2000, Chile.

El desarrollo en su lugar, Instituto de Geografía, Serie GEOLibros, Universidad Católica de Chile, 2003, Santiago de Chile.

Imágenes en el espejo: aportes a la discusión sobre crecimiento y desarrollo territorial, Editorial Puerto de Palos, 2006, Santiago de Chile. También publicado por la Universidad Autónoma del Estado de México, Centro de Estudios de la Universidad, Toluca, 2007.

## PRINCIPALES CONTRIBUCIONES A LIBROS

“The origins, development and current state of territorial policies in Latin America in the 20th and 21st centuries”, Regional Problems and Policies in Latin America, Juan R. Cuadrado-Roura, Patricio Aroca, editors, Springer-Verlag, 2013.

“¿Es posible hablar del regreso del territorio en plena crisis? Crisis económica mundial y desarrollo económico territorial, Oscar Madoery y Pablo Costamagna (compiladores), UNSAM EDITA, Buenos Aires, 2012.

“Decodificando el desarrollo del Siglo XXI”, Territorios Innovadores y Competitivos José Luis Curbelo, Mario Davide Parrill, Francisco Alburquerque (coords.), ORKESTRA, Instituto Vasco de Competitividad, San Sebastián, España, Marcial Pons, Ediciones Jurídicas y Sociales, Madrid/Barcelona/Buenos Aires, 2011.

“Sociedad civil, participación, conocimiento y gestión territorial. Mirando por el retrovisor: la década de los noventa y el proceso redemocratizador en América Latina” Governança territorial e desenvolvimento, Valdir Roque Dallabrida (org.), Garamond Universitaria, Brasil, 2011.

“Descentralización en un Estado unitario: la doctrina (oculta) de la descentralización chilena” Governança territorial, op.cit.

“Un marco para la paradiplomacia desde las estrategias de desarrollo regional: el retorno del actor territorial en un nuevo escenario”, La Política Internacional Subnacional en América Latina, Luis Maira (ed.), Libros del Zorzal, Buenos Aires, Argentina, 2010.

“El retorno del actor territorial a su nuevo escenario” en Pensando Chile desde sus regiones, H. von Baer (editor general), Asociación de Universidades Regionales y Red Sinergi@ Regional, Ed. Universidad de la Frontera, 2009, Temuco, Chile.

“As fronteiras nos processos de integração supranacional: a experiência da União Européia e as lições para a América Latina” em Políticas de desenvolvimento regional: desafios e perspectivas à luz das experiências da União Européia e do Brasil, Clélio Campolina Diniz (Organizador), Ministério de Integração Nacional, 2007, Brasília, Brasil.

“Sociedad del conocimiento, conocimiento social y gestión territorial” en Desarrollo regional. Ensayos, Universidad Autónoma de Manizales, Colección desarrollo, región y paz, 2007, Manizales, Colombia.

“What if development is really the emergence of a system?”, F. Rodriguez (ed.) América Latina con razón y corazón, Centro de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Varsovia, 2003, Varsovia, Polonia, también en Regional Development Studies, # 9, 2006, UNCRD, Nagoya/Nairobi.

“¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica?” en F. Giraldo (editor): Ciudad y Complejidad, Creación Humana, Bogotá, 2003.

“La doctrina (oculta) de la descentralización chilena”, en GOBIERNO DE CHILE/MIDEPLAN: Desarrollo Regional: Balance de una década de Gobiernos Regionales, Santiago de Chile, 2003.

“Regional Development and the Construction of Synergetic Capital: A Contribution to the Discussion on Intangibility of Development” Globalization and the New Regional Development, editors: Asfaw Kumssa and T.G.McGee, Greenwood Publishing Group, Westport, U.S.A., 2001.

“Desenvolvimento não concentrado e descentralizado na América Latina” en Celso Furtado. A SUDENE e o Futuro do Nordeste. Homenagem a os 80 anos de Celso Furtado e a os 40 anos da criação da SUDENE, M. Formiga e I. Sach, Coordenadores, 2000, Recife, Brasil.

“El desarrollo territorial a partir de la construcción de capital sinérgico”, Desarrollo y Cooperación en una Economía Globalizada, Universidad de Sevilla/Fundación El Monte, 1999, Sevilla, España.

“El vuelo de una cometa. Una metáfora para una teoría del desarrollo territorial”, J.Medina (comp.), Competitividad & Desarrollo Social. Retos y Perspectivas, Universidad del Valle, Fac. de Ciencias de la Administración, 1998, Cali, Colombia.

“América Latina: entre la centralización y la descentralización”, (Locality, State and Development, B. Helmsing and J. Guimaraes, eds., Institute of Social Studies, The Hague, 1997.

“Decentralized Development Scenarios in Latin America” en Regional Science in Developing Countries, M. Chatterji y Y. Kaizhong, Londres, 1997.

“El difícil arte de hacer región”, en El reto de la planificación descentralizada, José Blanes—comp—1991, CEBEM, SBP, La Paz, Bolivia.

“Chile: Continuity and Change. Variations of Centre-Down Strategies under Different Political Regimes” en (Development from Above or Below ?, W. Stohr and D.R.F. Taylor, Londres, 1981.

“Growth Poles: Are they Dead ?” en National Development and Regional Policy, E. Prantilla, Singapore, 1981.

“Regional Planning: What Can We Do Before Midnight Strikes ?” en Training for Regional Development Planning, O.P. Mathur, Singapore, 1981.

“Location, Urban Size and Industrial Productivity: a Case Study of Brazil” en Contemporary Industrialization, F.E.I. Hamilton, London, 1978.

“La modernización del Estado: una mirada desde las regiones” en Globalización y Gestión del Desarrollo Regional, J. Medina, Cali, 1996.

“La descentralización: un tema difuso y confuso” en Descentralización política y consolidación democrática, D. Nohlen, Caracas, 1991.

“Regional Disaggregation of National Plans” en Regional Disaggregation of National Plans and Policies, A. Kuklinski, ed., The Hague, 1975.

“Política económica, organización social y desarrollo regional” en Economía Regional. Teoría e Métodos de Análisis, P.R. Haddad, C.M. de Carvalho Ferreira, T. Almeida Andrade, S. Boisier, Fortaleza, Brasil, 1989.

## **PRINCIPALES ARTICULOS PROFESIONALES**

“A Theory in Search of a Practice or a Practice in Search of a Theory?”, Regional Development Dialogue vol. 35, # 1, Spring 2012, UNCRD, Nagoya, Japan.

“El territorio en la contemporaneidad (La recuperación de las políticas territoriales)”, Revista LÍDER, vol. 18, Año 13, 2011, Universidad de Los Lagos, Osorno, Chile.

“Decodificando el desarrollo del Siglo XXI”, Semestre Económico, Vol.13, # 27, Julio/Diciembre 2010, Universidad de Medellín, Medellín, Colombia.

“O Retorno do Ator Territorial ao seu Novo Cenário”, Boletim Regional. Informativo da Política Nacional de Desenvolvimento Regional # 10 Ministerio da Integração Nacional, Brasília, 2010.

“Globalization and Local Development”(con Giancarlo Canzanelli) en Universitas Forum, vol.1, # 1, 2008, [www.universitasforum.org](http://www.universitasforum.org).

“Sinergia e innovación local” en Semestre Económico, vol. 12, # 24, 2009, Universidad de Medellín, Colombia.

“Una visión crítica de la política territorial de Chile. La cultura, la dialéctica descentralizadora, el lenguaje social y el conocimiento” en Revista chilena de estudios regionales, # 1, Año 1, 2009, Asociación de Universidades Regionales y Red Sinergi@ Regional, Temuco, Chile.

“El retorno del actor territorial a su nuevo escenario”, Revista Ambient@, # 89, 2009, Ministerio de Agricultura y Recursos Marinos, Madrid, España.

“Decentralization and Regional Development in Latin America Today”, CEPAL Review # 31, 1987, Santiago de Chile.

“Una (re)visión heterodoxa del desarrollo (territorial): un imperativo categórico”, LIMA CAP, # 11, 2009, Colegio de Arquitectos del Perú, Lima, Perú.

“Algunas reflexiones para aproximarse al concepto de ciudad-región” Ánfora, Año 13, Número 21, 2006, Universidad Autónoma de Manizales, Manizales, Colombia.

“What if Development is Really the Emergence of a System?” Regional Development Studies, vol. 10, 2006, UNCRD, Nagoya, Japan”.

“América Latina en cincuenta años. El desarrollo, ¿dónde estuvo?”, Investigaciones Regionales # 9, 2006, Asociación Española de Ciencia Regional, Madrid, España.

“La imperiosa necesidad de ser diferente en la globalización. El mercadeo territorial. La experiencia de las regiones chilenas”, Territorios # 15, 2006, Revista de Estudios Regionales y Urbanos, CIDER, U. de Los Andes, Bogotá, Colombia.

“Crónica de una muerte frustrada: el territorio en la globalización. La recuperación de las políticas territoriales”, Polítika. Revista de Ciencias Sociales # 1, 2005, (www.polítika.org.es) Universidad del País Vasco, Bilbao, España.

“El humanismo en una interpretación contemporánea del desarrollo”, en Persona y Sociedad, vol. XIX, # 2, Universidad Alberto Hurtado, Santiago de Chile, 2005.

“¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?”, Revista de la CEPAL, # 86, Santiago de Chile, 2005.

“Is there room for local development in a globalized world?”, CEPAL Review # 86, 2005, Santiago de Chile.

“Una (re)visión heterodoxa del desarrollo (territorial): un imperativo categórico”, en Territorios # 10/11, Revista de Estudios Regionales y Urbanos, CIDER, Universidad de Los Andes, Bogotá, 2003, y en Estudios Sociales, vol.12, # 23, 2004, CIAD, Hermosillo, Sonora, México.

“El largo brazo de Descartes: usos y abusos del concepto de capital social en las propuestas de desarrollo” en Capital social: potencialidades analíticas y metodológicas para la superación de la pobreza, I. Arriegada y F. Miranda (compiladoras), CEPAL, 2003, Serie Seminarios y Conferencias, Santiago de Chile.

“Knowledge Society, Social Knowledge and Territorial Management”, Regional Development Studies, vol. 9, 2003, UNCRD, Nagoya, Japan, y en Instituto de Desarrollo Regional, Fundación Universitaria, Sevilla, España, 2002, (español e inglés) <http://www.idr.es/publicaciones/conocimiento>.

“¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica?” en [www.idr.es/publicaciones/desarrollo-regional-y-local](http://www.idr.es/publicaciones/desarrollo-regional-y-local), (en español y en inglés) y en Ciudad y Territorio. Estudios Territoriales # 138, Madrid 2003, y en Redes vol. 8, # 1, 2003, UNISC (Universidade de Santa Cruz do Sul, Brasil, y en Reforma y Democracia # 27, 2003, CLAD, Caracas, Venezuela, y en Cuadernos de Administración, # 29, Facultad de Ciencias de la Administración, Universidad del Valle, Cali, Colombia, 2003 y en Pensamiento y Acción # 11, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Tunja, 2002.

“Crónica de una muerte frustrada”, en LIDER, # 11, Primer Semestre 2003, Centro de Estudios del Desarrollo Local y Regional, Universidad de Los Lagos, Osorno, Chile.

“Globalización, Geografía Política y Fronteras”, en AldeaMundo, # 13, Revista sobre Fronteras e Integración, Universidad de Los Andes, Táchira, Venezuela.

“Sociedad del conocimiento, conocimiento social y gestión territorial” en Estudios Sociales, # 107, C.P.U, Santiago de Chile, 2001, también como Documento de Trabajo # 5, Instituto de Desarrollo Regional, Fundación Universitaria, Sevilla, España, 2002.

“Nuevas fronteras para la política regional en América Latina” en Ciudad y Territorio. Estudios Territoriales, # 122, Ministerio de Fomento, Madrid, 1999.

“Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando?” en Estudios Sociales # 103, C.P.U., Santiago de Chile, 2000.

“El desarrollo territorial a partir de la construcción de capital sinérgico” en Estudios Sociales # 99, C.P.U. Santiago de Chile, 1999 y en Revista Brasileira de Estudos Urbanos e Regionais, # 2, ANPUR, Sao Paulo, 2000.

“Theories and Metaphors on Territorial Development”, en Regional Development Dialogue, vol. 19, # 2, UNCRD, Nagoya, 1998.

"Les régions en tant qu'espaces socialement construits", Centre de Recherche et de Documentation sur L'Amérique Latine, CREDAI, (UA 111-CNRS) Paris III, 1988.

“Post-scriptum sobre desarrollo regional. Modelos reales y modelos mentales” en Revista Latinoamericana de Estudios urbano Regionales EURE, # 72, IEU, PUC, Santiago de Chile, 1998; también en Terra Nostra, # 4, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Tunja, 1999.

“El vuelo de una cometa. Una metáfora para una teoría del desarrollo territorial”, Revista Latinoamericana de Estudios Urbano Regionales EURE, # 69, 1997, IEU, PUC, Santiago de Chile.

“En busca do esquivo desenvolvimento regional: entre a caixa preta e o projeto político” en Planejamento e Políticas Públicas, # 13, Junio de 1996, IPEA, Brasil.

“El subdesarrollo comienza al Sur” en Revista de la Sociedad Interamericana de Planificación, 1995, Cuenca, Ecuador.

“Posmodernismo territorial y globalización: regiones pivotaes y regiones virtuales” en Ciudad y Territorio y Estudios Territoriales, # 102, 1994, Madrid. “

Universidad, inteligencia social y desarrollo regional” en Revista Latinoamericana de Estudios Urbano Regionales EURE, # 60, 1994, Santiago de Chile.

“La construcción intelectual del regionalismo latinoamericano” en Nova Economía, v. 4, # 1, 1994, Belo Horizonte, Brasil.

“Crisis y alternativas en los procesos de regionalización” en Revista de la CEPAL, # 52, 1994, Santiago de Chile.

“¿Puede la descentralización ayudar a la equidad?” en Revista de Estudios Regionales, # 32, 1992, Universidades de Andalucía, España.

“Notas en torno al desarrollo de regiones fronterizas en América Latina” en Estudios Internacionales, # 78, 1987, Universidad de Chile, Santiago de Chile.

“La articulación Estado-Región: clave del desarrollo regional” en Pensamiento Iberoamericano, # 10, 1986, Madrid.

“Palimpsesto de las regiones como espacios socialmente construidos” en OIKOS, # 3, 1988, Medellín, Colombia.

“La vocación regionalista del Gobierno Militar” Revista EURE vol. 20 # 77, 2003, P. Universidad Católica de Chile, Santiago.

## **ALGO DE POESÍA COMO EPÍLOGO**

### **SEMANARIO**

*Ahora que se celebra  
un nuevo aniversario  
de la Ley de la Semana Corrida  
te propongo que:  
el Lunes nos hablemos,  
el Martes nos veamos,  
el Miércoles nos acariciemos,  
el Jueves nos amemos,  
el Viernes también,  
el Sábado nos separemos,  
y el Domingo nos suicidemos,  
o, si es el primer Domingo del mes,  
iniciemos otra semana corrida.*

## ESBOZOS

Tus besos son como esbozos de besos.

Tus besos son como capullos de flor,  
como fruta que espera el verano para madurar.

Son como la aurora, que ya no es noche,  
pero tampoco día.

O como el crepúsculo, que no quiere dejar de ser día  
para no ser noche todavía.

Tus besos son como bocetos a lápiz de una pintura por hacer,  
o como promesas por cumplir,  
como anticipos del porvenir,  
como la brisa que anuncia la tempestad,  
como llovizna otoñal.

Tus besos, tus esbozos de besos  
son ligeros como cervatillos,  
blancos como las garzas,  
suaves como alas de mariposa  
y rápidos como un colibrí.

Y tan bellos como la aurora de la mañana siguiente.

Tus besos son como fugitivos  
que huyen de ti misma  
y apenas se detienen en mis labios  
para decir: tal vez te amo y adiós!

Diles que un día los capturaré  
y quedarán para siempre atrapados en mi boca.

Tus esbozos de besos  
cuando se unan a mis besos,  
a mis besos maduros,  
a mis besos aviesos,  
a mis besos ansiosos,  
dejarán el esbozo como recuerdo en mis labios  
y serán, por fin, besos húmedos de mujer.

Entonces y sólo entonces  
recitaré en tu oído FAREWELL:

“Bésame besadora

bésame ahora

y en la hora de nuestra muerte. Amén”.

## TODA LA LIBERTAD

(Escrita en dictadura)

*La libertad es don de Jehová  
es conquista del hombre  
es la razón de las olas  
y la sinrazón del viento.*

*Es grito en la noche  
risa en funeral  
y tristeza en carnaval.*

*Es pájaro sin jaula,  
águila en el cielo,  
arroyo construyendo su cauce,  
río buscando su curso.*

*Es amor sin amor,  
es hambre de ser  
y sed de no ser.*

*Es clamor de pueblo  
es ser yo  
tanto como ser tú,  
es ser todos y cada uno.*

*Es eco de trueno  
es luz de relámpago  
es lluvia en verano  
es sol en invierno.*

*Es hacha en el tronco  
pez en la red  
piedra en el molino  
trigo en el pan.*

*Es devenir cosa en cosa  
es ser hombre y más hombre  
es ser uno y ser todo.*

*Es ser volcán y lago  
es ser agua y lava,  
es ser flecha y arco,  
pétalo y pistilo,  
es ser tallo y flor.*

*La libertad es como cabello al viento*

*como mirada infinita*

*como sonrisa triste*

*como poesía*

*como comedia*

*como drama*

*como bandera*

*como ilusión*

*como agua entre los dedos.*

*La libertad es como promesa no cumplida,*

*como meta no alcanzada*

*como estandarte de guerra*

*como lanza pulida*

*como espada acerada*

*como grito desgarrado*

*como promesa de vida.*

Santiago de Chile, 10 de Marzo, 2014

**Sergio Boisier**

**Artigo recebido em: 07/03/2014**

**Artigo aprovado em: 14/04/2014**