



Ciência & Saúde Coletiva

ISSN: 1413-8123

cecilia@claves.fiocruz.br

Associação Brasileira de Pós-Graduação em

Saúde Coletiva

Brasil

Rivera, Francisco Javier Uribe; Artmann, Elizabeth; Lima, Luciana Dias de  
Planejamento e Gestão em Saúde: perspectivas e tendências  
Ciência & Saúde Coletiva, vol. 15, núm. 5, 2010, pp. 2262-2263  
Associação Brasileira de Pós-Graduação em Saúde Coletiva  
Rio de Janeiro, Brasil

Disponível em: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=63017467001>

- Como citar este artigo
- Número completo
- Mais artigos
- Home da revista no Redalyc

redalyc.org

Sistema de Informação Científica

Rede de Revistas Científicas da América Latina, Caribe , Espanha e Portugal  
Projeto acadêmico sem fins lucrativos desenvolvido no âmbito da iniciativa Acesso Aberto

## Planejamento e Gestão em Saúde: perspectivas e tendências

A Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca (ENSP), por meio do Departamento de Administração e Planejamento em Saúde (DAPS) e com o apoio do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), realizou, em novembro de 2009, um seminário sobre duas temáticas inter-relacionadas: o modelo de redes aplicado à gestão de sistemas de saúde e serviços hospitalares e as tendências e abordagens recentes no planejamento e gestão em saúde, especialmente no Brasil. O seminário contou com a participação do professor Michel Crémadez da *École des Hautes Études Commerciaux* (grupo HEC) de Paris, um dos formuladores, junto com François Grateau, da Gestão Estratégica Hospitalar Francesa (*démarche stratégique hospitalier*).

Um dos desdobramentos deste evento foi a edição deste número especial da revista Ciência e Saúde Coletiva da ABRASCO, decorrente do compromisso assumido pelos participantes de elaborarem artigos com base em suas exposições. Foram também convidados membros de diversos grupos de pesquisa da ENSP e de outras instituições de ensino e pesquisa para apresentarem resultados de pesquisas recentes, de natureza teórica ou empírica, com foco no planejamento e gestão em saúde.

O artigo escolhido para debate procura realizar um mapeamento dos principais enfoques metodológicos de planejamento no cenário nacional e internacional e busca fundamentar teoricamente a corrente do planejamento comunicativo representada pelos autores. Este artigo é comentado de maneira crítica e competente, o que contribui para alargar os horizontes conceituais da temática proposta.

O painel temático da revista prioriza os temas do seminário. Os quatro primeiros artigos versam sobre redes e regionalização em saúde, temas considerados relevantes frente aos desafios que se impõem na atualidade para o aprimoramento dos sistemas públicos de saúde.

O artigo seguinte sugere a revisão crítica de alguns conceitos e métodos tradicionalmente aplicados no planejamento em saúde e, o sexto e o sétimo, a utilização de correntes teóricas diversas, enfatizando a centralidade dos sujeitos - gestores e trabalhadores - nas práticas em saúde. Tais estudos nos sugerem novos aportes para fazer face à complexidade dos problemas relacionados ao planejamento e à gestão em saúde.

Do oitavo ao décimo segundo artigo, a revista reúne pesquisas voltadas para o planejamento e a gestão do Sistema Único de Saúde (SUS), com abrangência, recortes e enfoques metodológicos diferenciados: a gestão do trabalho na Estratégia da Saúde da Família; o planejamento da política de saúde em âmbito nacional e estadual; a gestão da atenção às urgências; a judicialização da saúde e a gestão da assistência farmacêutica.

Por fim, gostaríamos de agradecer a colaboração de todos os participantes desta revista que aceitaram prontamente nosso convite, apresentando trabalhos de alta competência e qualidade científica. Também agradecemos e destacamos o apoio recebido das equipes de chefia do DAPS, em especial às professoras Maria de Fátima Lobato e Marilene de Castilho Sá, para a organização, financiamento e divulgação do seminário e desta publicação.

Consideramos que o produto apresentado nesta revista expressa a diversidade de abordagens e idéias que caracterizam atualmente a área de Planejamento e Gestão em Saúde no campo da Saúde Coletiva. As repercussões teórico-conceituais e práticas dos estudos aqui reunidos colaboraram para fortalecer a condução de um sistema de serviços de saúde público, universal e justo, que demanda níveis crescentes de politização e pensamento crítico.

Francisco Javier Uribe Rivera, Elizabeth Artmann, Luciana Dias de Lima  
**Editores convidados**

## Planning and Health Management: perspectives and tendencies

The National School of Public Health Sergio Arouca (ENSP), by means of the Department of Administration and Health Planning (DAPS) and supported by the National Council for Scientific and Technological Development (CNPq), held in November 2009, a seminar on two interrelated themes: the network model applied to health systems and hospital services management and the latest trends and approaches in planning and health management, particularly in Brazil. The seminar counted with the presence of Professor Michel Crémadez from the *École des Hautes Études Commerciaux* (HEC Group) of Paris, one of the designers, along with François Grateau, from the Strategic Management of French Hospital (*dé-marche stratégique hospitalier*).

One of the results of this event was this special issue of the *Ciência e Saúde Coletiva* journal of ABRASCO, due to the commitment of the participants to prepare articles based on their exposures. Also several members of research groups of ENSP and other educational and research institutions were invited to present results of recent researches, of theoretical or empirical nature, focused on planning and health management.

The article chosen for discussion seeks to achieve a mapping of the main methodological approaches of planning in the national and international scenario and looks for finding theoretically the stream of Communicative Planning represented by the authors. This article is critically and competently reviewed which helps to broaden the horizons of the conceptual topic.

The thematic panel of the journal prioritizes the themes of the seminar. The first four articles deal with networks and regionalization in health, issues considered relevant to the challenges we face today for the improvement of public health systems.

The following article suggests a critical review of concepts and methods traditionally used in health planning, and the sixth and seventh, the use of different theoretical perspectives, emphasizing the centrality of individuals - managers and workers - in health practices. Such studies suggest the new contributions to cope with the complexity of problems related to planning and management in health.

From the eighth to the twelfth article, the journal gathers research focused in planning and management of the Unified Health System (SUS), with different scope, clippings and methodological approaches: the labor management in the Family Health Strategy, planning policy health at national and state levels, the management of attention to the urgencies, the legalization of health and the management of pharmaceutical care.

Finally, we would like to thank the collaboration of all participants of this journal that readily accepted our invitation, presenting works of high scientific quality and competence. We also thank and highlight the support received from the teams of the Head of DAPS, in particular to Professors Maria de Fátima Lobato and Marilene de Castilho Sá, for the organization, funding and dissemination of the Seminar and this publication.

We believe that the product presented in this journal express the diversity of approaches and ideas that currently characterize the area of Health Management and Planning in the field of Collective Health. The theoretical and conceptual implications and practices of the studies gathered here collaborate to strengthen the conduction of an universal and fair public health services system that demand increasing levels of politicization and critical thinking.

Francisco Javier Uribe Rivera, Elizabeth Artmann, Luciana Dias de Lima

**Guest editors**